

Adaptyvi lyderystė

Metodinė bazė remiasi šių mokyklų mokymų turiniu:



Ši lyderystės samprata dėstoma Harvardo Kennedy mokykloje, kur reziduoja ir tebedėsto vienas iš adaptyvios lyderystės autorių R.Heifetz. Mokykla siekia, jog lyderystė taptų ne tik populiaria seminarų tema, bet ir profesine disciplina. Kaip ir pridera, jie temos imasi iš esmės – apibrėžia, kokias problemas gali spręsti lyderiškas veikimas, kuo skiriasi vadybininko darbas nuo lyderio darbo, kokie yra būdai veikti lyderiškai ir mokytis lyderystės. Tad kviečiame į adaptyvios lyderystės mokymus – galimybę Harvardo Kennedy mokyklos dvasią pajusti čia Lietuvoje.

Kiekviena organizacija siekia klestėti. Gyventi kintamume, gebėti keistis vardan ilgalaikio klestėjimo tampa organizacijų siekiamu veikimo būdu. Tačiau! Nepaisant dažno kalbėjimo apie tai, kad reikėtų daryti kitaip, žmonės kasdien elgiasi taip, kaip įpratę. Jiems sunku reguliariai perkurti savo mąstymą, įpročius ir įgūdžius. Dėl to organizacijų gebėjimas prisitaikyti prie aplinkos keliamų iššūkių yra ribotas. Būtent dėl šių skirtumų vienos organizacijos pasiekia rezultatus, žengia į priekį, klesti. Kitoms tenka eiti iš paskos, jaučiant nebūties kvėpavimą į nugarą.

Lyderystė yra veikimas, kuris mobilizuoja kitus žmones sunkiam darbui - imtis spręsti jiems svarbias, rūpimas, gąsdinančias, pavojingas problemas.

Programa

Sesijos trukmė: 8 val.

Namų darbai prieš mokymus

- ✓ Perskaityti vedančiojo atsiųstą medžiagą - straipsnius
- ✓ Pažiūrėti dokumentinį filmą „Aš esu Greta“

I mokymų dalis: įvadas į adaptyvią lyderystę

- ✓ Įsiregistravimas į sesiją
- ✓ Adaptyvios lyderystės apibūdinimas: tradiciniai modeliai vs. adaptyvios lyderystės koncepcija
- ✓ Vadovavimas yra darbas, ne pareigos. Lyderystė taip pat yra darbas!
 - Koks yra lyderystės darbo tikslas?
 - Kas gali imtis šio darbo?
 - Kas tai yra techninis ir adaptyvus iššūkis.
- ✓ Esminiai adaptyvios lyderystės principai.

- ✓ Adaptyvios lyderystės darbo procesas.
- ✓ Esminės adaptyvios lyderystės kompetencijos
- ✓ Adaptyvios lyderystės įrankiai

Darbo forma: grupės diskusija, dėstymas, Case-in-Point metodas (tai metodas, kuomet iš čia ir dabar grupėje vykstančių procesų iliustruojamos teorinės ir metodinės adaptyvios lyderystės temos)

II mokų dalis: jungiame taškus tarp mąstymo ir patirties



20 minučių iliustracija iš TV seriale „Sostų karai“. Iliustracija padeda sujungti idėjas su stebimu konkrečiu elgesiu. Per šias 20 min. pažiūrime 10 skirtingų epizodų kuriuos stabdomė ir analizuojame.

Pavyzdys ir TV seriale leidžia iliustruoti skirtingas adaptyvios lyderystės temas: „Valdyk savo alkis“, „Temperatūros kėlimas“, „Kalbėk iš širdies“, „Dirigavimas konfliktui“ (*angl. „Orchestrating conflict“*), „Laikykis ramiai“ (*angl. „Hold steady“*), „Reaguok į žmonių netektis“ (*angl. „Speak to loss“*).

- ✓ Praktinė veikla: atvejų analizė. Darome jungtis tarp adaptyvios lyderystės koncepcijos ir mūsų kasdienybės



20 minučių iliustracija iš filmo „Aš esu Greta“. Iliustracija padeda sujungti idėjas su stebimu konkrečiu elgesiu.

Trumpų epizodų iš filmo žiūrėjimas, siekiant iliustruoti temas. Diskusija. Aptariamos temos: „Karščio kėlimas“, „Intervencijų pasirinkimas“ (*angl. „Managing intervention“*), „Veikimas politiškai“ (*angl. „Acting politically“*), „Selfie-pokyčio idėja“ (*angl. „Concept of selfie-change“*), „Sudėtingų interpretacijų analizė“ (*angl. „Explore tough interpretations“*), „Suprask, kas turi dirbti“ (*angl. „Identify who needs to do the work“*), „Įtrauk neįprastu balsus“ (*angl. „Engage unusual voices“*), „Įkvėpk kolektyvinį tikslą“, „Gražink darbą žmonėms“ (*angl. „Give the work back“*), „Laikykis tikslo“ (*angl. „Hold to purpose“*), „Žinok, kaip kiti patiria tave – žinok istorijas apie save“ (*angl. „Know the story others tell about you“*).

- ✓ Praktinė veikla: atvejų analizė. Darome jungtis tarp adaptyvios lyderystės koncepcijos ir mūsų kasdienybės
- ✓ Apibendrinimas ir išsiregistravimas

Paslauga	Numatoma data	Numatoma trukmė	Dalyvių skaičius	Kaina, EUR
Mokymai "Adaptyvi lyderystė"	2021 12 15	8 akad. val.	Iki 25	3000,00
Mokymų organizavimas	2021 12 15	8 akad. val.	Iki 25	455,00+PVM
