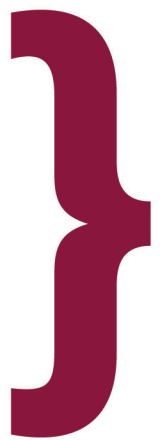


A black and white photograph of a large crowd of people, heavily blurred to convey a sense of motion and activity. The people are seen from behind or in profile, moving towards the right side of the frame.

**Vytauto Didžiojo
universiteto**

2014 METŲ VEIKLOS

ATASKAITA



Vytauto Didžiojo universiteto

2014 METŲ VEIKLOS

ATASKAITA



VYTAUTO DIDŽIOJO
UNIVERSITETAS
MCMXXII

TURINYS

Ivadinis žodis	3
----------------	---

1. SOCIALIAI AKTYVI IR ATSAKINGA BENDRUOMENĖ

1.1. Universiteto valdymas	5
1.2. Universiteto struktūra	11
1.3. Universiteto personalas	16
1.4. Svarbiausi 2014 m. įvykiai ir pasiekimai	24
1.5. Universiteto išorės ir vidaus komunikacijos veiklų plėtojimas	40
1.6. Studentų iniciatyvos	43

2. PATIKIMAS TARPTAUTINIS PARTNERIS

2.1. Studentų, dėstytojų ir administracinio personalo tarptautinis mobilumas	50
2.2. Akademinei lyderystei daugiakalbystės srityje	67
2.3. Pasaulio lietuvių universiteto idėjos puoselėjimas	74

3. ASMENYBĖMS IR TALENTAMS ATSISKLEISTI PALANKIOS STUDIJOS

3.1. Studijų pasirinkimo ir individualizavimo laisvės plėtra	77
3.2. Studijų kokybės tobulinimas	93
3.3. Mokymosi visą gyvenimą galimybių užtikrinimas	97
3.4. Nuotolinių studijų plėtra	100
3.5. Studentų karjeros planavimas	105
3.6. Studentų rėmimas, skatinimas, socialinės atskirties mažinimas	108

4. AUKŠČIAUSIO LYGIO MOKSLAS IR MENAS

4.1. Prioritetinių mokslo ir meno kryptų tyrėjų grupių telkimas	123
4.1.1. Dalyvavimas mokslo programose, projektuose, tyrimuose	127
4.1.2. Mokslo produkcija: monografijos, straipsniai, konferencijos	132
4.1.3. Tarptautinių mokslo renginių organizavimas. Universiteto mokslo leidiniai	137
4.2. Dalyvavimo mokslinėje ir (ar) meninėje veiklose skatinimas	142
4.3. Aukščiausio lygio ekspertinių paslaugų plėtojimas	147
4.4. Doktorantūros studijų kokybės tobulinimas	148
4.4.1. Tarpinstitucinio mobilumo skatinimas	148
4.4.2. Tarptautiškumo skatinimas	150
4.4.3. Priėmimas į doktorantūrą 2014 m.	152
4.4.4. Universiteto doktorantai ir apgintos daktaro disertacijos	155
4.4.5. Doktorantų skatinimas ir laimėjimai	160
4.5. Mokslui, kūrybai ir menams palankios aplinkos kūrimas	162

5. DARNI IR KŪRYBIŠKA APLINKA

5.1. Finansinių išteklių valdymas	165
5.2. Projektinės veiklos plėtra	176
5.3. Studijų ir mokslo išteklių plėtra	181
5.4. Infrastruktūros kūrimas ir tobulinimas	187

ĮVADINIS ŽODIS

Vytauto Didžiojo universitetui ypatingą dieną – 2014 metų balandžio 25-ąją, kai minėjome VDU atkūrimo 25-metį, – profesorius Kęstutis Skrupskelis sakė: „Man ši šventė yra pergalės šventė – laimėjo ne represinis režimas, o mano tėvai, pasižymėję ištikimybe idealams, kuriuos įsisąmonino šiame Universitete“. Esu įsitikinęs – profesoriaus žodžius galime pritaikyti ir atkurtojo VDU bendruomenei. Neabejoju, kad čia subrandintos vertybės – laisvė, atvirumas, bendruomeniškumas, partnerystė ir tolerancija – padeda ir padės mums gyvuoti šiandienos pasaulyje. Tik jų vedami kuriame taikią, dinamišką, svajojančioms ir kuriančioms asmenybėms atvirą aplinką. Tik jų vedami skatiname laisvos dvasios asmenybių augimą. Šios asmenybės – tai naujoji VDU karta – brandūs, drąsūs ir svajojantys Lietuvos ir pasaulio piliečiai.

Simboliška, jog kasmet ataskaitą rengiame sausį – antikos pabaigų ir pradžių dievo Janus mėnesį. Janus – du veidus turintis dievas; vienu jis žvelgia į praeitį, kitu – į ateitį. Viliuosi, kad rengdami šią metinę ataskaitą – žvelgdami į praėjusius 2014-uosius – nepamiršome žvilgsnio nukreipti ir į ateitį, nepamiršome kurti ateities universiteto. Šiuose 191 puslapiuose – tik mažytė dalelė gausybės Universiteto žmonių nuveiktų darbų. Nes juk svarbiausių dalykų neįmanoma užrašyti, juos tegalima pajusti...

2014 metai mums visiems buvo reikšmingi ne tik dėl ypatingos Universiteto sukakties, bet ir dėl galimybių įsivertinti bei būti įvertintiems. Rengėme savianalizės dokumentus Studijų kokybės vertinimo centrui (SKVC) ir Europos universitetų asociacijai (EUA). Džiugu, kad Lietuvos ir užsienio ekspertai itin gerai įvertino mūsų palaikomą unikalią *artes liberales* Universiteto viziją. Vis dėlto, vienas svarbiausių šių metų įvykių, man regis, – savianalizių paskatintas atsigręžimas į save. Visuotinai susitelkę šiam tikslui dar sykį patvirtinome, koks stiprus ir bendruomeniškas yra mūsų Universitetas, kokie svarbūs ir reikalingi vieni kitiems esame mes patys.

Tvirtai tikiu, kad partnerystė ir toliau ves Universitetą į priekį. Ir visai nesvarbu, kas esame ar būsimė, – mūsų *Alma Mater* visuomet globos, o *artes liberales* dvasia lydės keliais, kuriais eisime. Ši dvasia paremta antikos išmintimi, tačiau ji įkvepia ateičiai. Žinau – buvome, esame, būsimė...

Rektorius
Prof. Zigmas Lydeka



Socialiai aktyvi
ir atsakinga bendruomenė

1.1. UNIVERSITETO VALDYMAS

Vytauto Didžiojo universitetas – viešoji įstaiga, kurioje vykdomos universitetinės studijos, atliekami moksliniai tyrimai ir plėtojama taikomoji mokslo bei meno veikla. Universitetas turi kolegialius valdymo organus – Universiteto Tarybą bei Senatą – ir vienasmenį valdymo organą – rektorių. Rektoriaus patariamąją instituciją yra rektoratas.

Universiteto Taryba sudaryta iš 11 narių: 6 išrinkti iš VDU bendruomenės, dar 5 nepriklauso Universiteto personalui ar studentams (iš jų vieną skyrė Studentų atstovybė). Pastarieji penki nariai išrinkti viešojo konkurso būdu.

VDU TARYBOS NARIAI:

- Lietuvos Respublikos Prezidentas Valdas Adamkus
- Prof. Jurgis Vilemas
- Prof. Juozas Augutis
- Prof. Egidijus Aleksandravičius
- Prof. Pranas Žukauskas
- Dangirutė Radzevičienė
- Justinas Petkus
- Vida Julia Bandis
- Dr. Vladas Lašas
- Prof. Rein Raud
- Audrius Žiugžda

2014 m. įvyko 4 Tarybos posėdžiai, kuriuose svarstyti šie klausimai: Universiteto 2013 m. veiklos ataskaitos tvirtinimas; Universiteto 2013 m. pajamų ir išlaidų sąmatos ir šios sąmatos įvykdymo ataskaitos tvirtinimas; Universiteto 2014 m. biudžeto tvirtinimas; VDU plėtros ir reorganizavimo planas; lėšų poreikis Daugiafunkciniam studijų ir mokslo centrui; su apgyvendinimu susijusių mokesčių tarifų nustatymas; Universiteto vidinės kokybės užtikrinimo sistemos palaikymas; viešosios įstaigos Vytauto

Didžiojo universiteto „Verslo praktikų centras“ steigimas; Kokybės ir strategijos tarnybos steigimas; Marketingo ir komunikacijos tarnybos steigimas; VDU leidyklos reorganizavimas; tęstinio leidinio „VDU Nuomonė“ įsteigimas; Kauno universitetų rektorių ketinimas iki 2022 m. atkurti istorinį Lietuvos universitetą, įsteigtą 1922 m. Kaune; studijų kainų tvirtinimas; bendro studijų vietų skaičiaus nustatymas; Mokėjimo už užsienio kalbų kompetencijų vertinimą tvarkos aprašo tvirtinimas; Mokėjimo už neformaliojo kalbų mokymo kursus užsienio kalbų institute tvarkos tvirtinimas; priėmimo į VDU 2014 m. analizė ir perspektyvos; mokslinės produkcijos ir kitos veiklos taškų koeficientai.

2010 m. spalio 13 d. penkerių metų kadencijai buvo sudarytas **Senatas** iš mokslininkų ir studentų. Šiuo metu Senatą sudaro 55 nariai:

UNIVERSITETO MOKSLININKAI

Senato pirmininkas prof. Zigmuntas Kiaupa	(Humanitarinių mokslų fakultetas)
Senato pirmininko pavaduotoja doc. Violeta Ivanauskienė	(Socialinių mokslų fakultetas)
Senato sekretorė prof. Jurgita Staniškytė	(Menų fakultetas)
Prof. Juozas Augutis, mokslo prorektorius	
Prof. Aukse Balčytienė, viešųjų ryšių prorektorė	
Doc. Tomas Berkmanas	(Teisės fakultetas)
Doc. Vilma Bijeikienė	(Užsienio kalbų institutas)
Prof. Petras Bingelis	(Muzikos akademija)
Doc. Loreta Bukšnytė-Marmienė	(Socialinių mokslų fakultetas)
Prof. Ineta Dabašinskienė	(Humanitarinių mokslų fakultetas)
Doc. Mindaugas Dapkus	(Ekonomikos ir vadybos fakultetas)
Prof. Julius Geniušas	(Muzikos akademija)
Doc. Saulius Gerulis	(Muzikos akademija)
Doc. Valdas Girdauskas	(Gamtos mokslų fakultetas)
Vysk. doc. Jonas Ivanauskas	(Katalikų teologijos fakultetas)
Prof. Vytautas Kaminskas	(Informatikos fakultetas)
Prof. Gintautas Kamuntavičius	(Gamtos mokslų fakultetas)
Prof. Julija Kiršienė	(Teisės fakultetas)
Prof. Vytautas Levandauskas	(Menų fakultetas)
Prof. Kristina Levišauskaitė	(Ekonomikos ir vadybos fakultetas)
Prof. Šarunas Liekis	(Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas)
Prof. Zigmas Lydeka, rektorius	
Prof. Nemira Mačianskienė	(Užsienio kalbų institutas)
Prof. Natalija Mažeikienė, plėtros prorektorė	
Prof. Gintautas Mažeikis	(Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas)
Prof. Vida Mildažienė	(Kauno botanikos sodas)
Kun. prof. Andrius Narbekovas	(Katalikų teologijos fakultetas)
Prof. Algimantas Paulauskas	(Gamtos mokslų fakultetas)

Doc. Saulius Pivoras	(Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas)
Doc. Ina Pukelytė	(Menų fakultetas)
Doc. Ona Ragažinskienė	(Kauno botanikos sodas)
Prof. Jonas Ruškus	(Socialinių mokslų fakultetas)
Prof. Mifodijus Sapagovas	(Informatikos fakultetas)
Doc. Kęstutis Šidlauskas, studijų prorektorius	
Prel. prof. Vytautas Steponas Vaičiūnas	(Katalikų teologijos fakultetas)
Doc. Daiva Vitkutė-Adžgauskienė	(Informatikos fakultetas)
Prof. Ingrida Žindžiuvienė	(Humanitarinių mokslų fakultetas)
Prof. Pranas Žukauskas	(Ekonomikos ir vadybos fakultetas)

IŠEIVIJOS MOKSLININKAI

Prof. Joseph P. Kairys	(socialiniai mokslai)
Prof. Algis Mickūnas	(humanitariniai mokslai ir menai)
Prof. Juozas Rimvydas Vaišnys	(biomedicinos ir fiziniai mokslai)

DELEGUOTI MOKSLININKAI

Doc. Nerijus Pačėsa, buvęs ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto rektorius, UAB „Senukų prekybos centras“ generalinis direktorius (deleguotas VDU rektoriaus).

Prof. Valdemaras Razumas, Lietuvos mokslų akademijos prezidentas, Biochemijos instituto profesorius (deleguotas 2005–2010 m. Senato); narystė nuo 2013 m. gruodžio 20 d. sustabdyta asmens prašymu.

STUDENTAI

Jonas Okunis	(doktorantūros studijos)
Paulius Baltokas, studentų atstovas	(magistrantūros studijos)
Justinas Petkus, VDU Studentų atstovybės prezidentas	
Rita Bieliauskaitė	(magistrantūros studijos)
Jurgita Frišmantaitė	(bakalauro studijos)
Odetė Grabauskaitė	(bakalauro studijos)
Orinta Movsesjan	(magistrantūros studijos)
Lina Paulauskaitė	(bakalauro studijos)
Donvina Rutkauskaitė	(bakalauro studijos)
Monika Stančiauskaitė	(bakalauro studijos)
Milda Žaliauskaitė	(bakalauro studijos)
Gintarė Žukaitė	(doktorantūros studijos)

2014 m. įvyko 7 Senato posėdžiai, kuriuose svarstyti šie klausimai: VDU pozicija kaip *artes liberales* universiteto; Senato pareiškimas dėl Kauno universitetų rektorių iniciatyvos iki 2022 m. atkurti istorinį Lietuvos universitetą, 1922 m. įsteigtą Kaune; VDU stipendijų skyrimo tvarkos aprašo pakeitimas; Papildomųjų studijų organizavimo tvarkos aprašo pakeitimas; Kandidatų į tiksliniu būdu finansuojamas studijų vietas atrankos VDU tvarkos aprašo pakeitimas; Individualaus studijų grafiko teikimo tvarkos aprašo pakeitimas; Studijų rezultatų įskaitymo VDU tvarkos aprašo pakeitimas; 2014 m. viešasis konkursas etatinėms pareigoms užimti; katedrų vedėjų tvirtinimas; pedagoginių vardų suteikimas; profesorius emerito vardo suteikimas; naujų mokslo klasterių tvirtinimas; Studijų organizavimo ir kokybės vadybos komisijos sudarymas; Priėmimo komisijos kandidatų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigoms eiti vertinimui bei Dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestacijos komisijos sudėties keitimas; GMF Biochemijos ir biotechnologijų katedros pavadinimo keitimas; kandidatų į laisvas Lietuvos mokslų akademijos tikrųjų narių vietas iškėlimas; pretendento 2014 m. Laisvės premijai gauti siūlymas; Priėmimo į magistrantūros studijų programas taisyklių papildymas; bakalauro ir magistro studijų programų pakeitimai; jungtinės studijų programos tvirtinimas; naujų B grupės dalykų tvirtinimas; Akademinio kalendoriaus tvirtinimas.

2014 m. Universiteto veiklą organizavo šios sudėties Rektoratas (Rektorius 2014-09-09 įsakymas Nr. 321):

Prof. Zigmas Lydeka	rektorius
Doc. Kęstutis Šidlauskas	studijų prorektorius
Prof. Juozas Augutis	mokslo prorektorius
Prof. Auksė Balčytienė	viešųjų ryšių prorektorė
Prof. Natalija Mažeikienė	plėtros prorektorė
Prof. Pranas Žukauskas	Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanas
Prof. Algimantas Paulauskas	Gamtos mokslų fakulteto dekanas
Prof. Ineta Dabašinskienė	Humanitarinių mokslų fakulteto dekanė
Doc. Daiva Vitkutė-Adžgauskienė	Informatikos fakulteto dekanė
Doc. Benas Ulevičius	Katalikų teologijos fakulteto dekanas
Prof. Jonas Ruškus	Socialinių mokslų fakulteto dekanas
Doc. Ina Pukelytė	Menų fakulteto dekanė
Prof. Šarūnas Liekis	Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto dekanas
Prof. Julija Kiršienė	Teisės fakulteto dekanė
Prof. Nemira Mačianskienė	Užsienio kalbų instituto direktorė
Prof. Vida Mildažienė	Kauno botanikos sodo direktorė
Doc. Saulius Gerulis	Muzikos akademijos dekanas
Rimutė Kunigonienė	Akademinių reikalų tarnybos direktorė
Mantas Simanavičius	Studentų reikalų tarnybos direktorius
Dr. Rita Bendaravičienė	Kokybės ir strategijos tarnybos direktorė
Jonas Okunis	Rektorius padėjėjas viešajai politikai
Justinas Petkus	Studentų atstovybės prezidentas

2014 m. įvyko 18 Rektorato posėdžių, kuriuose svarstyti šie klausimai: priėmimo į studijas tvarkos, taisyklės ir studijų kainos (studentų išankstinio priėmimo į Vytauto Didžiojo universiteto nuolatinės formos bakalauro ir vientisąsias studijas 2014 m. tvarka; priėmimo taisyklės į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas; 2014 m. priėmimo į magistrantūros studijas taisyklės; priėmimo į magistrantūros studijų programas *Marketingas ir pardavimai*, *Firmų organizavimas ir vadyba* sąlygos; pirmosios, antrosios ir trečiosios studijų pakopų 2014 m. kainos; studentų priėmimo į tikslinio finansavimo vietas tvarkos aprašas; užsienio studentų priėmimo į Vytauto Didžiojo universitetą tvarka; laipsnio nesuteikiančių (pedagoginių) studijų 2014 m. priėmimo taisyklių ir metinės studijų kainos; metinių studijų kainų perskaičiavimas į eurus; priėmimo į VDU 2014 m. rezultatai; priėmimo į VDU 2014 m. rezultatų analizė ir galimos priėmimo įžvalgos; tikslinio priėmimo į Vytauto Didžiojo universitetą studijų organizavimas; Stipendijų skyrimo tvarkos aprašo korekcijos; mokesčio už studijas lengvatos 2013–2014 m. m. pavasario semestre; studijų paramos tvarkos aprašo tvirtinimas; VDU užsienio studentų studijų stipendijų tvarkos aprašo tvirtinimas; VDU mokesčių lengvatų teikimo ir kompensacijų skyrimo tvarkos aprašo tvirtinimas; mokesčių už studijas lengvatų 2014–2015 m. m. rudens semestre tvirtinimas; atitinkamą studijų laikotarpį baigusius asmenų, kuriems siūloma kompensuoti už studijas sumokėtą kainą valstybės lėšomis, sąrašo tvirtinimas; 2013 m. rudens semestro sesijos rezultatai; 2013–2014 m. m. pavasario sesijos rezultatai; 2014–2015 m. m. akademinio kalendoriaus tvirtinimas; įvadinės 2014–2015 m. m. savaitės apžvalga; 2014–2015 m. m. rudens semestro tvarkaraščio tikslinimas; VDU mokslo ir meno darbų duomenų bazės sudarymo ir naudojimo tvarkos projektas; Virtualaus mobilumo organizavimo tvarkos aprašo projektas; VDU leidybos tvarkos aprašo projektas; VDU savanoriškos veiklos organizavimo tvarkos aprašo projektas; VDU asmens duomenų tvarkymo taisyklių projektas; magistrantūros dėstytojų krūvio planavimo ir apskaitos pakeitimo projektas; dėstytojų įdarbinimo ir viešojo konkurso pareigoms užimti skelbimo organizavimo projektas; klubų steigimo, komisijų (darbo grupių) sudarymo ir kiti klausimai.

VDU Studentų atstovybė (VDU SA) – nuo 1994 m. metų gyvuojanti organizacija. Ji atstovauja VDU studentams, gina jų teises bei interesus Universitete ir už jo ribų, rūpinasi VDU studentų akademine, socialine bei kultūrine gerove, skatina akademinės bendruomenės pilietiškumą ir verslumą, puoselėja ir turtina nacionalinę kultūrą, žmogiškąsias vertybes ir tradicijas, prisideda prie VDU bendruomenės intelektualinio potencialo kūrimo bei plėtojimo.

Studentų parlamentas – aukščiausia VDU SA savivaldos institucija, kurią sudaro kiekvieno fakulteto atstovai. Jie atlieka svarbiausias organizacijos funkcijas: tvirtina VDU SA metų veiklos bei finansinę ataskaitas, esant poreikiui, keičia ir papildo įstatus, tvirtina reglamentus, formuoja VDU SA politiką. Ataskaitiniu laikotarpiu kasdienėms organizacijos veikloms vykdyti buvo sukurti 6 komitetai: akademiinių reikalų, socialinių reikalų, projektų ir tarptautinių ryšių, kultūros, ryšių su visuomene bei marketingo ir reklamos. 2014 m. suformuotuose komitetuose dirbo daugiau nei 80 narių, o visų jų veikla buvo siejama su SA išsikeltais tikslais, kad komitetų veiklos visuma atspindėtų tikrąją VDU SA misiją – tinkamai atstovauti studentams ir rūpintis jų visapusiška gerove.

VDU Studentų atstovybės prezidentas – Justinas Petkus, VDU SA prezidentu antrai kadencijai perrinktas 2014 m. pirmą kartą surengus tiesioginius rinkimus.

Viceprezidentė – Lina Paulauskaitė

Atstovės ryšiams su visuomene – Jurgita Frišmantaitė, Žydrūnė Rukuižaitė

Kultūros komiteto koordinatorė – Agnė Racevičiūtė

Marketingo ir reklamos komiteto koordinatorius – Mindaugas Grigas

Projektų ir tarptautinių ryšių komiteto koordinatorė – Karolina Sakalauskytė (iki 2014 m. lapkričio mėnesio – Karolis Gliožaitis)

Akademinių reikalų komiteto koordinatorė – Monika Stančiauskaitė (iki 2014 m. gegužės mėnesio – Greta Vasiliauskaitė)

Socialinių reikalų komiteto koordinatorė – Aneta Rakšytė (iki 2014 m. lapkričio mėnesio – Odeta Grabauskaitė)

Laikraštuko „Studis“ vyriausioji redaktorė – Roberta Remeikaitė

Administratorė – Jurgita Frišmantaitė

Buhalterinės apskaitos specialistė – Dovilė Slapšytė

VDU SA REVIZIJOS KOMISIJA

Pirmininkė – Dovilė Malinauskaitė

Nariai – Kamilė Narvilaitė, Ažuolas Mocevičius

VDU SA VALDYBA

Valdyba – kolegialus VDU SA valdymo organas. Valdyba užtikrina VDU SA Parlamento priimtų sprendimų įgyvendinimą, sprendžia einamuosius VDU SA veiklos įgyvendinimo ir finansinius klausimus.

Pirmininkas – Mantas Jurgutis

Nariai – Evelina Revuckaitė, Karolis Gliožaitis, Gediminas Valaitis, Justinas Petkus (pagal užimamas pareigas).

1.2. UNIVERSITETO STRUKTŪRA

2014 m. Universitete veikė 12 akademinių padalinių: 10 fakultetų, Inovatyvių studijų institutas, Užsienio kalbų institutas bei VDU Kauno botanikos sodas, universitetiniai centrai, 12 tarnybų ir 5 kiti padaliniai, 2 savivaldos organizacijos: Studentų atstovybė ir Profesinė sąjunga, 7 viešosios įstaigos, kurių steigėjas – VDU.

STRUKTŪRINIAI POKYČIAI

- Susijungus Kokybės ir inovacijų centrui, Karjeros ir kompetencijų centrui bei Tęstinių studijų centrui, įsikūrė Kokybės ir strategijos tarnyba (KST). KST misija – plėtoti vidinę studijų ir mokslo kokybės kultūrą VDU, nuolat tobulinti studijų ir mokslo kokybės užtikrinimo sistemą, stebėti strategijos įgyvendinimo procesus, gerinti absolventų integraciją į profesinės veiklos pasaulį ir teikti įžvalgas, kaip efektyviau įgyvendinti veiklas.
- Susijungus Studijų marketingo ir Viešosios komunikacijos tarnyboms, įsikūrė Marketingo ir komunikacijos tarnyba (MKT). MKT siekia užtikrinti bendrą, į Universiteto tikslines auditorijas orientuotą, marketingo ir komunikacijos strategijos (politikos) formavimą ir įgyvendinimą.
- Įsteigta VšĮ „Verslo praktikų centras“ rūpinasi Universiteto studentų ir tyrėjų verslumo ugdymu, inovacijų skatinimu ir verslo bei mokslo bendradarbiavimo organizavimu.
- Reorganizavus VDU Leidyklą, Bibliotekoje suformuotas Leidybos skyrius.

AKADEMINIAI PADALINIAI

Ekonomikos ir vadybos fakultetas

Ekonomikos katedra

Finansų katedra

Marketingo katedra

Vadybos katedra

Verslo konsultavimo ir podiplominių studijų centras

Gamtos mokslų fakultetas

Aplinkotyros katedra
Biochemijos katedra
Biologijos katedra
Fizikos katedra
Aplinkos tyrimų centras

Humanitarinių mokslų fakultetas

Anglų filologijos katedra
Kultūrų studijų ir etnologijos katedra
Filosofijos katedra
Istorijos katedra
Lietuvių kalbos katedra
Lietuvių literatūros katedra
Germanistikos ir romanistikos katedra
VDU Lietuvių išeivijos institutas
Tarpkultūrinės komunikacijos ir daugiakalbystės tyrimų centras
Kauno istorijos centras
Kompiuterinės lingvistikos centras
Kultūros tyrimų centras
Prof. Broniaus Vaškelio literatūrinės komparatyvistikos centras
Letonikos centras

Informatikos fakultetas

Matematikos ir statistikos katedra
Sistemų analizės katedra
Taikomosios informatikos katedra
Interneto ir mobiliųjų sprendimų laboratorija
Kompiuteriais valdomų sistemų laboratorija
Multimedijos laboratorija

Katalikų teologijos fakultetas

Religijos studijų katedra
Teologijos katedra
Krikščioniškojo ugdymo centras
Lietuvos Katalikų bažnyčios istorijos centras
Santuokos ir šeimos studijų centras

Menų fakultetas

Menotyros katedra

Teatrologijos katedra

Šiuolaikinių menų katedra

Muzikos akademija

Dainavimo katedra

Džiazo katedra

Fortepijono katedra

Bendrojo fortepijono ir vargonų skyrius

Instrumentinės muzikos katedra

Styginių instrumentų skyrius

Pučiamaųjų instrumentų skyrius

Akardeono skyrius

Muzikos teorijos ir pedagogikos katedra

Muzikos pedagogikos skyrius

Muzikos teorijos skyrius

Choro dirigavimo skyrius

Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas

Politologijos katedra

Regionistikos katedra

Socialinės ir politinės teorijos katedra

Viešojo administravimo katedra

Viešosios komunikacijos katedra

Azijos studijų centras

Česlovo Milošo centras

Europos studijų centras

Socialinių mokslų fakultetas

Bendrosios psichologijos katedra

Edukologijos katedra

Sociologijos katedra

Teorinės psichologijos katedra

Socialinio darbo katedra

Socialinio darbo kompetencijų centras

Profesinio rengimo studijų centras

Socialinės antropologijos centras

Socialinių tyrimų centras
Švietimo studijų centras
Psichologijos klinika

Teisės fakultetas

Privatinės teisės katedra
Viešosios teisės katedra

Inovatyvių studijų institutas

Užsienio kalbų institutas

VDU Kauno botanikos sodas

UNIVERSITETINIAI CENTRAI

Energetinio saugumo ir tyrimų centras
Menų centras
Sporto centras

TARNYBOS IR KITI PADALINIAI

Akademinių reikalų tarnyba
Archyvas
Biblioteka
Finansų tarnyba
Infrastruktūros tarnyba
Kokybės ir strategijos tarnyba
Lietuvių kalbos konsultacinis punktas
Marketingo ir komunikacijos tarnyba
Mokslo tarnyba
Personalo tarnyba
Projektinės veiklos tarnyba
Raštinė
Rektorato sekretoriatas
Studentų reikalų tarnyba
Tarptautinių ryšių tarnyba
Turto valdymo ir viešųjų pirkimų tarnyba
Vidaus audito tarnyba

SAVIVALDOS IR PROFESINĖS ORGANIZACIJOS

Studentų atstovybė

Profesinė sąjunga

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS, KURIŲ STEIGĖJAS – VDU

VšĮ „Baltijos vadybos institutas“

VšĮ „Jaunimo karjeros centras“

VšĮ „Verslo praktikų centras“

VšĮ „Kauno aukštųjų ir informacinių technologijų parkas“

VšĮ „Lietuvos Didžiosios kunigaikštystės institutas“

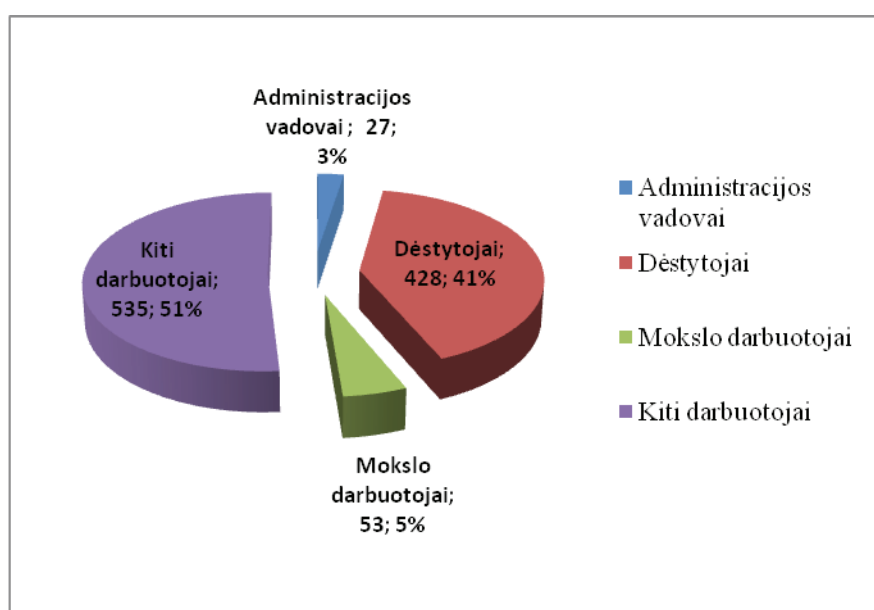
VšĮ „Prezidento Valdo Adamkaus biblioteka-muziejus“

VšĮ „Socialinės ekonomikos institutas“

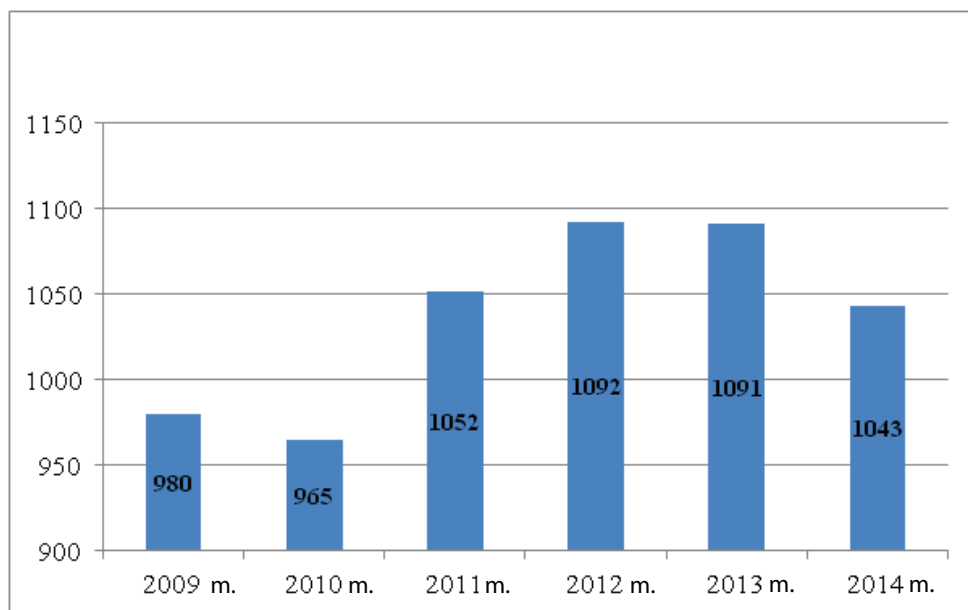
VDU „Rasos“ gimnazija

1.3. UNIVERSITETO PERSONALAS

2014 m. Universiteto vidutinis darbuotojų etatų skaičius – 1 043: 27 (3 %) administracijos vadovai, 481 (46 %) akademinis personalas, 535 (51 %) kiti universiteto darbuotojai (1 pav.). Vidutinis darbuotojų etatų skaičius, palyginti su 2013 m., sumažėjo 48 etatais. Personalo dinamika 2009–2014 m. pagal vidutinių darbuotojų etatų skaičių pateikta 2 paveiksle. 2014 m. vidutinis darbuotojų skaičius – 1 378.

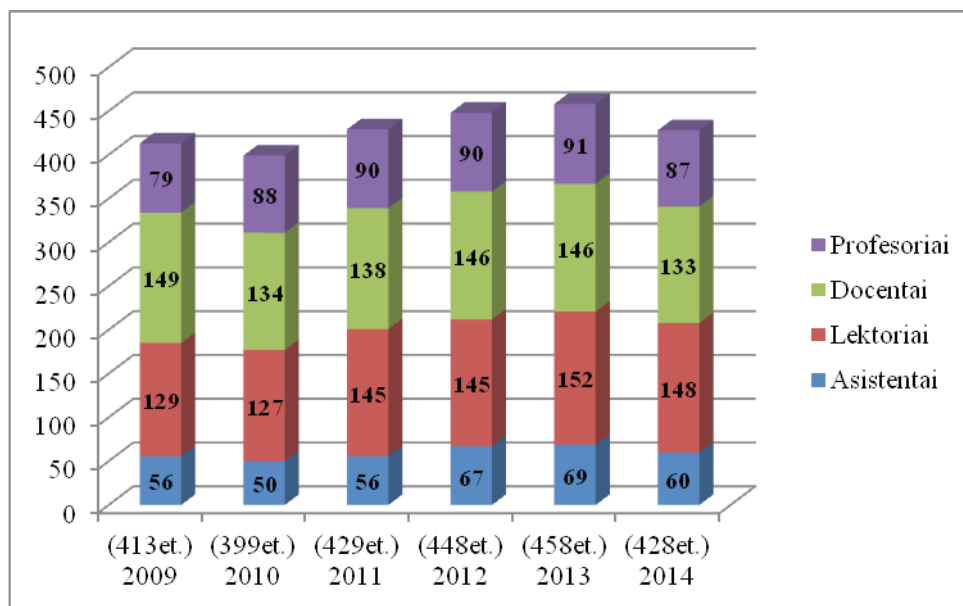


1 pav. Personalo sudėtis 2014 m. (vidutinis darbuotojų etatų skaičius)



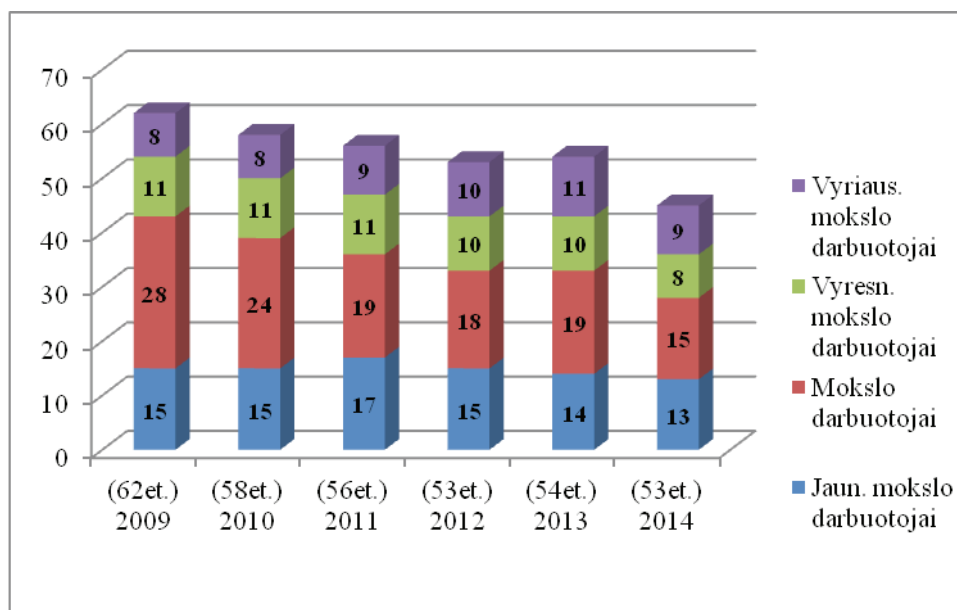
2 pav. Personalo dinamika 2009–2014 m. (vidutinis darbuotojų etatų skaičius)

Akademiniis personalas. 2014 m. akademinio personalo etatų skaičius – 481 etatas: dėstytojų – 428 etatai (3 pav.), mokslo darbuotojų – 53 etatai (4 pav.).



3 pav. Vidutinis dėstytojų etatų skaičius 2009–2014 m.

2014 m. sumažėjo 30 dėstytojų etatų. Pasiskirstymas pagal pareigas išlieka tolygus.



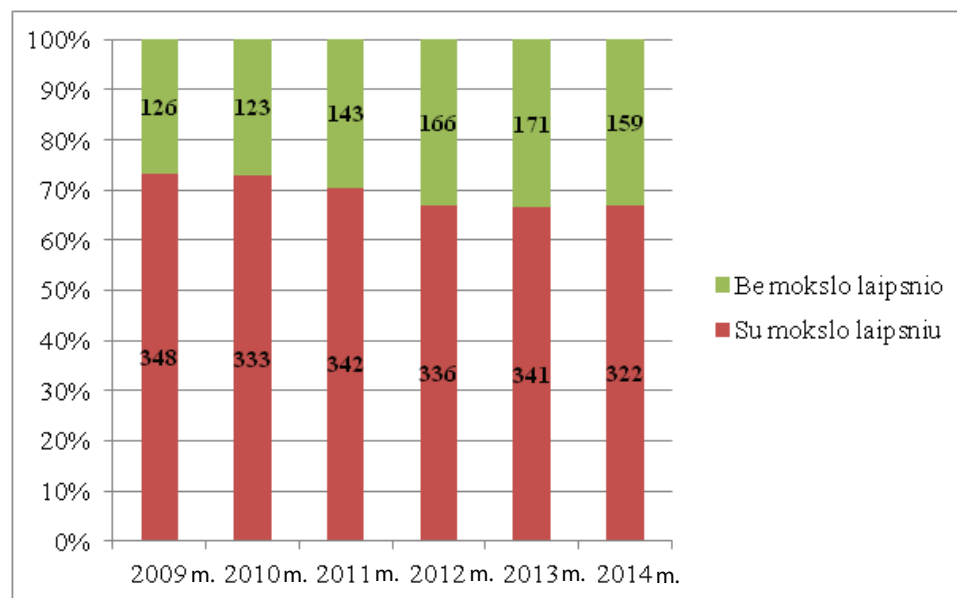
4 pav. Vidutinis mokslo darbuotojų etatų skaičius 2009–2014 m.

Palyginti šešerių metų tendencijas, nuo 2009 m. mokslo darbuotojų sumažėjo 9 etatais. 2014 m. Universitete dirbo 12 mokslininkų stažuotojų (1 lentelė).

1 lentelė

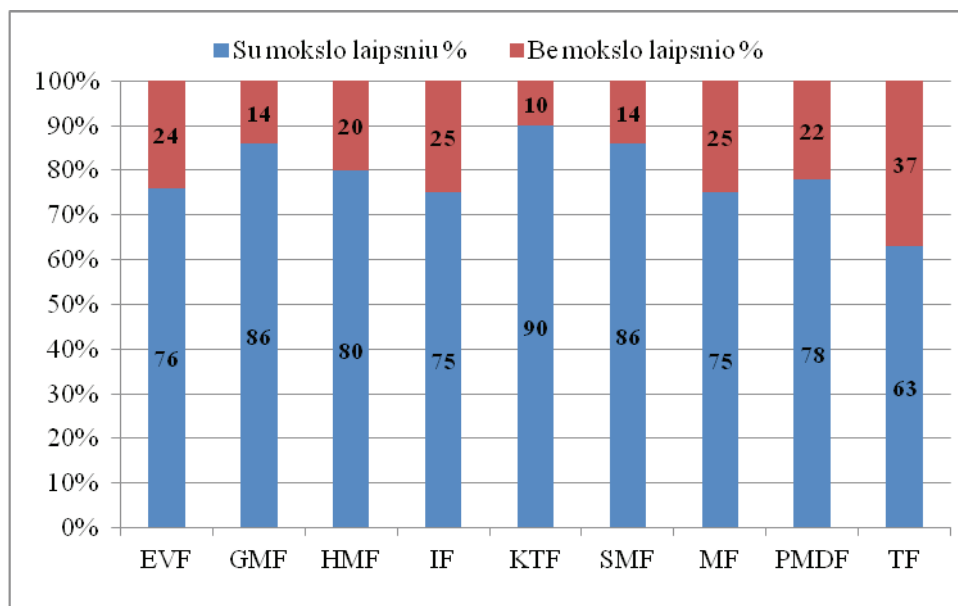
Metai	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Mokslininkai stažuotojai	7	6	9	8	12	12

Mokslo laipsnį turi 67 % akademinio personalo (5 pav.).



5 pav. Akademinis personalas pagal mokslo laipsnį (vidutinis darbuotojų etatų skaičius)

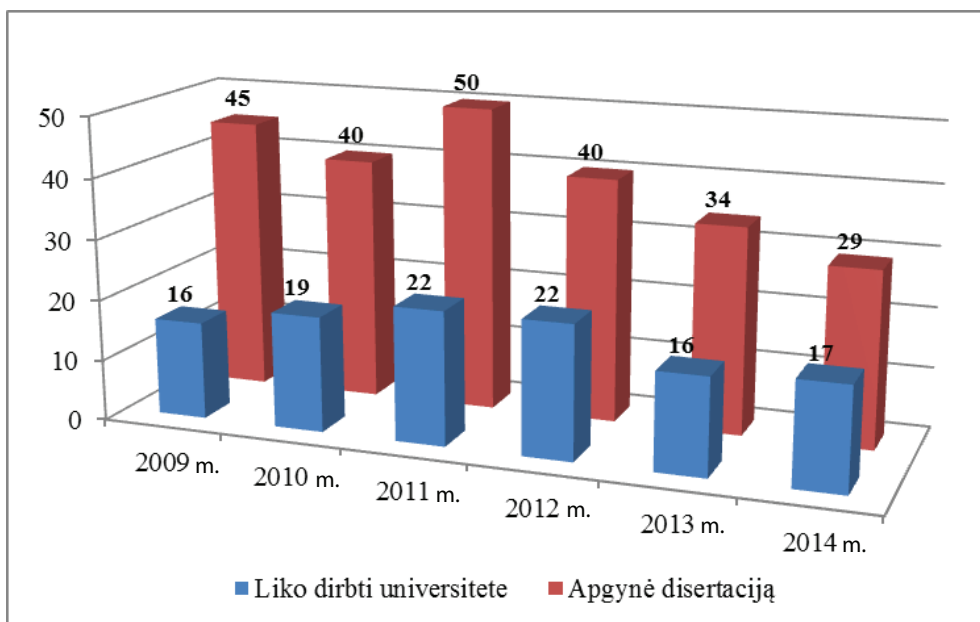
Akademinio personalo, turinčio mokslo laipsnį, pasiskirstymas Universiteto fakultetuose (6 pav.).



6 pav. Fakultetų akademinio personalo pasiskirstymas pagal mokslo laipsnį

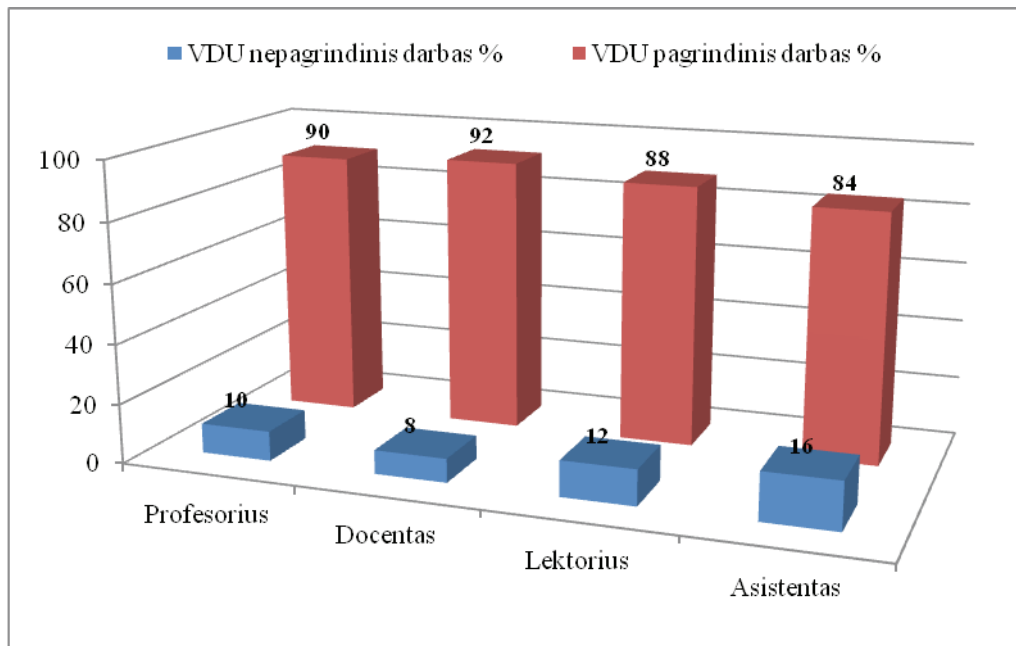
VDU Muzikos akademijoje ir Menų fakultete 2014 m. dirbo 45 pripažinti menininkai.

2014 m. mokslo daktaro disertacijas apgynė 29 doktorantai, iš jų 17 liko dirbti Universitete (7 pav.).



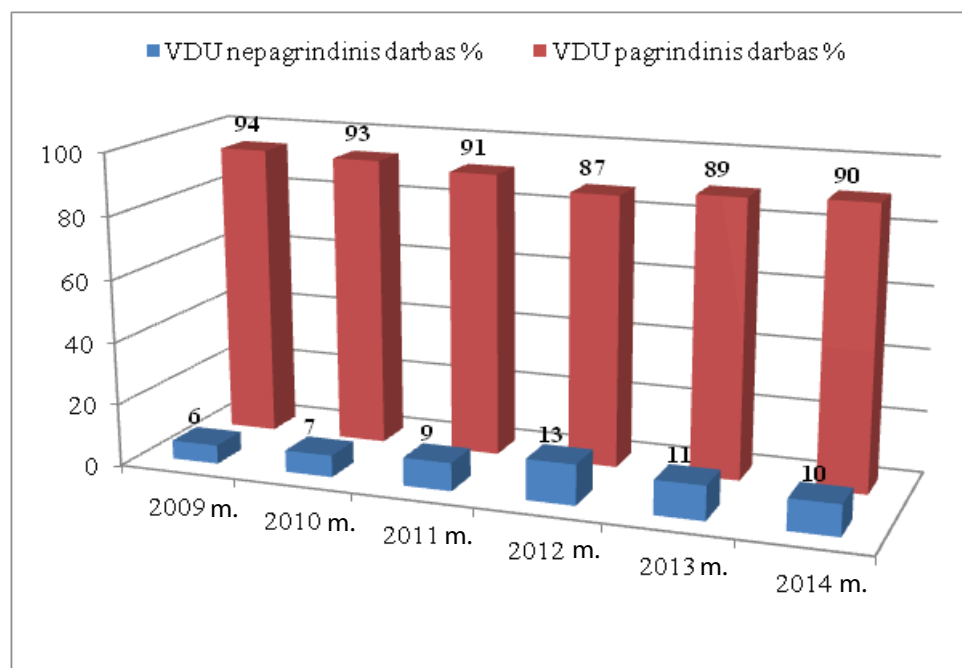
7 pav. Universitete likę dirbti mokslų daktarai

Dėstytojai ir mokslo darbuotojai, kuriems Universitetas yra pagrindinė darbovietė, užima 432 etatus. Dėstytojų pareigybių pasiskirstymas pagal pagrindinį darbą pateiktas 8 paveiksle.



8 pav. Dėstytojų pareigybių pasiskirstymas pagal pagrindinį darbą

Vidutiniškai 90 % akademinio personalo VDU yra pagrindinė darbovietė (9 pav.).



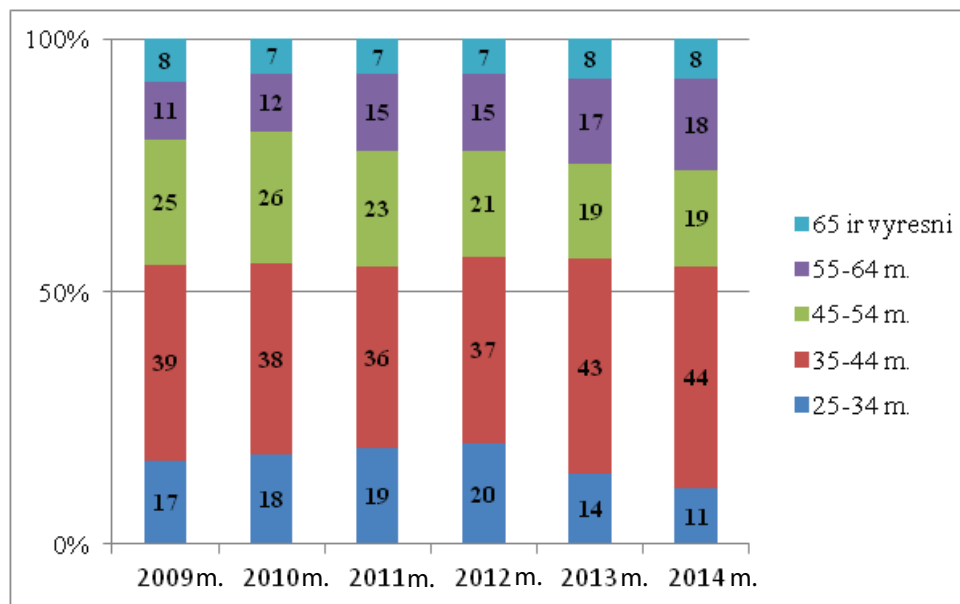
9 pav. Dėstytojų pasiskirstymas pagal pagrindinį darbą

Akademinio personalo, kuriam VDU yra pagrindinė darbovietė, kvalifikacinė sudėtis (2014 m. spalio 1 d.) pateikta 2 lentelėje.

2 lentelė

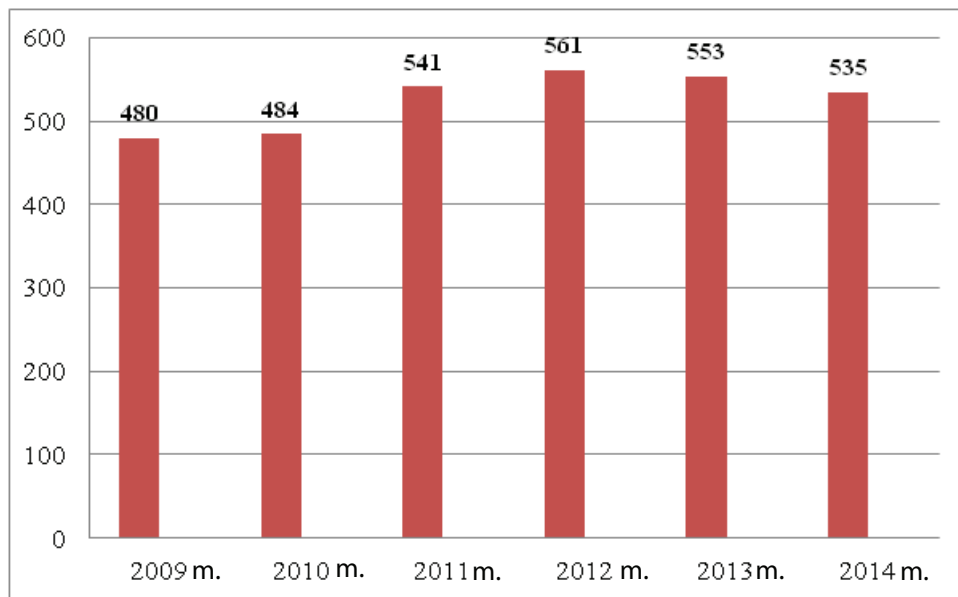
Dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybės	Personalas, dirbantis pagrindinį darbą	Iš jų turi				Personalo etatų skaičius
		mokslo laipsnį		pedagoginį vardą		
		daktaro	habilituoto daktaro	docento	profesoriaus	
Dėstytojai						
profesoriai	103	70	30	40	54	75
docentai	142	130		69		115
lektoriai	184	100		1		128
asistentai	114	2				48
Iš viso dėstytojų	543	302	30	109	54	366
Iš jų moterų	328	190	7	66	13	225
Iš jų užsieniečiai, dėstantys dalykus	25	10	5	3	9	13
Mokslo darbuotojai						
vyriausieji mokslo darbuotojai	20	11	9	6	12	8
vyresnieji mokslo darbuotojai	13	13		5		7
mokslo darbuotojai	20	20		4		12
jaunesnieji mokslo darbuotojai	20	10				11
mokslininkai stažuotojai	8	8				8
Iš viso mokslo darbuotojų	81	62	9	15	12	46
Iš jų moterų	52	42	3	9	3	32

Akademiniis personalas, turintis mokslo laipsnį, iki 55 metų sudaro 74 % akademinio personalo (10 pav.).

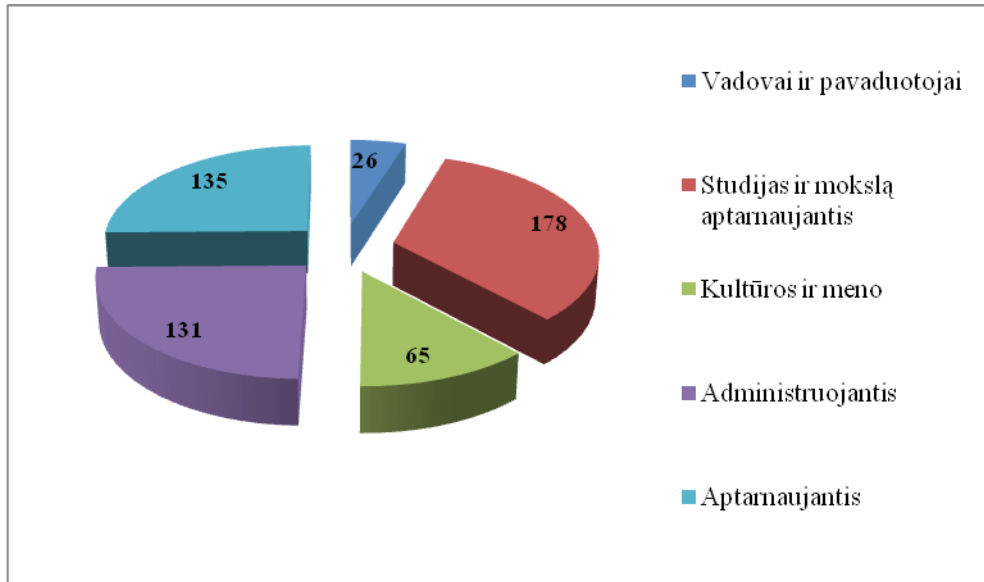


10 pav. Dėstytojai ir mokslo darbuotojai, turintys mokslo laipsnį, pagal amžių

Kiti Universiteto darbuotojai. 2014 m. neakademinis personalas užėmė 535 etatus. Per 2014 m. kitų Universiteto darbuotojų vidutinis etatų skaičius sumažėjo 18 etatų (11 pav.).



11 pav. Kitų Universiteto darbuotojų etatai (vidutinis darbuotojų etatų skaičius)

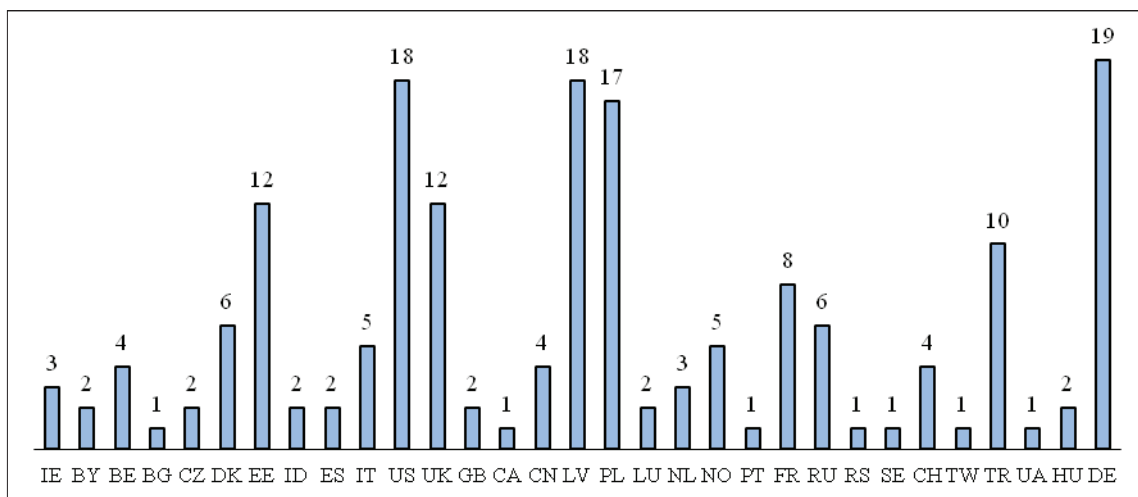


12 pav. Detali kitų darbuotojų sudėtis (vidutinis etatų skaičius)

Didžioji neakademinio personalo etatų dalis tenka studijas ir mokslą aptarnaujančiam personalui (12 pav.).

VIZITUOJANTIS PERSONALAS

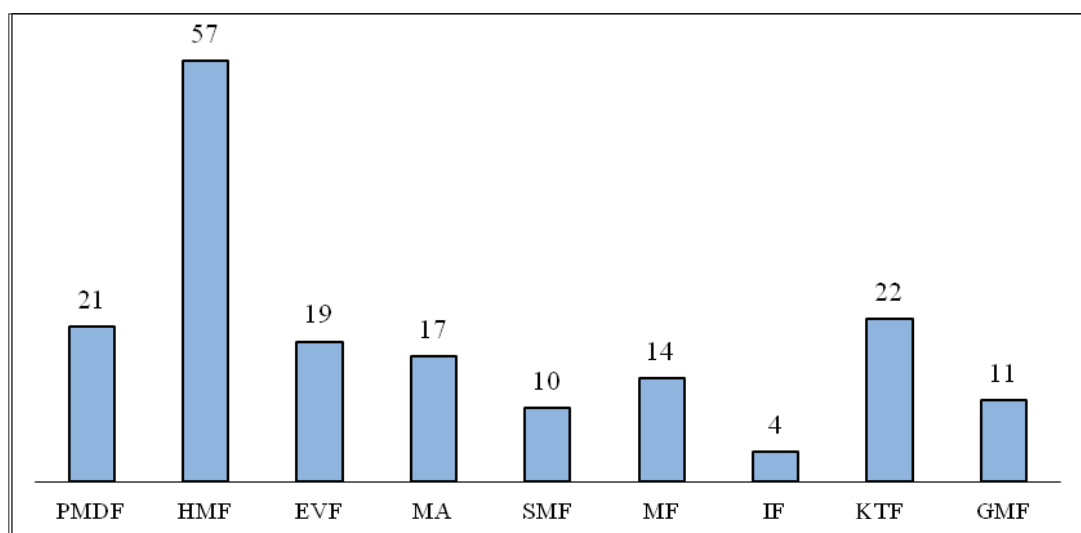
2014 m. į Universitetą atvyko 175 dėstytojai užsieniečiai iš 31 šalies. Dauguma dėstytojų atvyko iš Vokietijos (19), Jungtinių Amerikos Valstijų (18), Latvijos (18), Lenkijos (17), Jungtinės Karalystės (12), Estijos (12) ir kitų šalių.



13 pav. Vizituojančių dėstytojų skaičius pagal šalis

Atvykę dėstytojai dažniausiai skaitė paskaitas, konferencijų pranešimus, vedė meistriškumo kursus (Muzikos akademijoje), seminarus, dalyvavo ginant daktaro disertacijas.

Per 2014 m. daugiausia dėstytojų užsieniečių atvyko į Humanitarinių mokslų fakultetą (57). Vizituojančių dėstytojų skaičius pagal fakultetus pateiktas 14 paveiksle.



14 pav. Vizituojančių dėstytojų skaičius pagal fakultetus

1.4. SVARBIAUSI 2014 M. ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI

2013 m. rugsėjį Universitetas pradėjo *jubiliejinį 25-uosius atkurtojo Vytauto Didžiojo universiteto mokslo metus*. Šia proga ištisus metus (iki 2014 m. rugsėjo mėn.) Universitete vyko jubiliejiniai renginiai, išleisti atkūrimo metinėms skirti leidiniai ir organizuotos kitos iniciatyvos.

Prieš ketvirtį amžiaus atkurtasis Vytauto Didžiojo universitetas tapo tikrąja alternatyva, išugdė ne tik Lietuvoje žinomų žmonių, kurių žvilgsniai krypta į ateitį, kurių širdyse pulsuoja atvirumas ir laisvė. Atvirumas ir laisvė – pamatinės VDU idėjos, lengvai atpažįstamos visuose universitetinio gyvenimo dėsniuose.

Švęsdamas jubiliejų, Universitetas siuntė žinią: XXI a. VDU – tai naujoji savirealizacijos erdvė, kurioje permąstomi, naujai struktūruojami ir išbandomi ateities scenarijai. Tai erdvė, kurioje svajojama ir siekiama kurti.

25-osios Vytauto Didžiojo universiteto metinės buvo lydimos šūkio „VDU. 25 valandų ritmu“. Pasi rinkęs dar vienos valandos metaforą, Universitetas siekė atkreipti dėmesį į tai, ką dažnai pamirštame, apie ką nekalbame, ko neįvardijame. Per 25 metus atkurtajame VDU užaugo ištisa *naujoji karta* – aktyvi, matoma ir atpažįstama šiandieniam pasaulyje. Ši karta drąsiai, neabejingai ir jautriai žvelgia į ateitį ir trokšta kurti geresnę valstybę.

VDU, kaip niekur kitur Lietuvoje, mokosi daug save atradusių, savo esybę suvokusių ir save atpažinusių jaunų žmonių. Kaip rodo naujausios nuomonių apklausos, VDU studentai – patys laimingiausi. Jie siekia tobulėti, keliauja, įgyvendina savo sumanymus Universitete ir už jo ribų, kuria savo projektus.

„VDU. 25 valandų ritmu“ projekto metu sukurtas įvairiais komunikaciniais kanalais platintas specialus vaizdo klipas klipas „VDU. 25 valandų ritmu“ (lietuvių ir anglų kalbomis), išleistas žurnalas „25 valandų“ lietuvių ir anglų kalbomis, iškabinti specialūs laikrodžiai VDU fakultetuose, vykdytos kitos komunikacinės veiklos.

Universiteto sukaččiai paminėti išleistas VDU istorinis albumas ir albumas-dovana „Idėjos“. Lietuvos paštas išleido pašto ženklą „Atkurtajam Vytauto Didžiojo universitetui – 25 metai“, sukurti specialūs kalendoriai, atvirlaiškiei ir kita 25-mečio atributika, pristatytos jubiliejinės Universiteto dovanos: specialūs 25-mečio ženklukai VDU darbuotojams, Lietuvos Banko išleista proginė 50 litų sidabrinė moneta, sukurtas ekslibris. Vytauto Didžiojo universiteto atkūrimo 25-erių metų sukaččiai paminėti skirtos

keturios „Alchemija. VDU karta“ laidos. Jose kalbėta apie intelekto, akademinės kultūros ir Universiteto reikšmę šiuolaikinio žmogaus tapatybės paieškose.

Didelio miesto ir VDU bendruomenės susidomėjimo sulaukė 2014 m. kovo 14 d. suorganizuotas VDU alumnų forumas „Intelektas ir laisvė“, kuriame žurnalistas, VDU dėstytojas Rytis Zemkauskas kalbino biochemiką Skirmantą Kriaučionį, fotografą Artūrą Morozovą, Lietuvos ambasadorių prie UNESCO Arūną Gelūną, šokėją Marių Pinigį ir prodiuserę, vadybininkę Gintarę Masteikaitę.

VDU atkūrimo 25-erių metų sukakties proga akademinė bendruomenė, miestiečiai ir Universiteto bičiuliai kvieisti dalyvauti renginių cikle „25 valandos. VDU miesto gatvėse“, kuris tęsėsi iki pat vasaros ir kvietė lankyti tarptautines diskusijas, konferencijas, parodas, koncertus.

Minint VDU atkūrimo 25-erių metų sukaktį, 2014 m. balandžio 23 d. su Universiteto vadovais ir bendruomene susitiko VDU Atkūrimo tarybos nariai. Šventiniame vakare buvo sakomos kalbos, rodomas dokumentinis filmas, dalijamasi prisiminimais.

Pagrindinis Universiteto 25-ųjų atkūrimo metinių minėjimo renginys vyko 2014 m. balandžio 25 d.: prisimintas kelias iki bendromis Lietuvos ir išeivijos lietuvių mokslininkų pastangomis atkurtojo Vytauto Didžiojo universiteto. Šventinių renginių metu vyko iškilmingos VDU garbės daktaro regalijų įteikimo ceremonijos, apdovanoti Universiteto atkūrimo iniciatoriai, nusipelnę Universiteto darbuotojai ir t. t.

UNIVERSITETO SUTEIKTI TITULAI IR VARDAI

2014 m. Universiteto garbės daktaro vardai suteikti ir regalias įteiktos: VDU Atkuriamojo Senato nariams, profesoriams Kaziui Almenui ir Rimui Kalvaičiui, profesoriumi emeritui Kęstučiui Skrupskeliui, rašytojui, VDU leidyklos vyriausiajam redaktoriui Robertui Keturakiui, Rytų Europos ir ekonomikos apžvalgininkui, britų savaitraščio *The Economist* vyresniajam redaktoriui Edwardui Lucasui ir J. E. ES ambasadoriui Rusijos Federacijoje Vygaudui Ušackui. Profesoriaus emerito vardas suteiktas Leonui Florientui Gudaičiui. VDU bendruomenės nariai ir Kauno miesto gyventojai turėjo galimybę išgirsti šių iškilų žmonių viešas paskaitas.

Universitete taip pat buvo suteikta 15 pedagoginių profesoriaus ir docento vardų. Socialinių mokslų srities suteikti 3 profesoriaus vardai: prof. dr. Aukse Balčytienei, prof. dr. Eugenijui Danilevičiui, prof. dr. Nijolei Petkevičiūtei, ir 3 docento vardai: doc. dr. Tomui Berkmanui, doc. dr. Linai Pilelienei, doc. dr. Aušrai Rutkienei. Humanitarinių mokslų srities suteikti 3 profesoriaus vardai: prof. dr. Sigitai Barniškienei, prof. dr. Gintautui Mažeikiui, prof. dr. Astai Kazlauskienei, ir 4 docento vardai: doc. dr. Artūrai Lukaševičiui, doc. dr. Erikai Rimkutei, doc. dr. Jūratei Ruzaitėi, doc. dr. Andriui Utkai. Fizinių mokslų srityje suteiktas 1 profesoriaus vardas – prof. dr. Vladislavui Fominui ir 1 docento vardas – doc. dr. Linai Ragelienei.

SVARBŪS UNIVERSITETO SVEČIAI

2014 m. Universitete lankėsi antropologė, orangutanų tyrinėtoja, VDU garbės daktarė prof. Birutė Galdikas, Rytų Europos ir ekonomikos apžvalgininkas, britų savaitraščio *The Economist* vyresnysis redaktorius Edwardas Lucasas, Ohajo universiteto (JAV) filosofijos profesorius emeritas Algis Mickūnas,

VDU alumnas, Oksfordo universiteto Ludwigo vėžio instituto mokslinės grupės vadovas dr. Skirmantas Kriaučionis, ir kt.

Kiekvienais metais VDU inicijuoja įvairias viešas diskusijas, susitikimus ir kitas veiklas, į kurias įtraukia VDU bendruomenę ir Kauno miesto svečius:

- Vyko apskritojo stalo diskusija-seminaras „Lietuvos Respublikos diplomatija Kaune: istorinės atminties topografija“, kuriame dalyvavo VDU rektorius prof. Zigmas Lydeka, LR užsienio reikalų ministras Linas Linkevičius ir Kauno miesto meras Andrius Kupčinskas.
- VDU profesorius Robertas van Vorenas skaitė paskaitą „Maidanas – lemtingas istorijos posūkis“.
- VDU dėstytojas J. D. Miningeris dalijosi savo įžvalgomis apie laisvųjų menų (*artes liberales*) Universiteto koncepciją.
- Vyko bendra VDU ir IQ organizuota vieša *artes liberales* diskusija „Laisvieji menai neoliberaliais laikais“.
- Vyko lietuvių ir šveicarų kilmės JAV istoriko prof. Alfredo Ericho Senno vieša paskaita.

UNIVERSITETO IŠORINIS ĮVERTINIMAS

- 2014 m. Universitetą vertino 2 tarptautinių ekspertų grupės: Europos universitetų asociacijos (EUA) ir Studijų kokybės ir vertinimo centro (SKVC). Abi tarptautinių ekspertų grupės itin gerai įvertino VDU palaikomą unikalią laisvųjų menų universiteto viziją. SKVC akreditavo Universitetą maksimaliam 6 metų laikotarpiui.
- Pasauliniame universitetų reitinge *QS World University Rankings 2014/2015* VDU pateko tarp 800 geriausių pasaulio universitetų, o didžiausiame akademiniam aukštojo mokslo institucijų reitinge „Ranking Web“ (*Webometrics*) VDU užėmė trečiąją vietą tarp visų Lietuvos aukštųjų mokyklų.

UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS PRIPAŽINIMAS, PASIEKIMAI IR APDOVANOJIMAI

- Socialinių mokslų fakulteto dekanas prof. Jonas Ruškus buvo išrinktas į Jungtinių Tautų (JT) Neįgaliųjų teisių komitetą (2015–2018 m. kadencijai) Neįgaliųjų teisių konvencijos įgyvendinimo stebėsenai pasaulio valstybėse atlikti.
- Kauno miesto Garbės piliečio vardas suteiktas istorikui, VDU Senato pirmininkui prof. Zigmuntui Kiaupai.
- Istorikas prof. Egidijus Aleksandravičius pelnė žurnalo „Veidas“ skiriamą *Mini Nobelį* už knygą „Karklo diegas. Lietuvių pasaulio istorija“ (2013).
- Istorikas, VDU Senato pirmininkas prof. Zigmuntas Kiaupa ir Gamtos mokslų fakulteto prof. Audrius Maruška tapo Lietuvos mokslų akademijos tikraisiais nariais (akademikais).
- Informatikos fakulteto prof. habil. dr. Laimučiu Telksniui skirtas INFOBALT asociacijos iškiliausio mokslo partnerio apdovanojimas už pirmuosius interneto plėtros žingsnius Lietuvoje, o Informatikos fakulteto pirmosios laidos absolventui Ramūnui Šablinskiui – specialus apdovanojimas už elektroninio parašo sprendimų įgyvendinimą Lietuvoje.

- VDU rektoriui prof. Zigmui Lydekai įteiktas Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijos garbės ženklas „Lietuvos diplomatijos žvaigždė“.
- Politikos ir diplomatijos mokslų fakulteto prodekanai dr. Simai Rakutienei paskirta Lietuvos mokslo tarybos Jaunųjų mokslininkų stipendija, o lektorei dr. Inesai Birbilaitei – Lietuvos mokslo akademijos Jaunųjų mokslininkų darbų konkurso premija už mokslinį darbą „Deliberatyviosios demokratijos apraiškos internete: viešų klimato kaitos diskusijų socialiniame tinkle *Facebook* kokybės vertinimas“.
- Istorikei dr. Laimai Bucevičiūtei už rengiamą monografiją „Lietuvos Didžioji Kunigaikštystė XV–XVI a.: valstybės erdvės ir jos sienų samprata“ įteikta Valstybės Nepriklausomybės stipendija.
- Prof. Kaziui Stonkui, doc. Audronei Eitmanavičiūtei, prof. Sabinai Martinaitytei, doc. dr. Sauliui Geruliui ir Gintarui Mameniškiui įteikta LR Prezidentės padėka už tarptautinių konkursų laureatų parengimą.
- Lingvistei dr. Jogilei Teresei Ramonaitei įteiktas LR Prezidentės ir Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos sveikinimo raštas už geriausią 2013 m. apgintą disertaciją „Italų kaip gimtosios kalbos įsisavinimas: įvaikinimo iš Lietuvos situacija“.
- Teisės fakulteto dekanė prof. Julija Kiršienė laimėjo *Fulbright* stipendiją stažuotei Mičigano valstybiniame universitete, JAV.
- Vardinės Lietuvos Respublikos Prezidentės stipendijos paskirtos Muzikos akademijos studentui Jurgiui Jarašiui bei Ekonomikos ir vadybos fakulteto magistrantei Viktorijai Grigaliūnaitei.
- LR Švietimo mainų ir paramos fondo Aukštojo mokslo programų skyrius VDU Tarptautinių ryšių tarnybos darbuotoją Konstantiną Kurževą išrinko geriausiu šių metų *Erasmus* programos koordinatoriumi iš visų Lietuvos aukštųjų mokyklų.
- Socialinio darbo magistrei Živilei Lukošienei įteikta LMA premija už mokslinį darbą „Senatvine demencija sergančio artimojo globa: visuomenėje nematoma moters globėjos patirtis“.
- VDU merginų choro vadovui prof. Viktorui Masevičiui įteiktas Kauno savivaldybės burmistro Jono Vileišio medalis.
- Menų fakulteto Šiuolaikinių menų katedros dėstytojui doc. Artūrai Areimai įteikta LR Kultūros ministerijos Jaunojo kūrėjo premija.

RYŠIŲ UŽMEZGIMAS, BENDRADARBIAVIMAS IR SOCIALIAI ATSAKINGOS VEIKLOS STIPRINIMAS

- 2014 m. Universitetas tapo didžiausios savanoriškos socialinės atsakomybės iniciatyvos JTO „Pasaulinis susitarimas“ dalyviu. Iniciatyva remiasi dešimčia principų, apimančių žmogaus teises, darbuotojų teises, aplinkos apsaugą ir kovą su korupcija.
- Įstota į Lietuvos atsakingo verslo asociaciją (LAVA), kuri yra ir formali organizacija, ir oficiali „Pasaulinio susitarimo“ atstovybė Lietuvoje.
- Partnerystė su projektu „Studijų prieinamumo užtikrinimas specialiųjų poreikių turintiems studentams“ (VP1-2.3-ŠMM-07-V) suteikė galimybių Universitetą aprūpinti baldais, specialia programine įranga ir technika, skirta negalią turinčiųjų studijų procesui gerinti.

- Inicijuota miesto viešojo transporto struktūros pertvarka sukuriant galimybes studentams (ypač turintiems judėjimo negalią) patogiai patekti į VDU fakultetus. Paskatintas Nacionalinio socialinės integracijos instituto paslaugos „Socialinis taksi“ atsiradimas Kaune. Tai socialinė paslauga, pritaikyta žmonėms su judėjimo negalia.
- Bendradarbiaujant su KTU ir Kauno miesto Akademinių reikalų tarnyba, įrengtas Studentų skveras, šalia jo esančiai S. Daukanto g. stotelei suteiktas Studentų skvero vardas.
- Surengta pirmoji Lietuvoje pirmakursių stovykla, pritaikyta studentams su negalia.
- Siekiant aukštesnės komunikacijos kokybės ir didinant paslaugų įvairovę, susijusią su studentų poreikiais, įkurtas VDU Studentų centras prie Studentų reikalų tarnybos.
- Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Indonezijos Bandungo technologijos institutu (ITB), Kinijos Renmino universiteto (RUC) Filosofijos mokykla, Lietuvos nacionaliniu radijumi ir televizija, žurnalu „IQ“, VšĮ „Nacionaliniu socialinės integracijos institutu“, Socialinių mokslų kolegija, mokslo ir technologijų parku VšĮ „Technopolis“, nacionaline savanoriška gelbėjimo tarnyba VšĮ „Voluntarius“.
- Prieš kelerius metų pradėtas skleisti VDU kaip socialiai atsakingo, aplinkai neabejingo Universiteto idėjas ir toliau plėtojo bei palaikė visa VDU bendruomenė. „VDU. Mąstyk žaliai“ projektas kartu su VšĮ „Copy1 Akademija“ tęsė akciją „Naudok išradingai. (ne)Popieriauk!“. VDU bendruomenės nariai kviečiami į specialias dėžes dėti nereikalingus popieriaus lapus, kurių viena pusė yra tuščia, kad visi norintys galėtų juos panaudoti dar kartą. Akcijos lipduku pažymėtose kopijavimo vietose studentai ant šių lapų gali pigiau atsispausdinti pasikaitų medžiagą ir pan. Bendruomenės nariai skatinami taupyti ir tinkamai išnaudoti energiją, pavyzdžiui, išjungti monitorius, kai jais nesinaudojama.
- „Mąstydamas žaliai“ Universitetas kiekvienais metais puošia *gyvą Kalėdų eglutę*, augančią šalia Universiteto centrinių rūmų. Per jos įžiebimo renginį Universiteto bendruomenė skatinama prisijungti prie kitų socialinių akcijų, padėti vargstantiems, vaikų, senelių namuose gyvenantiems likimo nuskriaustiems žmonėms, pamaitinti žiemą alkstančius miško gyvūnus ir kita.
- 2014 m. sėkmingai startavo komunikacinio projekto „VDU. Daugiau nei specialybė“ tęsinys „VDU projektas. Asmenybės“. Projektas visuomenei pristato VDU absolventus – išskirtines asmenybes, kurios dirbdamos ne tik pasitelkia Universitete įgytas specialybės žinias, bet ir pritaiko jas kitose veiklose. Šios absolventų istorijos – puikūs pavyzdžiai Lietuvos jaunimui, kurie atskleidžia sėkmingai įgyvendinamus *artes liberales* principus.
- Kaip ir kasmet, tęsdamas gražią rudens tradiciją, 2014 m. lapkritį VDU kvietė Universiteto absolventus sugrįžti į *Alma Mater* ir dalyvauti jiems skirtame šventiniame pasimatyme. Absolventų dieną vyko susitikimai su fakultetų bendruomenėmis, dėstytojais, buvusiais bendramoksliais bei dabartiniais studentais. Po susitikimų fakultetuose ir katedrose absolventai pakviesti į vakarinį renginį „Pasimatymai A“. Jame istorikas prof. Egidijus Aleksandravičius, žurnalistas Rytis Zemkauskas ir italų kalbos dėstytojas Stefano M. Lanza diskutavo tema „Modernios lietuviškumo formos“. Renginyje vyko aukcionas, kurio metu surinktos lėšos skirtos Prezidento Valdo Adamkaus bibliotekos-muziejaus plėtrai.
- VDU Kauno botanikos sode vyko šimtus mokinių ir kitų kauniečių pritraukusios visuomenės aplinkosauginio švietimo akcijos „Inkilų kėlimo diena“, „Žygis prieš Sosnovskio barščius“, „Gelbėjime kaštonus“.

- 2014 m. Kauno botanikos sodas nemokamai priėmė 22 socialiai remtinų lankytojų grupes, 197 lankytojus iš globos namų, socializacijos centrų, specialiojo ugdymo institucijų.
- 2014 m. organizuota tradicinė mokslo metų pabaigos šventė VDU Kauno botanikos sode, kalėdiniai spektakliai VDU darbuotojų bei studentų vaikams, rektoriaus apdovanojimai įteikti ilgiausiai Universitete dirbantiems, geriausiems padalinių darbuotojams.
- Universitete rinktas maistas gyvūnų prieglaudai VŠĮ „Katino svajonė“, rengti užsienio studentų vizitai į beglobių gyvūnų namus „Penkta koja“, VĮ „Senamiesčio vaikų dienos centras“, atskiros tarnybos ar bendruomenės nariai prisidėjo prie akcijos „Vaikų svajonės“, paramos Maltos ordiniui.
- Studentų organizacija ESN VMU, bendradarbiaudama su LSMU Kauno klinikų Kraujo centru, vykdė dvi kraujo donorystės akcijas „Tapk herojumi – tai tavo kraujyje“ (angl. *Be a hero – it's in your blood*).
- Bendradarbiauta su Kauno maratonu (organizuota treniruotė maratono dalyviams).

NAUJOS IR ATNAUJINTOS AKADEMINĖS ERDVĖS

- VDU Kauno botanikos sode atidarytas *renovuotas VDU Gamtos mokslų fakulteto laboratorijų pastatas*: moderni įranga suteiks puikias studijų ir tyrimų sąlygas tiek studentams, tiek dėstytojams.
- Kauno Senamiestyje (Muitinės g.) atidarytos *naujos VDU Menų fakulteto patalpos*, į kurias perkeltos naujos studijų programos: *Muzikos produkcija, Kūrybinės industrijos, Meno kuratorystė, Naujųjų medijų menas* ir kt.
- Iškilmingai įkasta *simbolinė kapsulė būsimo studijų ir mokslo centro pastato vietoje V. Putvinskio g.*
- Jonavos g. oficialiai pristatytas *renovuotas, šiuolaikiškas Socialinių mokslų ir Teisės fakultetų pastatas*.
- Po rekonstrukcijos atidaryta šiuolaikiška studijų ir mokslo informacinė bibliotekos erdvė – *Vaclovo Biržiškos skaitykla*.

FAKULTETUOSE

EKONOMIKOS IR VADYBOS FAKULTETAS

- Fakultetas sulaukė pripažinimo tarptautiniu mastu. Pasaulinės *Eduniversal* konvencijos reitinge, kuriame vertinama 7 000 verslo mokyklų, jau septintą kartą EVF suteiktas dviejų palmių reitingas.
- Pagal ES struktūrinių fondų projektą „Jungtinės tarptautinės magistrantūros studijų programos „Tarptautinė ekonomika“ rengimas bei įgyvendinimas“ (VPI-2.2-ŠMM-7-K-02-094) pasirašyta jungtinės ekonomikos programos kūrimo sutartis su Italijos Trento universitetu. Šios sutarties pagrindu įregistruota ir sėkmingai pradėta vykdyti jungtinė magistrantūros studijų programa *Tarptautinė ekonomika*.
- Pasirašytos devynios naujos bendradarbiavimo sutartys su šešiais LLP/*Erasmus+* sistemos universitetais (*University of Turku*, Suomija; *University of Iceland*, Islandija; *Universidad Complutense de Madrid*, Ispanija; *Baden-Wuerttemberg Cooperative State University Heilbronn*, Vokietija; *Aristotle University of Thessaloniki*, Graikija; *University of Vienna*, Austrija) ir su trimis dvišalių mainų partneriais (*Federal University of Santa Caterina*, Brazilija; *Bandung Institute of Technology*, Indonezija; *I-Shou University*, Taivanas).
- Aktyvią studentų veiklą liudija įvairūs apdovanojimai ir stipendijos. Fakulteto doktorantas Justinas Kisieliauskas universitetų tinklo *Campus Europae* inicijuotoje doktorantų, magistrantų ir bakalaurantų vasaros mokykloje skaitė paskaitą „Future Economics“ ir buvo pripažintas vienu geriausių lektorių. Magistrantams Rūtai Zinkevičiūtei, Mantui Seiliui ir Gintarei Novikaitei paskirtos UAB „INTER RAO Lietuva“ vardinės stipendijos, kurios suteikia galimybę studijuoti pagal VDU ir Liuvono katalikiškojo universiteto Vadybos mokyklos dvigubo diplomo magistrantūros studijų programą. Magistrantams Martynui Kazlauskui ir Gintarei Novikaitei paskirtos Šiaulių banko stipendijos, o bakalaurantams Artūrai Minelgai ir Daliui Tverskiui – Jono Smilgevičiaus vardinės stipendijos.
- Bendradarbiaujant su VŠĮ „Kitas variantas“, organizuotas projektas „Matuojuosi profesiją“: vesti seminarai moksleiviams, organizuoti jų susitikimai su skirtingų sričių verslo atstovais.
- 2014 m. lapkričio pabaigoje, kaip ir kasmet, vyko Ekonomikos ir vadybos fakulteto absolventų susitikimas, kuriame su fakulteto dėstytojais ir darbuotojais susitiko visų laidų fakulteto absolventai. Dalyvavo daugelis 2004 m. laidos absolventų, kurie minėjo 10 metų Universiteto baigimo sukaktį. Paskaitą „Šeimos santykių marketingas“ absolventams skaitė doc. dr. Nina Klebanskaja, diskusiją apie alumnų veiklas ir jų aktyvinimą vedė absolventų atstovai.
- 2014 m. buvo gauti rinkodaros kryptių programų savianalizės, vykusios 2013 m., išorinio ekspertinio tarptautinio vertinimo rezultatai. Bakaluro studijų programa *Marketingo vadyba* ir magistrantūros studijų programa *Marketingas ir tarptautinė komercija* SKVC buvo akredituotos maksimaliam laikotarpiui – 6 metams. *Marketingas ir pardavimai*, *Reklamos vadyba* magistro studijų programos akredituotos 3 metų laikotarpiui.
- 2014 m. gegužę fakultete buvo suorganizuota 17-oji respublikinė doktorantų ir magistrantų mokslinė konferencija „Lietuvos ūkis ES erdvėje: procesai ir tendencijos“, kasmet vykstanti nuo 1998 m. Straipsniai, parengti konferencijos pranešimų pagrindu, išleisti leidinyje „Lietuvos aukštųjų mokyklų jaunųjų vadybos ir ekonomikos mokslininkų darbai“.

GAMTOS MOKSLŲ FAKULTETAS

- Rekonstruotose fakulteto patalpose įrengtos dvi laboratorijos – Vileikos g. 8 ir VDU Kauno botanikos sode Ž. E. Žilibero g. 2.
- Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegija ir Kauno marių regioninio parko direkcija.
- Per steigiamąją Lietuvos meškeriojų konferenciją įkurta Lietuvos meškeriojų draugija.
- Fakulteto studentų, doktorantų ir jaunųjų mokslininkų iniciatyva įkurtos 5 mažosios bendrijos, vystančios veiklą DNR tyrimų, mikrobiologijos, aplinkosaugos organizavimo, atliekų perdirbimo srityse.
- 7 studentams paskirtos *Thermo Fisher Scientific* vardinės stipendijos (Giedrei Baltrukėnaiti, Živilei Dalmantaitei, Odetai Dembovskytei, Ivetai Kaurynaitei, Dovilei Petronytei, Mildai Romeikaitei ir Viktorijai Titkinai), o 11 studentų – LMT ES struktūrinių fondų projekto „Studentų mokslinės veiklos skatinimas“ stipendijos mokslinei praktikai atlikti (Elenai Andriūnaitei, Astai Blažytei, Raimondai Buliauskaitei, Skirmantei Deksnytei, Dovilei Gimžauskaitei, Eglei Raušytei, Tautvydui Jakevičiui, Mildai Jakutavičiūtei, Indrei Jonauskaitei, Liudvikai Juškaitei, Laurai Zelencovai).
- 2014 m. gegužės 15–17 d. Gamtos mokslų fakultete vyko 8-oji tarptautinė jaunųjų mokslininkų konferencija „Gyvasis gamtos ženklas“ (angl. *The Vital Nature Sign*).

HUMANITARINIŲ MOKSLŲ FAKULTETAS

- Kompiuterinės lingvistikos centro pastangomis Lietuva tapo tarptautine tyrimų infrastruktūros CLARIN ERIC nare. Tai leido naujai sukurtam CLARIN-LT konsorciui (VDU, VU, KTU) tapti visateisiu CLARIN ERIC centru.
- LLP tarptautinis projektas „Žaismingos kalbos terapijos priemonės“ (FREPY) už puikų įgyvendinimą apdovanotas Švietimo mainų paramos fondo Kokybės statulėle ir vienintelis Lietuvoje – Europos kalbų ženklu (projekto vadovė prof. Ineta Dabašinskienė).
- Gauta teisė kartu su tarptautine akademine asociacija ASN (*Association for the Study of Nationalities*, JAV) organizuoti tarptautinę mokslinę konferenciją Kaune, VDU (2016 m.).
- VDU Inovatyvių studijų instituto konkurse „Geriausias 2014 m. rudens semestro Moodle studijų dalykas“ du Lietuvių kalbos katedros dėstytojos Agnės Blažienės dalykai studentų įvertinti kaip vieni geriausių studijų dalykų Moodle aplinkoje.
- Prof. Sigita Barniškienė laimėjo Marbacho stipendiją ir Vokiečių literatūros archyve tyrinėjo Hanso Reisigerio literatūrinį palikimą.
- Sėkmingai pradėta vykdyti nauja *Lietuvių filologijos ir leidybos* bakalauro studijų programa. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais „Žurnalų leidybos grupė“, „Informacijos technologijų mokymo centras“, „Šviesos“ leidykla – šiose įmonėse studentai galės atlikti kalbinę ir leidybinę praktiką.
- Vestos kassavaitinės paskaitos moksleiviams „Mažoji filosofo akademija“. Anglų filologijos katedra organizavo konkursą moksleiviams *My Message to the World*.

- Fakulteto katedros ir toliau bendradarbiavo su savo socialiniais partneriais: vertimų biurais, Vytauto Didžiojo Karo muziejumi, Maironio literatūros muziejumi, Istorine Kauno Prezidentūra, Šaulių sąjunga, Karininkų ramovė, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmais, Kauno gimnazijų moksleiviais, Lietuvių kalbos ir literatūros mokytojų sąjunga, kultūros savaitraščiu „Nemunas“, Kauno m. savivaldybės V. Kudirkos biblioteka, kultūros portalu *www.bernardinai.lt*, „Versus aureus“ leidykla, ŠMM Ugdymo plėtotės centru ir t. t.
- Aktyvią fakulteto studentų veiklą žymi įvairios stipendijos ir premijos. Doktorantei Justinai Petrulionytei paskirta LMT stipendija už akademinis pasiekimus. Doktorantei Inai Vaisiūnaitėi įteikta Liūto ir Francoise Mockūnų vardinė stipendija. Doktorantei Neringai Butnoriūtei ir bakalaurantui Astijui Krauleidžiui – vardinės ilgamečio VDU rektoriaus, prof. Broniaus Vaškelio stipendijos. Bakalaurantei Ivonai Krinickaitėi bei magistrantams Gediminui Kasparavičiui ir Rasai Markauskaitei – Broniaus Bieliuko vardo stipendijos. Bakalaurantei Simonai Jonauskaitei – Jadvygos Giedraitienės stipendija. Bakalaurui Vytautui Ožeraičiui už bakalauro darbą įteikta Vytauto Kavolio premija. Bakalaurantams Povilui Godliauskui ir Rasai Godelytei skirtos stipendijos praktikai iš LMT Studentų mokslinės veiklos skatinimo programos.
- VDU talentų ir apdovanojimų vakare V2 „Metų širdies“ nominaciją pelnė Filosofijos katedros dr. lektorė Bronė Gudaitytė, V2 „Metų oratoriumi“ tapo Istorijos katedros doc. dr. Rūstis Kamuntavičius.
- 2014 m. spalio 20–24 d. Leonardo Da Vinci Italų kalbos ir kultūros klubas organizavo renginį „Italų kalbos savaitė“, kurio metu vyko foto konkursas, dėstytojai ir studentai lankė mokyklas, buvo pristatyta Pauliaus Jurkevičiaus ir bendraautorių knyga „Sava Roma“, surengtas protų mūšis, itališkų dainų koncertas.
- Drauge su Balzeko lietuvių kultūros muziejumi (Čikaga, JAV) parengta ir pristatyta Lietuvoje ir JAV paroda „Praradę Tėvynę: išeivių iš Baltijos šalių istorija. 1944–1952“, remiama Lietuvos kultūros tarybos.
- 2014 m. 6 metų laikotarpiui akredituotos bakalauro studijų programos *Anglų ir vokiečių filologija*, *Anglų filologija* bei magistro studijų programa *Migracijos politikos ir lietuvių diasporos istorija*.
- Antrus metus sėkmingai veikia (dėstoma anglų kalba) tarptautinė jungtinė magistro studijų programa *Sociolingvistika ir daugiakalbystė*, nuolat daugėja ją pasirinkusių studentų.

INFORMATIKOS FAKULTETAS

- VDU informacinių technologijų (IT) ir susijusių sričių studijų programos Lietuvos universitetų reitinge (savaitraštis „Veidas“) įvertintos geriausiai Lietuvoje.
- Mokymo procese pradėtos naudoti naujai įrengtos multimedijos technologijų laboratorijos.
- Dalyvauta mokslo populiarinimo projekte „Tyrėjų naktis“, organizuota dalis šio projekto renginių.
- Kartu su VDU IF „Alumni asociacija“ ir kompanija IBM organizuoti nuotoliniai „Informatikos akademijos“ mokymai moksleiviams. Rengta 8-oji „Iftorina“ moksleiviams, 3-asis multimedijos meno konkursas moksleiviams ir studentams „Virtualybės“.
- Informatikos fakulteto Multimedijos laboratorijoje kurti multimedijos produktai Kauno miesto muziejams: IX forto ekspozicijos maketų 3D modeliai, Kauno miesto muziejaus garso instaliacijos „Kaunas – mažasis Paryžius“ ir „Kaunas – upių miestas“, garso ir vaizdo instaliacija „Legendos

vizualizacija“, eksponuojama Kauno pilies bastėjoje, garso ir vaizdo projekcijos Kauno botanikos sode renginiuose „Kvapų naktis“ ir „Gėlių naktis“.

- Multimedijos laboratorijos remiama komanda „Smart Museum“ *App Camp* 2014 mobiliųjų programėlių dirbtuvėse laimėjo Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto prizą už geriausią istorinės tematikos programą, kuri taip pat buvo pripažinta kaip geriausia *Windows* ir absoliučiai geriausia šių metų dirbtuvių mobilioji programėlė.
- Bakalaurantei Jovitai Ambruževičiūtei įteikta IF „Alumni asociacijos“ stipendija.
- Bendradarbiaujant su FESTO kompanija ir Reutlingeno universitetu (Vokietija), į Informatikos bakalauro studijų programą integruoti praktiniai verslo valdymo informacinių sistemų elementai, studentams sudaryta galimybė praktiškai susipažinti su pasauliniu mastu populiaria verslo valdymo programine įranga SAP.
- 2014 m. tarptautinė ekspertų komanda aukštais balais įvertino bakalauro studijų programą *Multimedijos ir interneto technologijos*. Programa akredituota maksimaliam 6 metų terminui.
- 2014 m. gegužės 5–6 d. Universitete vyko tarptautinis seminaras doktorantūros studentams tema „Complex Systems Thinking and Systems of Systems Management in IS“. Seminaro organizatorius – prof. Vladislavas Fominas (Vytauto Didžiojo universitetas) ir prof. Johnas L. Kingas (Mičigano universitetas = *University of Michigan*), prof. Kalle Lyytinenas (Londono ekonomikos mokykla = *London School of Economics, Case Western Reserve University*), prof. Romanas Beckas (Kopenhagos IT universitetas = *IT-University of Copenhagen*), prof. dr. Wolfgangas Koenigas (Johano Volfango Gėtės universitetas = *Johann Wolfgang Goethe-University*).

KATALIKŲ TEOLOGIJOS FAKULTETAS

- Studentai ir absolventai aktyviai bendradarbiavo su Lietuvos katalikiškosiomis institucijomis ir žiniasklaidos priemonėmis: Marijos radijumi, žurnalu „Artuma“, Kauno arkivyskupijos jaunimo centru, Naujosios evangelizacijos tarnyba, Kauno katechetikos centru.
- Fakulteto dekanas doc. dr. Benas Ulevičius buvo ekspertų grupės narys vertinant Kroatijos ir Lietuvos aukštojo mokslo institucijas bei programas, be to, dekanas ir doc. dr. Artūras Grickevičius tapo Aukštojo mokslo kokybės vertinimo agentūros AVEPRO ekspertais 5 metų laikotarpiui.
- Organizuoti susitikimai su Maironio, „Aušros“ ir „Rasos“ gimnazijų moksleiviais, fakulteto dekanas skaitė paskaitas Lietuvos mokyklose ir moksleivių stovyklose, o dėstytojai vedė seminarus Lietuvos mokyklų tikybos mokytojams ir katechetams bei katalikiškų organizacijų vadovams Kaune, Vilniuje, Šiauliuose ir Panevėžyje.
- Bendradarbiaujant su LR švietimo ir mokslo ministerija organizuotas respublikinis moksleivių darbų konkursas „Meilės formulė“.
- Fakultete paskaitas skaitė žymūs katalikų bendruomenės asmenys – edukologas Ričardas Pajus, italų rašytojas ir kunigas selezietis Bruno Fererro, biblistas Peteris Williamsonas.
- Dėstytos paskaitos Trečiojo amžiaus universiteto studentams.
- Organizuotos viešos diskusijos „Teologija su atsuktuvu“ bei paskaitų ciklas „Kūno teologijos“.
- Organizuota ir dalyvauta „Šeimos metams“ skirtuose renginiuose.

- Fakultetas iš rėmėjų lėšų skyrė vienkartinę finansinę paramą 36 studentams, taip pat parėmė 2 studentų individualų profesinį ugdymąsi bei finansiškai pagelbėjo motyvuotiems studentams, mokantiems už studijas.
- Organizuotos dvi tarptautinės konferencijos: su Azijos studijų centru ir Filosofijos katedra – „Krikščionių Pasaulio ir Rytų Azijos tradicijos: Simboliai, Koncepcijos, Praktika“ ir su Jono Pauliaus II Liublino katalikiškuoju universitetu – „Šiandieninio žmogaus stilius ir gyvenimo kokybės konferencija 2014: Saugumo principai“.

MENŲ FAKULTETAS

- Fakultetas įsikūrė renovuotame pastate Muitinės g. 7.
- Aktyvią fakulteto studentų veiklą žymi doktorantams Deimantei Dementavičiūtei, Andriui Jevsejevui, Greta Klimavičiūtei-Minkštimienei ir Viltei Migonytei skirtos LMT stipendijos už akademinį pasiekimą, magistrantėms Gintarei Čiuladaitei, Justinai Kiuršinaitei ir Miglei Mundezbakaitei skirtos ilgamečio VDU rektoriaus, prof. Broniaus Vaškelių vardinės stipendijos, menotyro studentei Neringai Krikščiūnaitei skirta Viktoro Kuprevičiaus stipendija už baka-lauro darbą.
- Doc. Artūras Areima ir Marcelė Zikaraitė laimėjo Kauno teatralų „Fortūnos“ apdovanojimų Jaunųjų teatro kritikų prizus „Metų pokytis“ už vaidmenis Kauno kamerinio teatro spektaklyje.
- Doc. Artūrai Areimai įteikta LR kultūros ministerijos Jaunojo kūrėjo premija.
- VDU Teatras ir toliau tęsė edukacinių renginių ciklą „Uždaras vakaras. Persona grata...“. Rengi-niuose šiais metais dalyvavo Lietuvos ambasadorius prie UNESCO Arūnas Gelūnas, Lietuvos Nacionalinės kultūros ir meno premijos laureatas teatro ir kino režisierius Jonas Vaitkus, VU docentas, psichiatras ir psichoterapeutas Eugenijus Laurinaitis, Lietuvos PEN klubo presiden-tas, rašytojas Herkus Kunčius bei Lietuvos Nacionalinės kultūros ir meno premijos laureatas rašytojas Aidas Marčėnas.
- VDU Menų galerija „101“ suorganizavo 11 parodų, sukūrė internetinę platformą – virtualų Kauno atminties archyvą (prieiga per internetą: www.atmintiesvietos.lt), dalyvavo *ExpoChicago* meno mugėje, rengė susitikimus su menininkais, organizavo viešas paskaitas, ekskursiją „Po bohemiską Kauną“ ir kt.
- VDU Teatras pristatė dvi premjeras – Artūro Areimos spektaklį „Ričardas II: Post factum“ pagal Williamo Shakespeare'o dramą „Ričardas II“ bei pagal Ivano Vyrupajevą pjesę sukurta spektaklį „Šokis Delhi“, (rež. Agnius Jankevičius). Režisierius Agnius Jankevičius buvo apdovanotas LR kultūros ministerijos prizų Boriso Dauguviečio auskaru.
- Akademinis merginų choras dalyvavo IV tarptautiniame chorų festivalyje „Vratislavia sacra“ Vroclave, kuriame užėmė II vietą.

MUZIKOS AKADEMIJA

- 2014 m. Muzikos akademija tapo Europos Konservatorijų Asociacijos (AEC – *European Association of Conservatories*) visateise nare ir dalyvavo lapkričio mėn. Budapešte vykusioje šios orga-nizacijos generalinėje asamblėjoje.

- Bendradarbiaujant su Lietuvos Akordeonistų sąjunga organizuotas pasaulio taurės akordeonistų konkursas *Trophee Modnial 64 World accordion championships*.
- Akademijoje svečiavosi ir meistriškumo kursus vedė Stephanie Chapuis (Šveicarija), Aleksandro Puliajevo (Vokietija), Miljanas Bjeleticius (Serbija), prof. Grigorijus Gruzmanas (Vokietija), Raminta Lampsati (Vokietija), Jorge Perezas Gonzalezas (Ispanija), Jerome Lowenthalis (JAV), Martinas Lysholmas Jepsenas (Danija), Ari Rolandas Quartetas (JAV), Vera Scherr (Vokietija), Andrejus Gavrilovas (Vokietija), prof. Antonello Timpani (Italija) ir Viačeslavas Semionovas (Rusija).
- Muzikos akademijos dėstytojai 2014 m. surengė daugiau nei 200 koncertų garsiose Lietuvos ir pasaulio koncertų salėse.
- Muzikos akademijos Kamerinis orkestras surengė 20 koncertų, 5 iš jų – prestižinėje Kauno valstybinėje filharmonijoje. Dalyvavo žymiausiuose Lietuvos tarptautiniuose muzikos festivaliuose – Pažaislio muzikos festivalyje su solistu Liudu Mikalausku, šiuolaikinės muzikos festivalyje „Iš arti“ su solistais Jyotsna Srikanth (smuikas, Indija, Jungtinė Karalystė) ir Shadrachu Solomonu (fortepijonas, Indija), festivalyje „Operetė Kauno pilyje“, Vilniaus Kultūros naktį su soliste Verena Rein (Vokietija) ir Kauno šokio teatru „Aura“, M. K. Čiurlionio muzikos festivalyje su pianistu Dariumi Mažintu, Lietuvos dainų šventės renginyje Vilniaus Valdovų rūmuose. Taip pat iniciavo koncertus su grupe „Liūdni slibinai“, grojo su pripažintais ir naujaisiais Kauno bei Lietuvos talentais, organizavo kasmetinį muzikos festivalį „Avanti“, tapusį tarptautiniu (koncertas skirtas Universiteto atkūrimo 25-mečiui). Be to, orkestras išleido antrąją kompaktinę plokštelę „Ekspresija“, kuri pradėjo naują muzikinių leidinių seriją *Acta Musica*.
- Akademijos dėstytojai įvertinti įvairiais apdovanojimais. Beatai Andriuškevičienei įteiktas Kauno miesto savivaldybės apdovanojimas už Kauno miesto garsinimą – burmistro Jono Vileišio žalvarinis medalis. Beata Andriuškevičienė drauge su Dainiumi Kepežinsku tapo tarptautinio fortepijoninių duetų konkurso Baryje (Italija) laureatais. Andriui Apšegai įteiktas tarptautinio dainininkų konkurso „Muzikos atlikimas ir pedagogika“ *Grand prix* apdovanojimas ir padėka už konkurso dalyvės paruošimą, Kotrynai Kaklauskaitė – I vietos diplomą koncertmeisterių kategorijoje tarptautiniame konkurse „XXI amžiaus menas“. Artūras Dambrauskas su choru *Bel Canto* laimėjo aukso medalį pasaulio chorų olimpiadoje Rygoje. Ritai Preikšaitė įteiktas „Fortūnos“ apdovanojimas už Liubašos vaidmenį Nikolajaus Rimskio-Korsakovo operoje „Caro sužadėtinė“. Vladimirui Prudnikovui suteiktas Lietuvos Respublikos kultūros ministerijos Garbės Ženklas „Nešk savo šviesą ir tikėk“.
- Doc. Ritai Novikaitei įteikta Kauno miesto mero Andriaus Kupčinsko padėka už vaikų ir jaunimo vokalinio meno populiarinimą ir Kauno miesto vardo garsinimą. Rolandui Daugėlai – Šiaulių miesto mero padėka už IV tarptautinio chorų festivalio „Šiauliai Cantat 2014“ organizavimą.
- MA studentai laimėjo nemažai apdovanojimų: Laimonas Salijus (*World Accordion championships „67th Coupe Mondiale“*, *Ensemble Music*, II vieta. Austrija, Zalsburgas), Augustinas Rakauskas (*Concours International D'Accordeon de Sion 2014*, I vieta. Šveicarija, Sionas), Jurgis Jarašius (*International Forum Musical Performance and Pedagogy. The „21 Century Art“*, *International Competition in 3 Rounds*, I vieta. Italija, Ronigo), Ieva Goleckytė (*International Forum Musical Performance and Pedagogy. The „21 Century Art“*, *International Competition in 3 Rounds, Grand Prix*, Italija, Ronigo), Ernestas Šidiškis, Laimis Krunglevičius, Živilė Kudirkaitė (XIV Tarptautinis konkursas „Muzika be sienų“. Kamerinių, fortepijoninių ansamblių kategorija, III vieta. Lietuva), Greta

Kvedaraitė (*International Prize for Classic and Variete Accordionists*, II vieta. Italija, Lanciano), Viktorija Nociūtė, Agnė Daučianskaitė (*Concours International D'Accordeon de Sion 2014*, I vieta. Šveicarija, Sionas), Audrius Daučianskas (*XII Starptautiska muzika Viduskojų akordeonistų-solistų konkursa „Naujė 2014“*, II vieta. Latvija, Daugpilis), Agnė Daučianskaitė (*III Stockholm International Music Competition 2014*, I vieta. Švedija, Stokholmas), Goda Palskytė, Rūta Žebrauskaitė (*Concorsi Internazionali di Muzica della „Val Tidone“*, II vieta. Italija, Val Tidone), Kristina Dabravolskaitė (*7 Accordionar festival. Art dir renzo ruggieri*, I vieta. Italija).

POLITIKOS MOKSLŲ IR DIPLOMATIJOS FAKULTETAS

- Politikos mokslų studijų programų reitinge (žurnalas „Veidas“) fakulteto politikos mokslų studijų programos užėmė pirmąją vietą Lietuvoje. Be to, fakultetas pripažintas šalies lyderiu tarptautiškumo srityje.
- 2014 m. Politikos mokslų bakalauro studijų programoms (*Politikos mokslai bei Tarptautinės politikos ir vystymo studijos* (anglų kalba) teko 30 % programų rinkos dalis, tai antras geriausias rezultatas Lietuvoje. *Viešojo administravimo* bakalauro programa buvo antra populiariausia viešojo administravimo programa Lietuvoje. *Viešosios komunikacijos* bakalauro studijų programai teko 41,3 % komunikacijos programų Lietuvoje rinkos dalis ir tai yra antras geriausias rezultatas Lietuvoje.
- Bendradarbiaujant su LR užsienio reikalų ir LR krašto apsaugos ministerijomis, NATO Energetinio saugumo kompetencijos centru ir Geopolitinių studijų centru, surengta tarptautinė konferencija „NATO atveria duris: dešimt metų po „didžiojo sprogo“. Konferencijos globėja – Lietuvos Respublikos Prezidentė Dalia Grybauskaitė.
- Surengta vieša diskusija „Lietuva ir Lenkija: kaimynai, partneriai ir draugai?“, kurioje siekta įvertinti Lietuvos ir Lenkijos dvišalius santykius. Diskusijoje dalyvavo prof. Tomas Venclova, prof. Vytautas Landsbergis, prof. habil. dr. Algis Kalėda, prof. Antanas Kulakauskas ir doc. dr. Andžėjus Pukšto.
- Fakulteto politologai su LR užsienio reikalų ministerija organizavo diskusijų ciklą apie Lietuvos užsienio politiką, kurį apibendrino seminaras „Lietuvos užsienio politika: Quo Vadis?“ Šios diskusijos tapo LR Prezidentūroje pasirašyto LR Seime atstovaujamų politinių partijų susitarimo „Dėl 2014–2020 metų Lietuvos Respublikos užsienio, saugumo ir gynybos politikos strateginių gairių“ pagrindu.
- Fakulteto dekanas prof. Šarūnas Liekis aktyviai prisidėjo kuriant Vytauto Didžiojo universiteto atstovybę Charkove ir plečiant ryšius su Ukrainos mokslininkais, taip pat – pritraukiant studentus iš Ukrainos.
- Fakultete viešas paskaitas skaitė ir diskusijose dalyvavo Norvegijos Karalystės ambasadorius Lietuvoje J. E. Leifas Arne Ullandas, Japonijos ambasadorė, Lenkijos instituto vadovė dr. Małgorzata Kasner, Euromaidano aktyvistas, „Aidar“ bataliono savanoris dr. Evgenas Dykyj, žurnalistas ir rašytojas Julienas Oeuilletas, prof. Cui Rimingas iš Liaoningo universiteto, nuolatinis Lietuvos ambasadorius Europos Sąjungoje Raimundas Karoblis, Europos Parlamento atstovas spaudai dr. Robertas Pogorėlis, diplomatas Antanas Valionis, LR Seimo Pirmininko pavaduotojas ir Europos reikalų bei Užsienio reikalų komitetų narys Petras Auštrevičius.

- Fakultetas pasirašė ir atnaujino 28 *Erasmus+* programos sutartis su Katalikiškuoju Liuvono universitetu (*Universite Catholique de Louvain*), Belgija; CEVRO instituto kolegija (*CEVRO Institute College*), Čekijos Respublika; Bremeno universitetu (*University of Bremen*), Vokietija; Karališkuoju Jono Karolio universitetu (*Rey Juan Carlos University*), Ispanija; Baskų universitetu (*University of the Basque Country*), Ispanija; Sasario universitetu (*University of Sassari*), Italija; Lilehamerio universiteto kolegija (*Lillehammer University College*), Norvegija; Liublino Jono Pauliaus II katalikiškuoju universitetu (*John Paul II Catholic University in Lublin*), Lenkija; Lisabonos universitetu (*University of Lisbon*), Portugalija; Liublijanos universitetu (*University of Ljubljana*), Slovėnija; Ankaros universitetu (*Ankara University*), Turkija.
- Politologijos katedra sudarė praktikos sutartis su Gruzijos ambasada Lietuvoje, VŠĮ „Diversity Development Group“ bei Italijos ir Lietuvos prekybos rūmais.
- Fakulteto studentai ir absolventai demonstravo akademinę lyderystę. Magistrantui Mindaugui Norkevičiui paskirta Lenkijos Respublikos Parlamento premija ir Stasio Lozoraičio vardinė stipendija, kuri suteikė galimybę atlikti stažuotę Lietuvos diplomatinėje atstovybėje Romoje. Magistrantei Gintarei Vasiliauskaitei paskirta pirmoji Absolventų stipendija, kuri suteikė galimybę atlikti praktiką Lietuvos Respublikos ambasadoje Italijoje. Europos Sąjungos karjeros ambasadoriumi Lietuvoje išrinktas bakalaurlantis Žygimantas Makūnas. Integruotos komunikacijos magistrantai pelnė pagrindinį prizą Turibos universiteto organizuojamose tarptautinėse komunikacijos ir marketingo dirbtuvėse „9th Annual Workshop of Dynamic Thoughts“ (Latvija). Absolventė Rima Noreikaitė tapo Lietuvos Respublikos finansų ministerijos studentų mokslinių darbų konkurso laureate.
- Įkurtas studentų „Jungtinių Tautų klubas“.

SOCIALINIŲ MOKSLŲ FAKULTETAS

- Fakultetas persikraustė į naujai renovuotas patalpas Jonavos g. 66: pagerintos darbuotojų darbo sąlygos; veikia nauja specializuota Socialinių mokslų ir Teisės fakultetų biblioteka; bibliotekoje ir kitose fakulteto patalpose įrengtos erdvės komandiniam darbui, diskusijoms; įrengta nuotolinių studijų ministudija.
- Bendradarbiaujant su Lietuvos edukologijos ir Šiaulių universitetais pradėta vykdyti laipsnio neteikianti studijų programa *Pedagogika*.
- Edukologijos katedroje pradėtas įgyvendinti ESRALÉ projektas, kurio metu plėtojant europinę dimensiją bus stiprinamos doktorantūros ir magistrantūros studijos. Pasirašyta sutartis su Kaiserslauterno technikos universitetu (Vokietija), taip pat – dvišalio bendradarbiavimo sutartys su su Kazachstano Kokšetau ir Pavlodaro universitetais.
- Socialinio darbo ir Sociologijos katedros, bendradarbiaudamos su kolegomis iš VU, MRU bei SADM Jaunimo reikalų departamentu, organizavo mokslinę-praktinę konferenciją „Jaunimas globalioje visuomenėje: pokyčiai ir iššūkiai“.
- Socialinio darbo katedros dėstytojai organizavo dvi mokslines-praktines konferencijas „Socialinės reabilitacijos ir integracijos įgyvendinimas bendruomenėje“ ir „Kartų bendradarbiavimo reikšmė pozityvaus senėjimo procese“ (bendradarbiaujant su Panemunės senelių namais, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Slaugos fakulteto Geriatrijos klinika ir Kauno Senjorų taryba).

- Bendradarbiaujant Psichologijos, Edukologijos, Socialinio darbo ir Sociologijos katedroms, organizuota moksleivių mokslinė-praktinė konferencija „Socialiniai mokslai: mokiniams apie mokinius“. Planuojama, kad konferencija taps tradiciniu kasmetiniu renginiu.
- Doc. dr. Aidas Perminas apdovanotas kaip labiausiai jaunuosius tyrėjus skatinantis vadovas XI Jaunųjų mokslininkų psichologų konferencijoje „Psichologiniai tyrimai. Reikšmė visuomenei – iššūkis tyrėjui“ bei laimėjo ES struktūrinių fondų papildomą doktorantūros vietą.
- Dr. Aurelija Stelmokienė apdovanota už geriausią komandinio tyrimo projektą 4-oje Europos darbo ir organizacijų psichologijos asociacijos (EAWOP) jaunųjų mokslininkų vasaros mokykloje.
- Dr. Viktorija Čepukienė ir dr. Rytis Pakrošnis Lietuvos psichologų kongrese apdovanoti už geriausią stendinę pranešimą.
- Dr. Viktorija Čepukienė apdovanota VDU Inovatyvių studijų instituto konkurse už geriausią 2014 m. rudens semestro *Moodle* studijų dalyką.
- Magistrantei Živilei Lukošienei įteikta Lietuvos mokslų akademijos premija už mokslinį darbą „Senatvine demencija sergančio artimojo globa: visuomenėje nematoma moters globėjos patirtis“. Bakalaurantas Vytautas Naruševičius laimėjo LMT studentų mokslinių tyrimų projektų konkursą ir vykdė tyrimą „Emigracijoje ir Lietuvoje dirbančių darbuotojų suvokiamo teisingumo organizacijoje skirtumai“; bakalaurantė Živilė Galdikaitė „Europos egzamino“ finale užėmė II vietą.
- 2014 m. fakultete sudaryta darbo grupė parengė plagiato prevencijos fakultete nuostatus, kad būtų puoselėjama akademinio sąžiningumo kultūra.
- Atsižvelgiant į Universiteto bendruomenės poreikius bei aktualias visuomenės problemas, savo veiklą toliau aktyviai vykdė Psichologijos klinika: Universiteto studentams suteikta daugiau kaip 170 nemokamų psichologinių konsultacijų, kurias savanoriškais pagrindais siūlo psichologijos padalinių dėstytojai ir doktorantai.
- Skaitytos viešos psichologų paskaitos visuomenei aktualiomis temomis („Savižudybių prevencija“, „Sveikas mokytojas – sėkmingo ugdymo garantas“, „Pagalba šeimai priimančią šandienos iššūkius“, „Grupinė psichoterapija“, „Supervizijos: teoriniai ir praktiniai aspektai“ ir kt.), mokiniams ir mokytojams aktualiomis temomis.

TEISĖS FAKULTETAS

- Fakultetas persikėlė į naują pastatą Jonavos g. 66.
- Vienai iš naujųjų rūmų auditorijų suteiktas Lietuvos teisininkų draugijos steigėjo ir pirmininko, Lietuvos universiteto profesoriaus, Teisių fakulteto dekanı, Vytauto Didžiojo universiteto garbės daktaro Petro Leono vardas.
- Įvairiomis progomis apdovanoti fakulteto studentai: Andriui Jurevičiui įteikta advokatų profesinės bendrijos „Magnusson ir partneriai“ stipendija, Aurelijai Budaitei – vizituojančio profesoriaus Steve'o A. Frosto lyderystės stipendija. Eva Karpavičiūtė laimėjo Mičigano valstijos universiteto Teisės koledžo stipendiją, suteikiančią galimybę studijuoti šiame universitete. Praėjusiais metais šią stipendiją laimėjusi absolventė Asta Kederytė išlaikė Niujorko advokatų asociacijos egzaminus bei įgijo teisę dirbti Niujorke. Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų teisės olimpiadoje Andrius Jurevičius ir Laura Pociūtė užėmė I ir II vietas. Europos Studentų Teisininkų

Asociacijos Lietuvos nacionalinės grupės (ELSA Lietuva) konkurse „Geriausia advokato kalba“ Rytis Vasiliauskas užėmė II vietą.

- Sėkmingai pradėta vykdyti nauja tarpdisciplininė bakalauro studijų programa *Teisė ir finansai*.
- Bendradarbiaujant su JAV *Texas Tech* universiteto Teisės mokykla, suorganizuota pirmoji Tarptautinės teisės vasaros mokykla, kurią akreditavo JAV Teisininkų asociacija (ABA).
- Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Šiaurės Lietuvos kolegija ir Šiaulių valstybės garantuojamos teisinės pagalbos tarnyba. Užmegzti ryšiai su Italijos Trento universitetu ir *Ca'Foscari* Venecijos universitetu bei Belgijos Antverpeno universitetu. Bendradarbiauta su Trečiojo amžiaus universitetu.
- Kartu su Lietuvos teisininkų draugijos Kauno skyriumi ir Kauno miesto savivaldybės Švietimo ir ugdymo skyriumi rengti „Teisės pagrindų“ kursai moksleiviams.
- Fakulteto studentų krepšinio komanda VDU Rektoriaus taurės krepšinio turnyre iškovojo sidabro medalius.
- Geriausiu 2014 m. Teisės fakulteto dėstytoju išrinktas doc. dr. Linas Meškys, Metų dėstytojo rinkimuose surinkęs daugiausia studentų balsų.
- Teisės fakulteto bendruomenė tradiciškai rinko Metų žmogų. 2014 m. Metų žmogaus titulas atiteko vizituojančiam *Texas Tech* universiteto (JAV) profesoriui Jorge A. Ramirezui, nominuotam už teisės studijų tarptautiškumo puoselėjimą
- 2014 m. vasario mėnesį Teisės fakultete vyko studijų programos *Teisė* tarptautinė akreditacija; programa įvertinta teigiamai ir akredituota maksimaliam 6 metų laikotarpiui.

KAUNO BOTANIKOS SODAS

- 2014 m. buvo itin padidinta Botanikos sodo augalų ekspozicijų apimtis – iki 41 %. Įrengtos devynios naujos (hortenzijų, sidabrakrūmių ir spygliuočių, petunijų, vienmečių gėlių ekspozicijos, edukacinis daržas ir kt.), atnaujintos penkios buvusios ekspozicijos. Pavyzdžiui, atnaujintą ir išplėstą rožių kolekciją dabar sudaro net 720 rožių kultonų – tai didžiausia rožių kolekcija Lietuvoje.
- 2014 m. sodo lankytojų skaičius viršijo 62 tūkst.: lankėsi 265 ekskursijos, iš jų – 32 grupės universitetinių ir neuniversitetinių aukštųjų mokyklų studentų; 106 ekskursijų iš vidurinių mokyklų; 22 ekskursijų grupės lankėsi nemokamai (turintieji negalią ir socialiai remtini asmenys).
- Kauno botanikos sode įgyvendinti edukacijai skirti projektai, organizuotos tradicinės aplinkosaugos švietimo akcijos „Inkilų kėlimo diena“ ir „Gelbėjime kaštonus“, „NSO laboratorijos“ edukacinė programa moksleiviams.
- Bendradarbiaujant su jaunimo savanoriškos veiklos centru „Deineta“ (programos „Veiklus jaunimas“ priemonė „Europos savanorių tarnyba“) vasarą suorganizuota užsienio jaunimo savanorių stovykla. Devynis mėnesius sode dirbo trys Europos jaunimo savanorystės tarnybos ilgalaikės programos savanoriai (iš Lenkijos, Anglijos ir Prancūzijos).
- Dalyvauta nacionalinio mokslo populiarinimo festivalyje „Erdvėlaisis Žemė“.
- Suorganizuotas 21 renginys visuomenei, iš kurių paminėtina Užgavėnių šventė, Universiteto akademinės bendruomenės šventė, Aleksoto šventė, mugės „Pakalnutės žiedas“ ir „Pakalnutės uoga“.

1.5. UNIVERSITETO IŠORĖS IR VIDAUS KOMUNIKACIJOS VEIKLŲ PLĖTOJIMAS

Vytauto Didžiojo universiteto marketingo ir komunikacijos veiklose didelis dėmesys skiriamas žmogui, jo asmeninio orumo, nuopelnų ir savasties pripažinimui, kiekvienas asmuo skatinamas ieškoti galimybių realizuoti save per įvairias veiklas, atskleisti savo kūrybines idėjas.

Siekiant efektyviai komunikuoti Universiteto viduje, pagrindinės Universiteto naujienos skelbiamos ne tik interneto svetainėje *www.vdu.lt*, socialiniuose tinkluose (*Facebook, Instagram, Twitter, YouTube, LinkedIn*), plakatuose, reklamjuostėse, tentuose, bet ir išnaudojant *FirstClass* intraneto sistemą. Naudojantis šia sistema, buvo nuosekliai siekiama tikslinių vidaus auditorijų dėmesio – svarbiausia informacija siunčiama tiesiogiai į elektroninio pašto dėžutes, skelbiama kiekvienam vartotojui bei specialiose įvykių / renginių pašto dėžutėse.

Kaip ir kiekvienais metais, buvo organizuojamos įvairios socialinės akcijos, subūrusios VDU bendruomenę. Šių renginių sėkmė parodė, kad Universiteto atstovai neabejingi kitų problemoms, yra visuo- met pasiruošę padėti ir bendradarbiauti su įvairiomis nevyriausybinėmis organizacijomis. Planuojama šias akcijas įvairiomis formomis pratęsti ir kitais metais.

2014 m. ir toliau daug dėmesio skirta *platesniems ryšiams su viešojo bei privataus sektoriaus partneriais Kauno mieste bei regione kurti ir plėtoti*. Buvo remiami kultūros, meno renginiai, palaikomos socialinės, kultūrinės iniciatyvos, skatinamas jaunimo idėjų realizavimas.

Reguliarus ir operatyvus aktualios informacijos srauto užtikrinimas Lietuvai ir užsienio šalims – viena svarbiausių Universiteto komunikacijos tarnybos funkcijų. Siekiant didinti Universiteto vardo žinomumą įvairiose tikslinėse auditorijose ir užtikrinti reguliarių bei operatyvų informacijos apie Universiteto veiklas pateikimą, nuolat ruošiami ir platinami informaciniai medžiaga apie Universitetą šalies, regiono ir specializuotai žiniasklaidai, bendradarbiaujama su nuolatiniais informaciniais VDU partneriais (naujienų, kultūros žiniasklaida – *www.iq.lt, www.kasvykstakaune.lt, www.15min.lt, www.delfi.lt, www.bernardinai.lt, www.kmn.lt, www.lrt.lt, www.myluokauna.lt, www.alfa.lt* ir kt.). 2014 m. sudarytos bendradarbiavimo sutartys su LRT televizija ir žurnalu „IQ“.

2014 m. išplatinta apie 150 *pranešimų spaudai* – anonsų, informacijos apie renginius, aktualių pranešimų, interviu su VDU pašnekovais, lektoriais, svečiais. Visi pranešimai spaudai VDU interneto svetainėje skelbiami specialioje skiltyje *Žiniasklaidai*. Šiuo metu duomenų bazėje surinkta daugiau nei 300 žurnalistų kontaktų. Nuolat palaikomi glaudūs ryšiai ir su lietuvių bendruomenėmis užsienyje,

pranešimai spaudai anglų kalba siunčiami įvykius Europoje ir Baltijos šalyse nušviečiančioms žiniasklaidos priemonėms (pavyzdžiui, www.thebaltictimes.com, www.universitiesnews.com, www.balticreports.com, www.balticnews.co.uk, www.baltic-review.com, www.baltictimes.com, taip pat – www.londonozinios.com, www.lithuanian-american.org, www.baltimorelac.org, www.trysmilijonai.lt ir kitose žiniasklaidos priemonėse dirbantiems žurnalistams).

Kiekvieną dieną internetinėje svetainėje www.vdu.lt skelbiamos naujienos, vaizdo ir nuotraukų reportažai, įvykių anonsai, *vykdomos tiesioginės paskaitų, renginių transliacijos*. Per metus sukurta daugiau nei 100 įvairių *vaizdo įrašų*, kuriuos internete peržiūrėjo daugiau nei 48 tūkst. žiūrovų.

Nuolat stiprinami ryšiai su Kauno regiono žiniasklaidos priemonėmis. Bendradarbiaujama su socialiniu portalu „Kas vyksta Kaune“ (www.kasvykstakaune.lt), kuris socialiniame tinkle Facebook turi 136 000 sekėjų, radijo stotimi „Tau“, TV1 kanalu (laidos „Alchemija“ bei „Pasivaikščiojimai“), LRT televizija, laidomis „7 Kauno dienos“, „Kultūros alėja“, televizijomis INIT ir „Lietuvos rytas“ ir t. t.

2014 m. buvo *atnaujinama tinklalapio www.vdu.lt versija*, aktyvinta 2015 m. sausio mėnesį. Pagrindiniai svetainės pokyčiai ir atnaujinimai: naujas dizainas (remiantis nauju VDU stiliumi, VDU stiliaus knyga), svetainės struktūra, patogesnis naudojimasis svetaine, daugiau galimybių informaciją rasti vieno mygtuko paspaudimu. Taip pat vienas svarbiausių www.vdu.lt naujinių – *pritaikymas prie išmaniųjų mobiliųjų versijų*. Šiuo svetainės atnaujinimo projektu buvo įgyvendinta idėja sukurti šiuolaikišką, modernų ir aktyvų Universiteto „veidą“ internetinėje erdvėje.

Ir toliau pagrindinis dėmesys, pateikiant informaciją www.vdu.lt, skiriamas informacijos *kokybei* (aiškumas, prieinamumas), *operatyvumui* (naujienos čia ir dabar, tiesioginės transliacijos) bei *naujoms galimybėms* (prieiga per mobiliuosius telefonus, planšetinius kompiuterius). Kaip ir anksčiau, visą informaciją apie Universitetą svetainėje išsamiai galima skaityti *dviem kalbomis* – lietuvių ir anglų. Vystant Universiteto tarptautiškumą, siekiant didinti Universiteto žinomumą, pristatyti Universitetą kaip atvirą daugiakalbystei ir tarpkultūriškumui, svarbiausia informacija pateikiama ir ispanų, prancūzų, italų, lenkų, rusų bei turkų kalbomis.

Be populiarios žiniatinklio analizės sistemos *Google Analytics*, puslapio vdu.lt lankomumas 2014 m. stebimas ir naudojantis www.alexa.com. Palyginti su 2013 m. šio stebėjimo įrankio statistika, vdu.lt pakilo iš 262 vietos į 134 vietą pagal lankomumą Lietuvoje ir iš 115 365 vietos į 91 994 vietą pasaulyje.

2014 m. puslapis vdu.lt aplankytas *daugiau nei milijoną kartų* (1 068 725 kartus). Palyginti su 2013 m., išlaikytas panašus, šiek tiek sumažėjęs unikalių (363 tūkst.) ir sugrįžtančių (67 %) lankytojų skaičius (*Google Analytics*).

Nors dauguma lankytojų (89,7 %) yra iš Lietuvos, 2014 m. vdu.lt tinklalapyje *apsilankė vartotojų iš 190 užsienio šalių*. Valstybės, iš kurių jungiamasi daugiausiai, išliko beveik tos pačios, kaip 2013 m. (mažėjimo tvarka): Jungtinė Karalystė, Jungtinės Amerikos Valstijos, Turkija, Vokietija, Indija, Italija, Norvegija, Lenkija, Prancūzija, Ispanija. Šiais metais Universiteto tinklalapį pirmą kartą aplankė Anglijos, Angolos, Arubos, Brunėjaus, Bahamų, Botsvanos, Belizo, Kongo ir kitų Afrikos, Azijos valstybių bei pasaulio regionų vartotojai.

Angliška tinklalapio versija (www.vdu.lt/en/) 2014 m. buvo *lankoma beveik dvigubai dažniau* – nuo 177 tūkst. iki 313 tūkst. apsilankymų. Kaip ir praėjusiais metais, išlaikytas susidomėjimas tarptautiniams lankytojams skirta tinklalapio dalimi – tarp dešimties populiariausių reikšminių žodžių, atvedusių lankytojus į vdu.lt svetainę, pateko ir angliškas Universiteto pavadinimas *Vytautas Magnus University* (734 apsilankymai).

2014 m. svetainės *naršymas mobiliaisiais įrenginiais* dar kartą išaugo beveik dvigubai – nuo 47 tūkst. iki 92 tūkst. apsilankymų.

Labiausiai lankomas *www.vdu.lt* puslapis liko titulinis, toliau – angliškosios versijos titulinis puslapis bei studentams ir norintiesiems studijuoti aktualios skiltys: „Priėmimas į studijas VDU“, „Tvarka-raščiai“, „Magistrantūros studijos“, „VDU žemėlapis“, „Bakalauro studijų programos“, „Fakultetai“, „Bendrabučiai“ ir t. t.

Socialiniai tinklai vis dar yra viena pagrindinių jaunimo komunikavimo priemonių: 2014 m. VDU Viešosios komunikacijos tarnybos darbuotojai *daug dėmesio skyrė aktyviai komunikacijai socialiniuose tinkluose*. Taip pat naujų *socialinių tinklų plėtrai* ir *pastarųjų vizualinių sprendimų pritaikymui prie naujojo VDU vizualinio identiteto*. 2014 m. komunikauta šiais socialinių medijų kanalais: *Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn, YouTube, Vimeo*.

Per 2014 m. populiariausio socialinio tinklo *Facebook VDU profilio* (*www.facebook.com/vytauto.didziojo.universitetas*) *sekėjų skaičius padidėjo daugiau nei 3 000* (2014 m. sausį – 11 215, 2014 m. gruodį – 14 170), taip pat palaikomi *YouTube, Vimeo* puslapiai, kuriuose teikiama aktualiusia informacija, nuotraukos, vaizdo medžiaga, pristatanti Universitetą įvairioms tikslinėms auditorijoms (VDU bendruomenei, absolventams, VDU ketinantiems studijuoti moksleiviams, užsienio partneriams ir t. t.).

Visos šios iniciatyvos labai svarbios *stiprinant, aktyvinant Universiteto bendruomenę, skleidžiant laisvo, besimokančio, kolegiško universiteto idėją, padedant jauniems žmonėms įgyti patirties, pritaikyti savo žinias praktikoje, įgyvendinti naujas idėjas*.

Naujuosius VDU bendruomenės narius – pirmakursius – tradiciškai pasitiko „Įvado į studijas VDU 2014“ *renginių ciklas*. Įvadinė savaitė pirmakursiams buvo surengta dar prieš rugsėjo 1-ąją, kad būsimieji studentai galėtų išsamiai susipažinti tiek su studijomis bei jų organizavimo sistema, tiek su Universiteto gyvenimu. Pirmakursiai turėjo galimybę dalyvauti fakultetų, katedrų surengtuose susitikimuose – susipažinti su savo fakulteto dėstytojais, kitais studentais, studijų specifika. Buvo vykdomi išsamūs *FirstClass* bei *Moodle* sistemų, pasirenkamųjų B dalykų pristatymai, specialios pažintinės ekskursijos, vakarais organizuojama įvairi kultūrinė programa: koncertai, diskusijos, filmų peržiūros. Sukurta speciali internetinė svetainė *www.vdu.lt/ivadas2014* padėjo pirmakursiams ne tik susirasti naudingą informaciją, bet ir suteikė galimybę tiesiogiai kreiptis jiems aktualiais klausimais į atsakingą tarnybą ar padalinį.

Visus 2014 m. buvo toliau plėtojama išskirtinių knygų, pažymėtų *Libri Universitatis Vytauti Magni* ženklų, serija. Šiais metais VDU Kamerinis orkestras išleido antrąją kompaktinę plokštelę „Ekspresija“, kuri pradėjo naują muzikinių leidinių seriją *Acta Musica*.

1.6. STUDENTŲ INICIATYVOS

2014 m. toliau buvo *palaikomos ir skatinamos įvairios studentų iniciatyvos*. *VDU radijas* (nepriklausomas studentų radijo projektas), kuriame studentai patys kuria laidas, kalba ir diskutuoja apie studentams aktualius dalykus, sudarinėja grojaraščius ir bendrauja, pritraukė ne tik *Erasmus* studentus, bet ir VDU partnerių gimnazijų moksleivius. 2013 m. *VDU radijas* kartu su kitomis studentų iniciatyvų grupėmis (internetiniu portalu *Jauti.lt*, studentų televizija *Fokusas* ir kt.) nusprendė sujungti savo veiklas ir veikti kaip *SIMIC – Studentų iniciatyvų ir medijų inovacijų centras*. 2014 m. *SIMIC* tęsė ir plėtė savo veiklas. *SIMIC* organizacija orientuota į visus VDU studentus, kurie siekia realizuoti save ir savo idėjas, susijusias su medijomis (žurnalistika, televizija, radiju ir t. t.). Čia visiems suteikiamos galimybės rašyti ir teikti projektus į rėmimo fondus, atlikti praktiką, organizuoti įvairius renginius, seminarus, dalyvauti tarptautiniuose mainuose ir t. t.

2014 m. atidarytas *Studentų skveras*. Šis projektas, inicijuotas VDU ir KTU studentų atstovybių, tapo laisvalaikio, poilsio erdve, skirta studentams. Vienybės aikštės dalyje, esančioje kitoje K. Donelaičio gatvės pusėje, buvo iškirsti seni medžiai ir eliminuota nelegali automobilių stovėjimo aikštelė. Šalia esančiai viešojo transporto stotelei suteiktas Studentų skvero pavadinimas.

VDU STUDENTŲ ATSTOVYBĖS VEIKLOS

2014 m. tęstos tradicinės VDU Studentų atstovybės veiklos. Puoselėdama kūrybai ir menams palankią kultūrą, VDU Studentų atstovybė 2014 m. ir toliau organizavo aukštos kokybės renginius Universiteto ir miesto bendruomenei. „Pavasario festivalis“ – didžiausias tokio pobūdžio renginys, vykęs keturias dienas. Festivalis išsiskiria tuo, kad jame derinamas akademiškumas su kultūrinio pobūdžio renginiais. „Pavasario festivalio“ įžanga – rytinė mankšta, krepšinio turnyras bei šokių pamokos, skatinančios sveiką studentų gyvenseną ir aktyvų laisvalaikį. Kulminacija tapo „Gitarų vakaras“ su VDU studentais ir grupe „Jama & W“. Festivalio metu vyko susitikimai su garsiais visuomenės bei politikos veikėjais: studentai turėjo galimybę paklausti Remigijaus Šimašiaus, Gintaro Steponavičiaus, Donato Pūslio, Vytauto Landsbergio, Alvydo Šlepiko, Modesto Švobos bei Pauliaus Ambrazevičiaus paskaitų. Pagrindinis festivalio tikslas – sudaryti tinkamą atmosferą studentų saviraiškai, aktyviau praleisti laisvalaikį atsižvelgiant į

asmeninius interesus ir turėti galimybę įsilieti į bendruomenės veiklą bei padėti visuomenei, tapti socialiai atsakingesniais. Bendradarbiaujant su kitomis Kauno miesto universitetų bei kolegijų atstovybėmis, prisidėta prie Tarptautinės studentų dienos organizavimo ir studentiško judėjimo tradicijų puoselėjimo.

„Pavasario festivalio“ metu inicijuota socialinė akcija „Ei studente, visi mes lygūs“, kuria buvo siekiama keisti studentų požiūrį į turinčiuosius negalią bei kartu smagiai praleisti laiką. Studentai turėjo progą pamatyti, kaip „mato“ neregiai, kaip „girdi“ negirdintys, kaip „vaikšto“ negalintys vaikščioti. Pirmą kartą surengto eksperimento „Nespręsk apie knygą iš viršelio“ tikslas – skatinti studentus bendrauti su kitais studentais ir atkreipti dėmesį ne į asmens išorę, o žvelgti į svarbesnius dalykus – asmenines savybes, charakterį, požiūrį bei vertybes.

„Pavasario festivalio“ metu tradiciškai buvo suorganizuotas „Gyvosios bibliotekos“ neformalaus ugdymo metodas: atvykę į „biblioteką“, VDU bendruomenės nariai galėjo akis į akį pabendrauti su visišškai skirtingais, įvairių specialybių, pomėgių, tradicijų bei kultūrų atstovais, buvo skatinamas bendruomenės tarpusavio supratimas, tolerancija, pagarba žmogaus teisėms.

Kitas kasmetinis tradicinis renginys, organizuojamas visai VDU bendruomenei, – Kalėdinis vakaras. Šiltą ir jaukų žiemos vakarą buvo kviesta pasiklausyti VDU studentų muzikinių pasirodymų. Akademinės bendruomenės nariai praleido vakarą drauge ugdydamiesi bendruomeniškumo ir tarpusavio supratimo jausmą. Universiteto SA narių bendravimui buvo surengti Susipažinimo ir Kalėdinis vakarai. Per kompetencijos kėlimo seminarus, stiprinančius komandinio darbo modelį, buvo sudaryti darbo planai ateinančioms renginiams, išklaudyta renginių organizavimo teorija bei keliama komiteto narių darbo motyvacija. Išvažiuojamajame Kultūros komiteto seminare nariai įgijo reikalingų žinių apie renginių organizavimo pradmenis bei specifiką ir kūrė „Pavasario festivalio“ koncepciją. Visi VDU SA komitetai organizavo kassavaitinius susirinkimus.

Skatinant studentų užimtumą akademinėje bendruomenėje, buvo suorganizuotas kasmetinis renginys „V2“. Visa VDU bendruomenė turėjo galimybę parodyti savo talentus, dėstytojams buvo įteiktos nominacijos, puoselėjančios šiltesnius dėstytojų ir studentų santykius bei ugdančios bendruomeniškumo jausmą. Žiūrovams pasirodė dainuojančių mimų grupė „Neteisėtai padaryti“. Renginio rezultatas – padidėjusi studentų ir dėstytojų saviraiška, VDU bendruomenės aktyvumas kultūrinėje ir socialinėje veikloje.

2014 m. lapkričio 19 d., bendradarbiaudama su kitų Kauno miesto aukštųjų mokyklų studentų savivaldomis, Studentų atstovybė minėjo Tarptautinę tolerancijos dieną. Buvo skaitoma paskaita apie negalią turinčiųjų įtraukimą į visuomeninę veiklą bei surengta toleranciją skatinanti akcija – vaizdinių priemonių platinimas Universiteto erdvėse. Prasmingais vaizdais bei žodžiais studentai skatinti susimąstyti apie visuomenės problemas ir (ne)toleranciją.

Tradicinės „Aš, alus ir dėstytojas“ paskaitos palaiko neformalų studentų ir dėstytojų bendravimą bei diskusijas drąsiomis ir įtraukiančiomis temomis. Jose dalyvavo ne tik VDU dėstytojai, bet ir visuomenei gerai žinomi asmenys. Paskaitų ciklas įtraukė per tūkstantį Universiteto studentų, Kauno miesto gyventojų, moksleivių, diskutavusių aktualiomis, įvairaus turinio temomis apie akademinį, kultūrinį bei politinį gyvenimą. Paskaitų ciklas „Aš, alus ir dėstytojas“ paskatino studentus aktyviau domėtis akademinė aplinka po paskaitų.

Didinant Universiteto organizacijų bendradarbiavimą, tradiciškai buvo rengiamas draugiškas krepšinio turnyras VDU SA Prezidento taurei laimėti. Komandos galėjo ne tik aktyviai ir sveikai praleisti laiką, bet ir artimiau pabendrauti su kitomis Universiteto organizacijomis.

Du rugsėjo mėnesio savaitgalius vyko pirmakursių stovykla „Subalansuotas fux'as“, kad naujieji studentai susipažintų su Universiteto bei SA veikla. Dalyvaudami komandos formavimo, pasitikėjimo bei simuliaciniuose žaidimuose, pirmakursiai įgijo naudingų bendravimo bei darbo akademiniėje veikloje įgūdžių, geriau suprato Universiteto aplinkos modelį bei SA struktūrą.

Studentų atstovybė šiemet įvykdė penktąjį – jubiliejinį – dar didesnio susidomėjimo sulaukusį projektą „Moksleivi, pabūk studentu!“ Pagrindinis šios iniciatyvos tikslas – suteikti moksleiviams galimybę vieną savaitę pabūti Vytauto Didžiojo universiteto studentais: pasirinkus studijų programą, įsilieti į Universiteto veiklą, su studentais lankyti paskaitas ir pasisemti neįkainojamos patirties. Projektas buvo ypač naudingas abiturientams – jie galėjo tikslingai išsirinkti būsimų studijų kryptį ir išvengti skubotų bei neapgalvotų sprendimų, kai baigus mokyklą studijų programa pasirenkama gerai neįsigilinus į jos turinį.

Studentų atstovybė ne tik organizavo, bet ir prisidėjo prie kitų Universiteto organizacijų renginių bei iniciatyvų. Bendradarbiauta su Marketingo ir komunikacijos tarnyba pasirašant sutartis su pirmakursiais, per „Moksleivių diena'15“ studijų mugės Kaune ir Vilniuje, drauge buvo lankomos mokyklos įvairiuose Lietuvos miestuose.

Ugdant Universiteto bendruomenės socialinį atsakingumą, 2014 m. net keturis kartus buvo suorganizuotos kraujo donorystės akcijos. Akcija, vykdoma bendradarbiaujant su Nacionaliniu kraujo centru, susilaukė rekordinio donorų skaičiaus ir įrodė, kad VDU bendruomenė nėra abejinga pagalbos prašymams.

Vytauto Didžiojo universitetas bei Studentų atstovybė artimai bendrauja su buvusiais nariais, studentais, tad šių metų vasarą Anykščių rajone pirmą kartą vyko VDU SA alumnų sąskrydis. Atvykusių atstovybės alumnų narių nebuvo daug, tačiau tikimasi, kad tai taps tradiciniu Studentų atstovybės renginiu, kuris sukvies didelį būrį buvusių Universiteto studentų bei SA narių.

Akademinio sąžiningumo idėjai propaguoti ir viešinti VDU SA Akademinių reikalų komitetas iniciavo „Neliūdink pelėdos“ akciją. Pasirašę akademinio sąžiningumo deklaraciją, studentai ne tik susipažįsta su akademinio nesąžiningumo sąvoka, bet ir įsipareigoja atsakingai žvelgti į savo, kaip studento, pareigas bei sąžiningai jas vykdyti. „Neliūdink pelėdos“ ženkliuką turintis studentas yra pasiryžęs sąžiningai elgtis per egzaminus, koliokviumus bei tarpinius atsiskaitymus. Be to, Studentų atstovybės nariai padėjo dėstytojams stebėti atsiskaitymus bei egzaminus.

Akademiniam procesui Lietuvoje tobulinti sudarytoje studentų-ekspertų grupėje dirbė ir VDU SA atstovai, su Studijų kokybės vertinimo centru vykdė Lietuvos Aukštųjų mokyklų studijų vertinimą.

2014 m. kiekvieną mėnesį, išskyrus akademinių atostogų laikotarpį, buvo leidžiamas spausdintas žurnaliukas „Studis“. Specialus vasaros numeris paskirtas naujai su VDU pasirašiusiems sutartis studentams: leidinys atliko pirmakursių supažindinimo su Universitetu bei studentiško gyvenimo ypatybėmis funkcijas. Kiekviename numeryje spausdinamos svarbiausios akademinės naujienos, kad studentai būtų informuoti labiausiai priimtiniu ir patogiausiu būdu. „Studis“ platinamas ne tik VDU fakultetuose, bet ir kitose Kauno aukštosiose mokyklose bei kavinėse, tad yra dar lengviau pasiekiamas. Be to, visi straipsniai ir kitos akademinės naujienos viešinami www.vdusa.lt puslapyje esančioje žurnalo skiltyje.

Rūpinantis studentų karjeros galimybėmis, nuolat bendradarbiaujama su VDU Karjeros centru, prisidedama prie jų organizuojamų renginių, dalijamasi sklaidos kanalais. Nuolat viešinama informacija apie esamas praktikas bei darbo vietas studentams.

2014 m. vasarą parengta knygelė pirmakursiams „Subalansuota studžiui 2014“. Joje glaustai aprašyta Universiteto struktūra, padaliniai, fakultetai, studentiškos organizacijos bei atsakoma į daugybę klausimų, galinčių kilti tik įstojusiems studentams. Knygelės buvo dalijamos rugsėjo 1-osios šventėje.

VDU SA 2014 m. aktyviai veikė ne tik Universiteto struktūrose (Prezidentas bei SA komandos atstovai dalyvavo Rektorato, Senato, Etikos komisijos, Ginčų nagrinėjimo komisijos, įvairių darbo grupių posėdžiuose), bet ir Kauno jaunimo organizacijų sąjungos „Apskritasis stalas“ bei Lietuvos Studentų Sąjungos veiklose. Studentų atstovybė žymiai prisidėjo prie LSS strateginių pokyčių, MSI keitimo, LSP viešinimo ir populiarinimo tarp studentų. VDU Studentų atstovai dalyvavo „akademiniuose pusryčiuose“ su Lietuvos politikais, Švietimo ir mokslo Ministru, LSS. Atstovybės komitetų nariai dalyvavo įvairiuose Lietuvos studentų sąjungos organizuojuose seminaruose pagal darbo sritis, savanoriavo LSS Asamblėjoje, svečiavosi kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų savivaldų rinkimų, ataskaitinėse konferencijose.

Prisidėdamas prie studijų kokybės gerinimo, VDU SA Akademinių reikalų komitetas atliko studentų apklausą pavasario bei rudens semestrų metu. Studentų klausta ar juos tenkina studijų, atsiskaitymų tvarkaraščiai, ar dėstytojai pateikia medžiagą virtualioje erdvėje, ar studentai patenkinti sesijos rezultatais.

Siekiant supažindinti VDU SA narius su VDU SA ir VDU valdymo struktūromis, pirmąjį 2014 m. pusmetį Akademinių reikalų komitetas parengė žinių patikrinimo testą. Juo buvo keliamas Atstovybės narių kompetencijų akademinis lygmuo bei aiškintasi, kokių žinių trūksta Studentų atstovybės nariams.

Norą prisidėti prie Studentų atstovybės veiklos kasmet išreiškia daugiau nei 150 studentų, kurių dauguma – pirmakursiai. Organizuotas susitikimas su pirmakursiais interesantais, kurio metu supažindinta su Atstovybės veikla. Naujieji Studentų atstovybės nariai siunčiami į tą komitetą, kuris labiausiai padėtų atskleisti jų talentus.

STUDENTŲ SAVANORIŠKA VEIKLA

2014 m. toliau plėtotą savanorystės programą, kurios tikslas – aktyvus studentų dalyvavimas Universiteto bendruomenės savanoriškoje veikloje. 2014 m. šioje veikloje dalyvavo 37 savanoriai studentai (2013 m. tik 8).

Išgaliojus Vytauto Didžiojo universiteto studentų savanoriškos veiklos organizavimo tvarkos aprašui, Universitetas kvietė studentus išbandyti savo galimybes formalioje savanoriškoje veikloje, tačiau liko alternatyva savanoriauti ir neformaliai.

2014 m. pasirašytos 7 savanorystės sutartys su VDU studentais, kurių veikla susieta su nuolatine informacijos sklaida, komunikacija ir studentų priėmimu, bei 1 savanorystės sutartis, kurios veikla susieta su negalią turinčių studentų integracija į Universiteto bendruomenę. Kiti studentai galėjo išbandyti tiek formalią, tiek neformalią savanorystę dalyvaudami Universiteto renginiuose ir šventėse:

- VDU įvadinėje savaitėje.
- Pasaulio lietuvių universitete.
- VDU karjeros dienose 2014.
- Moksleivių dienoje VDU.
- Diplomų teikimo šventėse.
- Aukštųjų mokyklų mugėse Kaune ir Vilniuje.
- „Matuokis profesiją“ renginyje.
- VDU Vasaros mokykloje.
- VDU šeimos dienoje.
- VDU *Smart* ralyje.

- Nemokamose konsultacijose moksleiviams.
- Garbės daktaro vardų suteikimo renginiuose.

Sukurtos savanorių atpažinimo vardinės kortelės, kad savanoriška veikla būtų atpažįstama. 2014 m. vyko savanorių etiketo mokymai, susitikimai su VDU savanorių koordinatoriais bei pačiais savanoriais, sėkmingai įsitraukusiais į VDU veiklą.

Savanoriškos veiklos sistemos funkcionavimui vadovaujantis Vytauto Didžiojo universiteto studentų savanoriškos veiklos organizavimo tvarkos aprašu, 2014 m. Universitetas skyrė 4 140,50 Lt savanorystės motyvavimo sistemai realizuoti. Universiteto savanoriai 2014 m. formaliai savanoriavo 1 407 val.



Patikimas
tarptautinis partneris

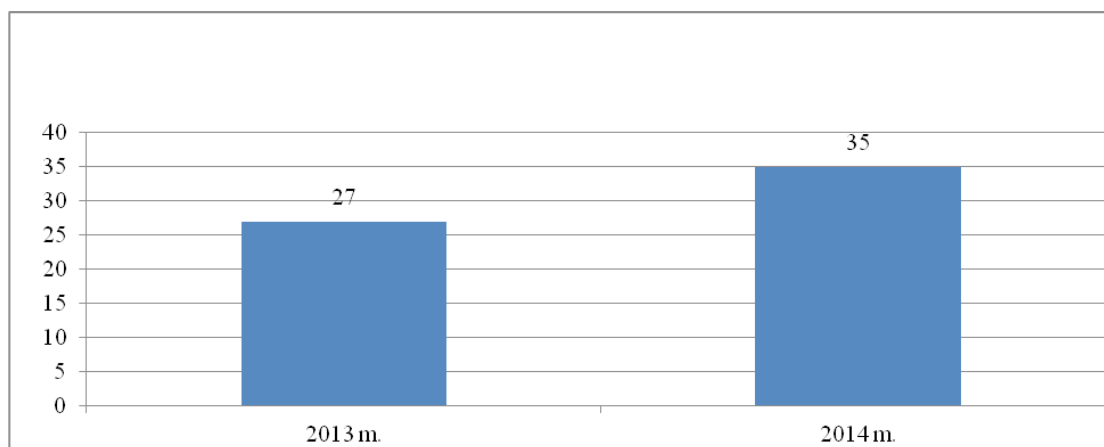
Vytauto Didžiojo universitetas skiria didelį dėmesį tarptautiškumo plėtrai. VDU bendradarbiauja su įvairiais pasaulio universitetais, mokslininkais, vykdo studentų ir darbuotojų mainus, dalyvauja tarptautiniuose projektuose, tobulina studijų ir mokslo sistemą.

2014 m. tarptautiškumo skatinimas Universitete buvo vykdomas keliomis kryptimis: dalyvavimas ir narystė tarptautinėse organizacijose bei tinkluose, VDU dvišalio bendradarbiavimo mainų, *Erasmus* mainų programos vykdymas, VDU studijų anglų kalba viešinimas, užsienio studentų pritraukimas pilnomis ir dalinėms studijoms, užsienio ir lietuvių studentų (re)integracija Universitete, daugiakalbystės plėtojimas.

2.1. STUDENTŲ, DĖSTYTOJŲ IR ADMINISTRACINIO PERSONALO TARPTAUTINIS MOBILUMAS

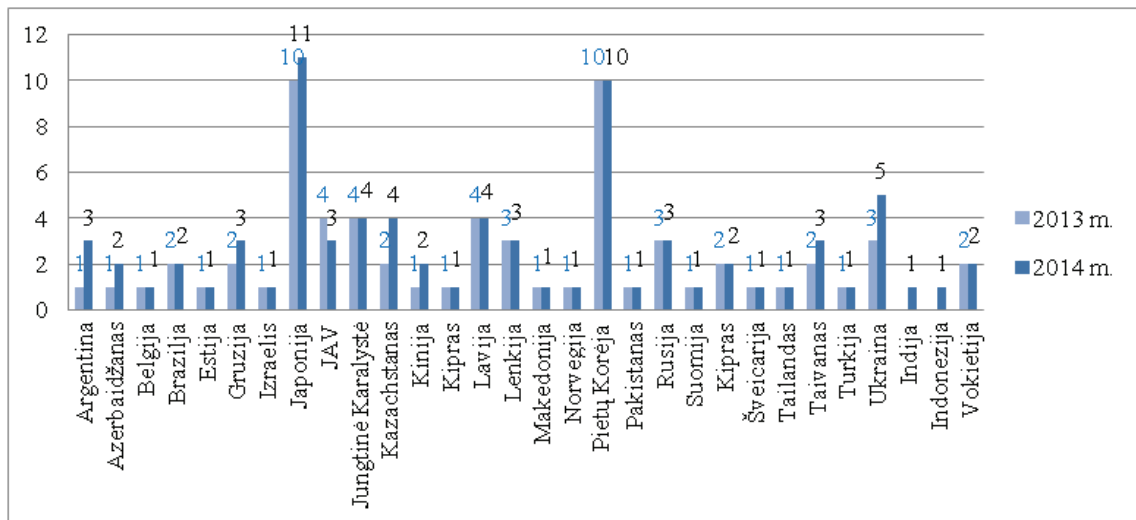
TARPTAUTINIS BENDRADARBIAVIMAS

Šiuo metu Vytauto Didžiojo universitetas yra pasirašęs 140 dvišalio bendradarbiavimo sutarčių su 79 aukštojo mokslo institucijomis (AMI) iš 30 pasaulio šalių (2013 m. dvišalių mainų programa buvo vykdoma su 67 AMI iš 28 skirtingų pasaulio šalių). 2014 m. su AMI pasirašyta 18 sutarčių (2013 m. – 17). Nuolat gerėja sutarčių kokybė – net pusė naujų partnerių AMI patenka į *QS World University Rankings* vertinimo sistemą. Likusieji pasižymi labai aukštais nacionaliniais studijų kokybės ar kitais tarptautiniais reitingais (pvz., *Asian universities rankings*, *Eduniversal Rankings* ir t. t.) (15 pav.).



15 pav. VDU dvišalių mainų programos partnerės AMI, reitinguojamos *QS World Rankings*, 2013 m. ir 2014 m.

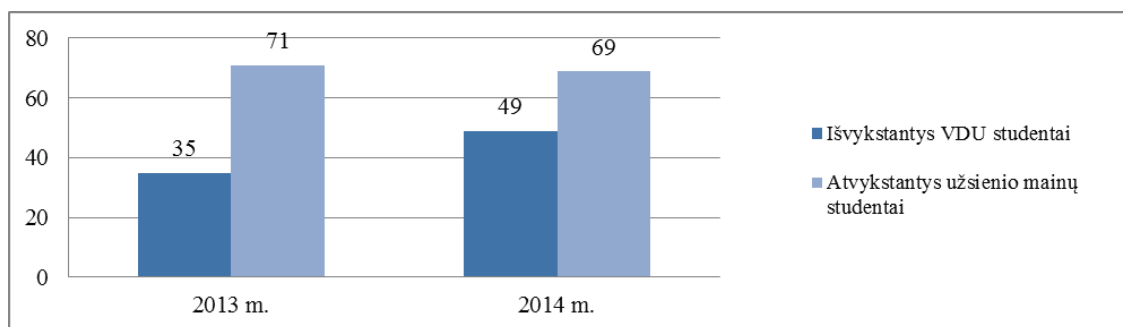
2014 m. VDU studentams buvo sudarytos galimybės ne tik rinktis iš didesnės užsienio universitetų įvairovės, bet ir išvykti studijuoti į daugiau pasaulio šalių: Indoneziją, Indiją, Kanadą ar Šveicariją (16 pav.).



16 pav. VDU dvišalių mainų programos partnerių AMI pasiskirstymas pagal šalis 2013 m. ir 2014 m.

STUDENTŲ DVIŠALIAI MAINAI

Universitetas, siekdamas paskatinti studentų mobilumą bei palaikyti glaudžius ryšius su užsienio AMI, nuo 2009 m. rudens semestro įsteigė VDU mainų programų stipendiją studentams, vykstantiems į užsienį pagal VDU dvišalio bendradarbiavimo sutartis. Lyginant 2013 m. ir 2014 m., pagal VDU dvišalių mainų programą išvyko 14 studentų daugiau. Palyginti su 2013 m., atvykstančių ir išvykstančių studentų dvikryptiškumas 2014 m. tapo balansuotesnis (17 pav.).



17 pav. VDU dvišalių mainų programos atvykusių ir išvykusių studentų skaičiaus santykis 2013 m. ir 2014 m.

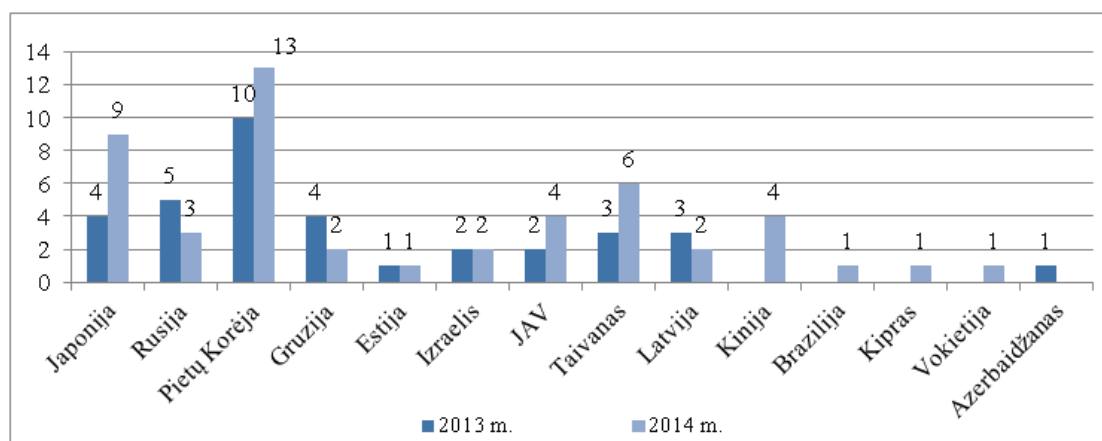
Didėjantis atvykstančių ir išvykstančių VDU dvišalių mainų studentų skaičius rodo, kad VDU tampa populiariesnis tarp partnerių užsienio AMI, todėl universitetai išreiškia norą didinti priimamų mainų studentų kvotas. Užsienio AMI, skatindamos VDU studentus atvykti studijuoti, mainų studentams skyrė papildomų sąlygų ir patogumų, kurie nebuvo įtraukti į bendradarbiavimo sutartis (lėktuvo bilietų apmokėjimą, nemokamą apgyvendinimą ir maitinimą).

2014 m. 16 VDU studentų buvo skirtos užsienio valstybių arba universitetų stipendijos, 29 VDU mobilumo stipendijos ir 8 Švietimo mainų ir paramos fondo (ŠMPF) stipendijos dalinėms studijoms

užsienyje. Daugumai studentų, vykstančių į Japoniją, stipendijas skyrė Japonijos vyriausybei. Į Gruziją ir Latviją vykstantiems studentams pagal dvišalį susitarimą buvo skirtos tų šalių universitetų stipendijos. Pusė atrinktų studentų rinkosi Rytų Azijos šalių (Japonijos, Pietų Korėjos ir Taivano) universitetus, kurių siūlomos programos buvo lengviausiai suderinamos.

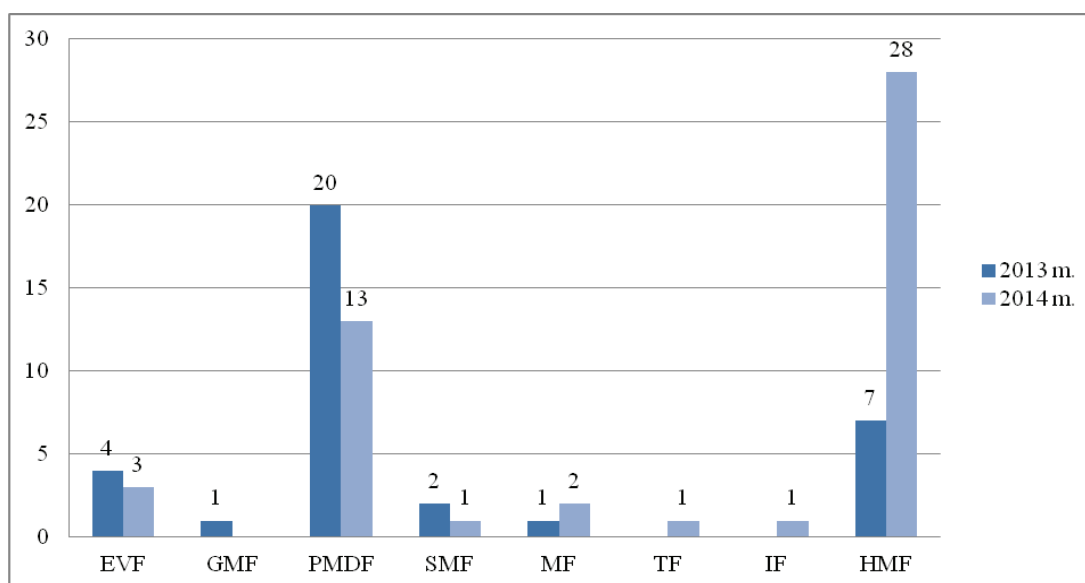
Siekiant populiarinti VDU dvišalių mainų studijų galimybes, studentams buvo rengiami specialūs informaciniai seminarai fakultetuose. 2014 m. pavasario semestre buvo organizuota studijų mainų galimybių mugė, kurioje dalyvavo 205 studentai (2013 m. konkurse dalyvavo 111 studentų).

2014 m. stebimi ir studentų mainų geografijos pokyčiai, nes pirmą kartą studentai vyko į Kiniją, Braziliją, Kiprą (18 pav.).



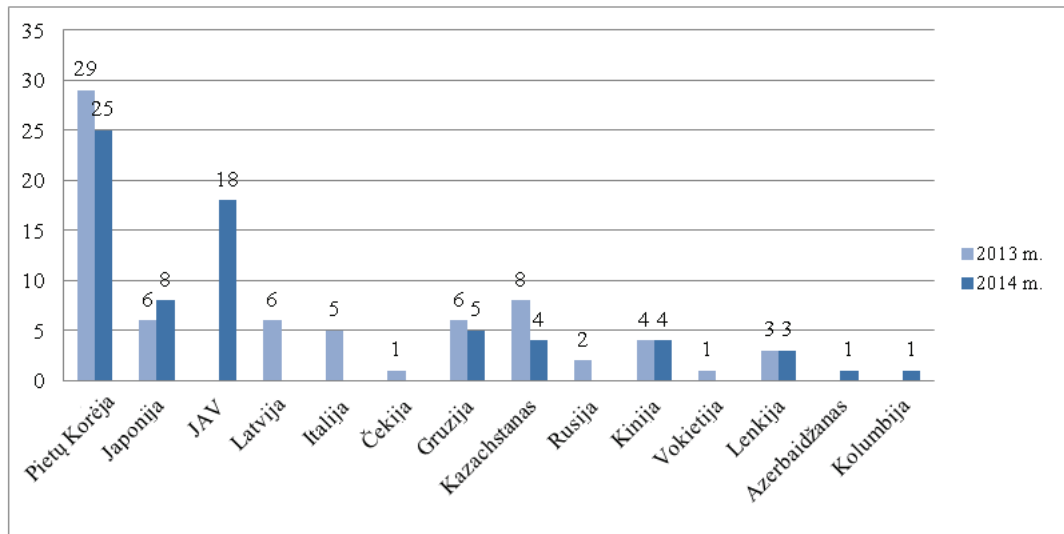
18 pav. VDU studentų, išvykusių pagal VDU dvišalių mainų programą, pasiskirstymas pagal šalis 2013 m. ir 2014 m.

Studentų, išvykstančių pagal VDU dvišalių mainų programą, 2014 m. daugumą sudarė Humanitarinių mokslų bei Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetų studentai (19 pav.).



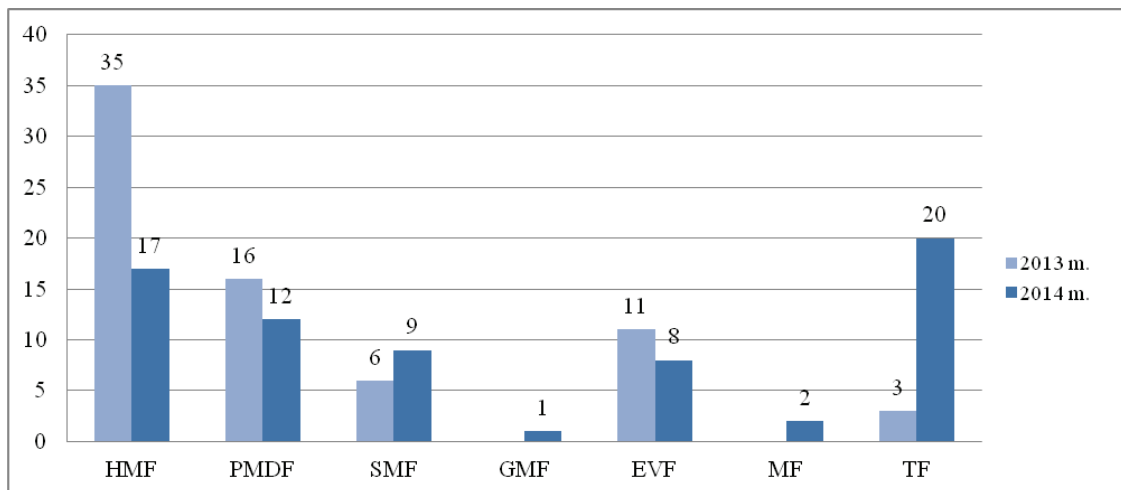
19 pav. Studentų, išvykusių pagal VDU dvišalių mainų programą, pasiskirstymas pagal fakultetus 2013 m. ir 2014 m.

Nors atvykstančių studentų skaičius labai panašus tiek 2013 m., tiek 2014 m., tačiau padidėjo šalių pasirinkimas. Pirmą kartą į VDU atvyko studentų iš Kolumbijos, Azerbaidžano, JAV (20 pav.).



20 pav. Studentų, atvykusių pagal VDU dvišalių mainų programą, pasiskirstymas pagal šalis 2013 m. ir 2014 m.

2013 m. užsienio studentai aktyviai rinkosi Humanitarinių mokslų fakulteto dalykus, ypač iš *Anglų filologijos* studijų programos. 2014 m., naudodamiesi *artes liberales* principu, studentai rinkosi daug skirtingų dalykų iš keleto fakultetų (21 pav.).

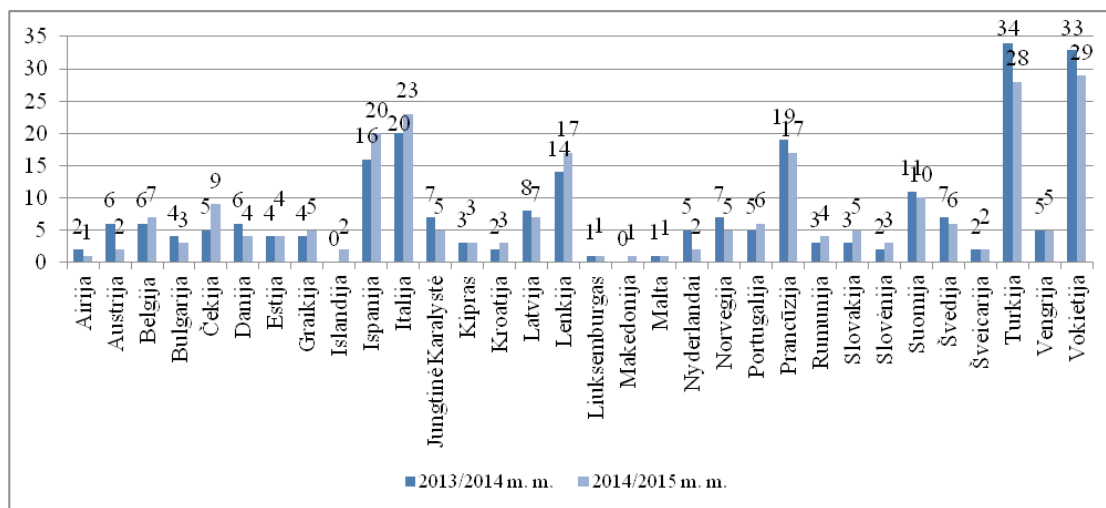


21 pav. Studentų, atvykusių pagal VDU dvišalių mainų programą, pasiskirstymas pagal fakultetus 2013 m. ir 2014 m.

ERASMUS PROGRAMA

2013 m. Europos Parlamentas patvirtino susitarimą dėl naujos *Erasmus+* programos, kuri pakeitė anksčiau veikusią *LLP / Erasmus* programą. *Erasmus+* programa buvo pradėta įgyvendinti 2014 m. birželio mėnesį.

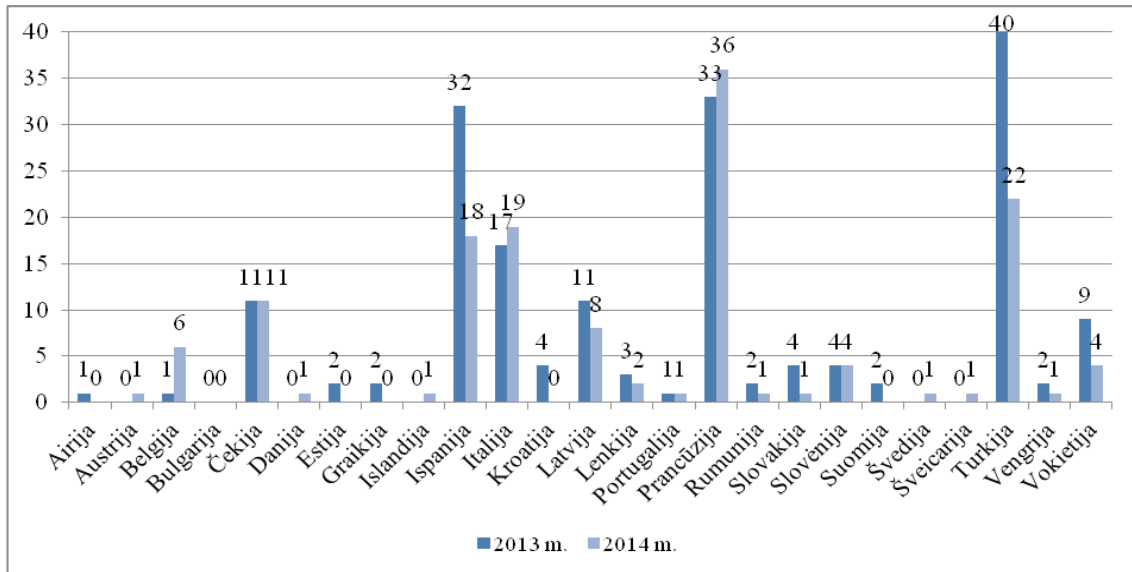
2014–2015 m. m. Vytauto Didžiojo universitetas, vadovaudamasis VDU 2012–2020 m. strategija bei prisidedamas prie institucijos tarptautiškumo rodiklių gerinimo, atnaujino *Erasmus* partnerių AMI tinklą: buvo išanalizuota ankstesnių metų *Erasmus* bendradarbiavimo situacija, atsisakyta neveiksnių sutarčių, o vietoj jų inicijuotos ir sudarytos naujos. Bendras partnerių AMI skaičius pakito nuo 245 (30 šalių) 2013–2014 m. m. iki 240 (32 šalių) 2014–2015 m. m. (22 pav.). Išvykstantiems studentams ir personalui buvo sudarytos didesnės galimybės pasirinkti pasauliniu mastu aukštai vertinamas užsienio AMI: Vytauto Didžiojo universitetas padidino *Erasmus* partnerių AMI skaičių, nominuotų *QS World University Rankings* – aukštojo mokslo institucijų vertinimo sistemoje, nuo 69 (iš 245) 2013–2014 m. m. iki 85 (iš 240) 2014–2015 m. m.



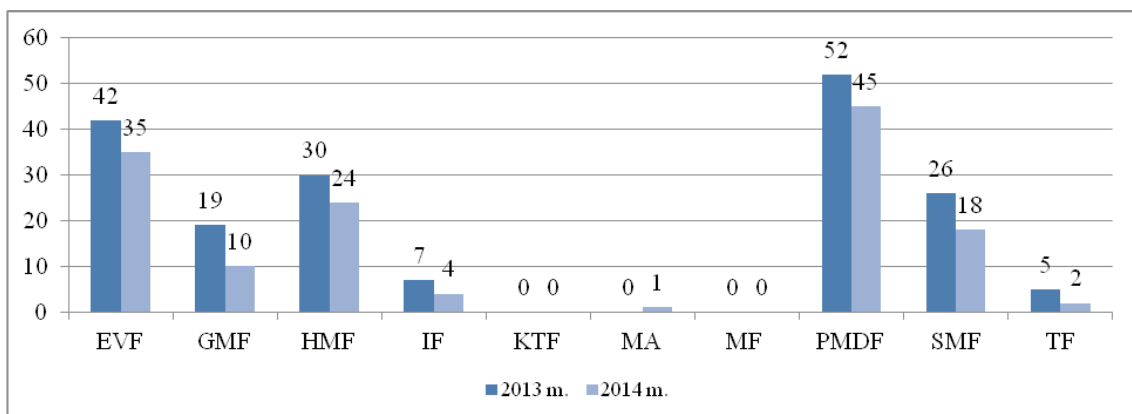
22 pav. *Erasmus* partnerių AMI skaičiaus pasiskirstymas pagal šalis 2013–2014 m. m. ir 2014–2015 m. m.

2014 m. Universitete studijavo 139 užsienio studentai, atvykę iš 19 užsienio šalių. Daugiausia studentų *Erasmus* studijuoti į VDU atvyko iš Prancūzijos ir Turkijos, pirmą kartą Universitete studijavo studentų iš Islandijos ir Šveicarijos (23 pav.).

Dauguma *Erasmus* studentų studijavo Politikos mokslų ir diplomatijos, Ekonomikos ir vadybos, Humanitarinių mokslų ir Socialinių mokslų fakultetuose. Nors studijų dalykai buvo siūlomi ir Menų fakultete, tačiau 2014 m. (kaip ir 2013 m.) nė vienas užsienio studentas *Erasmus* studijų jame nepasirinko. Studijų dalykų anglų kalba Universitete 2014 m. neorganizavo tik Katalikų teologijos fakultetas (24 pav.).

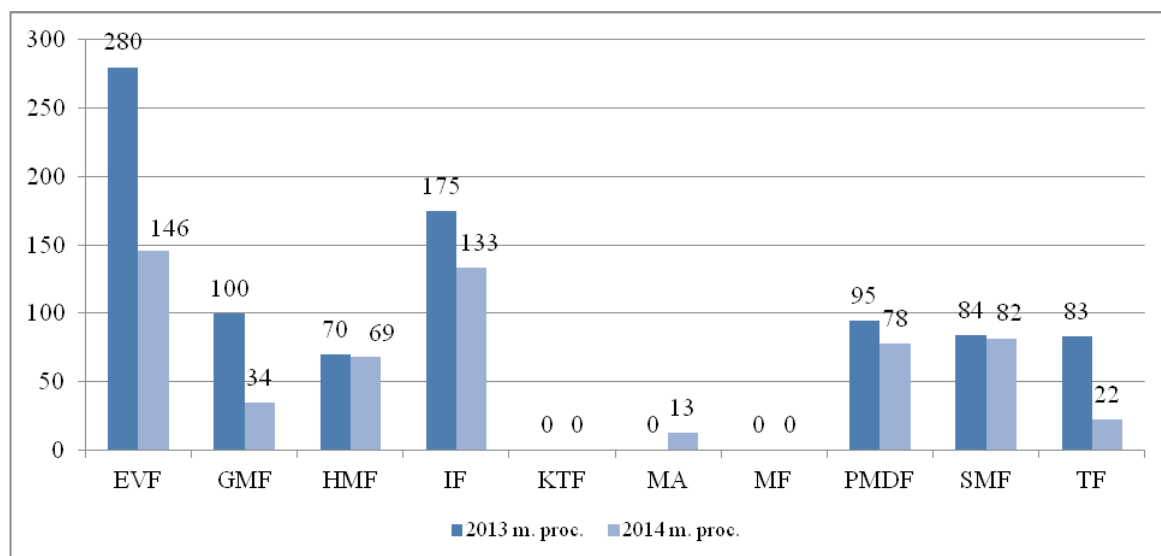


23 pav. Studentų, atvykusių *Erasmus* studijų, skaičiaus pasiskirstymas pagal šalis 2013 m. ir 2014 m.



24 pav. Studentų, atvykusių *Erasmus* studijų, skaičiaus pasiskirstymas pagal fakultetus 2013 m. ir 2014 m.

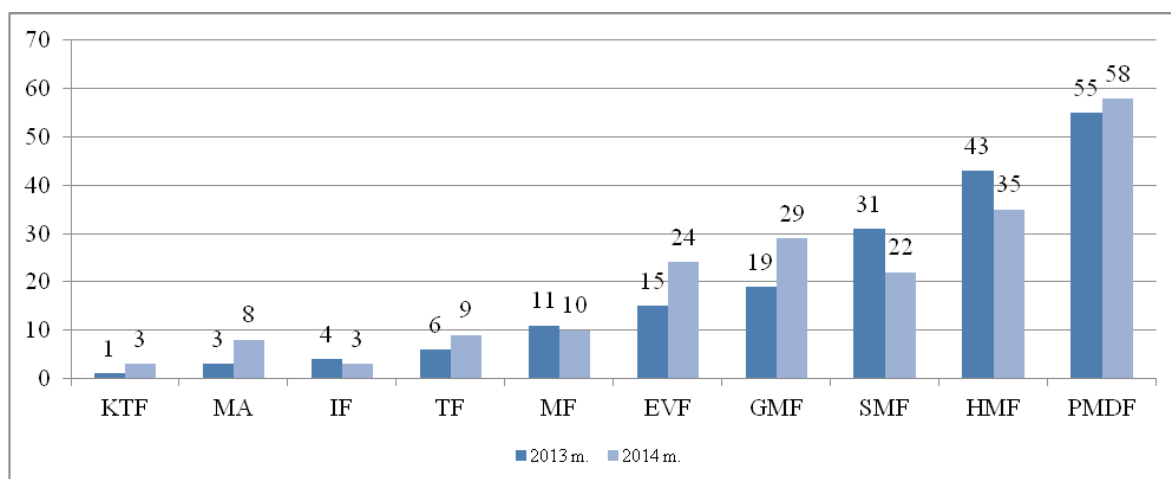
2014 m. Vytauto Didžiojo universitetas ne tik skatino užsienio studentų pritraukimą, bet ir išvykstančių bei atvykstančių studentų mainų dvikryptiškumo didinimą. Lyginant studentų, atvykusių į VDU ir išvykusių studijuoti pagal *Erasmus* programą skaičius, bendras santykio koeficientas 2014 m. siekė 69 % (atvykusių studentų skaičius sudaro 69 % išvykusių studentų skaičiaus). Galima pastebėti, kad mainų dvikryptiškumą 2014 m. labiausiai skatino Muzikos akademija, Socialinių mokslų ir Humanitarinių mokslų fakultetai (25 pav.). Šis rodiklis ypač svarbus kasmet teikiant institucijos paraišką Universiteto *Erasmus* mainų programos veikloms finansuoti. Vienas iš šios paraiškos vertinimo kriterijų – mobilumo dvikryptiškumas – vertinamas 35 % ir lemia finansavimo dydį.



25 pav. Studentų, atvykusių *Erasmus* studijų, santykis su VDU studentais, išvykusiais *Erasmus* studijų, (%) 2013 m. ir 2014 m.

2014 m. pagal *Erasmus* mainų programą studijuoti į užsienio šalių AMI išvyko 201 VDU studentas (2013 m. buvo išvykę 188 studentai). Per metus išvykstančių studentų skaičius padidėjo 7 %.

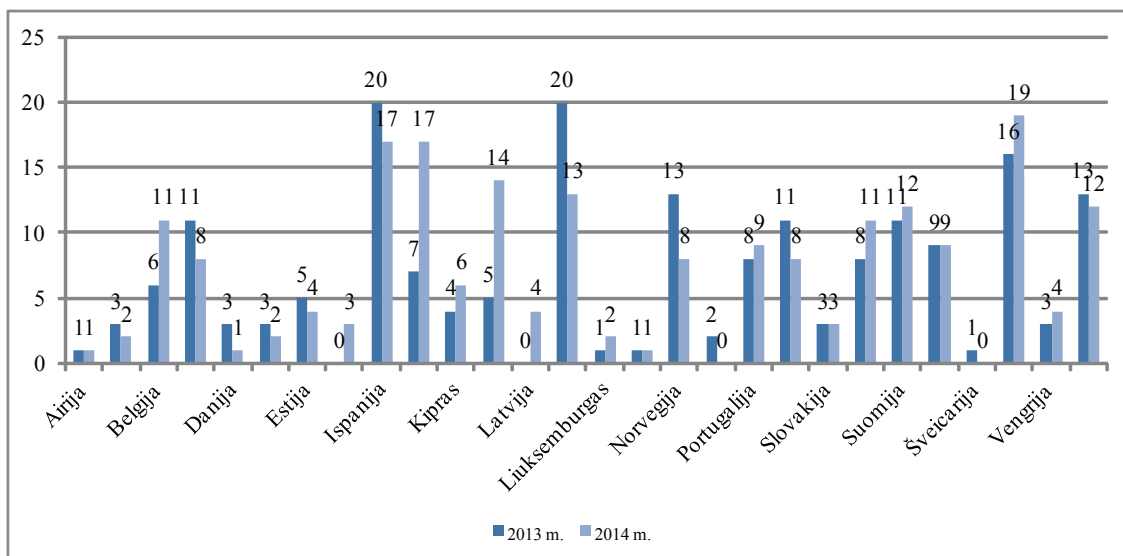
2014 m., palyginti su 2013 m., labiausiai padaugėjo Gamtos mokslų (10 studentų daugiau) bei Ekonomikos ir vadybos (9 studentais daugiau) fakultetų išvykusių studentų. 2014 m. išvyko daugiausia Politikos mokslų ir diplomatijos, Humanitarinių mokslų bei Gamtos mokslų fakultetų studentų. 2014 m. labiausiai sumažėjo Socialinių mokslų fakulteto (9 studentais mažiau nei 2013 m.) išvykusių studentų. Mažiausiai išvyko Katalikų teologijos bei Informatikos fakultetų studentų (26 pav.).



26 pav. VDU studentų, išvykusių *Erasmus* studijų, pasiskirstymas pagal fakultetus 2013 m. ir 2014 m.

2014 m. daugiausia studentų išvyko į Turkijos (19), Italijos (17), Ispanijos (17), Kroatijos (14) bei Lenkijos (13) AMI. 2014 m. studentai galėjo rinktis iš daugiau šalių. Palyginti su 2013 m. duomenimis, padaugėjo studentų, išvykusių į Italijos, Kroatijos, Belgijos, Latvijos, Turkijos, Slovėnijos, Graikijos bei Kipro užsienio AMI. Į Lenkijos, Norvegijos, Prancūzijos, Ispanijos, Nyderlandų, Danijos užsienio AMI

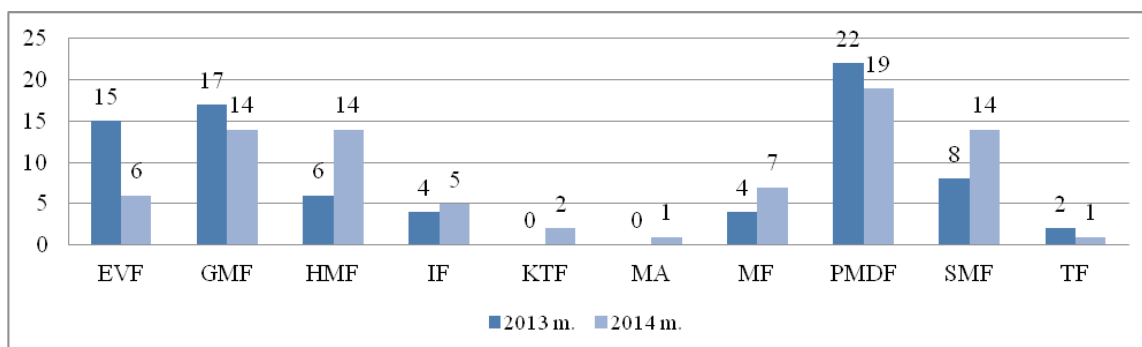
išvykusių studentų 2014 m. sumažėjo. Likusios užsienio AMI išlaikė tokias pačias pozicijas, tad studentų skaičius 2013 m. ir 2014 m. nesikeitė arba keitėsi nežymiai (27 pav.).



27 pav. VDU studentų, išvykusių *Erasmus* studijų, pasiskirstymas pagal šalis 2013 m. ir 2014 m.

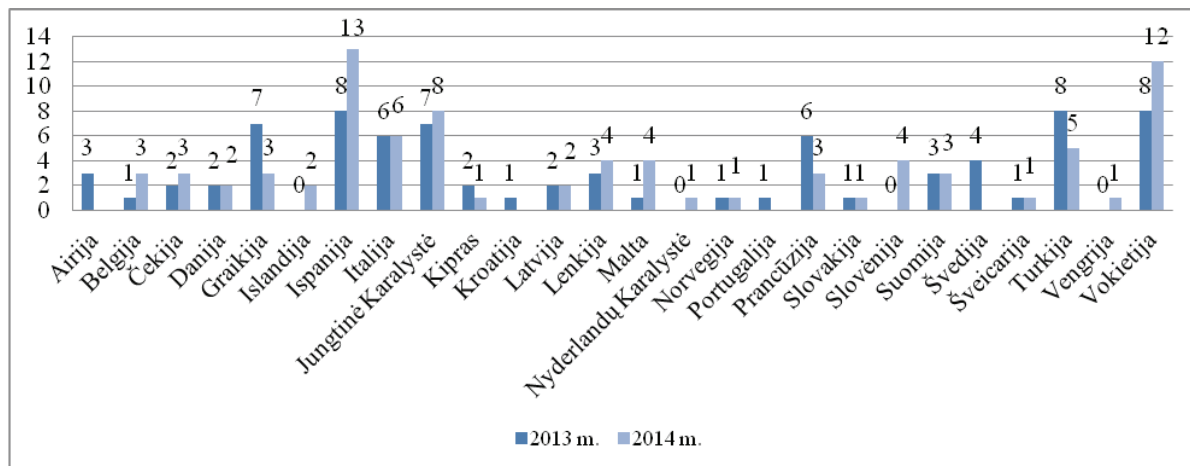
2014 m. *Erasmus* praktikos išvyko 83 studentai (5 daugiau nei 2013 m.). Didėjantį šio mobilumo tipo finansavimą, *Erasmus* praktikų programos žinomumą bei vis svarbesnę praktikos reikšmę darbinantis galima laikyti pagrindiniais veiksniais, lemiančiais nuolatinį studentų, pasirenkančių šio tipo mobilumą, skaičiaus didėjimą.

2014 m. praktikos galimybe pasinaudojo visų VDU fakultetų studentai. Aktyviausi buvo Politikos mokslų ir diplomatijos (19), Gamtos mokslų (14), Socialinių mokslų (14) bei Humanitarinių mokslų (14) fakultetų studentai. Lyginant 2014 m. ir 2013 m., išvykusių studentų skaičius daugiau nei dvigubai išaugo Humanitarinių mokslų fakultete, taip pat akivaizdžiai padidėjo Socialinių mokslų bei Menų fakultetuose. Labiausiai sumažėjo Ekonomikos ir vadybos fakulteto (sumažėjo nuo 15 iki 6) studentų praktikos (28 pav.).



28 pav. VDU studentų, išvykusių *Erasmus* praktikos, pasiskirstymas pagal fakultetus 2013 m. ir 2014 m.

2014 m., kaip ir 2013 m., studentai praktiką atliko 22 užsienio šalyse (29 pav.). 2014 m. pasirinktos šios naujos mobilumo kryptys: Islandija, Nyderlandai, Slovėnija ir Vengrija. Populiariausios šalys 2014 m. buvo Ispanija, Vokietija bei Jungtinė Karalystė.



29 pav. VDU studentų, išvykusių *Erasmus* praktikos, pasiskirstymas pagal šalis 2013 m. ir 2014 m.

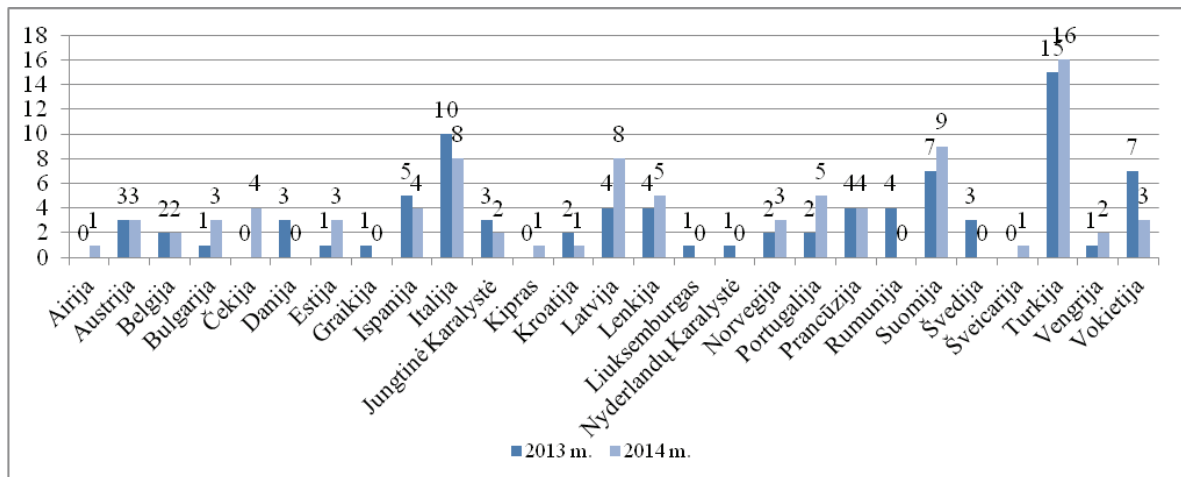
Erasmus absolventų praktika – tai nauja galimybė aukštųjų mokyklų absolventams, leidžianti atlikti praktiką užsienio įmonėse / organizacijose per pirmus metus baigus studijas. VDU, vienas iš nedaugelio Lietuvos universitetų, 2014 m. pasiūlė savo būsimiems absolventams pasinaudoti šia galimybe. 10 bakalauro bei 5 magistrantūros studijų absolventai, sėkmingai baigę studijas VDU, 2014 m. išvyko praktikos į užsienio įmones / organizacijas: po 5 iš Politikos mokslų ir diplomatijos bei Ekonomikos ir vadybos fakultetų, 4 – iš Gamtos mokslų fakulteto bei 1 – iš Socialinių mokslų fakulteto.

Absolventai atliko praktiką 13 užsienio šalių, populiariausios buvo Bulgarija bei Lenkija, priėmusios po 2 absolventus.

2014 m. 2 užsienio studentai atliko praktiką VDU padaliniuose. Studentai, atvykę iš Ispanijos ir Prancūzijos, atliko praktiką Humanitarinių mokslų fakulteto Filosofijos katedroje ir Gamtos mokslų fakultete (kartu su VDU Kauno botanikos sodu). 2013 m. praktiką VDU atliko 7 užsienio studentai.

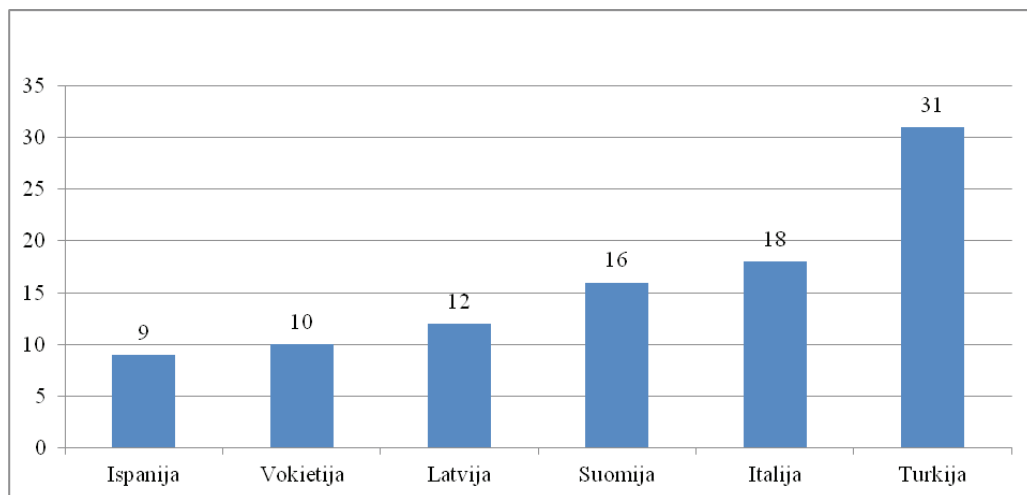
2014 m., palyginti su 2013 m., išvykusių dėstytojų skaičius liko panašus. Per šiuos dvejus metus VDU dėstytojai vyko 174 *Erasmus* dėstytojų vizitų (2013 m. – 86 vizitai, 2014 m. – 88).

2014 m. dėstytojai vizitavo 21 užsienio šalies AMI. Populiariausios buvo Turkijos (16 vizitų) ir Suomijos (9 vizitai) AMI, palyginti su 2013 m. – Turkijos (15 vizitų) ir Italijos (10 vizitų) AMI. 2013–2014 m. dėstytojai lankėsi 27 šalių AMI (30 pav.).



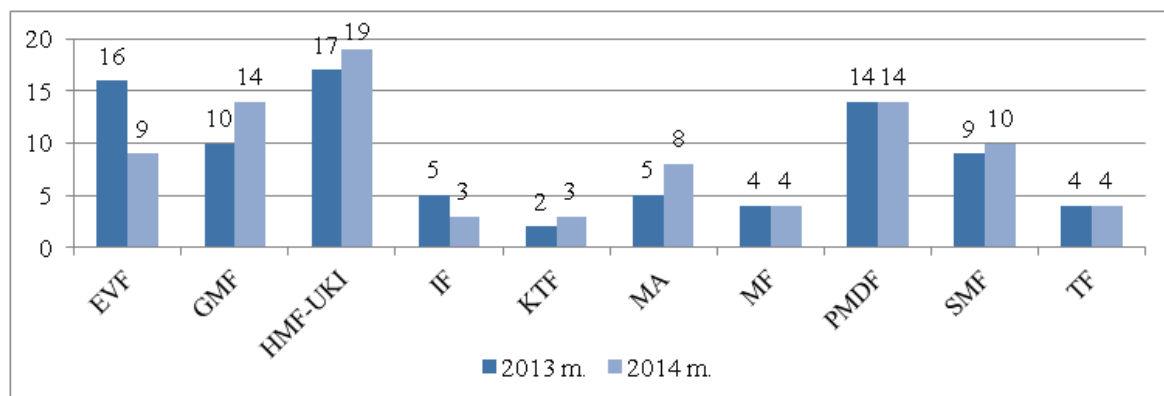
30 pav. VDU dėstytojų, išvykusių pagal *Erasmus* programą, pasiskirstymas pagal šalis 2013 m. ir 2014 m.

Per pastaruosius dvejus metus *Erasmus* dėstytojų vizitams dažniausiai buvo pasirenkamos Turkija, Italija, Suomija (31 pav.).



31 pav. Dažniausiai *Erasmus* dėstytojų vizitams pasirenkamos šalys

2014 m. *Erasmus* dėstytojų mobilumo galimybe pasinaudojo visų VDU fakultetų dėstytojai. Per šiuos dvejus metus aktyviausiai programoje dalyvavo Humanitarinių mokslų (kartu su Užsienio kalbų institutu) (2014 m. – 19, 2013 m. – 17), Politikos mokslų ir diplomatijos (2014 m. – 14, 2013 m. – 14) bei Gamtos mokslų (2014 m. – 14, 2013 m. – 10) fakultetų dėstytojai. Galima pastebėti, jog Ekonomikos ir vadybos fakulteto dėstytojų, išvykusių *Erasmus* dėstytojų vizitų, skaičius pastaraisiais metais sumažėjo (2014 m. – 9, 2013 m. – 16).



32 pav. VDU dėstytojų, išvykusių *Erasmus* dėstyimo vizitų, pasiskirstymas pagal fakultetus 2013 m. ir 2014 m.

VDU darbuotojų, pasinaudojusių *Erasmus* mokymosi vizitų teikiama galimybe 2014 m., skaičius padidėjo 123 %, palyginti su 2013 m.: 2014 m. mokymosi vizitų išvyko 38 darbuotojai, 2013 m. – 17 darbuotojų. Tokį didelį augimą galima paaiškinti sparčiai kylančiu susidomėjimu šio tipo mobilumo galimybe bei 2014 m. gautu didesniu šio tipo vizitų finansavimu.

2014 m. *Erasmus* mokymosi vizitų galimybe pasinaudojo 13 VDU padalinių darbuotojai, 2013 m. – 11 padalinių. 2014 m. aktyviausiai programoje dalyvavo Tarptautinių ryšių tarnybos, Studentų reikalų tarnybos, Finansų tarnybos, Ekonomikos ir vadybos bei Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetų darbuotojai.

2014 m. *Erasmus* mokymosi vizitų geografija išsiplėtė, buvo pasirinktos 14 programoje dalyvaujančių šalių institucijos, 2013 m. – 11 programoje dalyvaujančių šalių institucijos. 2014 m. pasirinktos naujos kryptys: Graikija, Italija, Kipras, Kroatija, Malta, Prancūzija, Vengrija. Populiariausios šalys – Turkija, Italija, Kroatija.

2014 m. pirmą kartą pasinaudota *Erasmus* siūloma galimybe pasikviesti dėstyti užsienio šalies įmonės / organizacijos darbuotoją (profesionalą) dėstyimo vizito VDU. Į Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetą atvyko bei 8 valandų paskaitų ciklą dėstė nevyriausybinių organizacijų *Nouvelle Europe* atstovas iš Belgijos.

VDU UŽSIENIO STUDENTŲ INTEGRACIJA

2014 m. didelis dėmesys skirtas užsienio studentų, studijuojančių ar atliekančių praktiką VDU, integracijai:

- 2014 m. buvo vykdoma mentorių programa, kuria siekta padėti VDU užsienio studentams adaptuotis ir socializuotis naujoje akademinėje, socialinėje ir kultūrinėje aplinkoje.
- 2014 m. surengtos orientacinės dienos, per kurias užsienio studentai buvo supažindinti su Kaunu, Universitetu, jo rūmais ir padaliniais. Užsienio studentams taip pat buvo suorganizuoti informaciniai seminarai su fakultetų, Tarptautinių ryšių ir Studentų reikalų tarnybų, Užsienio kalbų instituto, VDU bibliotekos atstovais.
- 2014 m. Tarptautinių ryšių tarnyba atnaujino informacinį leidinį atvykstantiems užsienio studentams – *International Student Survival Guide*, dar labiau jį pritaikė studentų informacijos

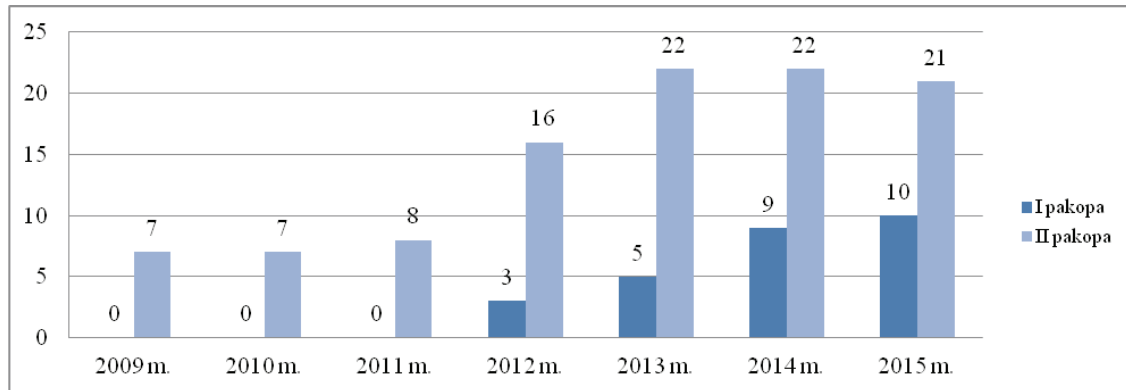
poreikiams, atsižvelgė į dažniausiai jų užduodamus klausimus ir sunkumus, kylančius studijuojant Vytauto Didžiojo universitete.

2014 m. Universitete aktyviai veikė *studentiška organizacija ESN VMU*. Tai 2009 m. įkurtas tarptautinės organizacijos *Erasmus Student Network* padalinys. Organizacijos steigėjai – po studijų bei praktikos užsienyje grįžę VDU studentai. Nariai siekia gerinti tarptautinių studentų socialinę, kultūrinę ir praktinę integraciją, padėti reintegruotis į VDU grįžusiems Universiteto studentams, dalyvavusiems studijų arba praktikos mainų programose, ugdyti vietinių ir tarptautinių studentų abipusės pagarbos, kultūrinio supratingumo, tolerancijos vertybes, turtinti vietinę bendruomenę tarptautinių studentų patirtimis. 2014 m. ESN VMU:

- koordinavo socialinius projektus *Cultural Nights: Once Upon a Time* ir *Cultural Nights: Let's Play a Game*; jais pristatyta per 40 pasaulio šalių, iš kurių atvyko studentų į VDU. Projektai suteikė galimybę VDU užsienio studentams pristatyti savo šalių kultūrą, o visai VDU bendruomenei – daugiau sužinoti apie kitų šalių tradicijas, priimti kultūrinius skirtumus bei pažinti VDU užsienio studentus neformalioje aplinkoje. Projektas, pradėtas įgyvendinti 2011–2012 m. m. rudens semestro metu, sėkmingai vykdomas jau septintąjį semestrą iš eilės.
- kvietė užsienio studentus propaguoti sveiką gyvenimo būdą bei užsiimti sportine veikla – buvo pradėta iniciatyva *Workout with ESN VMU*. Užsienio studentai buvo kviečiami prisijungti prie VDU Sporto centre organizuotų treniruočių.
- užsienio studentams surengė Kauno muziejų lankymo dienas, ekskursijas į Kauno botanikos sodą, IX fortą, Pažaislio vienuolyną, istorinę Lietuvos sostinę – Trakus, Vilnių, Kuršių Neriją, Palangą, Kryžių kalną ir Rygą.
- įgyvendino Švietimo mainų paramos fondo ir ne pelno siekiančios organizacijos „Investuok Lietuvoje“ projektą *Multilingual Lithuania*. Užsiregistravusiems projekto dalyviams užsienio studentai savanoriškai, kartą per savaitę, du mėnesius vedė kalbos ir kultūros pamokas. Įgyvendinant projektą, siekta sudaryti galimybes VDU ir Kauno bendruomenėms išmokti naujų kalbų, praplėsti akiratį bei daugiau sužinoti apie kitas kultūras, susipažinti su užsienio studentais.

LAIPSNĮ SUTEIKIANČIŲ IR DALINIŲ STUDIJŲ UŽSIENIO KALBOMIS MARKETINGAS

Vytauto Didžiojo universitete programos anglų kalba pradėtos organizuoti nuo 2009 m. Atsižvelgiant į rinkos pokyčius, studentų susidomėjimą ir Universiteto pasirengimą dėstyti užsienio kalbomis, programų skaičius kiekvienais metais kinta. Programos, į kurias nebuvo priimta užsienio piliečių, užsienio kalbomis nebedėstomos ir į jas priimami tik lietuviai studentai. 2014–2015 m. m. bakalauro programų, dėstomų anglų kalba, padaugėjo, palyginti su 2013–2014 m. m., o magistrantūros programų skaičius nežymiai sumažėjo (33 pav.).



33 pav. Programų, dėstomų užsienio kalbomis, skaičiaus kaita 2009–2015 m.

2014–2015 m. m. pirmą kartą studentai buvo priimti į laipsnį suteikiančias magistrantūros studijas nuo pavasario semestro. Užsienio piliečiai priimti į šias programas: *Diplomatija ir tarptautiniai santykiai* (PMDF), *Molekulinė biologija ir biotechnologijos* (GMF), *Tarptautinė verslo teisė* (TF).

Jau trečius metus iš eilės didžiausio užsienio piliečių susidomėjimo, iš visų anglų kalba dėstomų programų, sulaukė Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto bakalauro programa *Tarptautinės politikos ir vystymo studijos* ir magistrantūros programa *Diplomatija ir tarptautiniai santykiai*.

Dėl įvairių programų, dėstomų užsienio kalbomis, pasiūlos Universitete nuolat daugėja užsienio studentų. 2009 m. į magistrantūros studijas anglų kalba buvo priimti du pirmieji užsienio studentai, 2013 m. jau 170 užsienio piliečių iš įvairių pasaulio šalių studijavo laipsnį suteikiančias bakalauro ir magistrantūros studijų programas. 2014 m. užsienio piliečių, studijuojančių Universitete, skaičių papildė dar 126 pirmo kurso studentai.

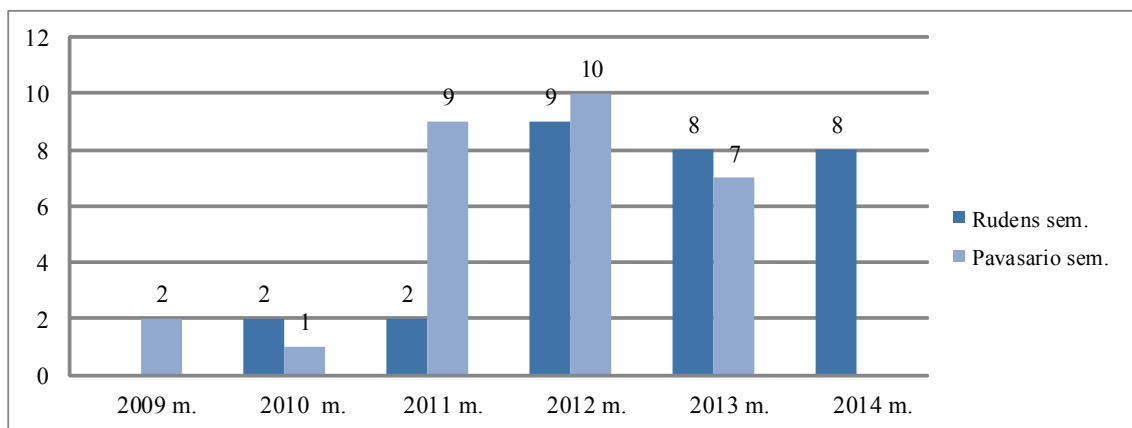
2014–2015 m. m. daugiausia užsienio studentų į Vytauto Didžiojo universitetą atvyko iš Indijos, Azerbaidžano, Nigerijos, Vokietijos. Iš viso laipsnį suteikiančiose Universiteto studijų programose studijuoja studentai iš 39 šalių (3 lentelė). Palyginti su 2013–2014 m. m., studijuoti pirmą kartą atvyko studentų iš Baltarusijos, Brazilijos, Libano ir Pakistano.

3 lentelė

Valstybės, iš kurių į VDU yra atvykusių užsienio studentų

1.	Afganistanas	14.	Ispanija	27.	Olandija
2.	Albanija	15.	Jungtinės Amerikos Valstijos	28.	Pakistanas
3.	Argentina	16.	Kazachstanas	29.	Rumunija
4.	Azerbaidžanas	17.	Kinijos Liaudies Respublika	30.	Rusija
5.	Armėnija	18.	Kamerūnas	31.	Švedija
6.	Barbadosas	19.	Libanas	32.	Slovakija
7.	Brazilija	20.	Libija	33.	Turkmėnistanas
8.	Baltarusija	21.	Latvija	34.	Tadžikistanas
9.	Japonija	22.	Marokas	35.	Turkija
10.	Gana	23.	Meksika	36.	Ukraina
11.	Gruzija	24.	Austrija	37.	Venesuela
12.	Indija	25.	Nigerija	38.	Vengrija
13.	Italija	26.	Lenkija	39.	Vokietija

Be nuolat didėjančio bakalauro ir magistro studijų programas studijuojančių užsienio studentų skaičiaus, džiugina ir nemažėjantis užsienio piliečių-klausytojų (angl. *Free mover*), pasirenkančių studijuoti atskirus studijų dalykus anglų kalba, skaičius Universitete (34 pav.).



34 pav. Klausytojų užsieniečių skaičiaus kaita 2009–2014 m.

Nuo 2013 m. rudens ir pavasario semestrų klausytojais buvo priimta daugiau nei 10 užsienio piliečių, pasirinkusių studijų dalykus iš Humanitarinių mokslų, Socialinių mokslų, Politikos mokslų ir diplomatijos, Ekonomikos ir vadybos fakultetų siūlomų dalykų. Humanitarinių mokslų fakultete klausytojus labiausiai domino galimybė studijuoti lietuvių kalbą. Studentai atvyko ne tik iš Europos šalių – Suomijos, Prancūzijos, Vokietijos, bet ir iš Argentinos, Venesuelos bei Australijos.

INFORMACIJOS VIEŠINIMAS

Siekiant didinti Universiteto vardo žinomumą ir pritraukti talentingus užsienio piliečius studijuoti, daug dėmesio skiriama informacijai apie Universitetą, fakultetų siūlomas laipsnį suteikiančias programas bei dalykus užsienio kalba, stipendijas, mainų ir kitas galimybes surinkti, atnaujinti ir paskelbti VDU tinklalapyje, tarptautiniuose studijų portaluose ir socialiniuose tinkluose.

2013–2014 m. m. ir 2014–2015 m. m. buvo skelbiami VDU laipsnį suteikiančių studijų programų užsienio kalba aprašai, užsienio kalba siūlomų dalykų sąrašai, studijų kainos, stojimo reikalavimai, stipendijos, mainų galimybės ir kita naudinga informacija.

Informacija apie VDU laipsnį suteikiančias programas anglų kalba ir stipendijas nuolat viešinama tarptautiniuose studijų portaluose: www.studyin.lt, www.studyportals.eu, www.masterstudies.com.

Universitetui ir studijoms užsienio kalba VDU viešinti buvo parengti ir atspausdinti šie informaciniai leidiniai:

- informaciniai aplankai su atskirais programų, dėstomų užsienio kalbomis, aprašais;
- skirtukas (anglų ir rusų kalbomis);
- informacinis lankstinukas užsienio studentams apie laipsnį suteikiančias studijas VDU (anglų ir rusų kalbomis);
- informacinis lankstinukas apie VDU lietuvių kalbos ir kultūros vasaros kursus, tarptautinės teisės vasaros mokyklą, vasaros stažučių programą SIP, anglų kalbos mokyklą CLUE (anglų kalba);

- VDU dienoraštis – užrašų knyga (anglų kalba);
- informacinė knygelė apie aukštąjį mokslą Lietuvoje ir VDU (rusų kalba).

2014 m. buvo įrašytos radijo reklamos (rusų ir ukrainiečių kalbomis) ir sukurti reklaminiai filmukai, skelbiami Universiteto ir kituose populiariuose tinklalapiuose, socialiniuose tinkluose:

- Afrikos studentams: studento iš Nigerijos, studijuojančio laipsnį suteikiančią programą GMF, patirtį (anglų kalba) – <https://www.youtube.com/watch?v=DXK8kwlaoA>;
- Pietų Azijos studentams: studentų iš Indijos, studijuojančių laipsnį suteikiančias programas GMF, patirtį (anglų kalba) – https://www.youtube.com/watch?v=z9VLIUJf_WE;
- Ukrainos studentams: studento iš Ukrainos, studijuojančio laipsnį suteikiančią programą PMDF, patirtį (ukrainiečių kalba) – <https://www.youtube.com/watch?v=wVL-XCSXnwQ> ir prof. Leonido Donskio kvietimas atvykti studijuoti į VDU (rusų kalba) – <https://www.youtube.com/watch?v=dkvwMtSLqBc>;
- Pietų Europos studentams: (bendradarbiaujant su Švietimo mainų paramos fondu) studento iš Italijos, studijuojančio laipsnį suteikiančią programą PMDF, patirtį – <https://www.youtube.com/watch?v=8xggfChiW0s>.

STIPENDIJOS

VDU siekia sudaryti palankias studijų sąlygas, skatina ir remia lietuvius ir užsienio studentus. Be *Erasmus* programos stipendijų, dalinių studijų užsienio studentai turi galimybę gauti VDU dvišalių mainų ir Lietuvos ar užsienio valstybių stipendijas, taip pat VDU auksinę ir sidabrinę bei Lietuvos ar užsienio valstybių stipendijas laipsnį suteikiančioms studijoms Universitete.

Kiekvienais metais VDU auksinėms ar sidabrinėms stipendijoms gauti pateikiama vis daugiau paraiškų. 2014 m. buvo pateikta 11 paraiškų iš Afganistano, Azerbaidžano, Gruzijos, Indijos, Jungtinių Amerikos Valstijų, Kirgizijos, Turkijos ir Ukrainos. Įvertinus visas paraiškas, stipendija skirta antro kurso *Socialinės antropologijos* programos studentei iš Turkijos Melikei Kalkan.

2014 m. net 6 Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto studentai gavo LR švietimo ir mokslo ministerijos skiriamas stipendijas dvejų metų magistrantūros studijoms Universitete. Studentams tai didžiulė parama ir motyvacija siekti geriausių rezultatų bei garsinti ir Universiteto vardą.

DALYVAVIMAS TARPTAUTINĖSE AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJŲ PARODOSE IR KONFERENCIJOSE

Tarptautinių ryšių tarnybos ir fakultetų atstovai, siekdami viešinti Universitetą, pritraukti daugiau užsienio piliečių studijuoti Universitete, didinti bendradarbiavimą su užsienio universitetais, vyksta į tarptautines aukštojo mokslo studijų parodas ir konferencijas. 2013 m. vyкта į 9 šalis, 2014 m. – į 10 šalių. Pirmą kartą 2014 m. VDU dalyvavo studijų parodose Baltarusijoje ir Brazilijoje.

TARPTAUTINIAI PROJEKTAI

Nuo 2012 m. VDU Tarptautinių ryšių tarnyba įsitraukė į ESF projekto „Lietuvos aukštojo mokslo tarptautiškumo plėtra“, kuriojame Švietimo mainų ir paramos fondo, veiklą – dalyvavo studijų parodose užsienyje bendrame *Study in Lithuania* stende.

2014 m. VDU Tarptautinių ryšių tarnyba kartu su 8 AMI dalyvavo papildomame „Lietuvos aukštojo mokslo tarptautiškumo plėtra“ projekte Kazachstane, kuris iš dalies buvo finansuojamas ESF lėšomis.

Nuo 2013 m. VDU Tarptautinių ryšių tarnyba įsitraukė į patirties partnerių iniciatyvą, kuri jungia penkis didžiausius Lietuvos universitetus (Vytauto Didžiojo universitetą, Kauno technologijos universitetą, Vilniaus universitetą, Vilniaus Gedimino technikos universitetą bei Klaipėdos universitetą), taip pat Lietuvos pramonininkų konfederaciją. Ši iniciatyva užtikrina VDU studentams kokybiškas praktikos vietas tarptautinėse, visame pasaulyje žinomose organizacijose, tokiose kaip Jungtinių Tautų organizacija, Pasaulio turizmo organizacija ir kitose. Pagal šią iniciatyvą buvo įsteigtas konsorciumas, gauta licencija konsorciumo veikloms vykdyti. 2014 m. buvo patvirtinta konsorciumo paraiška *Erasmus* mobilumo (studentų praktikai, darbuotojų mokymosi vizitų bei užsienio įmonių darbuotojų dėstytojų vizitų, konsorciume dalyvaujančiose aukštosiose mokyklose) veikloms įgyvendinti. 2014 m. taip pat buvo patvirtinta konsorciumo teikta paraiška Strateginių partnerystės projektui *GRADual* – šis projektas sudarys sąlygas patirties mainams tarptautinių praktikų organizavimo bei studijų programų, tiesiogiai orientuotų į darbo rinką, rengti.

Nuo 2014 m. rugsėjo mėnesio VDU Tarptautinių ryšių tarnyba kartu su partneriais iš Vokietijos, Austrijos, Didžiosios Britanijos, Olandijos, Italijos ir Švedijos pradėjo vykdyti *Erasmus* finansuojamą projektą *On the Move – Best Practice in Outreach Educational Counselling and low – threshold learning opportunities*. Projekto tikslas – išrinkti geriausius projektus ar programas, kuriomis skatinamas vidurinio išsilavinimo neturinčių suaugusiųjų švietimas ir nuolatinis suaugusiųjų mokymasis. Projekto trukmė – 2 metai.

BENDRADARBIAVIMAS SU MOKYKLOMIS

2014 m. rudens semestrą Tarptautinių ryšių tarnyba įgyvendino Švietimo mainų paramos fondo inicijuotą projektą „*Erasmus* Lietuvos mokykloms“. Trečius metus iš eilės vykdytame projekte dalyvavo Tarptautinių ryšių tarnybos atstovai, studijuoti atvykę užsienio studentai, mentorai, VDU studentiškos organizacijos ESN VMU nariai bei keturių bendrojo lavinimo mokyklų moksleiviai. Komanda, mokyklose įgyvendinanti projektą, parengė keturių pamokų programą, kuri kaip priemonė naudota siekiant skatinti bendradarbiavimą tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų ir bendrojo ugdymo institucijų, didinti mokinių toleranciją, tarpkultūrinį supratimą, supažindinti moksleivius su įvairiomis mainų programomis bei jų teikiamomis galimybėmis. Aplankę visas mokyklas, projekte dalyvavę moksleiviai buvo pakviesti į baigiamąjį renginį Vytauto Didžiojo universitete. Moksleiviams pasiūlyta dalyvauti orientaciniame žaidime bei pažvelgti į VDU ir Kauną užsienio studentų akimis.

Praktika Lietuvos Respublikos (LR) diplomatinėse atstovybėse, lietuvių bendruomenėse ir liuanistinio švietimo įstaigose užsienyje – nauja galimybė, kurią 2014 m. Lietuvos studentams pristatė Švietimo mainų paramos fondas kartu su LR švietimo ir mokslo ministerijos Užsienio lietuvių skyriumi ir LR užsienio reikalų ministerija. Pagal šią programą Lietuvos studentams suteikiama galimybė atlikti

nuo 2 iki 10 mėnesių truncančią praktiką LR diplomatinėse atstovybėse, lietuvių bendruomenėse bei lituanistinio švietimo įstaigose visame pasaulyje.

VDU studentai aktyviai dalyvavo konkurse ir net šešios paraiškos buvo patvirtintos (skelbta, kad visoms Lietuvos aukštosioms mokykloms skirta 20 finansuojamų vietų). Studentai gavo stipendijas atlikti praktiką LR ambasadoje Japonijoje (Tokijas, Japonija), LR generaliniame konsulate San Paule (San Paulas, Brazilija), LR nuolatinėje misijoje Jungtinėse Tautose (Niujorkas, Jungtinės Amerikos Valstijos), LR ambasadoje prie Šventojo Sosto ir Suverenaus Karinio Maltos Ordino (Roma, Italija), LR ambasadoje Belgijoje (Briuselis, Belgija) bei LR ambasadoje Airijoje (Dublinas, Airija).

STUDIJŲ MAINAI VIRTUALAUS MOBILUMO BŪDU

2014 m. VDU studentams pirmą kartą buvo pasiūlyta galimybė studijuoti užsienio universitetuose virtualaus mobilumo būdu. Tai unikali galimybė pasirinkti vieną ar du dalykus per semestrą ir juos studijuoti viename iš VDU universitetų partnerių (virtualiam mobilumui), tuo pačiu metu fiziškai studijuojant VDU (ar kitame užsienio universitete pagal mainų programas). Šio tipo mobilumas leidžia studentams pažinti užsienio universitetą, paskaitų organizavimo metodus, dėstytojus, įgyti tarpkultūrinės patirties ir pasiruošti fiziniam mobilumui.

Ši galimybė susilaukė didelio VDU studentų susidomėjimo, atrankose dalyvavo 29 studentai, 2014 m. virtualias studijas užsienio universitetuose pradėjo 19 studentų. VDU studentai studijavo Oviedo universitete (Ispanija), Madrido autonominiame universitete (Ispanija), Pegaso Telematic universitete (Italija) bei Yasar universitete (Turkija). Populiariausias – Oviedo universitetas. Tuo pačiu metu VDU virtualiai studijavo ir sėkmingai pasirinktus dalykus baigė keturi Oviedo universiteto studentai.

2.2. AKADEMINĖ LYDERYSTĖ DAUGIAKALBYSTĖS SRITYJE

VDU Užsienio kalbų institutas (UKI) – efektyviausiai daugiakalbystę plėtojanti institucija Lietuvoje: studentams bei akademinei ir neakademinei visuomenei siūloma mokytis daugiau nei 30 kalbų: anglų, arabų, čekų, danų, estų, hebrajų, ispanų, italų, japonų, jidiš, katalonų, kinų, kirgizų, korėjiečių, latvių, lenkų, lietuvių gestų, lotynų, naujosios graikų, Naujojo Testamento graikų, norvegų, portugalų, prancūzų, rusų, senosios graikų, senosios islandų, serbų, suomių, švedų, turkų ir vokiečių. Kiekvieną semestrą teikiamų kalbų skaičius priklauso nuo studentų pasirinkimo. 2014 m. pavasario semestre buvo mokoma 21, rudens semestre – 16 kalbų. UKI teikia daugiausia su užsienio kalba susijusios šalies kultūros dalykų: iš 13 parengtų dalykų 2014 m. buvo dėstomi 4, juos studijavo 647 studentai. UKI siūlomų laisvai pasirinkamų kalbų ir kultūros dalykų gausa padeda įgyvendinti *artes liberales* idėją, kuria yra grindžiamas Universitetas.

STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMO VEIKLOS IR INICIATYVOS

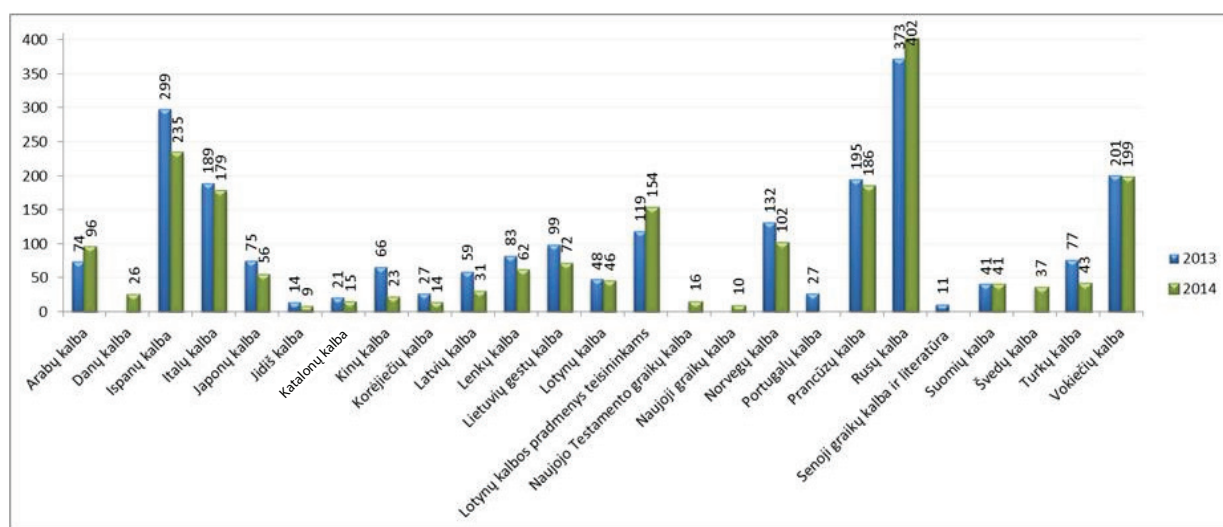
Kalbų dėstymo kokybę užtikrina efektyvus kokybės valdymas bei kompetentingas, daugiakalbis ir daugiakultūris akademinis personalas. 2014 m. UKI dėstė 23 anglų kalbos ir 22 kitų kalbų dėstytojai, iš jų 12 dėstytojų dėstomoji kalba – gimtoji.

4 lentelė

Studentų, lankančių kalbų ir kultūros dalykus, skaičius 2013–2014 m. m.

Studentų skaičius	2013 PS	2013 RS	2014 PS	2014 RS	Iš viso
Anglų A1–B2	1 027	1 528	827	1 493	4 875
Anglų C1–C1/2	110	132	91	69	402
Teisės srities anglų kalba	122	55	107	25	309
Iš viso (anglų kalbos)	1 259	1 715	1 025	1 587	5 586
Kitų kalbų	1 037	1 074	1 142	758	4 011
Lotynų kalba teisininkams	-	119	-	154	273
Iš viso (kitų kalbų)	1 037	1 193	1 142	912	4 284
Kultūros dalykai	220	238	391	256	1 105
Iš viso	2 516	3 146	2 558	2 755	10 975

UKI lyderiavimą tarp užsienio kalbų centrų ir institutų užtikrina taikomų mokymosi būdų įvairovė bei efektyvus kalbų mokymo(si) proceso organizavimas. Kalbų mokoma intensyviai – 5 kartus per savaitę, derinant kontaktines paskaitas (4 val./sav.) su mokymusi virtualioje aplinkoje *Moodle* (1 val./sav.). Taikomas mišraus mokymo metodas – virtuali aplinka *Moodle* naudojama ne tik mokomajai medžiagai bei užduotims pateikti, bet ir kasdieniame aktyviame mokymo(si) procese, tobulinant studentų kalbos kompetencijas jų individualiai pasirinktu laiku: vyksta forumai–diskusijos raštu, komandinis / projektinis darbas, konsultacijos, atliekami interaktyvūs testai, studentai bendrauja su dėstytoju bei tarpusavyje ir kt. Kalbų mokoma(si) daugiakultūroje ir daugiakalbėje aplinkoje, į mokymo(si) procesą įtraukiant lietuvių ir užsienio studentų bendradarbiavimą.



35 pav. Studentų ir klausytojų pasiskirstymas užsienio kalbų (išskyrus anglų kalbą) grupėse 2013–2014 m. m. (N = 4 284)

Studentams suteikiama galimybė mokytis savarankiškai, yra sudarytos sąlygos savarankiškai praktikuotis ir mokytis kalbų, prisitaikant prie individualaus kalbos mokymosi stiliaus bei tempo kompiuterizuotoje kalbų mokymo(si) laboratorijoje SANAKO ir kalbų mokymosi kabinose, kurios leidžia įrašyti savo balsą, praktikuoti visas kalbinės veiklos rūšis, tobulinti tarimo ir kalbėjimo bei vertimo gebėjimus.

UKI ĮSITRAUKIMAS Į TARPTAUTINĘ VEIKLĄ

UKI, įgyvendindamas savo misiją ir strategiją, prisideda prie tarptautinės ir tarpkultūrinės dimensijos plėtojimo Universitete. UKI vykdo *tarptautiškumo namie* misiją: puoselėja humanitarinę kultūrą, ugdo žmogų, gebantį palaikyti tarpkultūrinį dialogą; skatina mokytis(s) Europos ir kitų pasaulio šalių kalbų; perteikia Lietuvos kultūros savitumą užsienio kalbomis; taiko naujausius aktyvius kalbų mokymo(si) metodus; atsižvelgdamas į pasaulines edukacijos tendencijas bei įgyvendindamas mokymosi visą gyvenimą nuostatas, plėtoja lanksčią ir modernią kalbų mokymo(si) sistemą, laiduojančią norintiems asmenims galimybę mokytis visą gyvenimą.

UKI palaiko glaudžius ryšius su užsienio šalių ambasadomis ir kultūros institutais: Prancūzijos, Ispanijos Karalystės, Latvijos, Norvegijos, Turkijos ambasadomis, Prancūzų institutu Lietuvoje, Lenkijos

institutu Vilniuje, Italų kultūros institutu, Gėtės institutu, kinų kultūrą tyrinėjančiu VU Konfucijaus institutu, Britų taryba.

Ambasadoriai, kultūros ir lingvistikos atašė bei kiti darbuotojai dalyvauja studentų klubų renginiuose, dėstytojai ir studentai kviečiami į ambasadų rengiamus priėmimus ir tarptautinius renginius. Kviestinė lektorė Gintarė Gelūnaitė-Malinauskienė perskaitė pranešimą Gėtės instituto suorganizuotame vokiečių kalbos dėstytojų ir mokytojų seminare – stipendiatų biržoje 2014 m. lapkričio 28 d. tema: „Seni–nauji metodai vokiečių kalbos pamokoje“. Lenkijos institutas jau nuo 2010 m. rugpjūčio 30 d. (sut. Nr. 153) teikia VDU studentams finansinę paramą – po 46,34 € (160 Lt) trisdešimčiai lenkų kalbos besimokančių studentų.

UKI dėstytojai aktyviai dalyvauja Lietuvos kalbų pedagogų asociacijos (LKPA) veikloje (VDU – vienas iš LKPA steigėjų), o per LKPA veiklą – ir tarptautinės Europos kalbų pedagogų asociacijos REAL (*Réseau Européen des Associations de Professeurs de Langues*; LKPA – viena iš šios asociacijos steigėjų) bei FILPV (*Fédération Internationale des Professeurs de Langues Vivantes*), Pasaulinės šiuolaikinių kalbų pedagogų federacijos (LKPA – šios organizacijos narė), veiklose.

Tarptautiškumo veikla plėtojama ir dalyvaujant Europos kalbų tarybos (ELC/CEL) veikloje, kurioje UKI atstovauja Universitetui nuo VDU narystės taryboje pradžios, t. y. nuo 2008 m. ELC/CEL nariai – kalbų politiką Europoje skatinančios ir plėtojančios 136 aukštojo mokslo organizacijos iš 30 šalių. Kiekvienais metais dalyvaujama Tarybos rengiamuose forumuose ir generalinėje asamblėjoje, kurių formuluose ir neformaliuose renginiuose pristatomos VDU kalbų politikos įgyvendinimo veiklos, užmezgami ir plėtojami ryšiai bei toliau bendradarbiaujama su tarybos nariais. Prof. dr. Nemira Mačianskienė yra 2014 m. ELC/CEL suformuotos darbo grupės „Kalbų politika aukštajame moksle“ narė.

2014 m. UKI vykdė du EK remiamus projektus. Pirmasis yra *IntlUni – The Challenges of the Multilingual and Multicultural Learning Space in the International University* („Daugiakalbės ir daugiakultūrės mokymosi erdvės iššūkiai tarptautiniam universitetui“) – *Erasmus Academic Network 2012-2015* (projekto Nr. 526646-LLP-1-2012-I-DK-ERASMUS-ENW). Projekto koordinatorius – Danijos Aarhus universitetas; partnerių tinklas – 38 universitetai iš 28 šalių. Projekto tikslai – nustatyti kokybišką mokymą ir mokymąsi daugiakalbėje ir daugiakultūroje mokymosi erdvėje charakterizuojančius kriterijus bei parengti rekomendacijas aukštojo mokslo institucijoms. Buvo nustatyti lingvistiniai, didaktiniai ir kultūriniai iššūkiai, su kuriais tenka susidurti asmenims, besimokantiems ir dėstantiems ne savo gimtąja kalba daugiakalbėje ir daugiakultūroje aplinkoje, bei galimi būdai priimti šiuos iššūkius skirtingose aukštojo mokslo kultūrose; buvo identifiukuoti gerosios praktikos pavyzdžiai pateiktuose įvairiuose scenarijuose. Projekto svetainė: <http://intluni.eu>.

Antrasis UKI vykdytas projektas yra *SEAGULL – Students Exchange Area for Guided Language Learning* („Studentų mainai tandeminiam kalbų mokymuisi“), projekto Nr. 531211-LLP-1-2012-1-DE-KA2-KA2MP. Projekto koordinatorius – Vokietijos Greisvaldo universitetas; projekto partneriai – 20 universitetų iš 9 šalių. Projekto trukmė – 2012–2015 m. Projekto tikslas – sukurti būdą, leidžiantį studentams savarankiškai mokytis kalbų už klasės / auditorijos ribų, pasitelkiant tandeminį mokymo(si) metodą. Įgyvendinant projektą, buvo parengta virtuali mokymosi aplinka Moodle platformoje bei lingvistinė ir pedagoginė medžiaga, skirta mokyti(s) bendradarbiaujant, t. y. poroje, kai kiekvieno susitikimo / pamokos metu tandem dalyviai keičiasi vaidmenimis – mokinsys tampa mokytoju ir atvirkščiai – ir taip tobulina pasirinktos kalbos gebėjimus. SEAGULL lingvistinis spektras apima anglų, arabų, ispanų, italų, kinų, lenkų, lietuvių, portugalų, prancūzų, rusų, švedų, turkų, vokiečių kalbas. Projekto svetainė: <http://seagull-tandem.eu>.

INICIATYVOS IR SVARBIAUSI ĮVYKIAI DAUGIAKALBYSTĖS SRITYJE

UKI iniciatyva buvo suformuota ir Rektoriaus patvirtinta VDU kalbų politikos projekto rengimo grupė. Ji parengė dokumentą, kuriame aprašomas VDU siekis plėtoti daugiakalbystę, reglamentuojantis institucinės kalbos, kalbų mokymosi turinio teikimo studentams, akademiniam ir neakademiniam personalui, kalbos kompetencijos nustatymo, vertinimo bei pripažinimo ir kalbinio saugumo aspektus.

Dalyvavimas tarptautiniame projekte SEAGULL sudarė prielaidas ir paskatino UKI dėstytojus 2014 m. rudens semestre pradėti taikyti naują – tandeminę kalbų mokymą(si). Įgyvendinant minėtą projektą, kartu su partneriais buvo sukurta lingvistinė medžiaga tandeminiam mokymui(si), kurią sudaro 15 pamokų, pritaikytų A1, A2, B1, B2 lygiams, ir 20 pamokų, susijusių su komunikacija viešosiose erdvėse anglų, arabų, ispanų, italų, kinų, lenkų, lietuvių, portugalų, prancūzų, rusų, švedų, turkų ir vokiečių kalbomis. Buvo parengta pratimų, vaizdo ir garso medžiaga, prie kiekvienos pamokos pridėta pedagoginė medžiaga, skirta mokytojo vaidmenį atliekančiam tandemio dalyviui, įvardyti pamokos tikslai, paaiškinta, kaip efektyviau atlikti pamokos užduotis. 2014 m. tandeminio kalbų mokymo(si) pasiryžo imtis 26 dalyviai, jiems bendrauti buvo sukurta erdvė *Moodle*. Susibūrę į 2–3 asmenų tandemus, jie mokėsi ir mokė 7 kalbų: arabų, anglų, italų, ispanų, korėjiečių, lietuvių ir rusų.

Kadangi anglų kalba tapo neatskiriama akademinio gyvenimo dalimi, ypatingas dėmesys Universitete skiriamas anglų kalbos mokymuisi. Dėl studentų poreikių, augančio VDU tarptautiškumo, didėjančio studentų mobilumo 2014 m. buvo patobulintas anglų kalbos B1 ir B2 lygių dėstymas, persiorientuota į akademinę anglų kalbą. Anglų kalbos dėstytojų ir studentų nuomonės tyrimai (atlikti 2014 m. pavasario ir rudens semestruose) atskleidė teigiamą studentų ir dėstytojų požiūrį į akademinės anglų kalbos mokymą Universitete ir tokio mokymo turinio būtinybę privalomuose B1 ir B2 lygiuose. Įvertindami anglų kalbos akademinio turinio naudą ir poreikį, studentai pabrėžė, kad mokantis akademinės anglų kalbos lengviau analizuoti savo srities mokslinę literatūrą; studijuoti kitus dalykus Universitete; pasiruošti dalyvauti *Erasmus* programose, tarptautiniuose projektuose, konferencijose; suprasti VDU ir užsienio lektorių paskaitas anglų kalba; parengti darbo rinkai specialistų, įvaldžiusių specialybės srities terminus, gebančių laisvai komunikuoti formaliose aplinkose; teikti kalbos mokymosi turinį, atitinkantį aplinką.

Įvertinus Europos universitetų praktiką, kasmet prastėjančių studentų gebėjimą savarankiškai mokytis ir tai, kad pažengusiųjų žemesniajam lygiui (B1) pasiekti reikia beveik du kartus daugiau kontaktinių ir savarankiško darbo valandų nei norint pasiekti pradedančiųjų lygius (A1 ir A2), 2014 m. B1 lygio užsienio kalbų dalykai buvo padalyti į dvi dalis – B1.1 ir B1.2. B1 lygio dalykų išskaidymas leido labiau diferencijuoti studentus pagal kalbos kompetenciją, suteikė studentams galimybę gauti išsamesnį dalykų turinį ir sėkmingiau įgyti B1 lygio užsienio kalbos kompetenciją.

NEFORMALIAUS KALBŲ MOKYMOSI IR KULTŪRŲ PAŽINIMO VEIKLOS IR RENGINIAI

Vienas iš išskirtinių VDU UKI bruožų – suteikti Universiteto ir miesto bendruomenei galimybę neformaliai mokytis kalbų ir pažinti kultūras, dalyvaujant įvairiuose renginiuose. 2014 m. nemažai tokių iniciatyvų pasiūlė studentai. Jos buvo įgyvendintos bendradarbiaujant su studentų kalbų ir kultūrų klubais, be to, ypač daug prisidėjo tarptautiniai partneriai – Ispanijos Karalystės ambasada, Lenkijos institutas Vilniuje.

VDU Miguelio de Cervanteso ispanų kalbos ir kultūros klubo iniciatyva buvo suorganizuotas 4-asis kasmetinis ispanų kalbos ir kultūros festivalis „Primavera en español“, skirtas VDU atkūrimo 25-mečiui „Ispanų kalba pasaulyje: 25 metai VDU“ paminėti. Susitikta su VDU absolventais, kuriems ispanų kalba atvėrė kelią į sėkmę, kūrybinėse dirbtuvėse „Piešiu Ispaniją“, buvo filmuojama šaržuota, nuotaikinga tele-novelė, vyko socialinė draugystės akcija ispanų kalba „Laiškas į Gambiją“, filmo „Unidos en el cine“ peržiūros, įdomios paskaitos ir salsos pamokos.

2014 m. rudens semestre buvo pasiūlytas renginių ciklas „Įėjusi į pasaulio kultūros istoriją“, skirtas žymios išeivijos ispanistės, literatūros tyrėjos, vertėjos, mecenatės profesorės Birutės Ciplijauskaitės kūrybai. 1994 m. profesorė įsteigė stipendiją aktyviausiam ir pažangiausiam ispanų kalbos studentui vykti į Saragosos universiteto ispanų kalbos vasaros kursus. Tad šiuo renginių ciklu ispanų kalbos ir kultūros klubas ėmėsi iniciatyvos pažymėti jau dvidešimtąją kartą įteiktos stipendijos sukaktį. Renginių metu buvo pristatyta profesorės kūryba, aptartas Kristijono Donelaičio „Metų“ vertimas į ispanų kalbą dalyvaujant vertėjai doc. dr. Carmen Caro Dugo, įrengta ispanų kalbos metodinė auditorija.

VDU Adomo Mickevičiaus lenkų kalbos ir kultūros klubas pasiūlė ne tik kultūrinį ir kalbinį, bet ir akademinį išprusimą plėtojančių renginių. VDU ir Kauno bendruomenei iš viso pasiūlyta 15 renginių: 3 viešos filmų peržiūros, protų mūšis „Žinios apie Lenkiją“, 2 stendinės parodos ir jų šventiniai atidarymai. 2014 m. rugsėjo 19 d. įvyko tarptautinė konferencija „Lietuvos ir Lenkijos santykių dinamika“, skirta 10-osioms Česlovo Milošo mirties metinėms paminėti bei suorganizuota kartu su Lenkijos Respublikos ambasada Vilniuje, Lenkijos institutu Vilniuje, VDU Politologijos katedra ir UKI.

Šiaurės Europos šalių klubas kartu su Baltijos regiono kultūrų studentais bei Užsienio kalbų institutu šį rudenį pakvietė į Skandinavijos virtuvės dieną. Buvo pristatomos Skandinavijos žiemos švenčių ciklo tradicijos bei šventinės virtuvės ypatumai. Dalyviai galėjo pasivašinti tradiciniais užkandžiais, vyko žinių apie Šiaurės Europos šalis viktorina. Kartu su VDU studentais renginyje aktyviai dalyvavo Juozo Lukšos gimnazijos moksleiviai.

Rugsėjo 25–26 d., kaip ir kiekvienais metais, Universitete buvo švenčiama Europos kalbų diena. Jau ne pirmus metus išradingu šios dienos minėjimu stebinantis VDU Užsienio kalbų institutas su Studentų atstovybe šiemet suorganizavo 3x3 krepšinio turnyrą „Kovoju už kalbą“. Neseniai Ispanijoje vykęs Pasaulio krepšinio čempionatas pasiūlė ir kalbų šventės tematiką. Šiemet ji buvo sportiška ir vyko neįprastoje vietoje – Kauno „Žalgirio“ arenos prieigose. Šventėje dalyvavo iš viso 16 komandų, jos kovojo už anglų, lietuvių, lotynų, ispanų, italų, prancūzų ir vokiečių kalbas. Pagrindinį prizą, UKI taurę ir galimybę vieną semestrą nemokamai mokytis pasirinktos kalbos, gavo lietuvių kalbos komanda „Dar negavę ir negausim“. Komanda įveikė vokiečių kalbos mylėtojus „Historiker“. Europos kalbų dienai paminėti taip pat buvo skirta norvegų kalbos dėstytojo dr. Ugniaus Mikučionio paskaita apie antgamtines būtybes skandinavų mitologijoje, o VDU Miguelio de Cervanteso ispanų kalbos ir kultūros klubas tą dieną pažymėjo pradėdamas renginių ciklą „Įėjusi į pasaulio kultūros istoriją“, skirtą prof. Birutei Ciplijauskaitei.

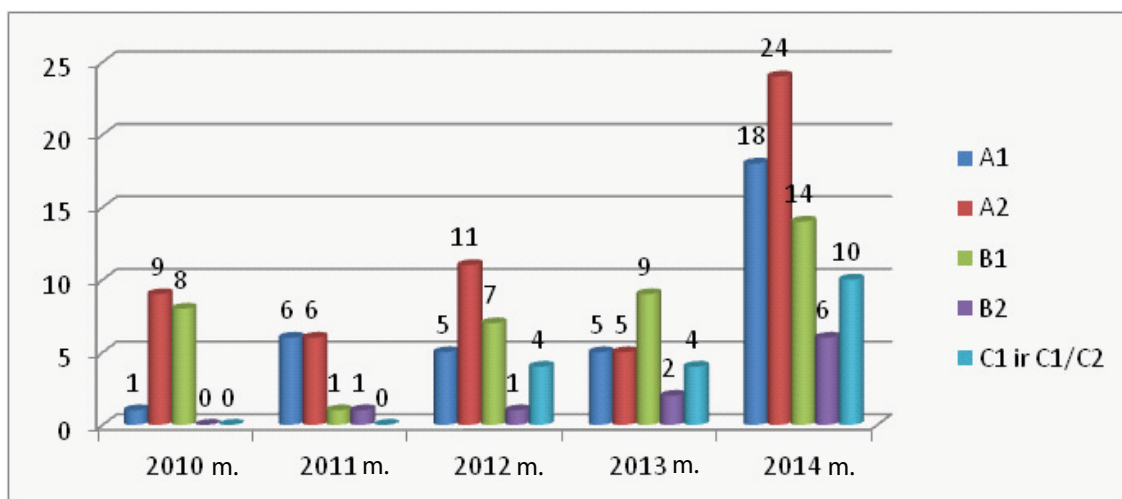
VDU UKI KALBOS KOMPETENCIJŲ TOBULINIMO IR VERTINIMO PASLAUGOS VISUOMENEI

UKI teikia įvairias paslaugas miesto bendruomenei ir visuomenei visoje Lietuvoje. Sėkmingai teikiama kalbos kompetencijų tobulinimo ir vertinimo paslauga. 2014 m. UKI buvo įtrauktas į VRM kandidatų į valstybės tarnybą kalbos kompetencijų vertintojų sąrašą; minėtas institutas vykdo tarptautinį

standartizuotą prancūzų kalbos egzaminą DELF bei anglų kalbos egzaminus *Pearson* ir *Aptis*. Prancūzų kalbos egzaminas DELF buvo pradėtas vykdyti 2013 m. lapkričio mėn.: nuo to laiko įvyko 4 sesijos, kurių metu egzaminą laikė iš viso 37 dalyviai (egzaminavimą koordinuoja ir administruoja Prancūzų institutas Lietuvoje ir lektorė Daina Kazlauskaitė). Anglų kalbos testas *Aptis* pradėtas vykdyti 2014 m. lapkritį.

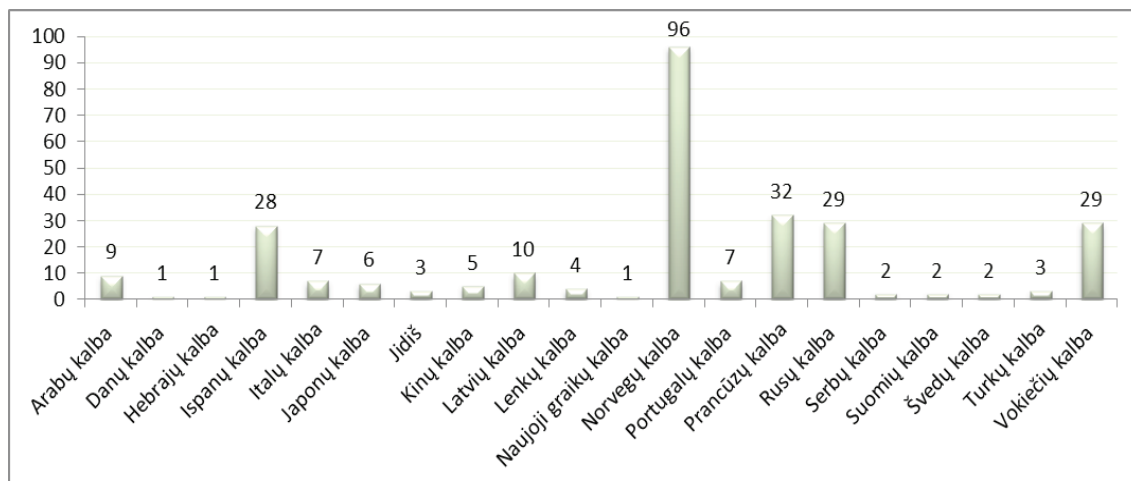
2014 m. UKI kartu su TRT atidarė vasaros kalbų mokyklą CLUE, į kurią susirinko 10 dalyvių iš Ispanijos, Ukrainos ir Vokietijos. Studentai galėjo kasdien mokytis anglų kalbos bei įgytas žinias pritaikyti kasdienėje veikloje. Lietuvos kultūrą bei tradicijas studentai pažino lankydamiesi įvairiose istorinėse Lietuvos vietose, klausydamiesi paskaitų bei dalyvaudami įvairiuose kultūros renginiuose. Visi užsienio studentai sėkmingai baigė šią vasaros mokyklą. Jiems buvo įteikti sertifikatai, liudijantys įgytų anglų kalbos žinių lygį ir suteikiantys 6 ECTS kreditus.

VDU duoda galimybę visiems darbuotojams – akademiniam ir neakademiniam personalui – nemokamai mokytis visų kalbų kartu su studentais. 2010–2014 m. anglų kalbos mokėsi iš viso 157 darbuotojai. 2012 m. ir 2013 m. buvo suformuotos atskiros A1 ir A2 lygių anglų kalbos grupės VDU Kauno botanikos sodo darbuotojams, 2014 m. – dvi įvairių padalinių darbuotojų grupės: į A1 lygio grupę susirinko 17, į A2 lygio grupę – 21 klausytojas.



36 pav. VDU darbuotojų ($N = 157$) skaičius pagal anglų kalbos lygius 2010–2014 m.

UKI pasižymi kalbos kompetencijų tobulinimo paslaugos teikimo visuomenei ilgamete patirtimi. 2010–2014 m. vakariniuose užsienio kalbų kursuose 6 užsienio kalbų (anglų, japonų, ispanų, prancūzų, norvegų, vokiečių) mokėsi 253 neformaliųjų kursų dalyviai, o 279 klausytojai mokėsi 21 kalbos grupėse kartu su studentais.



37 pav. Visuomenės klausytojų ($N = 279$) skaičius studentų grupėse pagal kalbas 2010–2014 m.

UKI BENDRUOMENĖS NARIŲ ĮVERTINIMAS, APDOVANOJIMAI, PREMIJOS

VDU UKI 2011–2013 m. vykdytas projektas „Užsienio kalbos ir dalyko sinergija“ buvo pripažintas Europos kalbų ženklų konkurso laureatu už puikiai įgyvendintą kalbos projektą.

UKI lektorė Aurelija Daukšaitė tapo VDU aktyviausių doktorantų ir jaunųjų mokslininkų konkurso laureate už 2013 m. vykdytą veiklą ir buvo apdovanota VDU Rektorius padėkos raštu bei vienkartinė stipendija.

Lektorė Gintarė Gelūnaitė-Malinauskienė laimėjo pedagogo kvalifikacijai kelti skirtą stipendiją ir dalyvavo seminare „Auffrischung: Methodik/Didaktik im DaF-Unterricht“ (MDS 2.5) 2014 m. birželio 22 – liepos 5 d. Miunchene, Vokietijoje.

Lektorius Aleksandras Ismailovas buvo nominuotas Lietuvos kalbų pedagogų asociacijos Baltojo filologo skrynelės apdovanojimui už orientalistinės kultūros puoselėjimą formaliojoje ir neformaliojoje kalbų mokymo ir kultūros pažinimo veiklose.

Lektorius Sigitas Lūžys gavo VDU *The European Law Students' Association* padėką „Vakaras su dėstytoju – už geranoriškumą ir bendradarbiavimą“ (2014 m. lapkričio 20 d.).

Prof. dr. Nemiros Mačianskienės dėstomas studijų dalykas „Anglų kalba C1: tarpkultūrinė komunikacija“ studentų buvo nominuotas ir laimėjo II vietą, o lektorės Dainos Kazlauskaitės dėstomas studijų dalykas „Prancūzų kalba tarptautiniam DELF egzaminui B1“ – V vietą Inovatyvių studijų instituto surengtame konkurse „Geriausias 2014 m. rudens semestro Moodle studijų dalykas“ (2014 m. lapkričio 25 d.).

Lektorė Virginija Tuomaitė gavo Kauno rajono švietimo centro Trečiojo amžiaus universiteto padėką už vestus anglų kalbos mokymo kursus (2014 m. gegužės 5 d.).

2.3. PASAULIO LIETUVIŲ UNIVERSITETO IDĖJOS PUOSELĖJIMAS

Didinant Universiteto aktyvumą bei atpažįstamumą tarptautiniu mastu, 2014 m. daug dėmesio skirta Universiteto žinomumui įvairiose tikslinėse auditorijų grupėse: buvo gryninamas Universiteto įvaizdis, palaikoma patikimo tarptautinio partnerio reputacija.

Pasaulio lietuvių universiteto (PLU) idėjai puoselėti 2014 m. buvo toliau plėtojamos šio socialinio projekto veiklos. PLU tikslas – burti pasaulio lietuvius, skatinti išeiviją ir Lietuvos mokslininkus bei studentus bendradarbiauti, pritraukti visus, besidominčius šiuolaikine Lietuva, jos gyvenimu, tradicijomis ir kultūra. Šis projektas apima daug veiklų: VDU Vasaros akademijos programas, studentų ir mokslininkų studijas bei stažuotes užsienyje, galimybes mokytis nuotoliniu būdu, lituanistinio švietimo projektus ir kt. Šis sėkmingas projektas veikia kaip idėjinis, virtualus darinys, kuris visuomet išlieka atviras įvairių kalbų, asociacijų, bendruomenių iniciatyvoms.

Siekiant didesnės su PLU veikla susijusios informacijos sklaidos, buvo tęsiami tinklalapio *www.pasauliolietuviai.lt* atnaujinimo darbai. Jame nuolat skelbiamos naujienos lietuvių ir anglų kalbomis, struktūruotai ir interaktyviai pateikiama informacija apie visus PLU projektus ir užsienio lietuviams skirtas iniciatyvas.

Ketvirtus metus iš eilės bendradarbiaujama su JAV lietuvių bendruomene (JAV LB): 2014 m. birželio–liepos mėnesiais buvo tradiciškai parengta bendra VDU ir JAV lietuvių bendruomenės *Studentų stažuotinių programa* (LISS – Lietuvių išeivijos studentų stažuotė). Šiemet ją įgyvendinant 30 lietuvių kilmės jaunuolių iš JAV, Kanados ir Nyderlandų Karalystės galėjo ne tik atlikti profesinę praktiką Lietuvos valstybinėse įstaigose bei privačiose įmonėse, bet ir patobulinti lietuvių kalbos žinias, klausytis VDU profesorių paskaitų, dalyvauti specialiai jiems surengtoje kultūros programoje bei artimiau susipažinti su Kaunu ir Vytauto Didžiojo universitetu.

2014 m., tęsiant šią iniciatyvą, pradėta vykdyti programa *Summer Internship Program (SIP)*. Pasaulio lietuvių universitetas į Kauną kvietė studentus ne tik iš Šiaurės Amerikos, bet ir iš kitų žemynų. Dalyviams nebūtina buvo mokėti kalbėti lietuviškai ir turėti lietuviškas šaknis – buvo laukiama visų, susidomėjusių mūsų šalimi ir galimybe čia įdomiai bei naudingai praleisti vasarą. Šiais metais startavusioje programoje dalyvavo studentų iš Brazilijos, Japonijos, Ukrainos, Vokietijos ir kitų šalių. Projektas sulaukė sėkmės, todėl 2015 m. abu projektai – LISS ir SIP – bus vėl organizuojami ir plėtojami.

VDU prisijungė prie liepos 10–13 d. Visuomenės harmonizavimo parke vykusio *Pasaulio lietuvių jaunimo susitikimo* (PLJS), kuriame apsilankė ir VDU vasaros stažuočių programos organizatoriai bei dalyviai. Įvairiose erdvėse lietuvių jaunimas iš viso pasaulio klausėsi specialistų pranešimų, dalyvavo diskusijose, karjeros mugėse, bendravo ir keitėsi kontaktais su Lietuvos verslo, kultūros, mokslo, politikos ir akademinio pasaulio atstovais.

VDU vasaros programose dalyvavę studentai iš viso pasaulio bei organizatoriai atvyko ir į *Pasaulio lietuvių vienybės dienos* renginius, vykusius 2014 m. liepos 17 d. JAV lietuvių bendruomenės vicepirmininkė jaunimo reikalams Liepa Boberienė vedė seminarą VDU apie jaunimo veiklą tinkle bei už jo ribų sujungimą.

Plėtojant *Pasaulio lietuvių universiteto* idėją, 2014 m. vėl buvo paskelbtas konkursas *Liūto ir Francoise Mockūnų vardinei stipendijai* gauti. Lapkričio 6 d. stipendija įteikta doktorantei Inai Vaisiūnaitei, vykstančiai į JAV, Lituanistikos ir tyrimų studijų centrą bei Balzeko lietuvių kultūros muziejų ieškoti informacijos mokslinei disertacijai „Amerikos lietuvių bendruomenės audiovizualinės žiniasklaidos raida 1944–1990 metais“.



Asmenybėms ir talentams /
atsiskleisti palankios studijos

3.1. STUDIJŲ PASIRINKIMO IR INDIVIDUALIZAVIMO LAISVĖS PLĖTRA

Siekiant pritraukti gabiausius abiturientus ir padėti jiems pasirinkti jų poreikius bei galimybes atitinkančias studijas, 2014 m. Vytauto Didžiojo universitete buvo aktyviai vykdomos studijų marketingo veiklos, didinamas Universiteto žinomumas bei puoselėjami ryšiai su šalies mokyklomis bei gimnazijomis. 2014 m. VDU atstovai apsilankė 84 Lietuvos mokyklose ir gimnazijose, kuriose Universiteto dėstytojai skaitė paskaitas moksleiviams, pristatė VDU studijų programas ir studijų galimybes. Susipažinti su Universiteto aplinka, erdvėmis bei studijomis atvyko 37 moksleivių grupės. 2014 m. VDU apsilankė iš viso apie 3 600 moksleivių: jie dalyvavo tokiuose fakultetų ir padalinių organizuojamuose renginiuose kaip laboratoriniai darbai Gamtos mokslų fakulteto laboratorijose, matematikos ir informatikos viktorinos, teisės kursai, užsienio kalbos kursai interaktyviose Užsienio kalbų instituto laboratorijose, fakultetų ir Muzikos akademijos atvirų durų dienos, konkursai ir pan.

2014 m. buvo pradėtas vykdyti naujas projektas „VDU diena“ – VDU dėstytojų ir studentų apsilankymai mokyklose. Visą dieną moksleiviams organizuojamos ne tik konsultacijos stojimo klausimais, bet ir dėstytojų paskaitos, anglų kalbos diagnostiniai testai, diskusijos su užsienio kalbų dėstytojais, eksperimentai, Universiteto pristatymas ir daugybė kitų veiklų.

2014 m. sausio 17 d. apie 1 000 moksleivių iš visos Lietuvos dalyvavo renginyje „Moksleivių diena VDU“. Šio specialaus renginio moksleiviams metu vyko daugiau nei 20 informacinių ir kultūrinių užsiėmimų, paskaitų, laboratorinių eksperimentų ir kt., leidžiančių iš arčiau susipažinti su Universitetu, jo studentais, dėstytojais ir absolventais.

Universitetas 2014 m. pradžioje dalyvavo 2 studijų mugėse, kuriose buvo pristatytos studijų programos ir studijų galimybės. Sausio mėnesį Kaune vykusį parodą sulaukė maždaug 18 tūkst. lankytojų. Vilniaus studijų mugėje „Studijos 2015“ apsilankė apie 35 tūkst. lankytojų – abiturientų, studentų, kolegijų ir kitų aukštųjų mokyklų absolventų bei karjera besidominčių dirbančių žmonių.

2014 m. vasario–kovo ir spalio–lapkričio mėnesiais vyko Studentų atstovybės suorganizuotas renginys „Moksleivi, pabūk studentu“, kurio metu moksleiviai savaitę lankė paskaitas kartu su studentais ir turėjo galimybę įvertinti studijų kokybę, studijų aplinką, Universiteto infrastruktūrą. Projekte dalyvavo 225 moksleiviai iš visos Lietuvos.

2014 m. vasario–balandžio mėnesiais buvo rengiamos nemokamos VDU dėstytojų konsultacijos abiturientams: kvalifikuoti Universiteto dėstytojai teikė nemokamas lietuvių kalbos, matematikos, istorijos,

biologijos, chemijos, informacinių technologijų bei anglų kalbos konsultacijas, kuriose dalyvavo daugiau nei 700 moksleivių. Taip pat vyko paruošiamieji kursai (vasario–gegužės mėnesiais) moksleiviams, stojantiems į menų srities studijų programas (*Naujųjų medijų meno*, *Vaidybos*, *Atlikimo meno*, *Music Production*, *Fashion Design*) ir besiruošiantiems laikyti stojamąjį egzaminą.

2014 m. gegužės 2 d. vyko VDU orientacinės varžybos „Smart RALIS 2014“, kurių metu moksleiviai galėjo susipažinti su VDU ir miesto erdvėmis. Tuo pat metu mokytojai galėjo pasiklausti Universiteto dėstytojo specialios paskaitos.

2014 m. gegužės 11 d. pirmą kartą suorganizuotas specialus renginys moksleivių tėvams „Šeimos diena VDU“, kurio metu buvo pristatytas Vytauto Didžiojo universitetas, jo pritaikymas asmenų, turinčių negalią, poreikiams, studijų sistema, stipendijos, bendrabučiai, finansavimas, priėmimo sąlygos. Tėvai turėjo galimybę asmeniškai pabendrauti su fakultetų atstovais, darbuotojais, studentais.

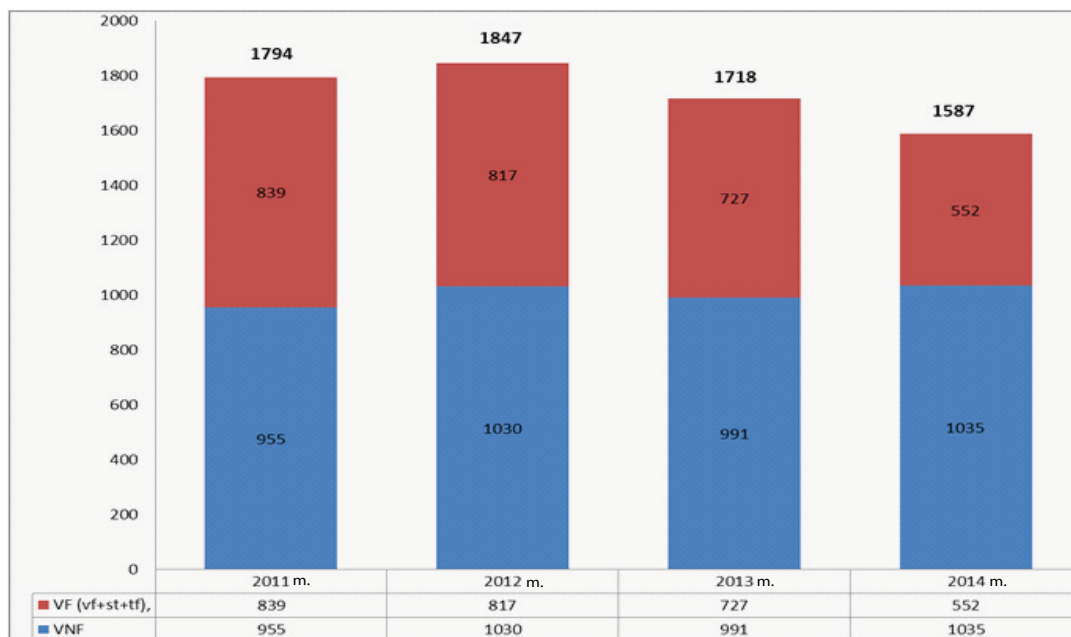
2014 m. birželio 9–13 d. trečią kartą vyko moksleiviams skirtas renginys „VDU vasaros mokykla“, kuriame dalyvavo 150 moksleivių iš visos Lietuvos. Renginio programoje moksleiviams buvo pasiūlyti 1 savaitės trukmės paskaitų ciklai, dėstomi Vytauto Didžiojo universiteto dėstytojų.

2014 m. lapkričio 14 d. daugiau nei 1 000 moksleivių iš visos Lietuvos dalyvavo renginyje „Matuokis profesiją 2014“. Renginio metu moksleiviai susipažino su įvairių sričių specialistų darbu. Renginyje „Matuokis profesiją 2014“ profesine patirtimi dalijosi ir įvairius savo darbo aspektus atskleidė 20 profesionalų, tarp kurių buvo finansininkų, žurnalo vyr. redaktorė, ugdomojo vadovavimo (angl. *coaching*) specialistų, psichologas, aktorius, drabužių dizainerė, biologas-genetikas, informacinių technologijų specialistas ir kt. Visi renginyje dalyvavę specialistai – Vytauto Didžiojo universiteto absolventai.

Moksleiviai studijų, priėmimo ir VDU studijų aplinkos klausimais buvo nuolat konsultuojami telefonu, apsilankymų mokyklose metu, informaciniuose forumuose, interneto portaluose www.kurstoti.lt, www.studijos.lt ir kitais būdais. Tarp moksleivių buvo platinamas leidinys „Studijos Vytauto Didžiojo universitete 2014 m.“, kuriame pateikta aktuali informacija apie studijas, studijų programas ir jų specifiką, studijų aplinką. Pranešimuose spaudai visuomenė buvo informuojama apie naujas studijų programas Vytauto Didžiojo universitete, pagrindžiant jų poreikį, pateikiama kita aktuali informacija.

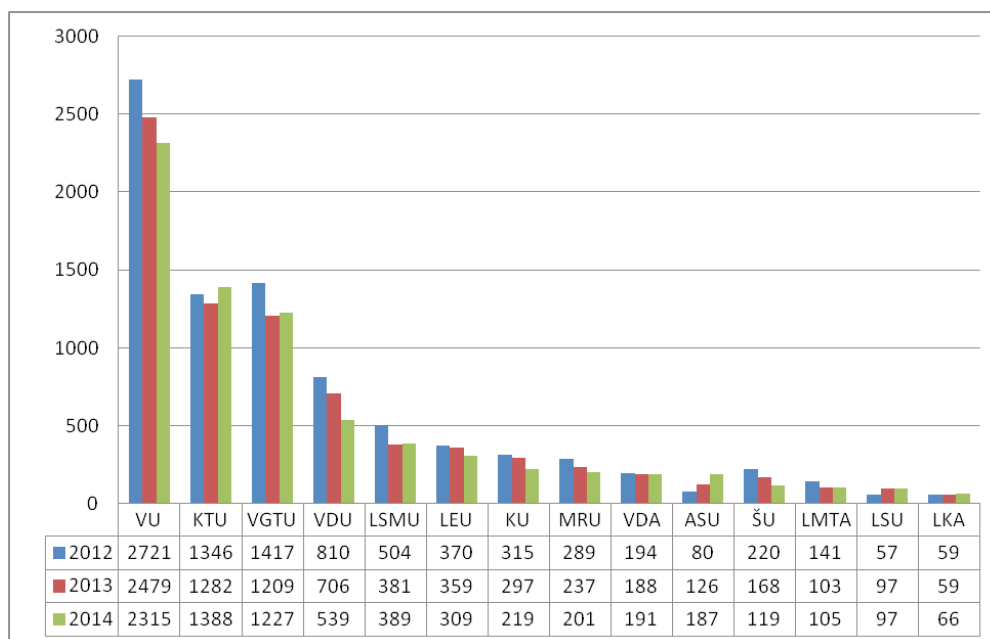
Studentų priėmimas į bakalauro ir vientisąsias studijas. 2014 m. dalyvauti bendrajame priėmime į 43 Lietuvos aukštąsias mokyklas (20 universitetų ir 23 kolegijas) užsiregistravo 39 712 asmenų (2013 m. – 41 015). Priėmimo sąlygas tenkino ir konkurse dalyvavo 34 431 stojantysis (2013 m. – 35 492), iš jų – 21 247 šių metų laidos abiturientai (2013 m. – 21 734). 13 184 stojantieji yra baigę bendrojo lavinimo mokyklas anksčiau nei 2014 metais. Per bendrąjį priėmimą studijų sutartis studijuoti valstybės finansuojamose, valstybės nefinansuojamose vietose su studijų stipendija ir tiksliniu finansavimu pasirašė 14 811 asmenų (2013 m. – 15 413), valstybės nefinansuojamose vietose – 12 230 asmenų (2013 m. – 12 397).

2014 m. Vytauto Didžiojo universitetas vykdė priėmimo procedūras į 42 pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas. 2014 m. į VDU pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas priimti iš viso 1 587 studentai (2013 m. – 1 718). Palyginti su ankstesniais metais, bendras priimtųjų skaičius sumažėjo 7,6 %, o priimtųjų į valstybės nefinansuojamas vietas – padidėjo daugiau kaip 4 %. Pagal bendrą priimtųjų į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas studentų skaičių Vytauto Didžiojo universitetas užima 5 vietą tarp visų Lietuvos universitetų.



38 pav. Priėmimas į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas 2011–2014 m.

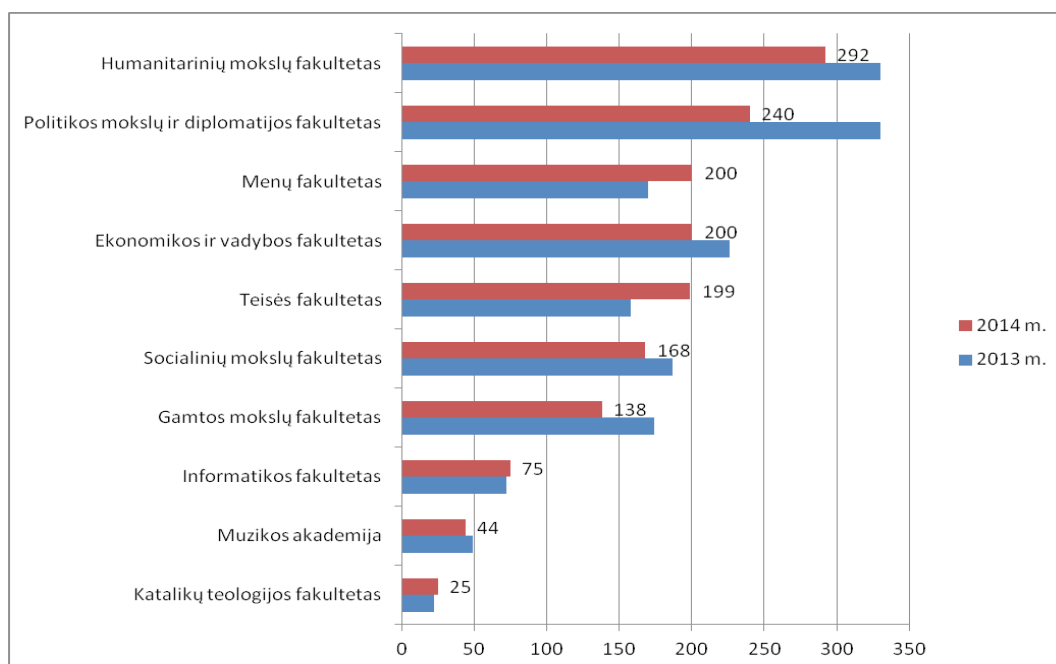
Lyginant į visų universitetų valstybės finansuojamas studijų vietas priimtų studentų skaičių paaiškėjo, kad Vytauto Didžiojo universitetas užima 4 vietą. 2014 m. VDU pritraukė 7 % visų universitetams skirtų valstybės finansuojamų vietų (2013 m. šis rodiklis siekė 9 %). Tai lėmė valstybės finansuojamų vietų skaičiaus mažėjimas socialinių mokslų srityje, iš dalies pasikeitusi studijų finansavimo grupių sudėtis bei mažėjantis socialinių ir humanitarinių mokslų populiarumas: 2014 m. universitetų sektoriuje apie 3,5 % sumažėjo stojančiųjų trauka į socialinius mokslus, beveik 1 % mažiau siekiančiųjų humanitarinių mokslų.



39 pav. Universitetų reitingai pagal valstybės finansuojamas vietas

Universiteto programos, į kurių valstybės finansuojamas vietas priimta daugiausia studentų, yra: *Bio-technologija* (62 valstybės finansuojamos vietos), *Viešoji komunikacija* (38 valstybės finansuojamos vietos), *Kūrybinės industrijos* (37 valstybės finansuojamos vietos), *Rytų Azijos šalių kultūros ir kalbos* (34 valstybės finansuojamos vietos), *Anglų filologija* (32 valstybės finansuojamos vietos).

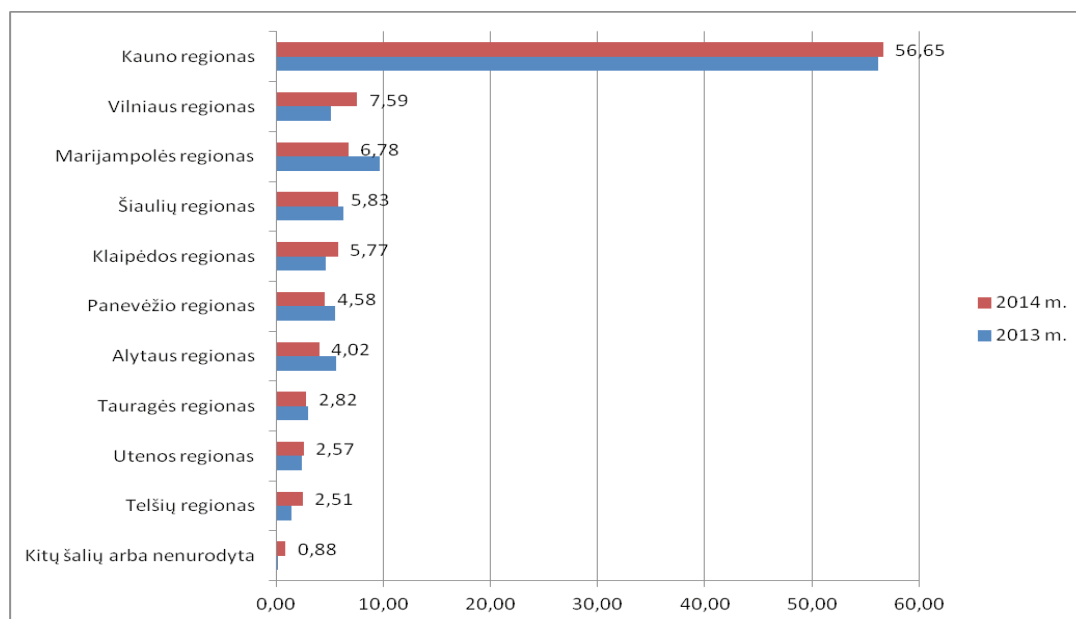
Vertinant studentų priėmimo į atskirų fakultetų pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas rezultatus, 2014 m. gerokai padidėjo priimtųjų į Teisės fakultetą skaičius (40 pav.). Tai lėmė naujos studijų programos (*Teisė ir finansai*) populiarumas tarp stojančiųjų. Be to, dėl didėjančio *Kūrybinių industrijų* studijų programos populiarumo ir priėmimo į naujas studijų programas labai išaugo bendras priimtųjų į Menų fakultetą skaičius.



40 pav. Priėmimo į nuolatinės pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas padėtis fakultetuose

Stojantieji į Universitetą atstovavo visiems Lietuvos regionams (41 pav.), tačiau, kaip ir ankstesniais metais, išlieka tendencija, kad daugiausia pirmakursių priimta iš Kauno regiono (56,65 %). Padidėjo įstojusiųjų iš Vilniaus skaičius – 7,59 % (2013 m. – 5,08 %), Klaipėdos – 5,77 % (2013 m. – 4,6 %). Ši tendencija rodo, kad Universiteto programos yra populiarios ir tarp stojančiųjų iš kitų didesnių šalies regionų.

2014 m. mažėjant stojančiųjų skaičiui bei valstybės finansavimui, skirtam studijoms socialinių mokslų srityje, sumažėjo ir priimtųjų į VDU skaičius. Tačiau Universitetas išlaiko savo pozicijas reitinguose tiek pagal valstybės finansuojamas studijų vietas, tiek pagal bendrą priimtųjų skaičių. Taigi Universitetas yra patrauklus stojantiejiems, studijų programos pripažįstamos, kuriamos naujos ir patrauklios programos gabiems bei motyvuotiems jauniems žmonėms. Atsižvelgiant į demografines tendencijas, būtina ir ateityje išlaikyti aktyvią marketingo veiklą, stiprinti Universiteto tapatumą moksleivių ir visuomenės akyse bei išlaikyti tiesioginį ryšį su potencialiais studentais.



41 pav. Priimtųjų į Universitetą kaita pagal apskritis (%)

Studentų priėmimas į antrosios pakopos studijas. 2014 m. Lietuvos Respublikos Vyriausybė, vadovaudamasi Mokslo ir studijų įstatymo 70 straipsnio 9 dalimi, patvirtino 289 valstybės finansuojamas konkrečios studijų krypties nuolatinių antrosios pakopos studijų vietas Vytauto Didžiojo universitete. Tiek pat studijų vietų buvo paskirta ir 2013 m.

2014 m. priimtųjų į valstybės nefinansuojamas studijas, palyginti su 2013 m. (230) priimtųjų skaičiumi, sumažėjo 22 % (179). Tik Menų ir Katalikų teologijos fakultetuose priimtų studentų skaičius šiek tiek padidėjo. Palyginti su 2013 m. priimtų studentų skaičiumi, 2014 m. labiausiai sumažėjo studentų, priimtų į valstybės nefinansuojamas studijas Socialinių mokslų (39 %), Politikos mokslų ir diplomatijos (31 %), Informatikos (27 %) bei Ekonomikos ir vadybos (24 %) fakultetuose (5 lentelė). Daugiausia studentų, ketinančių studijuoti savo lėšomis, pasirinko *Sveikatos psichologijos, Valstybės institucijų administravimo, Integruotos komunikacijos, Kultūros paveldo ir turizmo* studijų programas.

5 lentelėje pateikiami 2014 m. priėmimo rezultatai pagal studijų programas.

5 lentelė

2014 m. priėmimas į nuolatinės antrosios pakopos studijas

Fakultetai, studijų programos	Kvotos		Priimta 2014 m.					
	VF	VDU	VF	VDU	ES	Iš viso	VNF	Iš viso
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	43	5	43	5	10	48	13	71
Firmų organizavimas ir vadyba	9		9	2		11	4	15
Marketingas ir tarptautinė komercija	8		8	1		9	7	16
Reklamos vadyba	8		8	1		9	1	10
Finansai ir bankininkystė	9		9	1		10	1	11
Tarptautinė ekonomika	9		9			9		9
Tarptautinė ekonomika (jungtinė)					10	10		10
Gamtos mokslų fakultetas	32	10	32	10		42	13	55
Aplinkosaugos organizavimas	6		6	4		10	1	11

5 lentelės tęsinys

Fakultetai, studijų programos	Kvotos		Priimta 2014 m.					
	VF	VDU	VF	VDU	ES	Iš viso	VNF	Iš viso
Energija ir aplinka	5		5	5		10	1	11
Molekulinė biologija ir biotechnologija	21		9	1		10	6	16
Biocheminė analizė			12			12	5	17
Humanitarinių mokslų fakultetas	49	4	49	4		53	14	67
Lyginamosios kultūrų studijos	7		7	1		8	3	11
Lietuvos istorija	7		7			7	1	8
Taikomoji anglų kalbotyra	12		12			12	4	16
Praktinė filosofija	7		7	1		8	3	11
Taikomoji lietuvių kalbotyra	7		7	2		9	2	11
Literatūra ir spauda	9		9			9	1	10
Informatikos fakultetas	11	4	11	4		15	8	23
Taikomoji informatika	6		6	1		7	6	13
Taikomoji matematika	5		5	3		8	2	10
Katalikų teologijos fakultetas	11	8	11	8		19	10	29
Pastoracinė teologija	3		3	3		6	3	9
Šeimotyra	5		5	2		7	3	10
Religinis švietimas	3		3	3		6	4	10
Menų fakultetas	16	5	16	5		21	20	41
Teatrologija ir scenos menų vadyba	11		6	1		7	4	11
Meno kuratorystė			5	2		7	6	13
Kultūros paveldas ir turizmas	5		5	2		7	10	17
Muzikos akademija	15	3	15	3		18	2	20
Atlikimo menas	15		15	3		18	2	20
Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas	70	9	70	9		79	34	113
Žurnalistika ir medijų analizė	9		9	2		11	3	14
Integruota komunikacija	8		8	3		11	14	25
Šiuolaikinė Europos politika	40		16			16		16
Diplomatija ir tarptautiniai santykiai			15			15		15
Socialinė ir politinė kritika			9			9		9
Valstybės institucijų administravimas	13		13	4		17	17	34
Socialinių mokslų fakultetas	42	0	42	7	0	49	54	103
Mokyklinė psichologija	6		6	1		7	5	12
Organizacinė psichologija	6		6	1		7	9	16
Sveikatos psichologija	6		6	1		7	20	27
Švietimo vadyba	6		6	1		7	4	11
Socialinė antropologija	6		6	1		7	4	11
Taikomoji sociologija	6		6	1		7	4	11
Socialinis darbas	6		6	1		7	8	15
Teisės fakultetas	0	4	0	3	0	3	11	14
Tarptautinio verslo teisė		4		3		3	11	14
Iš viso:	289	52	289	58	10	347	179	536

2014 m. valstybės finansuojamų vietų skaičius pagal studijų sritis, palyginti su ankstesniais metais, nekito (6 lentelė).

6 lentelė

Nuolatinių antrosios pakopos studijų valstybės finansuojamos vietos 2009–2014 m.

Studijų sritis	2009 m.	2010 m.	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.
Biomedicinos mokslų	23	30	20	16	21	21
Fizinių mokslų	48	29	24	22	22	22
Humanitarinių mokslų	91	95	80	81	71	71
Meno studijų	0	0	12	11	15	15
Socialinių mokslų	207	167	132	130	160	160
Technologijos mokslų	0	0	0	0	0	0
Iš viso	369	321	268	260	289	289

2014 m. valstybės finansuojamų vietų skaičius pagal studijų kryptis, palyginti su 2013 m., biomedicinos, fizinių mokslų ir meno studijų srityse išliko toks pat, tačiau humanitarinių ir socialinių mokslų studijų sričių valstybės finansuojamų vietų skaičius pagal studijų kryptis šiek tiek kito: 2013 m. valstybės finansuojamų vietų nebuvo skirta filosofijos, lingvistikos, viešųjų ryšių studijų kryptims, o 2014 m. valstybės finansuojamų vietų nebuvo skirta tik vienai – komunikacijos studijų kryptčiai. 2014 m. daugiausia valstybės finansuojamų vietų buvo skirta politikos mokslų studijų kryptčiai (40) (2013 m. – 31), nes šiai studijų kryptčiai priklauso šešios antrosios pakopos studijų programos (7 lentelė).

7 lentelė

Antrosios pakopos valstybės finansuojamų vietų skaičius pagal studijų kryptis

Studijų sritis ir studijų kryptis	VF vietų skaičius pagal studijų kryptis	
	2013 m.	2014 m.
Biomedicinos mokslų studijų sritis	21	21
Molekulinės biologijos, biofizikos ir biochemijos studijų kryptis	21	21
Fizinių mokslų studijų sritis	22	22
Aplinkotyros studijų kryptis	6	6
Fizikos studijų kryptis	5	5
Informatikos studijų kryptis	6	6
Matematikos studijų kryptis	5	5
Humanitarinių mokslų studijų sritis	71	71
Anglų filologijos studijų kryptis	10	12
Etnologijos ir folkloristikos studijų kryptis	8	7
Istorijos pagal teritoriją studijų kryptis	17	7
Filosofija		7
Lingvistika		7
Literatūrologijos studijų kryptis	8	9
Menotyros studijų kryptis	9	11
Paveldo studijų kryptis	7	5
Religijos studijų kryptis	6	3
Teologijos studijų kryptis	6	3
Meno studijų sritis	15	15
Muzikos studijų kryptis	15	15
Socialinių mokslų studijų sritis	160	160
Antropologijos studijų kryptis	6	6
Edukologijos studijų kryptis	13	11
Ekonomikos studijų kryptis	10	9

7 lentelės tęsinys

Studijų sritis ir studijų kryptis	VF vietų skaičius pagal studijų kryptis	
	2013 m.	2014 m.
Finansų studijų kryptis	10	9
Komunikacijos studijų kryptis	7	
Politikos mokslų studijų kryptis	31	40
Psichologijos studijų kryptis	18	18
Rinkodaros studijų kryptis	18	16
Socialinio darbo studijų kryptis	6	6
Sociologijos studijų kryptis	6	6
Verslo ir vadybos studijų kryptis	10	9
Viešojo administravimo studijų kryptis	14	13
Viešieji ryšiai		8
Žurnalistikos studijų kryptis	11	9
Iš viso	289	289

Kaip ir ankstesniais metais, 2014 m. daugiausia valstybės finansuojamų vietų buvo skirta socialinių mokslų studijų srities programoms – 160 vietų (7 lentelė), tačiau šiai studijų sričiai priklausančių antros pakopos programų taip pat yra daugiausia – net 30, todėl konkursas į šios srities programas ir toliau išlieka didelis (8 ir 9 lentelės). 2014 m. itin didelis konkursas buvo stojant į Menų fakulteto vykdomą *Kultūros paveldo ir turizmo* studijų programą – net 7,40. 2014 m. sumažėjo konkursas stojant į Ekonomikos ir vadybos, Katalikų teologijos fakultetų vykdomas studijų programas; į kitų fakultetų studijų programas konkursai pakito tik truputį.

8 lentelė

Priėmimas į magistrantūros studijas 2014 m.

Fakultetai, studijų programos	Kvotos		Prašymai	Konkursas
	VF	Iš viso		
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	43	43	127	2,95
Firmų organizavimas ir vadyba	9	9	21	2,33
Marketingas ir tarptautinė komercija	8	8	35	4,38
Reklamos vadyba	8	8	20	2,50
Finansai ir bankininkystė	9	9	32	3,56
Tarptautinė ekonomika	9	9	19	2,11
Gamtos mokslų fakultetas	32	32	85	2,66
Aplinkosaugos organizavimas	6	6	20	3,33
Energija ir aplinka	5	5	15	3,00
Molekulinė biologija ir biotechnologija	21	21	26	2,38
Biocheminė analizė			24	
Humanitarinių mokslų fakultetas	49	49	95	1,94
Lyginamosios kultūrų studijos	7	7	13	1,86
Lietuvos istorija	7	7	9	1,29
Taikomoji anglų kalbotyra	12	12	19	1,58
Praktinė filosofija	7	7	17	2,43
Taikomoji lietuvių kalbotyra	7	7	18	2,57
Literatūra ir spauda	9	9	19	2,11
Informatikos fakultetas	11	11	28	2,55
Taikomoji informatika	6	6	14	2,33
Verslo informatika				

8 lentelės tęsinys

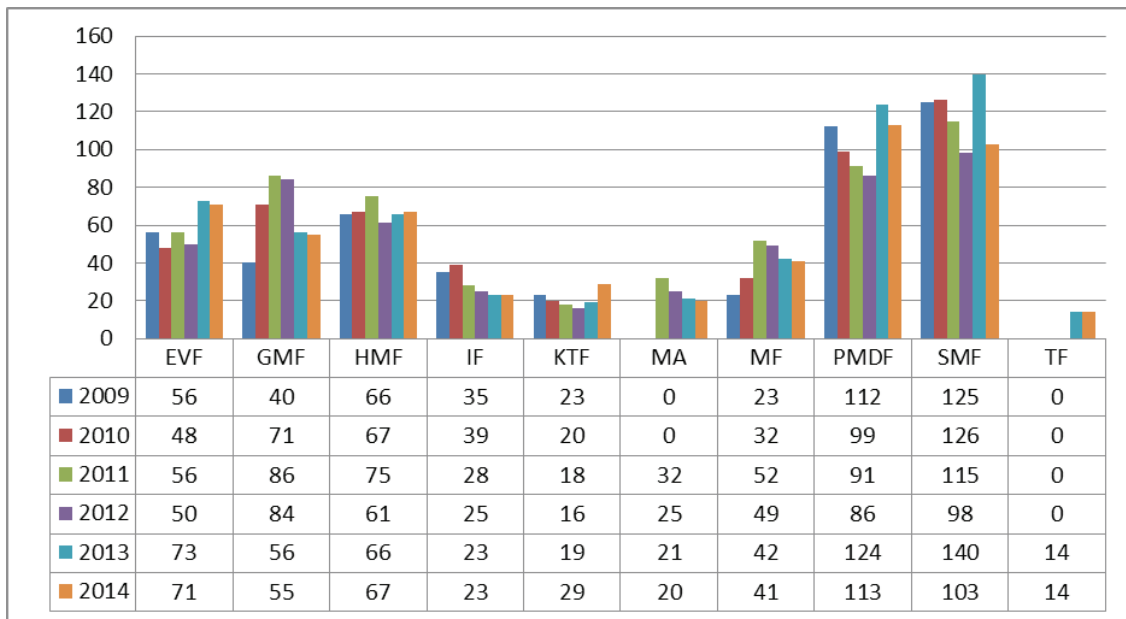
Fakultetai, studijų programos	Kvotos		Prašymai	Konkursas
	VF	Iš viso		
Taikomoji matematika	5	5	14	2,80
Katalikų teologijos fakultetas	11	11	34	3,09
Pastoracinė teologija	3	3	8	2,67
Religinis švietimas	3	3	14	4,67
Šeimotyra	5	5	12	2,40
Menų fakultetas	16	16	82	5,13
Teatrologija ir scenos menų vadyba	11	11	14	4,09
Meno istorija ir kritika			31	
Kultūros paveldas ir turizmas	5	5	37	7,40
Muzikos akademija	15	15	26	1,73
Atlikimo menas	15	15	26	1,73
Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas	70	70	226	3,23
Žurnalistika ir medijų analizė	9	9	28	3,11
Integruota komunikacija	8	8	48	6,00
Šiuolaikinė Europos politika	40	40	85	2,13
Baltijos regiono studijos				
Diplomatija ir tarptautiniai santykiai				
Socialinė ir politinė kritika				
Valstybės institucijų administravimas	13	13	65	5,00
Socialinių mokslų fakultetas	42	42	184	4,38
Mokyklinė psichologija	6	6	24	4,00
Organizacinė psichologija	6	6	29	4,83
Sveikatos psichologija	6	6	42	7,00
Švietimo vadyba	6	6	39	6,50
Socialinė antropologija	6	6	16	2,67
Taikomoji sociologija	6	6	15	2,50
Socialinis darbas	6	6	19	3,17
Iš viso	289	289	887	3,07

9 lentelė

Konkursai į nuolatinės antrosios pakopos studijas 2009–2014 m.

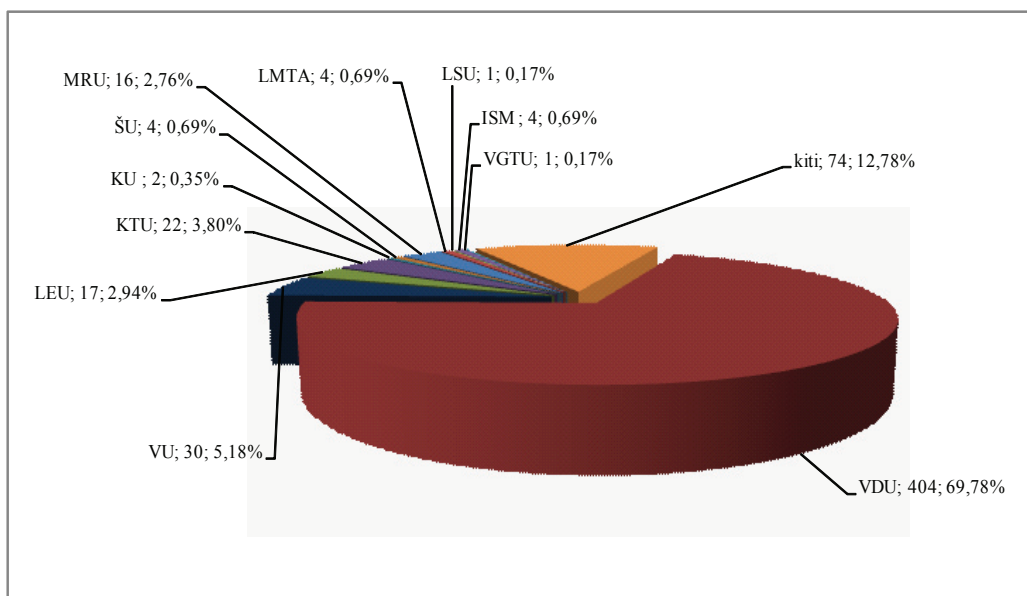
Fakultetas	2009 m.	2010 m.	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.
Ekonomikos ir vadybos	2,2	2,81	3,48	3,37	5,35	2,95
Gamtos mokslų	1,5	1,31	2,01	4,07	2,28	2,66
Humanitarinių mokslų	2,4	2,32	2	2,47	2,60	1,94
Informatikos	1,4	4,12	2,09	2,36	2,36	2,55
Katalikų teologijos	1,1	0,95	1,58	3,71	1,92	3,09
Menų	3	3,89	3,26	4,14	4,65	5,13
Muzikos akademija			1,94	1,44	1,47	1,73
Politikos mokslų ir diplomatijos	2,7	6	6,4	6,2	4,32	3,23
Socialinių mokslų	2,99	2,8	3,48	6,33	5,86	4,38
Socialinės gerovės institutas (nuo 2011 m. Socialinių mokslų fakultetas)	4,5	2,38				
Bendrasis metų konkursas	2,44	2,94	3,14	4,22	3,98	3,07

42 paveiksle pateikta antrosios studijų pakopos studentų, 2014 m. priimtų studijuoti, skaičius fakultetuose ir jo palyginimas su ankstesniais metais priimtų studentų skaičiumi.



42 pav. Priimtų į magistrantūros studijas studentų skaičiaus dinamika fakultetuose 2009–2014 m.

Daugumą (69,78 %) priimtųjų į magistrantūros studijų programas sudaro VDU absolventai (404). 175 asmenys buvo priimti iš kitų aukštųjų mokyklų: VU (30), KTU (22), LEU (17), MRU (16) ir kt. (43 pav.).



43 pav. 2014 m. priimtų į magistrantūros studijas studentų skaičius pagal baigtas aukštąsias mokyklas

2014 m., bendradarbiaujant su Šiaulių universitetu ir Lietuvos edukologijos universitetu buvo parengta laipsnio nesuteikianti *Pedagogikos* studijų programa, į kurią buvo priimti net 79 studentai. 2014 m. Lietuvos Respublikos Vyriausybė, vadovaudamasi Mokslo ir studijų įstatymo 70 straipsnio 9 dalimi, patvirtino 10 valstybės finansuojamų pedagogikos studijų krypties nuolatinių laipsnio nesuteikiančių studijų vietų Vytauto Didžiojo universitete. 67 studentai studijuoja pagal *Pedagogikos* studijų programą savo lėšomis, 2 studentai – Universiteto lėšomis.

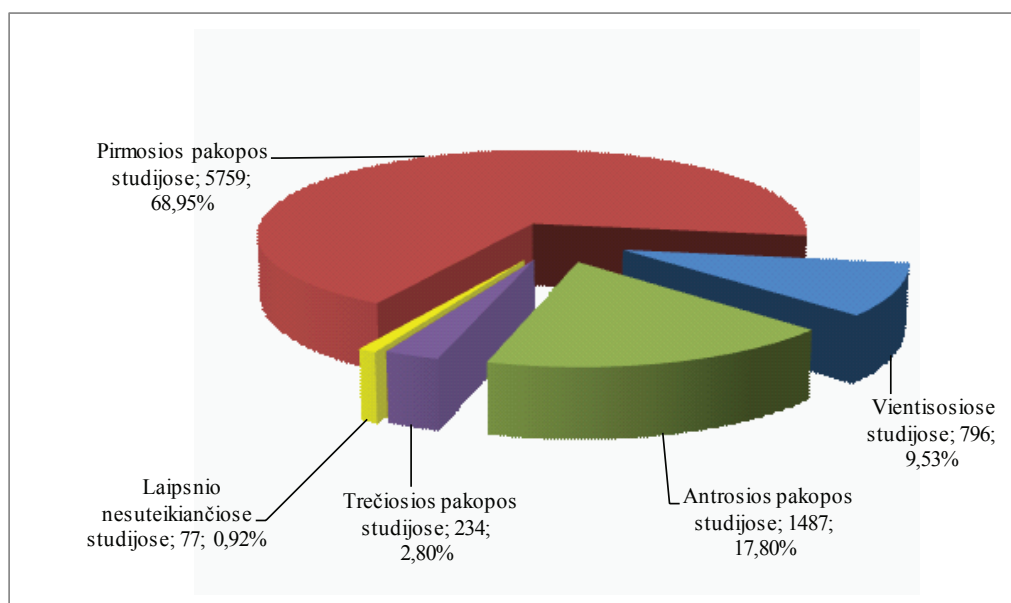
10 lentelė

2014 m. priėmimas į laipsnio nesuteikiančias studijas

Fakultetai, studijų programos	Kvotos		Priimta 2014 m.					
	VF	VDU	VF	VDU	ES	Iš viso	VNF	Iš viso
Socialinių mokslų fakultetas	10	2	10	2	0	12	67	79
Pedagogika	10	2	10	2		12	67	79

2014 m. į ištęstines magistrantūros studijas buvo priimti 145 studentai. Populiariausios ištęstinių magistrantūros studijų programos buvo *Sveikatos psichologija* (priimta 27), *Socialinis darbas* (priimta 22), *Švietimo vadyba* (priimta 18).

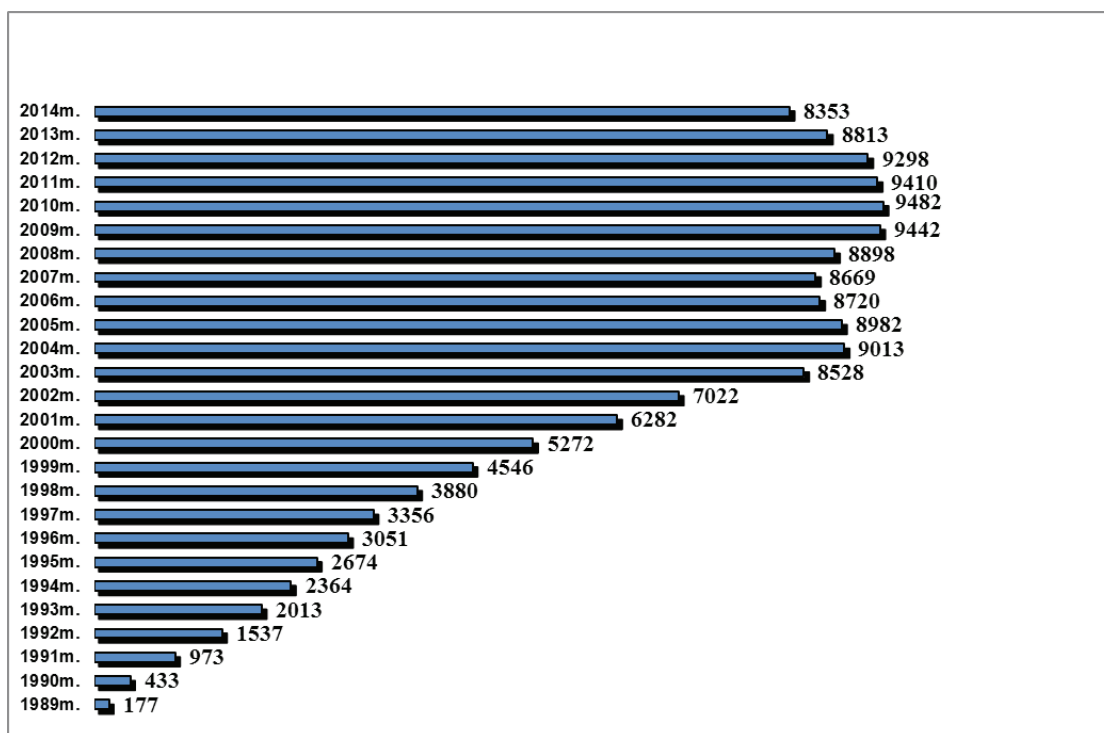
2014 m. spalio 1 d. duomenimis, Universitete studijavo 8 353 studentai (44 pav.): pirmosios pakopos studijose – 5 759; vientisosiose studijose – 796; antrosios pakopos studijose – 1 487; trečiosios pakopos studijose – 234; laipsnio nesuteikiančiose studijose – 77.



44 pav. Studentų skaičius pagal studijų pakopas

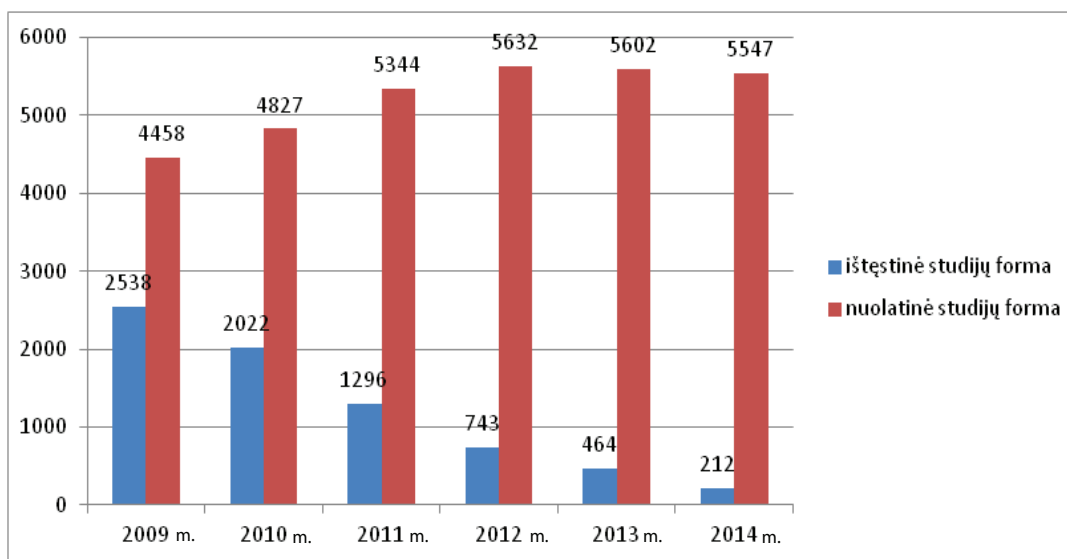
Dauguma studentų, kaip ir ankstesniais metais, Universitete studijuoja pirmosios pakopos studijose – 68,95 % (44 pav.). Ankstesniais metais tolygiai didėjęs studijuojančiųjų vientisosiose studijose skaičius 2014 m. sumažėjo 9 %, palyginti su 2013 m. Palyginti su ankstesnių metų duomenimis, stabilumu vis

dar pasižymi antroji ir trečioji studijų pakopos. 2014 m. bendras studentų skaičius, palyginti su 2013 m., sumažėjo beveik 5 %.



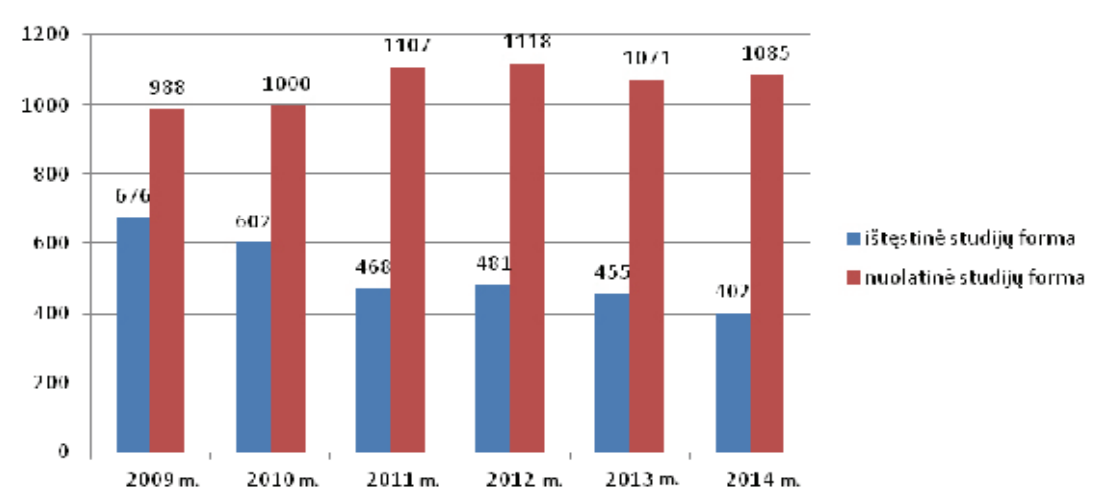
45 pav. Studentų skaičiaus dinamika 1989–2014 m.

2014 m. nuolatinių pirmosios pakopos studijų studentų skaičius (5 547), palyginti su 2013 m. (5 602), sumažėjo nedaug – mažiau nei 1 %. Priėmimas į pirmosios pakopos ištęstines (neakivaizdines) studijas nebevykdomas.



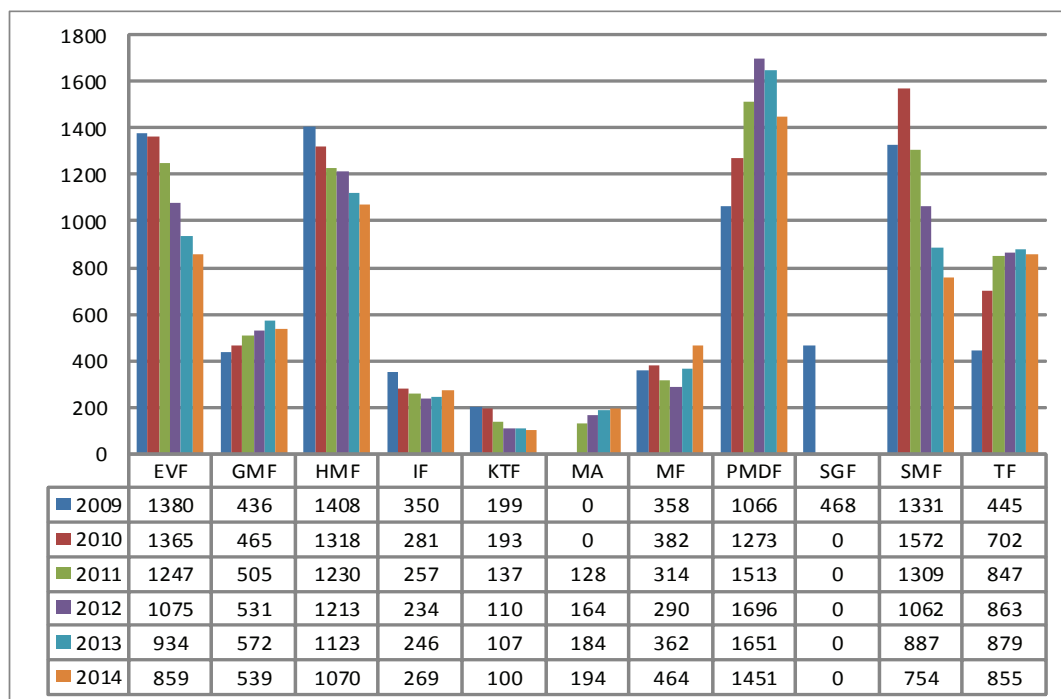
46 pav. Ištęstinių ir nuolatinių pirmosios pakopos studijų studentų skaičius 2009–2014 m.

Ištestinių antrosios pakopos studijų studentų skaičius 2014 m., palyginti su 2013 m., sumažėjo beveik 12 %. Nuolatinė antrosios pakopos studijų studentų skaičius kinta nedaug (47 pav.).



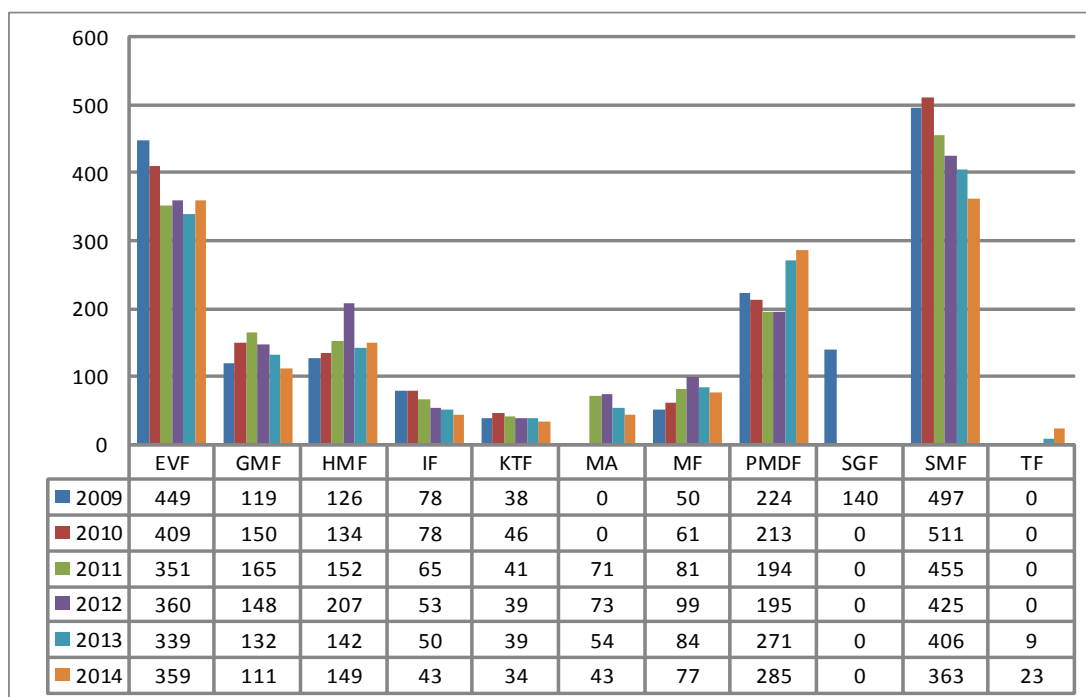
47 pav. Ištestinių ir nuolatinė antrosios pakopos studijų studentų skaičius 2009–2014 m.

Vertinant pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų studentų skaičių fakultetuose, 2014 m., palyginti su 2013 m., didžiausi teigiami pokyčiai buvo šie: Menų fakultete studentų skaičius išaugo net 28 % – dėl itin sėkmingo pirmakursių priėmimo į *Kūrybinių industrijų* studijų programą; Informatikos fakultete studentų skaičius padidėjo daugiau nei 9 %; Muzikos akademijoje studentų skaičius padidėjo daugiau kaip 5 %. Socialinių mokslų fakultete pirmosios pakopos studentų sumažėjo 15 %, Politikos mokslų ir diplomatijos fakultete – beveik 12 %, Ekonomikos ir vadybos fakultete – 8 % (48 pav.).

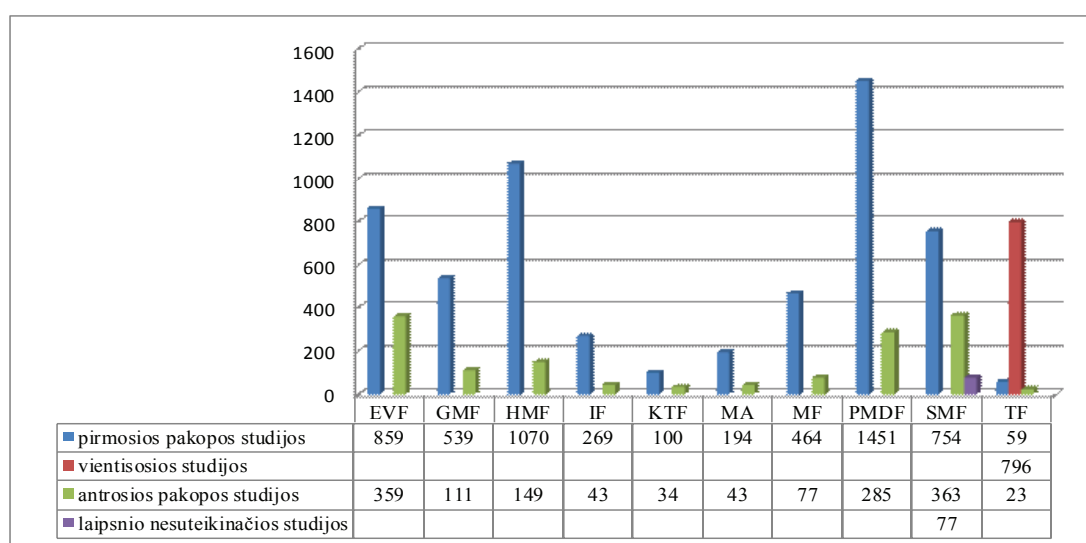


48 pav. Pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų studentų skaičius fakultetuose 2009–2014 m.

Ekonomikos ir vadybos bei Socialinių mokslų fakultetai organizuoja ir nuolatinės, ir iššėstines antrosios pakopos studijas, todėl neužleidžia lyderių pozicijų pagal studentų skaičių, nors bendrame kontekste studentų pastebimai mažėja. Šiek tiek padidėjo (5 %) studentų skaičius Politikos mokslų ir diplomatijos fakultete. Į pastarojo fakulteto antrosios pakopos studijų programą *Diplomatija ir tarptautiniai santykiai* 2014 m. įstojo 11 studentų iš užsienio. Be to, šiame fakultete ir toliau sėkmingai vykdoma jungtinė studijų programa *Rytų Europos studijos ir tyrimai*, pagal kurią 2014 m. studijavo 86 studentai. Muzikos akademijos magistrantų sumažėjo 20 %, nes nuo 2014 m. vykdoma tik viena studijų programa.



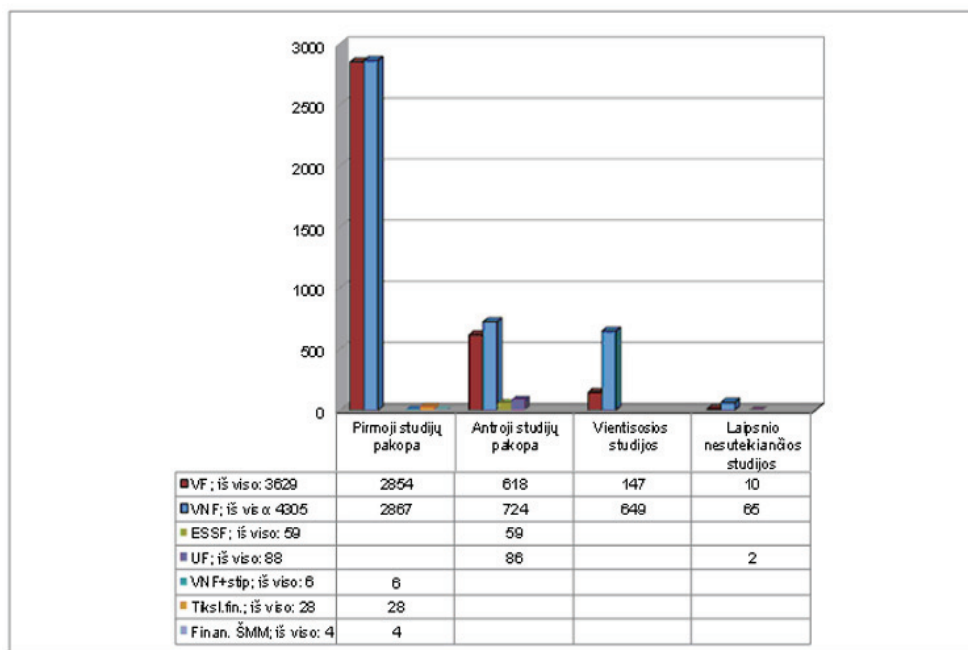
49 pav. Antrosios pakopos studentų skaičius fakultetuose 2009–2014 m.



50 pav. Studentų skaičius fakultetuose 2014 m.

Studentų skaičius fakultetuose pirmosios ir antrosios pakopų, vientisosiose ir laipsnio nesuteikiančiose studijose pateiktas 50 paveiksle. Daugiausiai studentų mokosi Politikos mokslų ir diplomatijos fakultete (1 736 studentai), Humanitarinių mokslų fakultete – 1 219 studentų, Ekonomikos ir vadybos – 1 218. Mažiausiai studentų yra Katalikų teologijos fakultete – 134.

Daugiau kaip pusė studentų (4 305) studijuoja savo lėšomis, kitų studijos finansuojamos valstybės, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ar kitomis lėšomis.

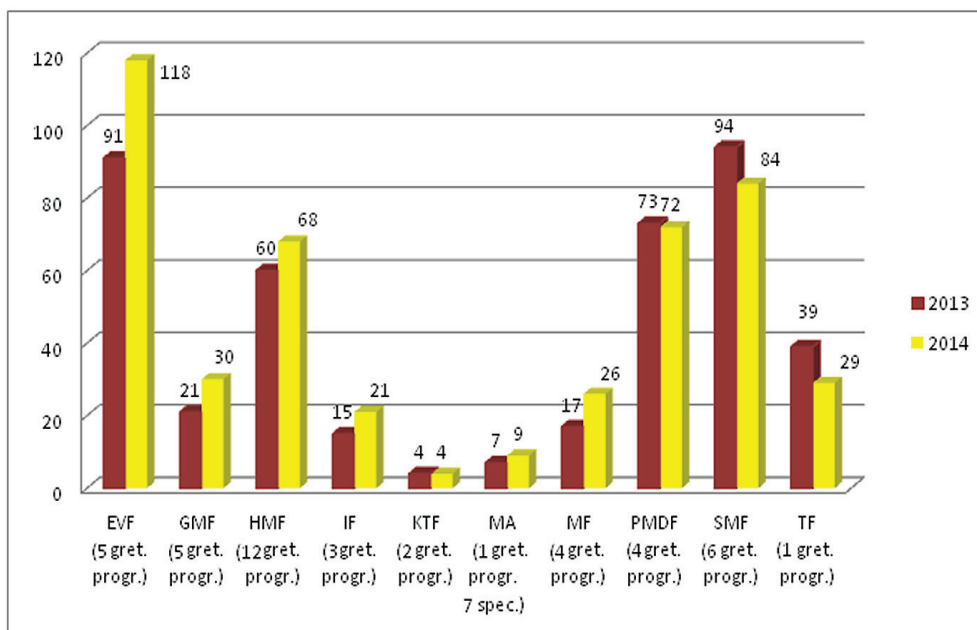


51 pav. Studentų skaičius pagal finansavimo pobūdį 2014 m.

Siekiant plėtoti tarpdiscipliniškumą ir studentams suteikti galimybę įgyti papildomų kompetencijų, jau kelerius metus VDU studentai gali nemokamai studijuoti pagal gretutines studijų programas. Šių studijų programų populiarumas pastaraisiais metais gerokai išaugo ir, palyginti su 2013 m. (421), padidėjo beveik 10 %. Studentams ir klausytojams siūlomos 43 gretutinės studijų programos. *Atlikimo meno* gretutinėje programoje siūlomos net 7 specializacijos.

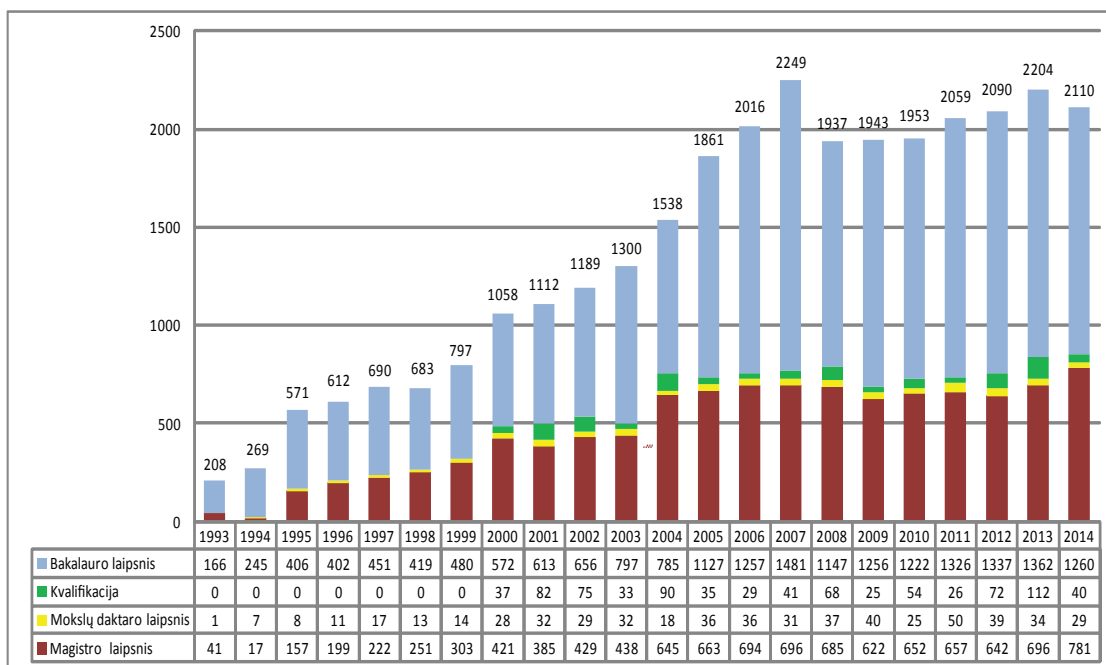
2014 m. spalio 1 d. duomenimis, pagal gretutines programas studijavo 461 studentas. Šių programų populiarumo lygis nurodomas ir 2014 m. duomenų palyginimas su 2013 m. duomenimis pagal fakultetus pateikiamas 52 paveiksle.

Populiariausia gretutinė programa – *Psichologija* (pagal ją panoro studijuoti 56 studentai), antrojoje vietoje – *Marketingo vadybos* gretutinė programa (48 studentai), trečiojoje vietoje – *Ekonomikos ir finansų* gretutinė programa (39 studentai). Kiekvienais metais mažėja *Teisės* gretutinės programos populiarumas: palyginti su 2013 m., sumažėjo beveik 26 %, o palyginti su 2012 m., šią gretutinę programą pasirinkusių studentų sumažėjo net 55 %.



52 pav. Studentų skaičius pagal gretutines programas 2013 ir 2014 m.

2014 m. buvo įteikta 2 110 įvairių studijų pakopų diplomų, suteikiančių laipsnius: 1 260 – bakalauro, 781 – magistro, 29 – mokslų daktaro. Taip pat buvo įteikta 40 studijų pažymėjimų, suteikiančių mokytojo kvalifikaciją. Palyginti su 2013 m., absolventų sumažėjo keliomis dešimtimis (53 pav.).



53 pav. Absolventų skaičiaus kaita 1993–2014 m.

3.2. STUDIJŲ KOKYBĖS TOBULINIMAS

Šiais metais Vytauto Didžiojo universiteto veiklą vertinę Studijų kokybės vertinimo centro (SKVC) pakviesti tarptautiniai ekspertai vertinimo išvadose pažymėjo, kad studijų kokybės valdymas yra reikšminga Universiteto stiprybė. 2014 m., suvienijus atskiruose Universiteto padaliniuose dirbusių kokybės srities specialistų pajėgas ir įsteigus Kokybės ir strategijos tarnybą (KST), dar labiau suintensyvėjo vidinės studijų kokybės gerinimo veiklos.

2014 m. Universitete buvo įdiegta studijų programų informacinė sistema (PROGIS), leidžianti saugoti ne tik atitinkamų metų dalykų ir studijų programų aprašus dviem kalbomis (lietuvių ir anglų), bet ir studijų programų administravimo dokumentus elektroninio aplanko principu, ir užtikrinanti efektyvią studijų programų vadybą bei vidinės studijų kokybės stebėseną.

2014 m. vyko susitikimai su studijų programų vadovais, kurių metu buvo pristatomi įvairūs studijų kokybės tyrimų rezultatai, inicijuojamos diskusijos dėl studijų kokybės gerinimo. Taip pat organizuotos konsultacijos naujų studijų programų rengimo, vykdomų studijų programų tobulinimo, pasirengimo išoriniam vertinimui ir kitais klausimais.

Siekdami, kad studentai aktyviau dalyvautų studijų kokybės gerinimo procese, KST Kokybės vadybos skyriaus specialistai inicijavo susitikimus su tam tikrų studijų programų studentais dėl studijų kokybės, Universiteto nuotolinių studijų aplinkoje *Moodle* ir KST tinklalapyje buvo sukurtos aktyvios užklausų dėl studijų kokybės formos.

Siekiant aktyviau įtraukti socialinius partnerius į studijų kokybės gerinimo procesą, 2014 m. spalio 1 d. Senato sprendimu buvo sudaryta Studijų organizavimo ir kokybės vadybos komisija, į kurią buvo įtraukta VDU absolventų, Universiteto akademinių ir neakademinių darbuotojų, studentų atstovų. Komisija teikia įvairių pasiūlymų studijų kokybei tobulinti.

Siekdamas atliepti aktualiausius darbo rinkos poreikius ir užtikrinti Universitete vykdomų studijų kokybę, Vytauto Didžiojo universitetas, bendradarbiaudamas su Lietuvos ir užsienio aukštosiomis mokyklomis bei socialiniais partneriais, 2014 m. pradėjo vykdyti 6 naujas studijų programas. Bendradarbiaujant su vienu garsiausių – Jungtinės Karalystės Lankašyro universitetu (*University of Central Lancashire*) – parengtos ir pradėtos vykdyti anglų kalba dėstomos dvigubo diplomo bakalauro studijų programos *Music Production* ir *Fashion Design*. Bendradarbiaujant su Italijos Trento universitetu (*Trento University*) 2014 m. pradėta vykdyti jungtinė magistrantūros studijų programa

International Economics. Bendradarbiaujant su Lietuvos edukologijos universitetu ir Šiaulių universitetu buvo pradėta vykdyti laipsnio nesuteikianti *Pedagogikos* studijų programa. 2014 m. pradėjus vykdyti bakalauro programą *Lietuvių filologija ir leidyba*, sutarta bendradarbiauti su naujais socialiniais partneriais: „Žurnalų leidybos grupe“, „Informacijos technologijų mokymo centru“, „Šviesos“ leidykla ir kitomis įmonėmis, kuriose studentai galės atlikti kalbos ir leidybos praktiką. Teisės fakultetas pradėjo vykdyti tarpdisciplininę bakalauro studijų programą *Teisė ir finansai*.

2014 m. buvo atliktas 17 studijų programų išorinis kokybės vertinimas. Tarptautiniai ekspertai įvertino 10 bakalauro ir 7 magistrantūros studijų programas. Katalikų teologijos bakalauro studijų programos išorinį vertinimą atliko tarptautinė Aukštojo mokslo kokybės vertinimo agentūra AVE-PRO (*The Holy See's Agency for the Evaluation and Promotion of Quality in Ecclesiastical Universities and Faculties*), kurios išvadomis remdamasi Vatikano Katalikų Kongregacija studijų programą akreditavo maksimaliam laikotarpiui – 6 metams. Studijų kokybės vertinimo centro (SKVC) organizuotų studijų programų išorinių vertinimų išvados suteikė teisę 6 metams akredituoti devynias studijų programas, šešios programos buvo akredituotos 3 metams, tik viena studijų programa buvo neakredituota. Tačiau parengtas tobulinimo priemonių planas ir sudarytos sąlygos studentams sėkmingai užbaigti studijas. Vienos studijų programos vertinimo išvados dar rengiamos. Aukščiausiais balais buvo įvertintos personalo ir materialųjų išteklių vertinimo sritys, ekspertai pabrėžė itin aukštą akademinio personalo pasirengimą vykdyti studijų programas ir turimus materialiuosius išteklius. Tobulintos sritys – studijų programos tikslai, siejami studijų rezultatai ir programos sandara. Išanalizavus išorinio institucinio ir studijų programų vertinimų išvadas, buvo sudarytas ir įgyvendinamas studijų programų tobulinimo sričių gerinimo priemonių planas. Įvairiais analizės pjūviais buvo teikiamos įžvalgos fakultetams studijų kokybės gerinimo klausimais.

2014 m. sudarytuose reitinguose Vytauto Didžiojo universiteto studijų programos užėmė aukštas pozicijas. 2014 m. žurnalo „Reitingai“ vertinimu VDU užėmė trečiąją vietą tarp Lietuvos valstybinių universitetų. Vytauto Didžiojo universitetas buvo nepralenkiamas pagal studentų požiūrį į savo Universitetą – šioje kategorijoje surinkta daugiausia taškų (11). Universitetas užėmė antrąją vietą pagal mokslumą, meno ir (ar) sporto veiklą bei personalo pasiekimus (9,7 tšk.), studijų ir mokslo bazės gerovę (2,7 tšk.), trečiąją – pagal konkuravimą tarptautinėje studijų erdvėje (6,5 tšk.). Lietuvos studentų sąjungos (LSS) apklausos duomenimis, VDU dėstymo kokybė yra geriausiai vertinama iš visų šalies aukštųjų mokyklų.

2014 m. *Eduniversal* reitinge *Marketingo ir tarptautinės komercijos* magistrantūros studijų programa sulaukė tarptautinio pripažinimo – pateko tarp 20 geriausių marketingo studijų programų Rytų Europoje.

Vytauto Didžiojo universiteto *Informacinių technologijų* (IT) ir kitų susijusių sričių studijų programos buvo įvertintos kaip geriausios Lietuvoje. Savaitraščio „Veidas“ sudarytame 2014 m. Lietuvos universitetų reitinge VDU vykdomos informacinių technologijų studijos užėmė pirmąją vietą. VDU Informatikos fakulteto *Informacinių technologijų* ir kitų susijusių kryptų studijų programos Lietuvoje pirmauja pagal didžiausią mokslų daktaro laipsnį turinčių darbuotojų (76 %) ir praktikų dėstytojų (31 %) dalį. Puikiai įvertintas ir minėtų sričių studentų mobilumas – nemažai jų studijų metu buvo išvykę į užsienį studijų ar praktikos tikslams (41,37 %). Gerai buvo įvertinta ne tik fakulteto mokslinė ir taikomoji veikla, bet ir tarptautiškumas bei absolventų galimybės darbo rinkoje.

Politikos mokslų studijų krypties programos 2014 m. taip pat buvo pripažintos geriausios Lietuvoje. VDU Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas vadinamas absoliučiu lyderiu Lietuvoje.

Įvertinus mokslinę veiklą, tarptautiškumą ir galimybes darbo rinkoje, šis fakultetas surinko daugiausia balų Lietuvoje (67,3). Itin gerai įvertintas fakulteto dėmesys tarptautiškumui (siūlomoms 3 politikos mokslų bakalauro studijų programoms anglų kalba, viena magistrantūros programa yra jungtinė, vykdoma su Bolonijos, Budapešto ir Sankt Peterburgo universitetais). Taip pat pažymima, kad trečdalis visų PMDF politikos studentų yra užsieniečiai, o beveik pusė (44 %) visų absolventų, pernai baigusių VDU, pagal mainų programas studijavo užsienyje.

2014 m. žurnalo „Reitingai“ sudarytame studijų kryptių reitinge net keturiose studijų kryptyse vykdomos Vytauto Didžiojo universiteto studijos buvo pripažintos geriausiomis Lietuvoje: *Lietuvių filologija*, *Teologija*, *Aplinkotyra* ir *Istorija*. Antrąsias vietas užėmė studijos, vykdomos šiose kryptyse: *Filosofijos*, *Menotyros*, *Sociologijos*, *Viešųjų ryšių* ir *Žurnalistikos*. Iš 35 vertintų studijų kryptių, kuriose Vytauto Didžiojo universitetas vykdo studijas, net 24 studijų kryptys užėmė 1–3 vietas.

2014 m. *StudyPortals* atliktame tyrime „Esminiai užsienio studentų pasitenkinimo veiksniai“ buvo analizuojami svetainėje *STeXX.eu* pateikti užsienio studentų aplankytų universitetų įvertinimai. Tyrimas atskleidė geriausiai vertinamus Europos ir kiekvienos Europos šalies universitetus. Remdamasi minėto tyrimo rezultatais, *StudyPortals* apdovanojo universitetus, kuriais studentai yra labiausiai patenkinti; Vytauto Didžiojo universitetą užsienio studentai įvertino 8 balais (labai gerai) iš 10 galimų (<http://www.studyportals.eu/research/student-satisfaction/articles/895/studyportals-awards-2014-other-countries.html>). Bendras užsienio studentų pasitenkinimas Europos universitetais siekia 8,8 balo, o geriausiai buvo įvertinti Švedijos (9,1), Didžiosios Britanijos (9,0) ir Austrijos (9,0) universitetai. *StudyPortals* – tai interneto platforma, teikianti informaciją apie tarptautinių studijų galimybes. Prie tokio pobūdžio informacijos sklaidos prisideda daugiau nei 1 400 universitetų iš 40 Europos šalių. Šis portalas yra privati iniciatyva, remiama Europos Komisijos ir bendradarbiaujanti su nacionaliniais institutais: *DAAD* (Vokietija), *Nuffic* (Olandija), *British Council* (Didžioji Britanija), *SIU* (Norvegija), *OeAD* (Austrija), *Universidad.es* (Ispanija).

2014 m. birželio mėnesį buvo vykdoma tais metais baigiančių studijas studentų apklausa. Jos rezultatai parodė, kad *artes liberales* principais grindžiamos studijos asmenis parengia visapusiškai: dauguma studentų pasirengimą studijų metu profesinei veiklai įvertino 8 balais (31,6 %), 9–10 balų įvertino 23 % studentų; pasirengimą visuomeniniam gyvenimui studentai įvardijo kaip itin kokybišką – 40,9 % ir įvertino 9–10 balų. Tyrimo rezultatai parodė, kad studentų pasitenkinimo studijomis koeficientas yra aukštas. Dar kartą studijuoti Vytauto Didžiojo universitete norėtų net 76,9 % studentų, o pagal tą pačią studijų programą – 58,7 % studentų. Vytauto Didžiojo universiteto akademinis personalas, kuris, studentų nuomone, pasižymi kolegialia bendradarbiavimo kultūra, kompetentingumu, dėstyto kokybe, liberaliu požiūriu į studentus, yra viena iš pagrindinių Universiteto vykdomų studijų stiprybių (52,5 %). *Artes liberales* principais grindžiamas studijų organizavimo modelis studentų vertinamas kaip išskirtinis (38,3 %). Studentai pažymi, kad jiems labai svarbu turėti galimybę patiems susidaryti studijų planą, atitinkantį jų poreikius ir užimtumą, palankiai vertina liberalų požiūrį į studento savarankišką pasirengimą atsiskaitymams ir kt. Universitete sukuriamą palanki aplinka mokytis (28,5 %) taip pat studentų yra išskiriama kaip viena iš Vytauto Didžiojo universiteto studijų stiprybių. Studentų nuomone, reikėtų tobulinti praktikos organizavimo kokybę (48,8 %), daugiau dėmesio skirti dėstytojų kvalifikacijai nuolat tobulinti (17 %).

Siekiant plėtoti Universiteto studijų kokybės užtikrinimo politiką, sistemiškai vertinama dėstyto kokybė vykdant studentų apklausas. Pagrindinis dėstyto kokybės vertinimo tikslas – studentų įžvalgų

kontekste gerinti studijų kokybę, pagrįstą nuolatine dėstytojų veiklos analize, dėstytojams siekiant įsivertinti ir įgyvendinti veiklos tobulinimo kryptis.

2014 m. atnaujintoje dėstyimo kokybės vertinimo anketoje išskiriami esminiai dėstyimo kokybės vertinimo kriterijai, apibūdinantys dalykinę ir didaktinę dėstytojo kvalifikaciją bei leidžiantys apskaičiuoti apibendrintus dėstyimo kokybės įverčius ir, remiantis jais, įvertinti dėstytojo veiklą: studentų supažindinimas su dalyko programa ir pasiekimų vertinimo reikalavimais semestro pradžioje; suprantamas dalyko išdėstymas; informatyvios dalyko medžiagos pateikimas virtualioje erdvėje (*Moodle* ir kt.); įvairių dėstyimo metodų taikymas; studijoms naudingų savarankiškų užduočių pateikimas; sudominimas dėstomu dalyku; efektyvus veiklai skirtu laiko panaudojimas; naudingų konsultacijų teikimas; teigiamos atmosferos sukūrimas; tolygaus darbo krūvio semestro metu paskirstymas; objektyvus studentų pasiekimų vertinimas. Taip pat įvertinamas studentų požiūris į bendrą dėstomo dalyko kokybę, analizuojami įverčius pagrindžiantys įvardyti studijuoto dalyko teigiami ar tobulintini aspektai.

Kiekvieną semestrą dėstyimo kokybę įvertinama per elektroninę studentų apklausos sistemą. Studentų pildoma anketa yra anoniminė, sistema apdoroja jau nuasmenintus duomenis. Dėstyimo kokybės vertinimo duomenų analizė leidžia ne tik individualiu dėstytojo, studijų programos ar fakulteto lygmeniu panaudoti vertinimo rezultatus studijų kokybei gerinti, bet ir įgalina sėkmingai juos integruoti į Universiteto dėstytojų vertinimo bei skatinimo sistemą, vertinant kompetentingą dėstytojo didaktinę veiklą pagal priemonių nustatymo metodiką.

2014 m. rudens semestre studentai išreiškė nuomonę apie dėstyimo kokybę Universitete. Akademiniuose padaliniuose įgyvendintas studijų programas jie įvertino 8,18 balo iš 10 galimų. Gauta 4 860 dėstyimo kokybės vertinimo anketų (9,46 % viso gautų anketų skaičiaus). Buvo pateikti 3 503 komentarai apie studijuotų dalykų teigiamus ar tobulintinus aspektus.

3.3. MOKYMOSI VISĄ GYVENIMĄ GALIMYBIŲ UŽTIKRINIMAS

Mokymosi visą gyvenimą galimybės Universitete užtikrinamos vykdant neformaliojo švietimo programas bei tęstinį suaugusiųjų mokymąsi, kurie suteikia papildomų galimybių įgyti kvalifikaciją bei kompetencijų ir sudaro prielaidas aukštojo mokslo prieinamumui užtikrinti, individualizuotoms ir lankstesnėms studijoms organizuoti.

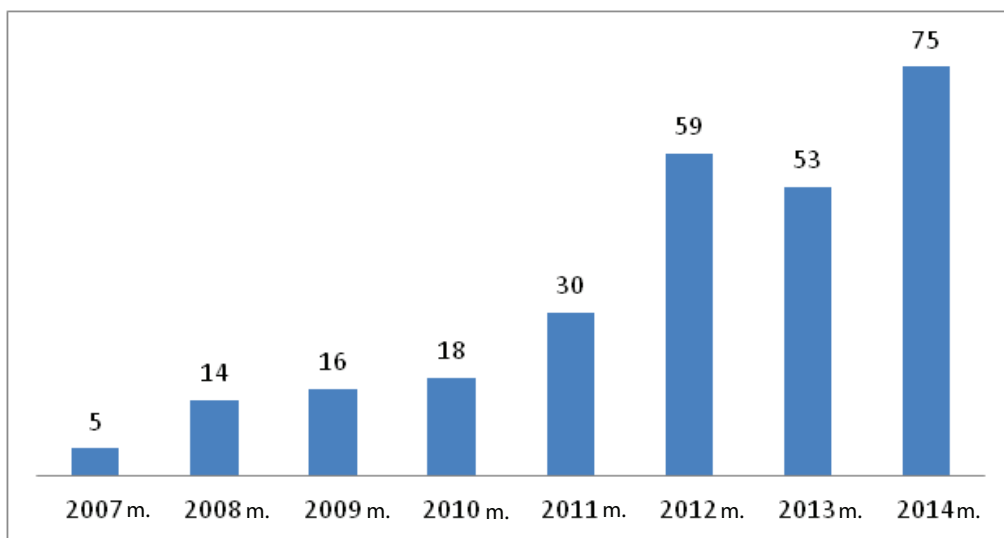
Nuo 2012 m. VDU yra *Lietuvos universitetų tęstinių studijų institucijų asociacijos* (LUTSIA) narys. Pagrindiniai šios asociacijos siekiai – skatinti universitetinių tęstinių studijų padalinių (institūtų, centrų) bendradarbiavimą, tarpusavio ir tarptautinius ryšius, bendradarbiauti su valdžios ir valdymo bei vietos savivaldos institucijomis tęstinių studijų, perkvalifikavimo, kvalifikacijos tobulinimo srityse. Siekdama suburti neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi paslaugas teikiančių institucijų darbuotojus padiskutuoti apie galimybes didinti šių paslaugų patrauklumą Lietuvoje, 2014 m. lapkričio 9 d. LUTSIA surengė mokslinę-praktinę konferenciją „Mokymosi tęstinumas – kultūros vertybė“.

Universiteto bendruomenė nuo 2012 m. pradėjo bendradarbiauti su Kauno rajono savivaldybės ir Kauno rajono švietimo centro įsteigtu *Trečiojo amžiaus universitetu* (TAU), kuris keturiuose Kauno rajono bendruomenėse suteikia galimybę vyresnio amžiaus žmonėms dalyvauti nemokamoje švietimo programoje, gilinti turimas žinias bei tobulinti įgūdžius. Kompetentingi VDU lektoriai savanoriškai padeda įgyvendinti šią idėją: nemokamai skaito senjorams paskaitas ir drauge garsina Universiteto pasiekimus, teikia informaciją apie studijų programas bei tęstinį mokymąsi.

Universitete plėtojama *neformaliojo švietimo programų* rengimo ir įgyvendinimo sistema. Vadovaujantis *Studijų, vykdomų pagal neformaliojo švietimo programas ir atskirus studijų dalykus, organizavimo tvarkos aprašu* (patvirtintas 2010 m. vasario 22 d. Rektoriaus įsakymu Nr. 84) buvo sukurta neformaliojo švietimo programų tvirtinimo, registravimo, sklaidos VDU tinklalapyje sistema. Neformaliojo švietimo studijų programų ekspertinį vertinimą Universitete vykdo ir programų aprašus tvirtina Neformaliojo švietimo programų komitetas.

2014 m. buvo patvirtintos ir užregistruotos 4 naujos ir atnaujintos 6 neformaliojo švietimo programos; 2014 m. buvo vykdomos iš viso 75 neformaliojo švietimo programos (2013 m. – 53 programos, žr. 54 pav.). Daugiausia programų vykdė Socialinių mokslų fakultetas – 41, Muzikos akademija – 15, Užsienio kalbų institutas – 8, Inovatyvių studijų institutas – 7 programos. Neformaliojo suaugusiųjų

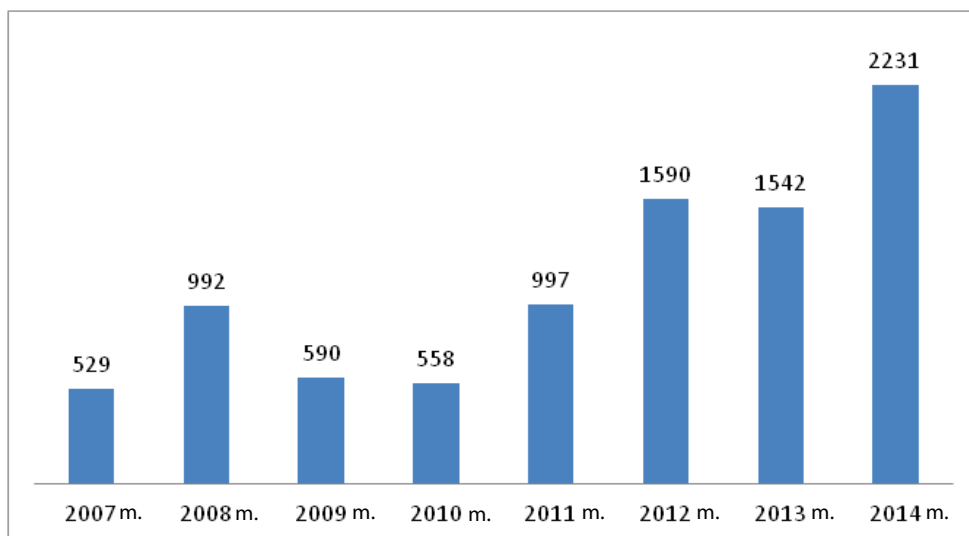
švietimo programas taip pat vykdė Tarptautinių ryšių tarnyba (2), Humanitarinių mokslų fakultetas (1) ir Katalikų teologijos fakultetas (1).



54 pav. Neformaliojo švietimo programų skaičius 2007–2014 m.

Analizuojant neformaliojo švietimo programų įvairovę paaiškėjo, kad paklausiausi 2014 m. buvo *informaciniai seminarai* (iki 8 ak. val.) – 38, kvalifikacijos tobulinimo kursai (20–80 ak. val.) – 16 ir profesinių kompetencijų plėtotos seminarai (iki 20 ak. val.) – 8 iš teiktų 75 programų. Taip pat buvo suorganizuoti 2 tęstiniai kursai (trukmė ne mažesnė kaip 3 ECTS), 5 atskiri studijų dalykai (trukmė ne mažesnė kaip 3 ECTS), kitos neformaliojo švietimo programos.

2014 m. neformaliojo švietimo programose dalyvavo 2 231 besimokantysis. Palyginti su 2013 m., besimokančiųjų skaičius padidėjo 45 %.



55 pav. Besimokančiųjų pagal neformaliojo švietimo programas skaičiaus dinamika 2007–2014 m.

Dalyvaudami neformaliojo švietimo programose, kvalifikaciją tobulino arba (ir) naujų žinių ir gebėjimų įgijo įvairi besimokančiųjų auditorija: klausytojai iš užsienio, lietuvių išeivijos atstovai, advokatai, mokyklų psichologai, psichologai ir psichologijos studentai, pataisos namų darbuotojai, socialiniai darbuotojai, socialinių darbuotojų padėjėjai, praktikai, dėstytojai, studentai, mokytojai ir kiti asmenys.

2014 m. Universitete vykdytų 75 neformaliojo švietimo programų *finansavimo šaltiniai* pasiskirstė taip:

- nemokamai vykdomos programos (30);
- projektų lėšos (33);
- fizinių asmenų dalyvio mokestis (9);
- juridinių asmenų dalyvio mokestis (3).

2014 m. buvo vykdomos dvi neformaliojo švietimo programos moksleiviams: Teisės fakultete programą baigė 79 mokiniai, Muzikos akademijoje – 20 mokinių.

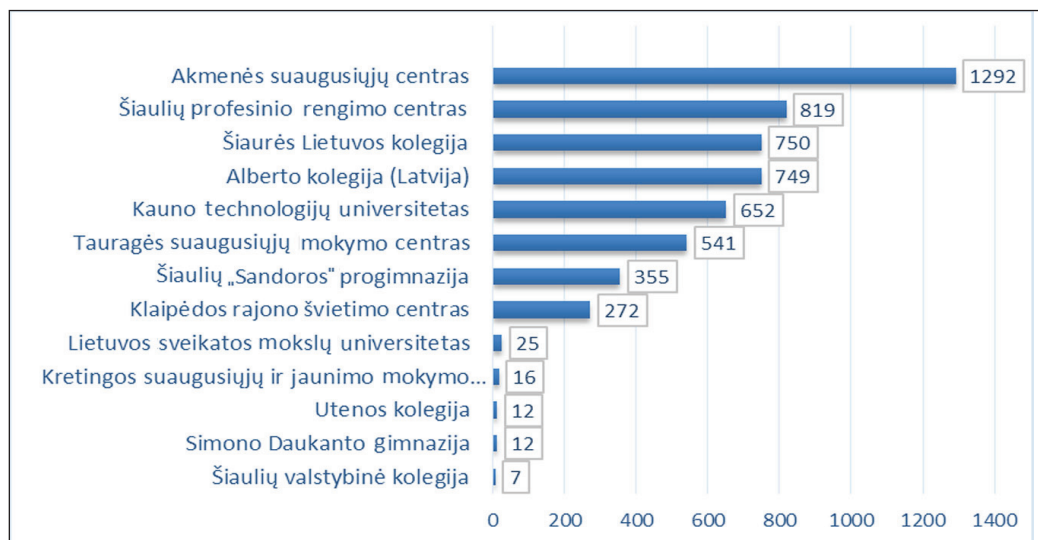
Mokymosi visą gyvenimą plėtros procesams Universitete užtikrinti vykdomas studentų neformaliojo ir savaiminio mokymosi pasiekimų vertinimas ir pripažinimas studijų rezultatais. VDU Karjeros centras konsultuoja studentus (kandidatus), siekiančius neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgytų mokymosi pasiekimų pripažinimo. Konsultacijos ypač aktualios neakivaizdinių ir magistrantūros studijų studentams, turintiems profesinės veiklos patirties. 2014 m. įvyko 11 individualių konsultacijų ir viena grupinė konsultacija, kurioje dalyvavo 22 dalyviai. 2014 m. studijų dalykų rezultatais buvo pripažinti dviejų studentų mokymosi pasiekimai: 3 dalykai iš *Psichologijos* studijų programos ir 2 dalykai iš *Švietimo vadybos* studijų programos.

3.4. NUOTOLINIŲ STUDIJŲ PLĖTRA

2014 m. VDU išlaikė lyderio pozicijas pagal technologijomis grindžiamo mokymosi paslaugų kūrimą įvairioms Lietuvos ir užsienio šalių bendruomenėms, visuomeninėms grupėms ir organizacijoms. Lyderystę stiprina narystė ir pripažinimas tarptautinėse organizacijose (VDU yra aktyvus Europos nuotolinio ir e. mokymosi tinklo (EDEN), Tarptautinės nuotolinio švietimo tarybos (ICDE) narys, bendradarbiauja su Europos nuotoliniu būdu dėstančių universitetų asociacija (EADTU)) bei Lietuvos nuotolinio ir e. mokymosi (LieDM) asociacijos koordinatoriaus vaidmuo. Universiteto darbuotojai aktyviai išsako savo nuomonę, kuri Europoje yra vertinama, technologijomis grindžiamo mokymo kokybės užtikrinimo, integracijos į organizaciją, atvirų švietimo išteklių, atviro švietimo ir studijų kūrimo, virtualaus mobilumo klausimais. Šiomis temomis Universitete pirmiausia yra atliekama tarptautinių mokslinių tyrimų, po to kuriama praktika ir teikiama parama kitoms organizacijoms, jų specialistams diegiant šias inovacijas.

2014 m. buvo suteikta galimybė mokytis ir studijuoti mokymosi visą gyvenimą tikslinėms grupėms:

- *nuotolinio mokymosi aplinka ir mokymo programos socialinės atskirties grupėms*, pateikiant atvirą švietimo turinį socialinės atskirties grupėms (<http://ldrmt.liedm.net/mokymai/>);
- *nuotolinio mokymosi aplinka profesinio rengimo organizacijoms*, pateikiant atvirą švietimo turinį visoms švietimo organizacijoms, norinčioms ugdyti mokytojų, dėstytojų gebėjimus kurti ir organizuoti nuotolinio mokymo kursus (<http://moodle.liedm.net/>);
- *metodinė pagalba ir mokymo medžiaga Lietuvos mokslo ir studijų bei švietimo institucijoms*, siekiančioms įvertinti technologijomis grindžiamo mokymosi turinio integraciją į organizaciją (kokybės vertinimo instrumentai ir mokymų medžiaga: <http://www.reviveproject.eu/moodle2/>);
- *nuotolinio mokymo aplinka ir turinys įmonėms*, siekiančioms pasinaudoti nuotolinio mokymo galimybėmis aukštos profesinės kvalifikacijos specialistams mokytis (<https://mokymai.vdu.lt/moodle/>);
- bendradarbiaujant su asociacija LieDM, buvo sukurtos ir prižiūrimos *nuotolinio mokymosi aplinkos*, skirtos *bendrojo lavinimo mokykloms, profesinio mokymo ir rengimo institucijoms, suaugusiųjų švietimo centrams, kitoms švietimo iniciatyvoms*;
- *VDU palaiko asociacijos LieDM vaizdo konferencijų sistemą*, kuria naudojasi 12 Lietuvos mokslo ir studijų bei švietimo organizacijų ir viena Latvijos organizacija (56 pav.).



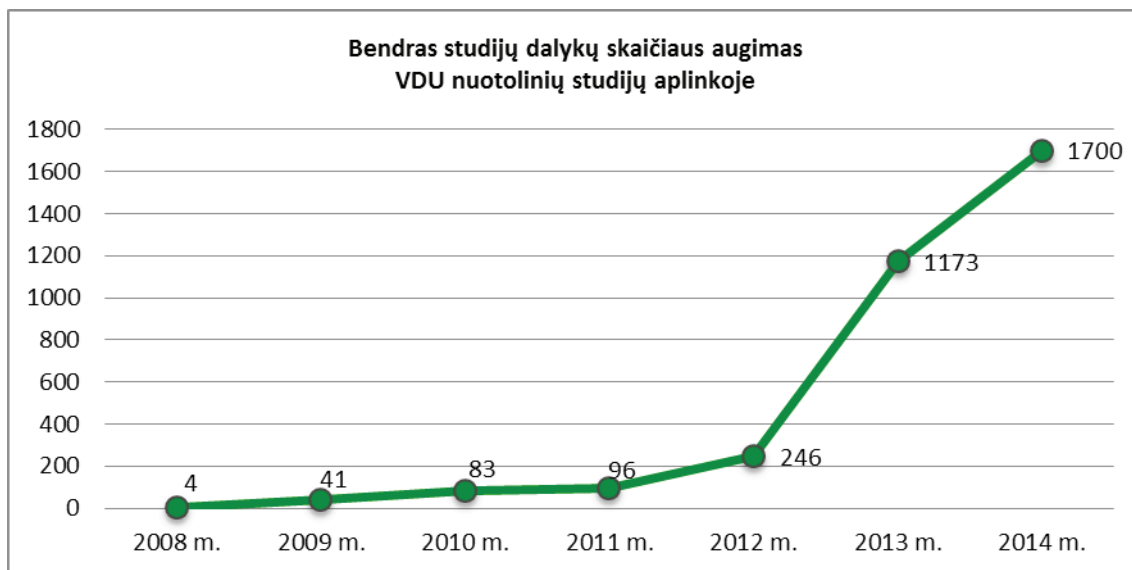
56 pav. **Vaizdo konferencijų sesijų trukmė darbatalio vaizdo konferencijų sistemoje**
<http://ac.liedm.net> 2014 m.

Igyvendinant visuotinės dotacijos projektą „Technologijomis grįsto mokymosi turinio integracija į organizaciją“ atliktų tarptautinių tyrimų metu buvo *sukurta didaktinė-technologinė laboratorija* (<http://integracija.vdu.lt>), skirta technologijomis grįstam mokymosi turiniui planuoti, rengti ir įgyvendinti. Naudojantis sukurta mokslinė laboratorija, buvo parengtas tikslinių grupių poreikius atliepiantis bei technologijomis grįsto mokymosi turinys ir tiriamas jo pritaikomumas įvairiose organizacijose.

VDU pirmasis Lietuvoje pradėjo tirti *virtualų mobilumą ir taikyti jį studijose*. 2014 m., vykdydamas bendradarbiavimo su Europos universitetais bei profesinio mokymo organizacijomis sutartis, VDU parengė *virtualaus mobilumo įgyvendinimo tvarką ir sukūrė virtualaus mobilumo universitetinėse studijose praktiką*. Įgyvendindamas Mokymosi visą gyvenimą Erasmus programos projektą „UBICamp: integruotas virtualaus mobilumo problemų sprendimas“ (Nr. 526843-LLP-1-2012-ES-ERASMUS-ESMO), Universitetas įvykdė 4 ir pasirašė 3 naujas dvišalio bendradarbiavimo sutartis su Europos universitetais (Anglijos, Ispanijos, Italijos ir Turkijos) studijų mainams pasitelkiant virtualų mobilumą. 20 VDU studentų dalyvavo studijų mainuose su kitais universitetais virtualaus mobilumo būdu. 8 VDU dėstytojai dėstė užsienio studentams virtualiam mobilumui parengtus ir atestuotus VDU studijų dalykus.

2014 m. VDU darbuotojai ir dėstytojai suorganizavo daugiau kaip 50 tarptautinių renginių-vaizdo konferencijų su JAV, Danija, Ispanija, Portugalija, Italija, Anglija, Turkija ir kitomis šalimis. Tarptautinės vaizdo konferencijos vyko naudojant auditorijų vaizdo konferencijų įrangą (73 sesijos) ir darbatalio vaizdo konferencijų įrangą (60 sesijų).

Universitete nuotolinės studijos vykdomos vadovaujantis VDU Nuotolinių studijų tvarka, kuri leidžia įgyvendinti studijų programas nuotoliniu būdu arba į studijų programas įtraukti atskirus studijų dalykus, pritaikytus nuotolinėms studijoms; visų Universiteto studijų dalykų medžiaga yra pateikta VDU nuotolinių studijų aplinkoje. 2014 m. šioje aplinkoje buvo sukurti 527 studijų dalykai; VDU nuotolinių studijų aplinkoje 2014 m. buvo iš viso 1 700 studijų dalykų (jų skaičiaus dinamika 2008–2014 m. pateikta 57 pav.).



57 pav. Studijų dalykų, pateiktų VDU nuotolinių studijų aplinkoje, skaičiaus dinamika 2008–2014 m.

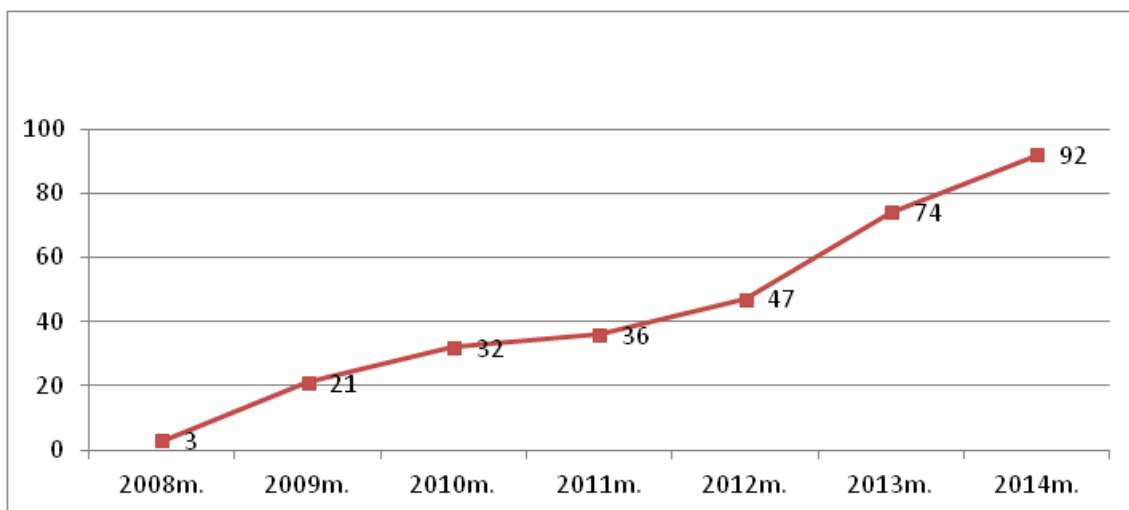
Nuotolinių studijų aplinkoje sukurtų studijų dalykų skaičius taip pat gerokai išaugo atskiruose fakultetuose (studijų dalykų, pateiktų VDU nuotolinių studijų aplinkoje, skaičiaus dinamika pagal fakultetus 2010–2014 m. pateikta 11 lentelėje).

11 lentelė

Studijų dalykų, pateiktų VDU nuotolinių studijų aplinkoje, skaičiaus dinamika pagal fakultetus 2010–2014 m.

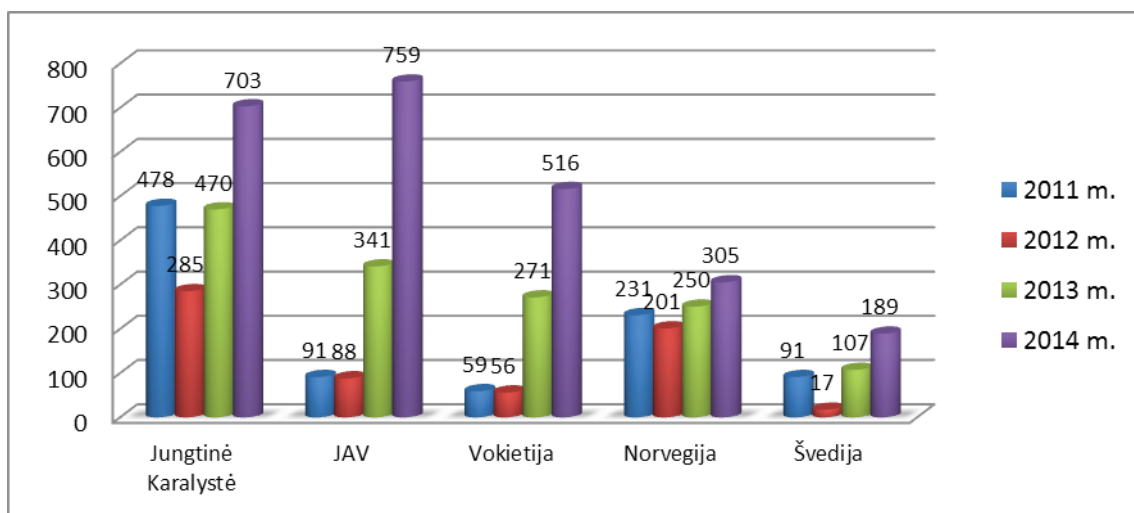
Fakulteto / grupės pavadinimas	2010 m.	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	6	5	16	84	127
Gamtos mokslų fakultetas	-	-	12	90	145
Humanitarinių mokslų fakultetas	11	15	27	236	361
Informatikos fakultetas	2	8	42	80	101
Katalikų teologijos fakultetas	-	1	1	52	92
Muzikos akademija	-	-	6	15	23
Menų fakultetas	-	-	5	83	125
Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas	6	8	8	123	209
Socialinių mokslų fakultetas	46	43	87	235	297
Teisės fakultetas	-	3	21	61	90
A grupės dalykai	5	5	5	5	5
B grupės dalykai	7	8	12	26	31
D grupės dalykai	-	-	4	83	94
Iš viso:	83	96	246	1 173	1 700

Mišrioms nuotolinėms studijoms arba visiškai nuotolinėms studijoms parengti studijų dalykai yra *atestuojami*, įvertinant studijų dalykų pritaikomumą nuotolinėms studijoms pagal VDU nuotolinių studijų kokybės vertinimo metodiką. 2008–2014 m. Universitete buvo atestuoti 92 nuotolinėms studijoms pritaikyti studijų dalykai.



58 pav. Studijų dalykų, atestuotų nuotolinėms studijoms, dinamika 2008–2014 m.

VDU nuotolinių studijų aplinka 2014 m. naudojo 7 777 studentai, jie prisijungdavo prie nuotolinių studijų aplinkos Lietuvoje ir užsienio valstybėse. 2014 m. prie VDU nuotolinių studijų aplinkos unikaliais IP adresais prisijungta iš 87 užsienio šalių. Didžiausias unikalių IP adresų skaičius 2011–2014 m. buvo užfiksuotas jungiantis iš Jungtinės Karalystės, Jungtinių Amerikos Valstijų, Vokietijos, Norvegijos ir Švedijos. Unikalių IP adresų dinamika pagal šias šalis 2011–2014 m. pateikta 59 paveiksle.



59 pav. Unikalių vartotojų apsilankymų skaičiaus dinamika pagal šalis, kuriose šis skaičius didžiausias, 2011–2014 m.

Studijų procese Universitete aktyviai naudojamos dviejų tipų (auditorinės ir darbatalio) vaizdo konferencijos studijų proceso interaktyvumui didinti, grupiniams ir komandiniams darbams rengti ir pristatyti, paskaitoms ir atsiskaitymams organizuoti. Vis labiau populiarėja darbatalio vaizdo konferencijos, kurias paprasta naudoti asmeninėje kompiuterio darbo vietoje, mobiliuosiuose įrenginiuose, norint parengti įrašą, vaizdo konferencijos metu dalytis darbalaukiu, bylomis, bendradarbiavimo priemonėmis. VDU šiam tikslui naudoja *Adobe Connect* darbatalio vaizdo konferencijų įrankius. 2014 m. VDU įsigijo

naują serverį ir papildomą skaičių darbatalio vaizdo konferencijų licencijų prisijungti prie sistemos <http://ac.vdu.lt>. 2014 m. 52 studijų dalykų studijų procese 5 fakultetuose buvo naudojamos šios technologijos: Informatikos fakultete – 26 dalykai, Socialinių mokslų fakultete – 16 dalykų, Užsienio kalbų institute – 7 dalykai, Humanitarinių mokslų fakultete – 2 dalykai, Menų fakultete – 1 dalykas. Dėstydami šiuos studijų dalykus, dėstytojai vedė paskaitas ir organizavo studijų procesą, kurio įrašų serveryje bendra vieta atitinka 35 GB, o trukmė – 267 valandos.

Rengiant studijų dalykus nuotolinėms studijoms, dėstytojams fakultetuose, katedrose ir centralizuotai vedami mokymai, kaip naudotis VDU nuotolinių studijų aplinka, vaizdo konferencijomis, kaip parengti dalykus virtualaus mobilumo mainams studijų metu. Studentams taip pat organizuojami mokymai, kaip pasirinkti studijų dalykus virtualaus mobilumo mainams. 2014 m. mokymuose dalyvavo 66 Universiteto dėstytojai ir 65 studentai.

2014 m. buvo atnaujinta serverių, tyrimų laboratorijos, darbo vietų kompiuterinė bei programinė įranga. Universiteto projektinės veiklos metu įsigijus įrangą, buvo įrengta nauja kompiuterių klasė-laboratorija (K. Donelaičio g. 52-307): sukurta 15 kompiuterinių darbo vietų, įrengta išmanioji lenta, išmanusis stalas, mobiliosios mokomosios medžiagos testavimo kompiuteris, multimedija, įtaisyti mobilieji įrenginiai vaizdo ir garso medžiagai kurti, skaitmenizavimo priemonės. Kadangi Universiteto fakultetai yra skirtingose miesto vietose, buvo įsigyta įranga ir įrengtos vaizdo konferencijų bei virtualios aplinkos auditorijos, kuriomis gali naudotis visų studijų krypties studentai. Vaizdo konferencijų auditorijos buvo įrengtos Vileikos g. 8 ir Jonavos g. 66, atnaujinta vaizdo konferencijų klasė, esanti K. Donelaičio g. 52. V. Putvinskio g. 23 skirta įranga bus įrengta pabaigus statybos darbus.

Universitete 2014 m. buvo atnaujinta serverių infrastruktūra, skirta nuotolinių studijų aplinkai ir vaizdo konferencijoms. Serverių infrastruktūrą papildė galingi serveriai, turintys naujausios kartos procesorius ir daug operatyviosios atminties. Vaizdo konferencijų sistemoms bei įrašams įkelti buvo įsigytas naujas serveris. Taip pat buvo nupirktas naujas galingas nepertraukiamos energijos šaltinis, kuris, jei nutrūktų elektros energijos tiekimas, leistų serveriams veikti be trikdžių. Universitete gali vykti aukštos kokybės vaizdo konferencijos tarp standartą H.323 / SIP naudojančių įrenginių visame pasaulyje, vaizdo konferencijų tiesioginė transliacija internetu (ją galima įrašyti), taip pat naudojama darbatalio (*Adobe Connect*) vaizdo konferencijų programinė įranga.

2014 m. aplinka *Moodle* buvo atnaujinta, ir pereita prie *Moodle* 2.6.3 versijos. Universiteto veiklų virtualizacija palengvina ir automatizuoja daugelį studijų proceso veiklų.

3.5. STUDENTŲ KARJEROS PLANAVIMAS

Siekiant užtikrinti gerą būsimų absolventų įsidarbinamumą, Universitete daug dėmesio skiriama studentų karjeros planavimo gebėjimams lavinti. 2014 m. VDU Karjeros centre (KC) vyko 42 individualios karjeros konsultacijos. Daugiausia studentų konsultavosi dėl gyvenimo aprašymo (CV), motyvacinio laiško rengimo bei būdų ieškoti praktikos ar darbo vietos.

2014 m. Karjeros centras suorganizavo 17 karjeros projektavimo gebėjimams lavinti skirtų seminarų. Pagrindinės seminarų temos: karjeros vizijos kūrimas ir karjeros tikslų nusistatymas; savęs pažinimas (stipriųjų ir silpnųjų savybių atpažinimas ir vertinimas); karjeros / užimtumo galimybių tyrinėjimas; darbo paieškos strategijos; gyvenimo aprašymo (CV) ir motyvacinio laiško rengimas; pasirengimas pokalbiui dėl darbo. KC karjeros projektavimo renginiuose dalyvavo 518 Universiteto studentų.

Praėjusiais metais Karjeros centras pradėjo bendradarbiauti su Humanitarinių mokslų fakulteto Germanistikos ir romanistikos bei Anglų filologijos katedromis. Kartu su katedromis organizuota *Anglų ir vokiečių filologijos* bakalauro studijų programos įvadinė praktika. Praktikos metu studentai buvo skatinami sužinoti savo karjeros galimybes integruojant būsimos profesinės veiklos pažinimo ir ugdymo karjerai veiklas. Karjeros centro organizuojuose praktiniuose seminaruose studentai susipažino su karjeros planavimo pagrindais ir parengė individualius savo karjeros planus. Tokią bendradarbiavimu grindžiamą praktiką ketinama plėtoti ir kitose studijų programose.

2014 m. Karjeros centras, bendradarbiaudamas su Tarptautinių ryšių tarnyba, didesnę dėmesį skyrė užsienio studentams. Siekiant išsiaiškinti Vytauto Didžiojo universitete studijuojančių užsienio studentų poreikius karjeros planavimo srityje, 2014 m. spalio mėnesį įvyko grupinis interviu su pilnų studijų studentais iš Turkijos, Ukrainos, Maroko ir Nigerijos. Interviu metu paaiškėjo, kad užsienio studentams labiausiai reikėtų šių Karjeros centro teikiamų paslaugų: susitikimų su darbdaviais, pagalbos rengiant gyvenimo aprašymą (CV) ir motyvacinį laišką bei ruošiantis pokalbiui dėl darbo. Gruodžio mėnesį, bendradarbiaujant su Tarptautinių ryšių tarnyba, buvo atlikta VDU užsienio studentų anketinė apklausa, skirta karjeros planavimo paslaugų poreikiams nustatyti. Apklausos rezultatai sutapo su grupinio interviu rezultatais: studentams labiausiai reikia informacijos apie užimtumo (praktikos, darbo studijų metu, darbo po studijų) galimybes Lietuvoje, renginių apie gyvenimo aprašymo (CV), motyvacinio laiško rengimą bei prisistatymą darbdaviams.

2014 m. Karjeros centras aktyviai dalyvavo Marketingo ir komunikacijos tarnybos veiklose, susijusiose su moksleiviais, – vedė praktinius karjeros planavimo seminarus renginyje „VDU Moksleivių diena 2014“ ir 3-uose susitikimuose su kelių mokyklų moksleiviais.

2014 m. birželio mėnesį buvo atlikta 2014 m. studijas baigusių studentų apklausa apie jų karjeros planus. Apklausoje dalyvavo 601 absolventas, kurių 45 % dirbo. Daugiau nei pusė absolventų planavo toliau studijuoti, o 28 % respondentų ketino studijas pradėti tais pačiais metais. Apklausoje rezultatai parodė, kad VDU absolventai savo pasirengimą darbo rinkai vertino 7,26 balo (10-ies balų sistema, kurioje 1 – silpnai, 10 – puikiai). Tuo pačiu metu Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro (MOSTA) vykdyto absolventų karjeros tyrimo rezultatai papildė VDU absolvento paveikslą: 95 % respondentų ($N = 428$) žino, ką dirbs ateityje; 67 % absolventų nori dirbti pagal baigtą studijų programą; baigtos studijų programos absolventų paklausą Lietuvos darbo rinkoje respondentai vertino 4,17 balo, o užsienio darbo rinkoje – 4,64 balo (7-ių balų sistema, kurioje 1 – visiškai nepaklausūs, 7 – ypač paklausūs).

Vytauto Didžiojo universitetas, bendradarbiaudamas su Lietuvos darbo birža (LDB), atlieka nuolatinę duomenų apie studentų įsidarbinimą analizę. 2014 m. gruodžio 1 d. duomenimis, Lietuvos darbo biržoje nebuvo užsiregistravęs nė vienas 2014 m. studijas baigęs VDU Muzikos akademijos absolventas. Gamtos mokslų fakulteto absolventai taip pat pasižymi sparčia integracija į darbo rinką: iš 178 asmenų, įgijusių kvalifikacinį laipsnį 2014 m., gruodžio 1 d. LDB buvo užsiregistravę tik 7 žmonės (mažiau nei 4 % visų baigusiujų). Beje, Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2014 m. ketvirtojo ketvirčio nedarbo lygis Lietuvoje siekė 10,1 %. Geresnius nei vidutinius įsidarbinimo rodiklius atspindi ir Informatikos (5,45 %), Katalikų teologijos (7,14 %), Ekonomikos ir vadybos (7,32 %) bei Socialinių mokslų (7,69 %) fakultetų absolventų duomenys. Vytauto Didžiojo universiteto magistrantūros studijų absolventai taip pat gana greitai integruojasi į darbo rinką, nes tik 6,9 % visų fakultetų magistrų gruodžio 1 d. buvo užsiregistravę LDB. Apibendrinti analizės rezultatai periodiškai pateikiami fakultetams, naudojami siekiant pagerinti absolventų įsidarbinamumą (tobulinant karjeros projektavimo paslaugų kokybę, atskleidžiant problemines sritis), atliekant strategijos stebėseną.

VDU studentai, priklausomai nuo pasirinktos studijų programos, praktikos metu gilina žinias ir tobulina įgūdžius įvairiose valstybinėse institucijose, privataus sektoriaus įmonėse, viešosiose įstaigose ir nevyriausybiniuose organizacijose. Kaip rodo 2014 m. birželio mėnesį atliktos absolventų apklausoje duomenys ir 2014 m. lapkričio mėnesio pabaigoje – gruodžio mėnesio pradžioje atliktos studentų apklausoje apie praktikas rezultatai, praktiką studentai vertina kaip labai reikšmingą indėlį į jų tolesnę profesinę veiklą. Todėl praktikų kokybei Universitete yra skiriamas ypatingas dėmesys, nuolat stengiamasi gerinti praktikų kokybę.

Siekiant aktyvesnio mokslo ir verslo bendradarbiavimo, 2014 m. pavasarį buvo įkurtas Verslo praktikų centras, kuriame studentai galės išbandyti savo galimybes kurdami pradedančiąsias (angl. *start-up*) ir pumpurines (angl. *spin-off*) įmones, konsultuoti verslo kūrimo klausimais bei sulauks pagalbos ieškodami praktikos vietų verslo įmonėse.

2014 m. VDU studentų rektoratas rezoliucijoje „Dėl praktikos procesų tobulinimo universitete“ išryškino pagrindines studentų įvardijamas praktikų organizavimo problemas Universitete ir pateikė galimą *Tobulos praktikos modelį*. Rezoliucijoje pateiktos išvalgos ir pasiūlymai sutapo su Jaunimo reikalų departamento prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos rašte (2014-12-22, Nr. 2S-680-(5.2)) „Dėl studentų praktikos kokybės gerinimo“ pateiktomis rekomendacijomis: *užtikrinti glaudesnę universiteto ir praktikos institucijų bendradarbiavimą, ilginti praktikų atlikimo trukmę, pergalvoti praktikos modelius atskirose studijų programose, užtikrinti praktikos užduočių naudingumą būsimam darbui bei aktyviau koordinuoti praktikas universitete*.

Siekiant sėkmingesnės ir spartesnės absolventų integracijos į darbo rinką, 2014 m. pavasarį buvo organizuojamas kasmetinis renginys studentams „VDU Karjeros dienos 2014“. Kovo mėnesį įvyko 4 parengiamieji seminarai, kurių tikslas buvo padėti studentams pasiruošti sėkmingai dalyvauti Karjeros

dienose. Šiuos seminarus vedė darbdavių (Baltijos ir Amerikos laisvės fondo, iniciatyvos „Patirties partneriai“, UAB „Lintel“, UAB „Nordtext“) atstovai. Seminaruose studentai susipažino su galimybėmis studijuoti ir atlikti praktiką užsienyje; aptarė vertėjų darbo ypatumus bei jų galimybes darbo rinkoje; sužinojo apie kontaktų reikšmę planuojant karjerą bei lavino gebėjimus juos užmegzti; mokėsi tinkamai parengti gyvenimo aprašymą (CV) konkrečiai darbo vietai gauti. Balandžio mėnesį įvyko 2 dienų trukmės „VDU Karjeros dienos 2014“, kurių metu studentai galėjo dalyvauti 5 skirtinguose renginiuose: įmonių / organizacijų mugėje; realiuose pokalbiuose dėl darbo, praktikos ar stažuotės vietos; karjeros planavimo seminaruose; konsultacijose dėl gyvenimo aprašymo (CV) rengimo; VDU magistrantūros studijų programų mugėje. Seminarų metu buvo tobulinami prisistatymo darbdaviui – CV rengimo, motyvacinio laiško rašymo ir dalyvavimo darbo pokalbyje – gebėjimai. Karjeros dienų renginiuose dalyvavo apie 450 studentų. Karjeros dienų mugėje studentai susitiko su įmonių / organizacijų atstovais, kurie supažindino su savo veiklomis, praktikos atlikimo, įsidarbinimo ir karjeros galimybėmis. VDU magistrantūros studijų programos mugėje buvo pristatytos tolesnių studijų galimybės.

Renginyje „VDU Karjeros dienos 2014“ dalyvavo 45 Lietuvos ir užsienio organizacijos:



3.6. STUDENTŲ RĖMIMAS, SKATINIMAS, SOCIALINĖS ATSKIRTIES MAŽINIMAS

Siekiant aukštesnės komunikacijos kokybės ir didesnės paslaugų įvairovės, susijusios su studentų poreikiais, 2014–2015 m. m. pradžioje atsivėrė nauja erdvė studentams – VDU Studentų centras, sujungiantis į vieną aptarnavimo vienetą VDU teikiamas paslaugas, skirtas studentams. Centre savanoriaujantys studentai yra pasiruošę padėti bendrabučių, stipendijų, Lietuvos studento pažymėjimo klausimais, konsultuoti *Erasmus+* ir dvišalių mainų klausimais, išduoti akademines, finansines ir studento statusą patvirtinančias pažymas bei vykdyti atsiskaitymo su Universitetu procedūras, konsultuoti kitais studentams svarbiais klausimais.

Inicijuotas Studentų centro logotipo konkursas sulaukė didelio susidomėjimo ir nustebino studentų kūrybiškumu. Studentai ir specialistai išrinko, o Universiteto vadovybė aprobavo Vytauto Didžiojo universiteto Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto II kurso magistrantės Odetos Tumelytės sukurtą logotipą.

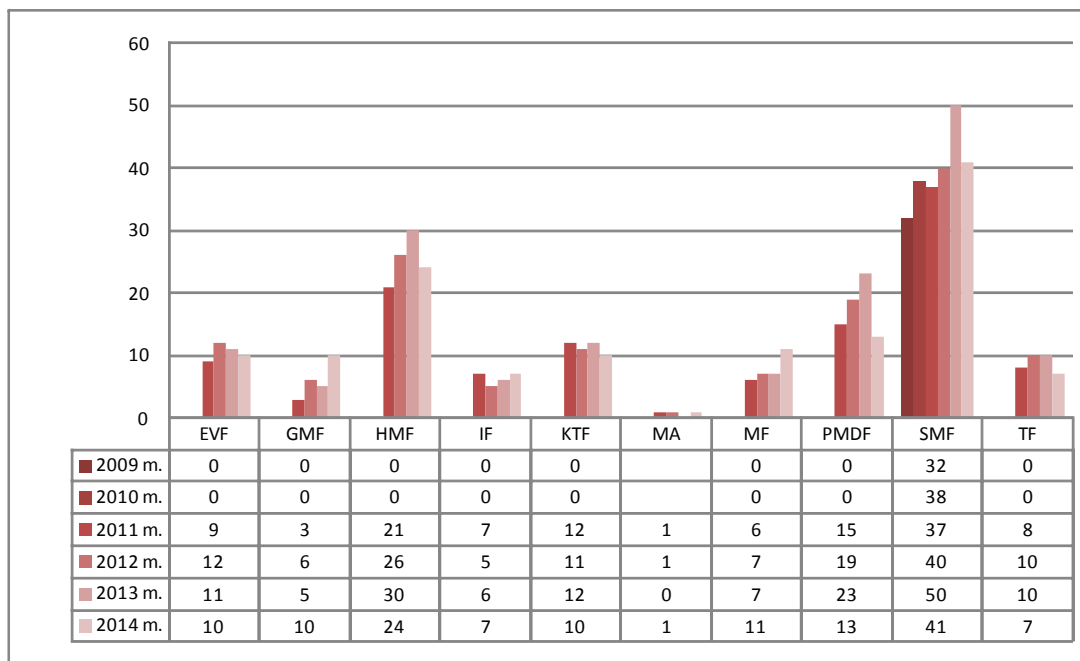


2014 m. gruodžio mėnesį startavo *Facebook* paskyra „VDU studentams“, kurios paskirtis – užmegzti glaudesnę ryšį tarp studentų ir VDU administracijos, skleisti informaciją, žinias, dalytis naujienomis, aktualijomis su studentais ir tarp studentų.

2013 m. sukurta baigusiųjų studijas atsiskaitymo su Universitetu sistema *vieno langelio* principu davė gerų rezultatų, todėl 2014 m. šis principas buvo toliau plėtojamas, veiklos persikirstytos tarp Universiteto padalinių.

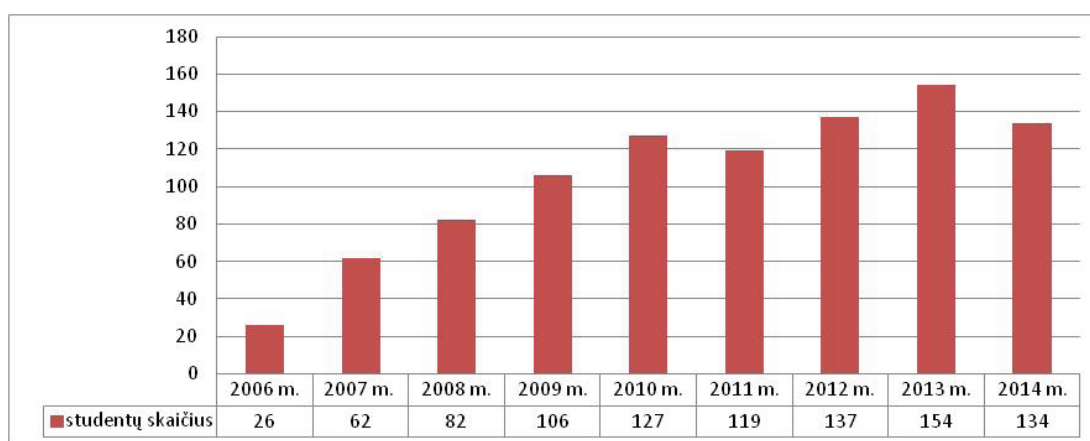
NEGALIŲ TURINTYS STUDENTAI

Pabrėžiant *VDU, kaip neįgaliems studentams draugiško universiteto*, idėją, ir toliau pastebima tendencija, kad jaunuoliai, turintys negalią, dažniausiai nusprendžia studijuoti socialinius mokslus, tačiau 2014 m. populiarėja ir gamtos bei tikslieji mokslai.



60 pav. Negalių turinčių studentų skaičius fakultetuose 2009–2014 m.

2014 m. mažėjant į Vytauto Didžiojo universitetą stojančių moksleivių, mažėjo ir negalių turinčių studentų, studijuojančių VDU.



61 pav. Negalių turinčių studentų skaičiaus kaita 2006–2014 m.

Vytauto Didžiojo universitetas, kuris yra projekto, skirto Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 2 prioriteto „Mokymasis visą gyvenimą“ VP1-2.3-ŠMM-07-V priemonei „Specialiųjų poreikių turintiems studentams studijų prieinamumo užtikrinimas“ įgyvendinti, partneris, 2014 m. buvo aprūpintas baldais, specialia programine įranga bei technika, skirta negalią turinčių asmenų studijų procesui užtikrinti, už 169 427,96 Lt sumą (12 lentelė).

12 lentelė

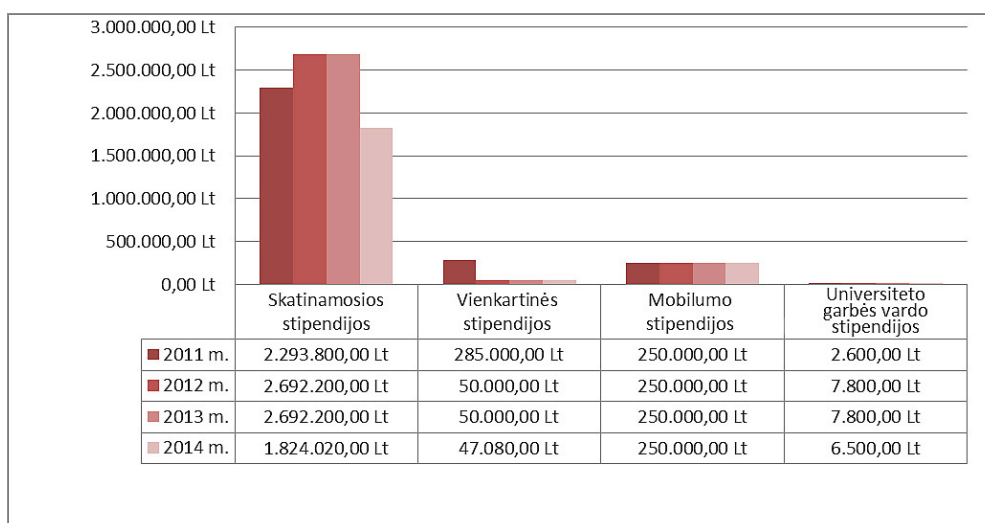
Pavadinimas	Skaičius
Specializuoti stalai	7 vnt.
Specializuotos kėdės	7 vnt.
Pristumiami stalai	30 vnt.
Stacionarios elektroninės vaizdo didinimo priemonės „Topaz XL XD 24“	4 vnt.
Elektroniniai Brailio rašto įtaisai „ESYS 40“	2 vnt.
Brailio rašto spausdintuvai „Braille Embosser Everest-D V4“	1 vnt.
Akustinės spintos „Acoustic Hood Everest V4“ Brailio rašto spausdintuvams	1 vnt.
Kopiklis laiptais su papildoma baterija „YACK N912“, skirtas neįgaliojo vežimėliui transportuoti laiptais	1 vnt.

STIPENDIJŲ FONDAS

2014 m. VDU studentų skatinimo ir rėmimo stipendijų fondas buvo paskirstytas pagal šias stipendijų rūšis:

- skatinamosios stipendijos;
- mobilumo stipendijos;
- vienkartinės stipendijos;
- Universiteto garbės vardo stipendijos.

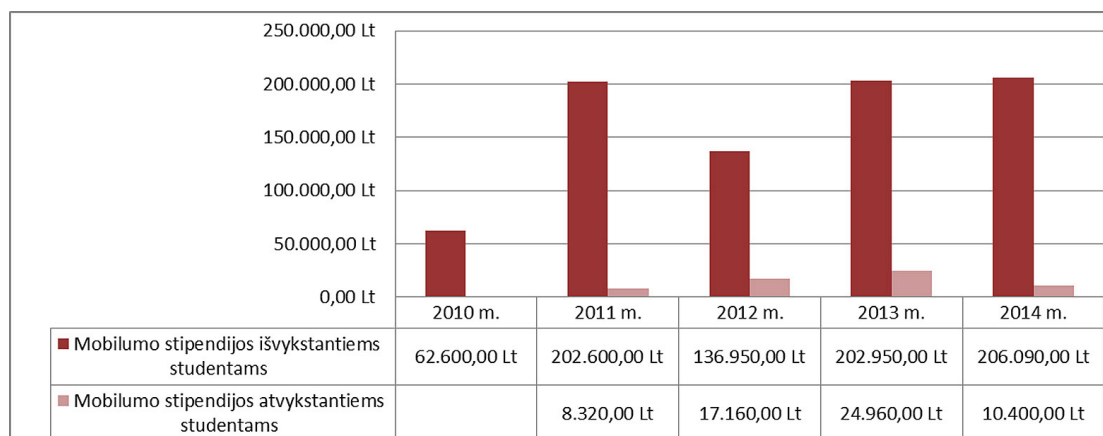
Studentai yra skatinami ir remiami iš Stipendijų fondo, kurį 2014 m. sudarė 2 127 600 Lt biudžeto lėšų. Dar 1 872 400 Lt biudžeto lėšų buvo skirta doktorantų stipendijoms.



62 pav. Stipendijų fondo dydžio kaita 2011–2014 m.

MOBILUMUI SKIRTOS LĖŠOS

VDU studentų akademiniam mobilumui skatinti buvo sudarytos sąlygos studentams dalyvauti mainų programų konkursuose į užsienio universitetus, skiriant VDU įsteigtas mobilumo stipendijas. 2014 m. tiek atvykstančių, tiek išvykstančių studentų mobilumui skatinti buvo skirta 250 000 Lt, panaudota – 216 490 Lt.



63 pav. Studentų mobilumui skatinti skirtų lėšų kaita 2010–2014 m.

2014 m. išvykstantiems studentams buvo skirtos 35 mobilumo stipendijos (2013 m. – 33, 2012 m. – 25, 2011 m. – 36, 2010 m. – 24). Be to, skatinant tarptautinį bendradarbiavimą, 2014 m. buvo finansuotos 7 studentų, išvykusių į tarptautines konferencijas, kelionių išlaidos (jos apmokėtos arba iš pavedimo (projektų), arba iš Universiteto lėšų). Vykdam tarptautinius dvišalius susitarimus, 28 užsienio studentams, atvykusiems studijuoti į Vytauto Didžiojo universitetą, buvo skirtos mobilumo stipendijos.

Vadovaujantis *Vytauto Didžiojo universiteto Lituanistinių stipendijų skyrimo tvarkos aprašu*, pirmą kartą 11 Universiteto įsteigtų lituanistinių stipendijų (Lietuvių kalbos ir kultūros vasaros kursų dalyviams) buvo skirta lietuvių kilmės asmenims, užsienio lietuvių bendruomenių nariams, lietuvių kalbą ir kultūrą puoselėjantiems užsienio piliečiams, dalyvaujantiems Universitete vedamuose Lietuvių kalbos ir kultūros vasaros kursuose. Stipendijos buvo skirtos lituanistikos studijų ir apgyvendinimo mokesčiams sumokėti.

Plėtojant tarptautiškumą ir vadovaujantis *Asmenims, įgijusiems išsilavinimą užsienio šalių institucijose, stipendijų skyrimo tvarkos aprašu*, 2014 m. Socialinių mokslų fakulteto 2 kurso magistrantei Kalkan Melike buvo skirta Sidabrinė stipendija.

Toliau kryptingai vykdant Universitete studentų studijų mobilumo politiką ir vadovaujantis dvišalėmis sutartimis, 2014 m. asmenims, atvykusiems iš užsienio universitetų ir studijuojantiems VDU, arba VDU studijuojantiems užsieniečiams buvo skirtos skatinamosios stipendijos, suteiktos gyvenamosios vietos bendrabučiuose ir apgyvendinimo mokesčio lengvatos.

Vytauto Didžiojo universitetas suteikė 131 gyvenamąją vietą konferencijų ir vasaros mokyklų dalyviams, atvykusiems iš užsienio bei Lietuvos stažuoti, praktikų, mokslo, žinių ir kitiems tikslams.

13 lentelė

Užsienio studentams teikiamos paramos rūšys ir paramą gavusių studentų skaičiaus dinamika

Paramos rūšis	2012 m.	2013 m.	2014 m.
Atvykstantys studentai, kuriems skirtos mobilumo stipendijos	8	11	5
Studentai, kuriems skirtos gyvenamosios vietos bendrabučiuose	140	170	231
Studentai, kuriems suteiktos apgyvendinimo mokesčio lengvatos	7	12	8
Studentai, kuriems suteiktos studijų mokesčio lengvatos		4	2

VIENTKARTINĖS STIPENDIJOS

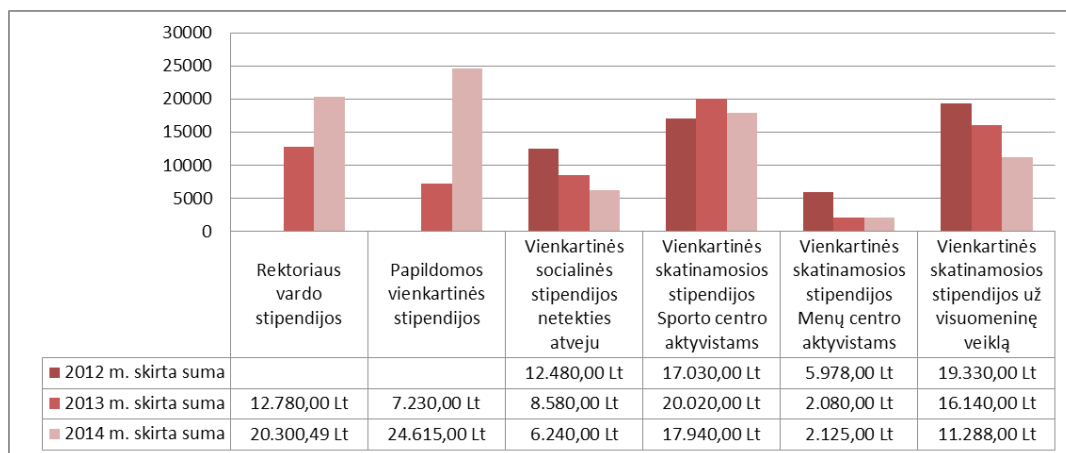
Vadovaujantis 2014 m. vasario 5 d. atnaujintu *Vytauto Didžiojo universiteto stipendijų skyrimo tvarkos aprašu*, studentams buvo skirta finansinė parama ar paskata. Be skatinamųjų stipendijų, skiriamų už gerus mokymosi rezultatus, vienkartinį skatinamųjų stipendijų, skirtų už aktyvų dalyvavimą mokslinėje, sporto, kultūrinėje, studentų visuomeninėje veikloje, bei vienkartinį socialinių stipendijų, skiriamų netekus vieno iš tėvų, įvykus nelaimei, pasikeitus socialinei šeimos padėčiai ar kitais atvejais, studentams buvo skirta Rektoriaus vardo stipendijų bei Universiteto vardo garbės stipendijų. 2014 m. vienkartinės stipendijas gavo 187 studentai (2013 m. – 145, 2012 m. – 304, 2011 m. – 90, 2010 m. – 136).

14 lentelė

Vienkartinės stipendijas gavusių studentų skaičius 2012–2014 m.

	2012 m.	2013 m.	2014 m.
Stipendijos netekties atveju	24	17	12
Stipendijos Sporto centro aktyvistams	42	39	42
Stipendijos Menų centro aktyvistams	14	5	16
Stipendijos už visuomeninę veiklą	64	54	31
Rektoriaus vardo stipendijos		7	23
Vienkartinės socialinės stipendijos		23	63

Stipendijų fondo lėšos, skirtos vienkartinėms stipendijoms, 2014 m. siekė 82 508,49 Lt (23,5 % daugiau nei 2013 m.). Šią sumą sudarė biudžeto (47 080,00 Lt) ir Universiteto (35 428,49 Lt) lėšos.



64 pav. Stipendijų fondo lėšos, skirstos vienkartinėms stipendijoms, pagal jų rūšis

2014 m. studentams finansinė parama iš valstybės ar Universiteto disponuojamų nuosavų lėšų buvo skiriama labiau siekiant skatinti ir remti studentus:

- 51 653,49 Lt skirta studentams skatinti;
- 30 855,00 Lt skirta studentams remti.

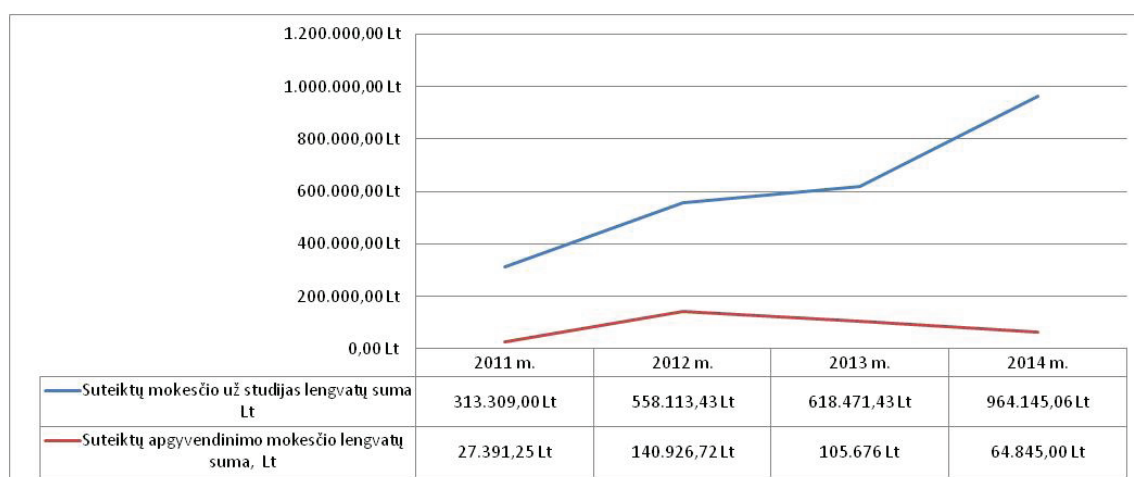
MOKESČIŲ LENGVATOS

Vadovaujantis *Vytauto Didžiojo universiteto studentų skatinimo, rėmimo ir lengvatų teikimo tvarkos aprašu*, mokslo metų semestrų pradžioje buvo vykdomi konkursai Universiteto teikiamoms mokesčių lengvatomis gauti pagal tokias socialines grupes:

- negalią turintys studentai;
- studentai našlaičiai, t. y. studentai, kuriems iki pilnametystės įstatymų nustatyta tvarka buvo nustatyta globa (rūpyba) arba jų tėvai (turėtas vienintelis iš tėvų) yra mirę;
- studentai iš šeimų, kuriose yra keturi ar daugiau besimokančių / studijuojančių vaikų;
- studentai iš šeimų, kurios gauna mažas pajamas.

Studentams, kurie studijuoja valstybės nefinansuojamose vietose, galėjo būti sumažintas studijų mokestis ir (ar) studentams, sudariusiems su Universitetu Apgyvendinimo sutartį – apgyvendinimo bendrabutyje mokestis iki 100 %.

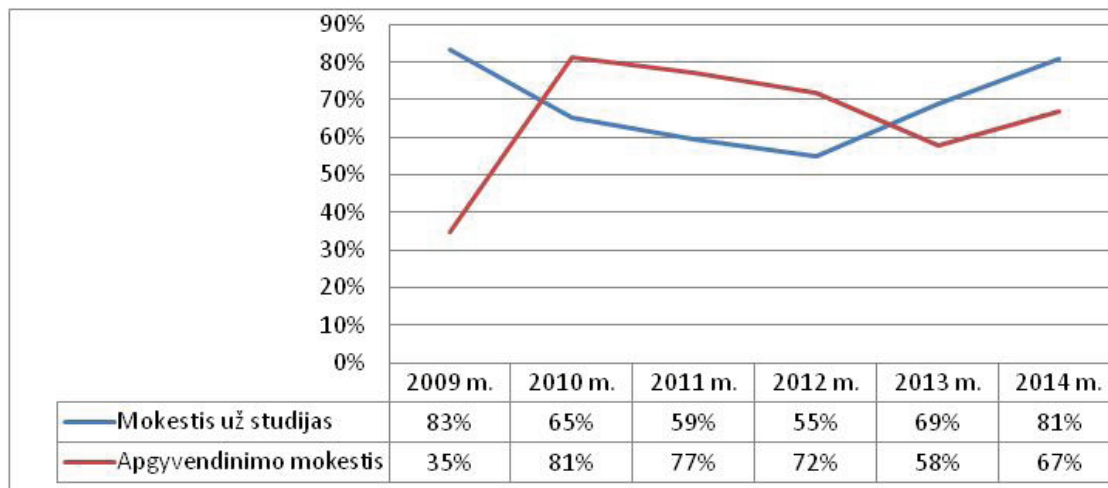
Studijų mokesčiui kompensuoti 2014 m. Universitetas skyrė 618 471,43 Lt (345 673,63 Lt daugiau nei 2013 m.). Išanalizavus trejų metų duomenis apie mokesčių lengvatų skyrimą matyti, kad apgyvendinimo mokesčio lengvatų studentams skiriama vis mažiau, o studijų mokesčio lengvatų – daugiau. Tokia situacija susiklostė dėl lengvatų teikimo leidžiant studentams pasirinkti vieną iš jų, o ne abi, išskyrus negalią turinčius studentus, našlaičius, t. y. studentus, kuriems iki pilnametystės įstatymų nustatyta tvarka buvo nustatyta globa (rūpyba) arba jų tėvai (turėtas vienintelis iš tėvų) yra mirę, bei studentus iš šeimų, kuriose yra keturi ar daugiau besimokančių / studijuojančių vaikų.



65 pav. Mokesčių lengvatomis skirti panaudojamų lėšų kaita 2011–2014 m.

Didėjant lėšų, skiriamų studijų mokesčiams kompensuoti, sumai, išaugo ir lengvatų patenkinimo procentas. 2013 m. buvo patenkinti tik 69 % (292 iš 426) prašymų suteikti studijų mokesčio lengvatą, o

2014 m. šis procentas išaugo iki 81 % (513 iš 630). Nepaisant to, kad suteiktų apgyvendinimo mokesčio lengvatų suma sumažėjo, prašymų patenkinta daugiau – nuo 58 % 2013 m. (231 iš 399) iki 67 % 2014 m. (159 iš 239). Kadangi ne visi prašymai galėjo būti patenkinti, lengvatos buvo skiriamos pagal studentų socialinę padėtį ir mokamo mokesčio dydį.



66 pav. Studentų prašymų skirti mokesčio lengvatą patenkinimas

KITŲ SUINTERESUOTŲ INSTITUCIJŲ PARAMA

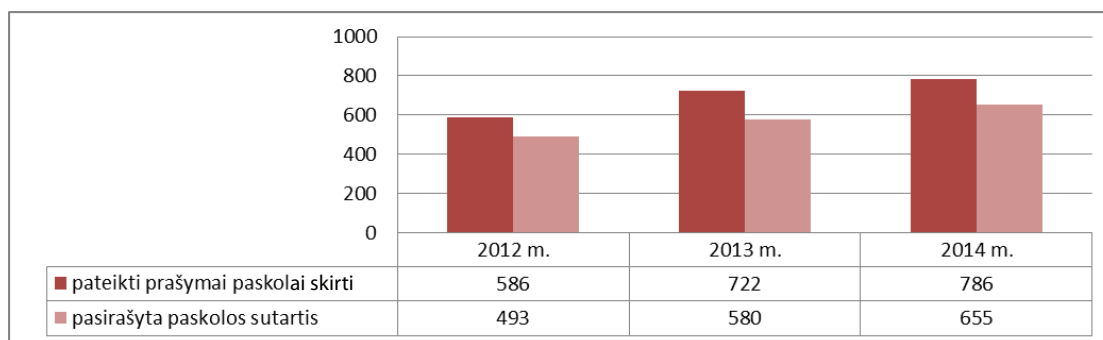
Paramą tam tikroms socialinėms grupėms 2014 m., kaip ir iki tol, teikė ne tik Universitetas, bet ir kitos suinteresuotos institucijos:

- Neigaliųjų reikalų departamentas;
- Valstybinis studijų fondas;
- Švietimo ir mokslo ministerija;
- nevyriausybines organizacijas;
- įvairūs fiziniai ir juridiniai asmenys.

Vytauto Didžiojo universitetas bendradarbiavo su Valstybiniu studijų fondu, kuris, būdamas atsakingas už kokybišką ir skaidrų finansinės paramos studentams administravimą, teikia:

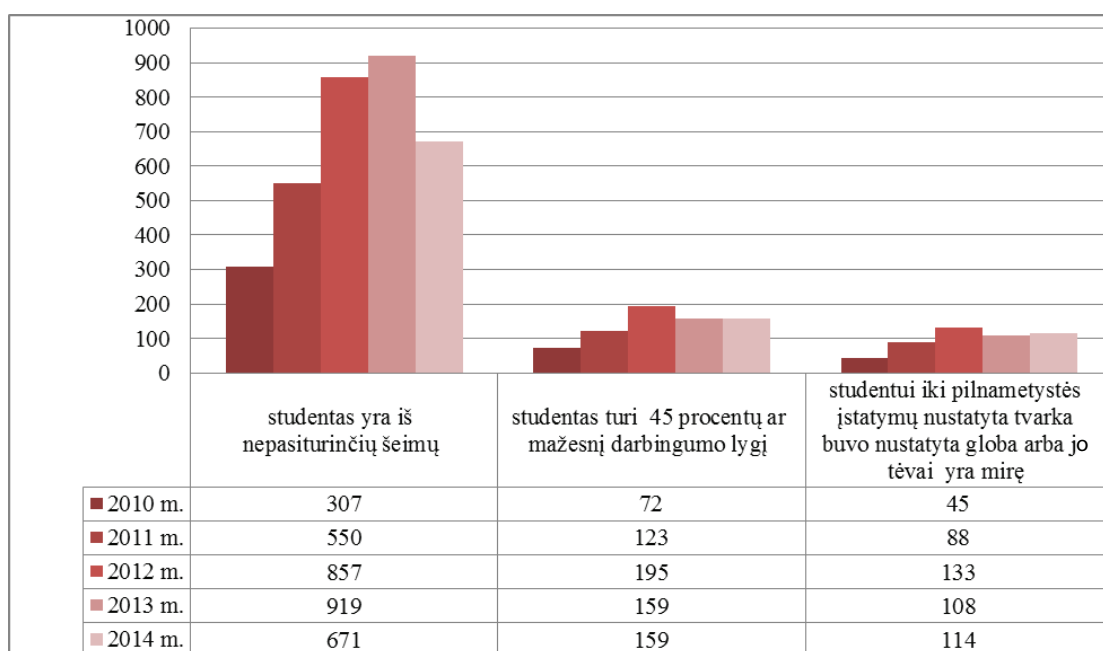
- valstybės paskolas ir valstybės remiamas paskolas (studijų mokesčiui; pragyvenimo išlaidoms; studijoms užsienyje) studentams;
- socialines stipendijas;
- per atitinkamą studijų laikotarpį sumokėto studijų mokesčio kompensaciją daliai valstybės nefinansuojamų pirmosios pakopos ar vientisųjų studijų vietose geriausiai pirmuosius dvejus metus (išstęstinių studijų atveju – pusę studijų programos) ir likusius studijų metus baigusių asmenų;
- valstybės paramą išeivijos ir lietuvių kilmės užsieniečių vaikams, vaikaičiams, provaikaičiams studijuoti Lietuvos aukštosiose mokyklose;
- švietimo ir mokslo ministro pavedimu įgyvendina kitas aukštojo mokslo kokybei ir prieinamumui užtikrinti skirtas priemones.

2014 m. padidėjo bendras studentams suteiktų paskolų skaičius, o apie 73 % iš jų buvo skirtos studijų mokesčiui.



67 pav. Paskolų poreikis ir jo tenkinimas

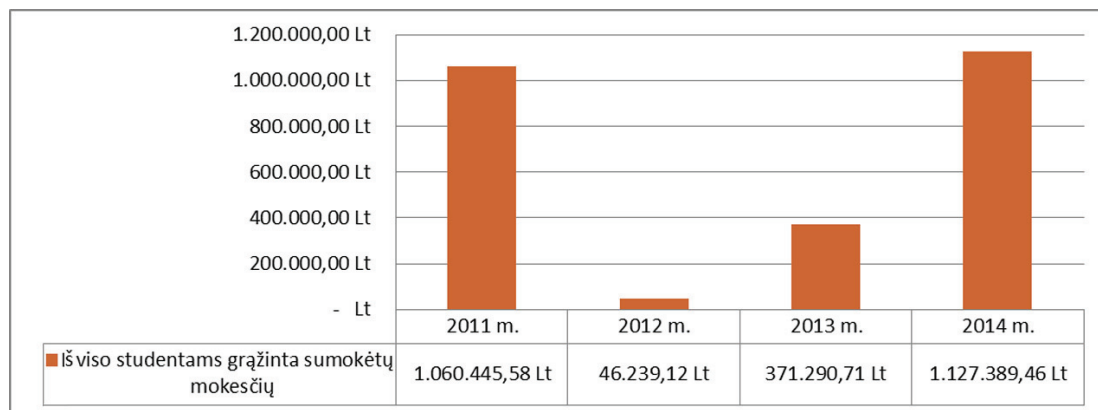
2014 m. Valstybinio studijų fondo administruojamą socialinę stipendiją galėjo gauti studentai iš nepasiturinčių šeimų, gaunantys socialinę pašalpą, studentai, kurių darbingumo lygis yra 45 % ar mažesnis, taip pat tie, kurie yra ne vyresni kaip 25 metų ir jiems iki pilnametystės įstatymų nustatyta tvarka buvo nustatyta globa (rūpyba) arba jų tėvai (turėtas vienintelis iš tėvų) yra mirę.



68 pav. Socialinių stipendijų kaita pagal skyrimo kriterijų 2010–2014 m.

STUDIJŲ MOKESČIO KOMPENSACIJA

2014 m. vadovaudamasis *Už studijas sumokėtos kainos kompensavimo tvarkos aprašu*, Vytauto Didžiojo universitetas pasiūlė 399 studentams kompensuoti studijų mokesť, tačiau kompensacija buvo skirta tik 146 studentams, atitinkantiems kriterijus. 2014 m. studentams buvo grąžinta iš viso 1 127 389,46 Lt sumokėtų mokesčių.



69 pav. Valstybės lėšų, skirtų sumokėtam studijų mokesčiui kompensuoti, kaita 2011–2014 m.

2014 m. buvo skirta dalinė studijų mokesčio kompensacija (33 604,95 Lt) 6 studentams – asmenims, atlikusiems nuolatinę privalomąją pradinę karinę tarnybą ar baigusiems bazinius karinius mokymus.

Valstybės parama išeivijos ir lietuvių kilmės užsieniečių vaikams, vaikaičiams ir provaikaičiams teikiama du kartus per metus (rudens ir pavasario semestruose) rengiant konkursą. 2014 m. finansinė parama buvo skirta 8 studentams, besimokantiems VDU (2013 m. – 17, 2012 m. – 31).

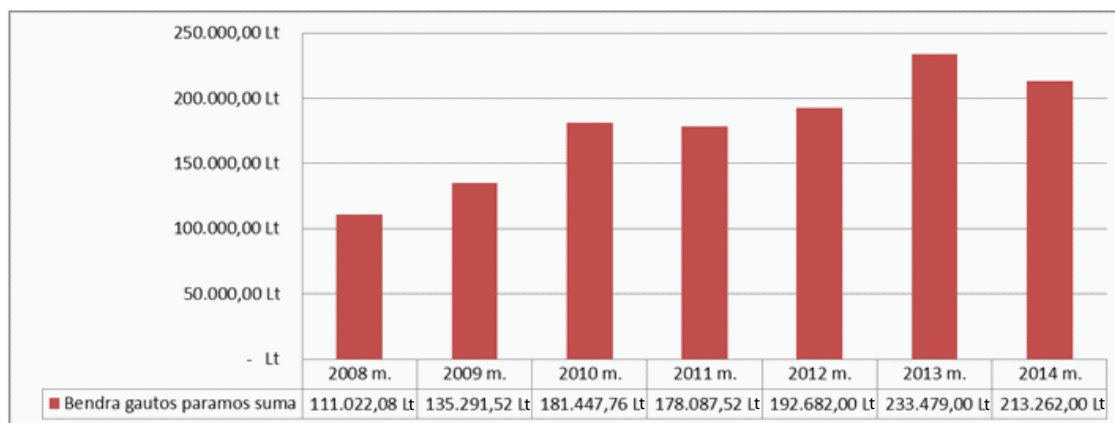
Igyvendinant Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 2 prioriteto „Mokymasis visą gyvenimą“ VP1-2.3-ŠMM-07-V priemonę „Specialiųjų poreikių turintiems studentams studijų prieinamumo užtikrinimas“ (vykdytojas – Valstybinis studijų fondas, lėšų sgauta iš Europos socialinio fondo ir Lietuvos Respublikos nacionalinio biudžeto), vadovaujantis partnerystės sutartimi ir *Vytauto Didžiojo universiteto neįgaliems studentams skiriamų tikslinių išmokų skyrimo tvarkos aprašu*, parama skirta 156 studentams (421 720,00 Lt).

15 lentelė

Specialiųjų poreikių turintiems studentams studijų prieinamumui užtikrinti skirtos lėšos 2012–2014 m.

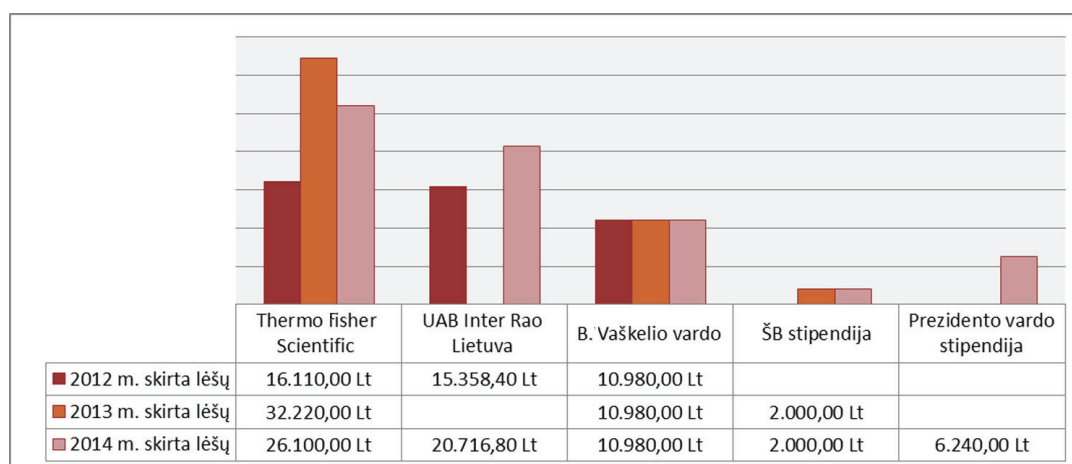
Metai	Tikslinių išmokų skaičius	Bendra gautos paramos suma
2012	144	412 880,00 Lt
2013	170	498 160,00 Lt
2014	156	421 720,00 Lt

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. rugsėjo 23 d. nutarimu Nr. 1187 „Dėl finansinės pagalbos priemonių teikimo negaliesiems, studijuojantiems aukštosiose mokyklose, tvarkos aprašu“, negalią turintiems studentams buvo skirta 213 262,00 Lt finansinė parama specialiesiems poreikiams tenkinti ir studijų įmokai iš dalies kompensuoti.



70 pav. Neįgalųjų reikalų departamento skirta parama negalią turintiems studentams

2014 m. studentams papildomą 66 036,80 Lt paramą, kuri buvo išmokėta stipendijomis, skyrė Vardinių stipendijų steigėjai UAB „Inter Rao Lietuva“ (3 stipendijos), UAB „Thermo Fisher Scientific“ (7 stipendijos), prof. Bronius Vaškelis (5 stipendijos), AB „Šiaulių bankas“ (2 stipendijos) bei Švietimo ir mokslo ministerija (2 Lietuvos Respublikos Prezidento vardo stipendijos).



71 pav. Fizinių ir juridinių asmenų skirta parama

AKTYVIŲ STUDENTŲ SKATINIMAS

Studentams, ypač pasižymėjusiems studijose, mokslinėje, kūrybinėje, sporto ar visuomeninėje veikloje reprezentuojant Universitetą, buvo įteiktos penkios 10 BSI dydžio Vytauto Didžiojo universiteto vardo garbės stipendijos.

16 lentelė

Studentai, 2014 m. gavę Vytauto Didžiojo universiteto vardo garbės stipendijas

Pavardė	Vardas	Fakultetas	Stipendijos skyrimo priežastis
Goleckytė	Ieva	MA	Už meninę veiklą
Rakauskas	Augustinas	MA	Už meninę veiklą
Jašinskaitė	Monika	MF	Už meninę veiklą
Ežerskis	Ernestas	EVF	Už sporto pasiekimus
Valukonis	Marius	EVF	Už sporto pasiekimus

Vykdam projektą „Lituanistikos (baltistikos) centrų užsienyje stiprinimas, jų veiklos bei bendradarbiavimo su Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis skatinimas“, sutartį su Švietimo mainų paramos fondu ir kitus projektus, studentams skatinti 2014 m. buvo skirta 74 646,00 Lt.

17 lentelė

Lituanistinių stipendijų ir stipendijų užsieniečiams skaičius bei joms skirtos lėšos

	Studentų skaičius	Stipendijoms skirtos lėšos
Lituanistinė stipendija (asmenims, studijuojantiems Baltistikos centre)	7	35 735,00 Lt
Mobilumo stipendija atvykstantiems studentams (valstybės stipendija pagal ŠMPF projektą)	21	38 911,00 Lt

PARAMA STUDENTŲ ORGANIZACIJOMS

Vadovaujantis Vytauto Didžiojo universiteto Statutu ir 2014 m. atnaujintais *Vytauto Didžiojo universiteto studentiškos organizacijos paramos konkurso nuostatais* studentišškai veiklai skatinti Universitetas skyrė 50 000 Lt. VDU studentų organizacijoms, pateikusioms projektus, buvo paskirta tikslinė parama jiems įgyvendinti.

2014 m. Vytauto Didžiojo universitete veikė 24 studentų organizacijos (2013 m. – 17, 2012 m. – 7). VDU studentų organizacijos statusą 2014 m. įgijo:

- *VMU International Development Encouragement Association*;
- Vytauto Didžiojo universiteto Šiaurės Europos šalių kalbų ir kultūros klubas pavadinimu „Šiaurės klubas“;
- Vytauto Didžiojo universiteto Debatų klubas;
- „AIESEC Lietuva“ Kauno filialas (juridinis asmuo);

- VDU Informatikos fakulteto organizacija;
- Vytauto Didžiojo universiteto Jungtinių Tautų studentų klubas;
- Leonardo da Vinci italų kalbos ir kultūros klubas.

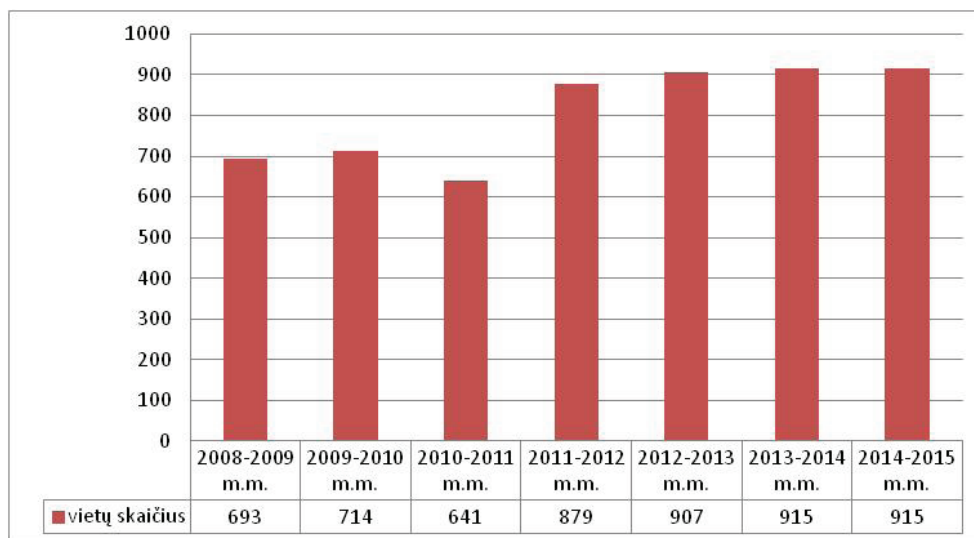
18 lentelė

Studentiškai veiklai skatinti skirtos lėšos

Eil. Nr.	Organizacijos pavadinimas	Projekto pavadinimas	Paramos suma
1.	Europos studentų teisininkų asociacijos Lietuvos nacionalinės grupės „ELSA Lietuva“ Vytauto Didžiojo universiteto filialas	Tiriame kartu: intelektualinės nuosavybės teisė	7 072,00 Lt
2.	Miguelio de Cervanteso ispanų kalbos ir kultūros klubas	Ispaniškos kultūros festivalis „Primavera en español“	6 665,00 Lt
3.	Adomo Mickevičiaus lenkų kalbos ir kultūros klubas	Lietuvos ir Lenkijos santykių dinamika	2 773,00 Lt
4.	IDEA (<i>International Development Empowerment Association</i>)	<i>Youth for Development</i>	2 350,00 Lt
5.	ESN VMU	Kultūriniai vakarai: „Kartą labai seniai“ (angl. <i>Cultural nights: “Once upon a time”</i>)	1 140,00 Lt
6.	Vytauto Didžiojo universiteto Studentų atstovybė	¼ VDU amžiaus	30 000,00 Lt

STUDENTŲ APGYVENDINIMAS

Bendrabučiuose gyvenamųjų vietų, skirtų studentams, skaičius išliko toks pats kaip ir 2013–2014 m. m. (915 vietų), o pačios vietos buvo skiriamos konkursu, prioritetą suteikiant negalia turintiems studentams, našlaičiams, t. y. studentams, kuriems iki pilnametystės įstatymų nustatyta tvarka buvo nustatyta globa (rūpyba) arba jų tėvai (turėtas vienintelis iš tėvų) yra mirę, studentams iš šeimų, kuriose yra keturi ar daugiau besimokančių / studijuojančių vaikų, studentams iš socialiai remtinų šeimų. Toks gyvenamųjų vietų skaičius leido patenkinti 67 % visų prašymų apgyvendinti bendrabučiuose.



72 pav. Gyvenamųjų vietų, skirtų studentams, bendrabučiuose dinamika 2008–2014 m.

Mokesčio dydis priklauso nuo gyvenimo sąlygų kokybės bendrabučiuose, inventoriaus atnaujinimo bei jų vietos mieste. 2014 m., atsižvelgiant į pakitusias VDU bendrabučių eksploatacijos išlaidas, keitėsi apgyvendinimo mokesčių dydis, tačiau pasilikta prie 2013 m. taikyto dieninio mokesčio tarifo.

19 lentelė

Metai	VDU-1 (Taikos pr. 119)	VDU-2 (Vytauto pr. 71)	VDU-3 (Taikos pr. 123)
2010		170 Lt/mėn.	65 Lt/mėn.
2011	170 Lt/mėn.	190 Lt/mėn.	60 Lt/mėn.
2012	170 Lt/mėn.	190 Lt/mėn.	100 Lt/mėn.
2013	6 Lt/para	7–8 Lt/para	4 Lt/para
2014	7 Lt/para	10 Lt/para	3,5 Lt/para

Universitetas, derindamas darbuotojų ir savo lūkesčius bei vadovaudamasis socialinės atsakomybės principu, kuria lanksčias darbo sąlygas atvykstantiems darbuotojams, visiškai arba iš dalies padengia jų apgyvendinimo išlaidas. 2014 m. buvo apgyvendinti 88 Universiteto svečiai (darbuotojai), o Universiteto lėšomis buvo padengta apie 89 % apgyvendinimo išlaidų.



Aukščiausio lygio /
mokslas ir menas

VDU Statute mokslo ir meno krypties prioritetais įvardyti:

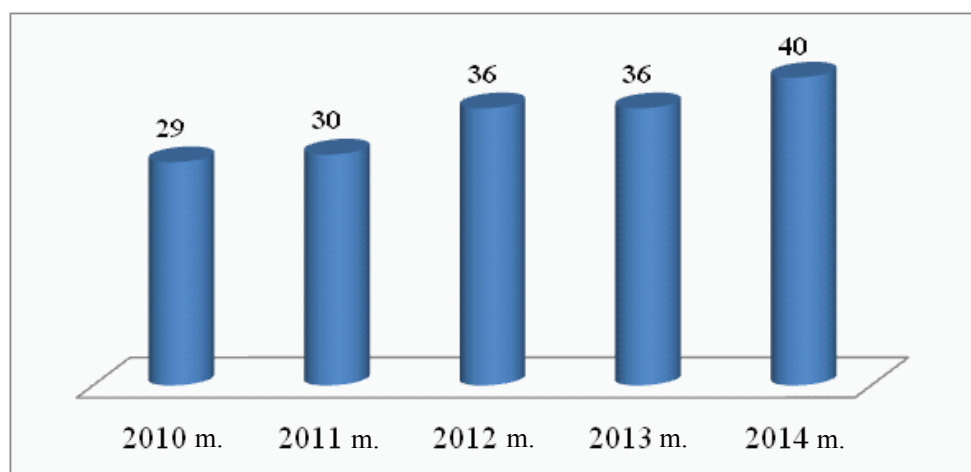
- mokslininkų, didinančių mokslo ir studijų poveikį Lietuvos ūkio ir kultūros pažangai bei demokratinės, pilietinės visuomenės sklaidai, rengimas;
- įvairių sričių mokslinio pažinimo darni plėtotė;
- šalies humanitarinei, informacinei ir technologinei kultūrai ugdyti bei tarptautinei mokslo ir ūkio kooperacijai būtinų aukšto lygio mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros vykdymas;
- profesionalių meno veiklų vykdymas;
- meno praktika grindžiamų tyrimų plėtojimas;
- jungimasis į bendrąją Europos mokslinių tyrimų erdvę;
- ryšių su pasaulio akademine bendruomene plėtojimas;
- Lietuvos kultūros savitumo sklaida.

Vadovaujantis išvardytais prioritetais, 2014 m. Universitete buvo nuosekliai plėtojamos mokslo ir meno veiklos.

4.1. PRIORITETINIŲ MOKSLO IR MENO KRYPTIŲ TYRĖJŲ GRUPIŲ TELKIMAS

Universiteto išskirtinis bruožas mokslo ir meno veiklų plėtots srityje yra mokslo ir tyrimų klasterių formavimas telkiant prioritetinių mokslo ir meno kryptių tyrėjų grupes, kuriant naujus ir plėtojant esamus mokslo / meno klasterius, plėtojant tarpdisciplininius, tarpdalykinius, tarpinstitucinius mokslinius tyrimus / meno veiklas, įtraukiant jaunuosius mokslininkus bei menininkus.

Orientuojantis į Lietuvos ir Europos mokslinių tyrimų plėtros programų tikslus ir siekiant paskatinti tarpkryptinių mokslo tyrimų plėtrą, 2008–2009 m. Universitete buvo pradėti formuoti prioritetinių mokslo / meno tyrimų klasteriai. 2014 m. mokslo tyrimus ir kitą mokslinę veiklą vykdančių klasterių skaičius išaugo iki 40 (73 pav., 20 lentelė).



73 pav. **Prioritetinių mokslo / meno tyrimų klasterių skaičiaus kaita 2010–2014 m.**

2014 m. buvo įsteigti klasteriai „Demografinių tyrimų centras“, „Tarptautinių santykių ir saugumo procesai: Lietuva globalioje erdvėje“, „Tautos, valstybės ir atmintys buvusios LDK žemėse: Lietuva, Lenkija, Baltarusija, Ukraina, Rusija“ ir „Socialinio-ekonominio, politinio ir finansinio stabilumo bei pažangaus ekonomikos augimo tyrimai ir eksperimentai“, kurie labai padės plėtoti demografinių procesų tyrimus; plėtoti mokslinius tyrimus apie Lietuvos užsienio ir saugumo politiką, Lietuvos vaidmenį

tarptautiniuose procesuose; tyrinėti Vidurio ir Rytų Europos istorines ir dabartines aktualijas, siekiant tapti vienu žinomiausių visoje Europoje Vidurio ir Rytų Europos tyrimų centrų; identifikuoti ir jungti mokslinius tyrimus Lietuvos ir Europos Sąjungos socialinių-ekonominių bei politinių makro- ir mikro-procesų vyksmo, jo vertinimo stabilumo kontekste.

20 lentelė

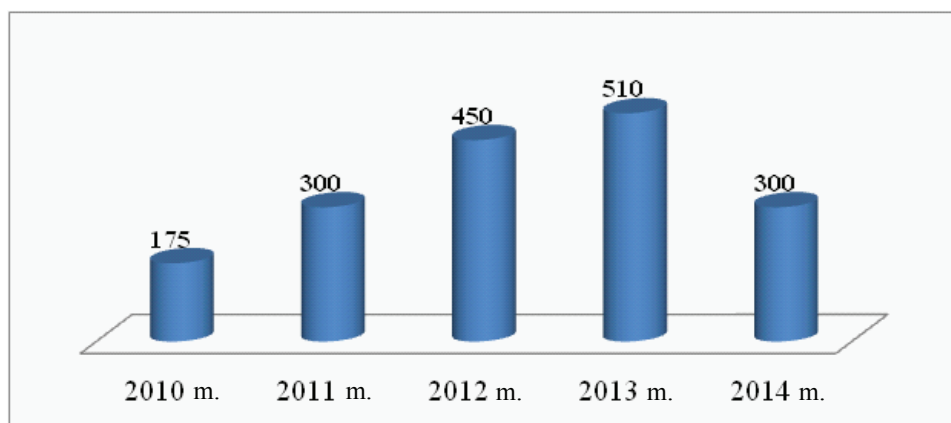
2014 m. VDU prioritetinių mokslo / meno tyrimų kryptių (klasterių) sąrašas

Eil. Nr.	Reg. Nr.	Mokslininkų grupės vadovas	Klasterio pavadinimas
1.	H-08-01	Dr. Aušra Vasiliauskiene	Bažnyčios santykiai su valstybe ir visuomene Lietuvoje
2.	H-08-02	Dr. Liudas Glemža	Lietuvos miestų tarpdalykiniai tyrimai
3.	H-08-03	Prof. habil. dr. Egidijus Aleksandra-vičius	Migracijos ir diasporos tyrimai
4.	H-08-04	Dr. Kęstutis Bartkevičius	Komunizmo irimas ir pokomunistinės transformacijos
5.	H-08-05	Prof. dr. Jonas Vaičenonis	Lietuvos karo istorijos ir paveldo tyrimų klasteris
6.	H-08-06	Prof. Ph. D. Bronius Vaškelis	Tarpkultūrinių meninių mainų tyrimai Rytų ir Vidurio Europoje: globalūs kontekstai ir vietinės praktikos
7.	H-08-07	Doc. dr. Aušrinė Cemnolonskė	Lietuvos meno ir kultūros paveldo tapatumo tyrimai
8.	H-08-08	Doc. dr. Irena Ragaišienė	Tarpkultūrinės komunikacijos ir vertimo problematikos taikomieji tyrimai
9.	H-08-09	Prof. dr. Nemira Mačianskienė	Daugiakalbystės kompetencijos tobulinimo tyrimai
10.	H-08-10	Doc. dr. Arūnas Vaicekaskas	Tauta ir tradicija šiuolaikiniame pasaulyje: etnologinės studijos
11.	H-08-12	Prof. habil. dr. Rūta Petrauskaitė	Teksto ir balso skaitmeniniai tyrimai, išteklių ir technologijų kūrimas bei taikymas
12.	H-08-13	Doc. dr. Dalia Kuizinienė	Literatūros tekstų ir kultūros procesų sąsajos
13.	H-08-14	Prof. dr. Andrius Narbekovas	Žmogiškųjų santykių tyrimai bioetikoje
14.	H-08-15	Prof. habil. dr. Rimas Vaišnys	Tarpdisciplininiai mažųjų visuomenės grupių tyrimai
15.	H-08-16	Prof. dr. Ineta Dabašinskiene	Daugiakultūriškumo ir kalbos kaitos tyrimai globalizacijos kontekste
16.	H-12-01	Prof. dr. Gintautas Mažeikis	Praktinės filosofijos tyrimai
17.	H-12-02	Doc. dr. Agnė Budriūnaitė	Religijos ir kultūros studijos
18.	H-13-01	Dr. Laima Bucevičiūtė	Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valstybės ir visuomenės raidos tyrimai
19.	M-11-01	Doc. dr. Saulius Gerulis	Muzikinio ugdymo dimensijos
20.	S-08-01	Prof. dr. Artūras Tereškinas	Pilietiškas tapatumas šiuolaikinėje visuomenėje
21.	S-08-02	Doc. dr. Aidis Perminas	Asmens psichosocialinis funkcionavimas ir psichologinės jo gerinimo galimybės organizacijose, ugdymo ir sveikatos institucijose
22.	S-08-03	Doc. dr. Aušra Rutkienė	Mokymosi visą gyvenimą tyrimai
23.	S-08-04	Doc. dr. Ingrida Unikaitė-Jakuntavičienė	Europos viešoji erdvė: politika, komunikacija, diskursas
24.	S-08-07	Doc. dr. Tomas Berkmanas	Globalizacijos įtakos teisei tyrimai
25.	S-12-01	Doc. dr. Miglė Šontaitė-Petkevičienė	Marketingo vadybos šiuolaikinėje aplinkoje tyrimai
26.	S-12-02	Prof. dr. Irena Bakanauskienė	Vadybinės transformacijos socialiai darniai visuomenei ir konkurencingai valstybei plėtoti
27.	S-12-03	Prof. dr. Egdūnas Račius	Tarpdisciplininiai regionų tyrimai

20 lentelės tęsinys

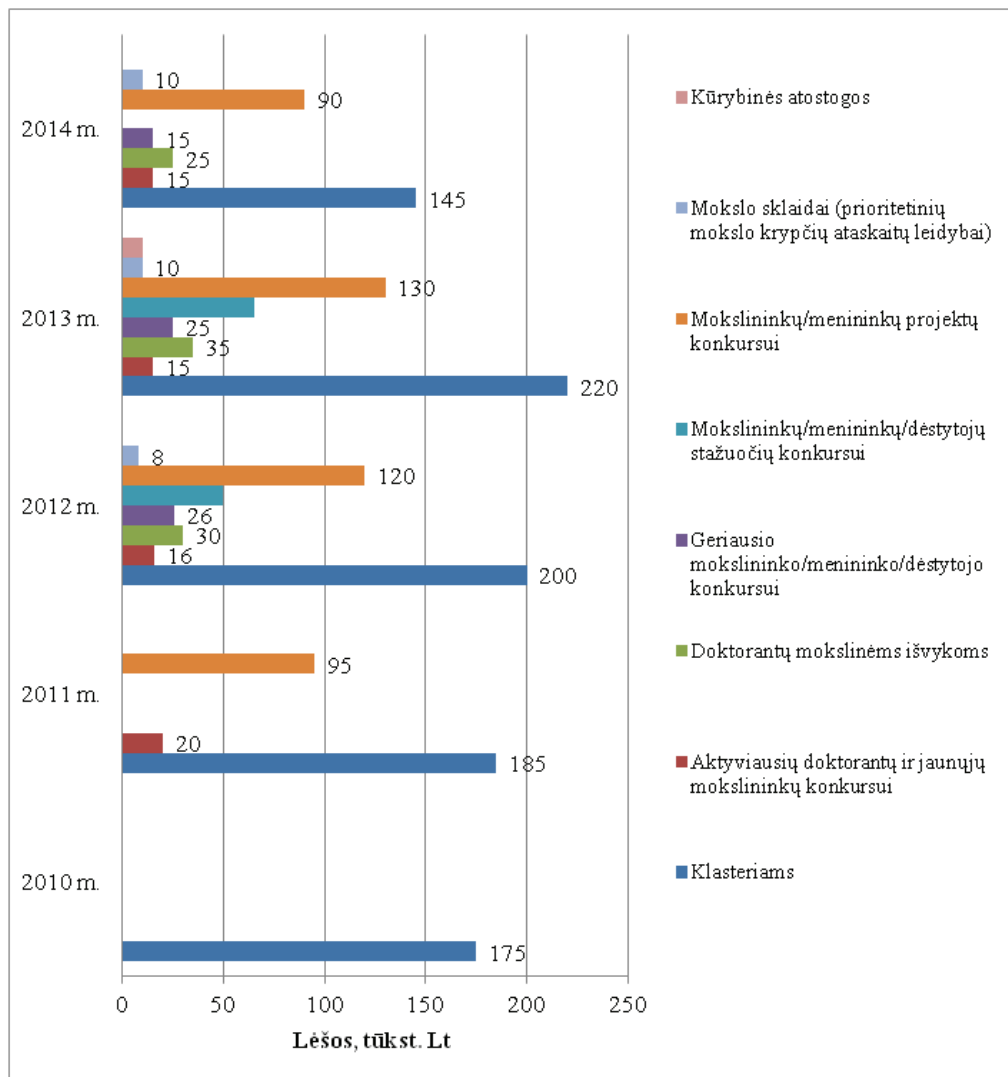
Eil. Nr.	Reg. Nr.	Mokslininkų grupės vadovas	Klasterio pavadinimas
28.	S-14-01	Dr. Gerda Jakštaitė	Tarptautinių santykių ir saugumo procesai: Lietuva globao-lioje erdvėje
29.	S-14-02	Doc. dr. Rūstis Kamuntavičius	Tautos, valstybės ir atmintys buvusios LDK žemėse: Lietuva, Lenkija, Baltarusija, Ukraina, Rusija
30.	S-14-03	Prof. habil. dr. Vladislava Stankūnienė	Demografinių tyrimų centras
31.	S-14-04	Prof. dr. Violeta Pukelienė	Socialinio-ekonominio, politinio ir finansinio stabilumo bei pažangaus ekonomikos augimo tyrimai ir eksperimentai
32.	B-10-01	Prof. habil. dr. Romualdas Juknys	Antropogeninių aplinkos pokyčių poveikis ekosistemoms
33.	B-08-01	Prof. dr. Algimantas Paulauskas	Klimato kaitos ir aplinkos taršos poveikis organizmų sąveikai ir sveikatingumui genoekosistemos lygmenyse (KLIGEN)
34.	B-08-02	Prof. dr. Gintautas Saulis	Biofizika bionanotechnologijai ir medicinai (BIOMEDTECH)
35.	B-11-01	Prof. dr. Saulius Šatkauskas	Vaistų ir genų pernašos į ląsteles ir audinius tyrimai
36.	F-10-01	Prof. habil. dr. Liudvikas Pranevičius	Alternatyvi energija
37.	F-08-02	Prof. habil. dr. Rimantas Daugelavičius	Molekulinė bioenergetika
38.	F-08-03	Prof. habil. dr. Audrius Maruška	Instrumentinės analizės metodų vystymas ir jų taikymas molekulinei biologinių objektų, sintetinių produktų ir aplinkos analizei
39.	F-08-04	Prof. habil. dr. Vytautas Kaminskas	Sistemų analizė, modeliavimas, valdymas ir optimizavimas
40.	F-08-05	Prof. habil. dr. Juozas Augutis	Patikimumo, saugumo ir rizikos analizės metodai

Sėkmingai mokslo / meno plėtrai vykdyti lėšų skiriama iš skirtingų mokslinių tyrimų finansavimo šaltinių: išorinių (Lietuvos ir tarptautinių mokslo projektų, Lietuvos mokslo tarybos, Mokslo inovacijų ir technologijų agentūros organizuojamo mokslo programų finansavimo) ir vidinių (Universiteto Mokslo fondo). Universiteto Mokslo fondo, skatinančio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, disponuojamą lėšų dydį kiekvienais metais tvirtina Universiteto taryba, atsižvelgdama į formuojamą bendrą Universiteto biudžetą, einamųjų metų Universiteto finansinę padėtį ir poreikius. 2014 m. Universiteto Mokslo fondui buvo skirta 300 tūkst. Lt (74 pav.).



74 pav. Universiteto Mokslo fondo lėšos (tūkst. Lt)

Universiteto Mokslo fondo lėšų paskirstymas kiekvienais metais kito: 2010 m. parama buvo skirta vien klasterių veiklai plėtoti, o 2014 m. buvo organizuojami aktyviausių doktorantų ir jaunųjų mokslininkų bei geriausio mokslininko / menininko / dėstytojo konkursai, finansuojamos doktorantų mokslinės išvykos (75 pav.).



75 pav. Universiteto Mokslo fondo lėšų paskirstymo struktūra 2010–2014 m. (tūkst. Lt)

Universiteto skiriamos lėšos klasteriams susideda iš:

- lėšų, skiriamų mokslo darbuotojų ir pedagoginio personalo mokslinės dalies etatams išlaikyti, priedams už mokslinę produkciją ir kt. Mokslo darbuotojams per 2014 m. iš visų lėšų (biudžeto, specialiųjų ir pavedimų) buvo sumokėta 4 904 077 Lt (2013 m. – 5 080 566,20 Lt; 2012 m. – 3 874 055 Lt; 2011 m. – 3 654 419 Lt; 2010 m. – 2 472 440,47 Lt; 2009 m. – 2 007 951,36 Lt).
- Universiteto Mokslo fondo lėšų, skiriamų pagal klasterio veiklos rezultatus (mokslo produkciją, kitą mokslinę, didaktinę veiklas ir kt.), kurias klasterio mokslininkai naudoja narių bendru sutarimu (konferencijų išlaidoms kompensuoti, mokslo renginiams organizuoti, mokslo leidiniams

leisti, inventoriaus ir reagentų moksliniams tyrimams įsigyti, projektam kofinansuoti ir kt.). 2014 m. iš Universiteto Mokslo fondo klasteriams buvo skirta 145 tūkst. Lt (75 pav.).

2014 m. pabaigoje buvo išleistas trečiasis Universiteto mokslo / meno klasterių dvikalbis (lietuvių ir anglų kalbomis) leidinys „Vytauto Didžiojo universiteto mokslo klasteriai 3“. Leidinyje pristatomi Universitete veikiantys klasteriai, pagrindiniai klasterių tyrėjai, esminiai 2013 m. veiklos rezultatai ir pagrindinės mokslo publikacijos.

4.1.1. DALYVAVIMAS MOKSLO PROGRAMOSE, PROJEKTUOSE, TYRIMUOSE

Universiteto mokslininkai 2014 m. tęsė tyrimus 3-uose ES 7-osios programos projektuose (21 lentelė), 4-iose visuotinės dotacijos projektuose (22 lentelė) ir nacionalinių mokslo programų projektuose (23 lentelė).

21 lentelė

Dalyvavimas ES 7-osios bendrosios mokslinių tyrimų, technologijų plėtros ir demonstracinės veiklos programos projektuose

Klasterio pavadinimas, vadovas	Laimėto projekto pavadinimas, vadovas, vykdymo laikotarpis
Teksto ir balso skaitmeniniai tyrimai, išteklių ir technologijų kūrimas bei taikymas Vadovė: prof. habil. dr. Rūta Petrauskaitė	Grant Agreement/Collaborative Project (Learning and Execution of Action Categories) Vadovė: doc. dr. Daiva Vitkutė-Adžgauskienė Vykdymo laikotarpis: 2013–2016 m.
Klimato kaitos ir aplinkos taršos poveikis organizmų sąveikai ir sveikatingumui genoeikosistemos lygmenyse (KLIGEN) Vadovas: prof. dr. Algimantas Paulauskas	The Human Early-Life Exposome – Novel Tools for Integrating Early-Life Environmental Exposures and Child Health across Europe (HELIX) Vadovė: prof. habil. dr. Regina Gražulevičienė Vykdymo laikotarpis: 2012–2016 m.
	Positive Health Effects of the Natural Outdoor Environment in Typical Populations in Different Regions in Europe (PHENOTYPE) Vadovė: prof. habil. dr. Regina Gražulevičienė Vykdymo laikotarpis: 2012–2015 m.

22 lentelė

Dalyvavimas visuotinės dotacijos projektuose

Klasterio pavadinimas, vadovas	Laimėto projekto pavadinimas, vadovas, vykdymo laikotarpis
Tauta ir tradicija šiuolaikiniame pasaulyje: etnologiniai tyrimai Vadovas: doc. dr. Arūnas Vaicekaskas	Etninės muzikos gaivinimo judėjimas Lietuvoje XX a. 7 deš. – XXI a. pr. Vadovas: prof. habil. dr. Romualdas Apanavičius Vykdymo laikotarpis: 2010–2016 m.
Mokymosi visą gyvenimą tyrimai Vadovė: prof. dr. Aušra Rutkienė	Technologijomis grįsto mokymosi turinio integracija į organizacijas Vadovė: prof. habil. dr. Margarita Teresevičienė Vykdymo laikotarpis: 2013 09 02 – 2015 08 31

22 lentelės tęsinys

Klasterio pavadinimas, vadovas	Laimėto projekto pavadinimas, vadovas, vykdymo laikotarpis
Tarpkultūrinių meninių mainų tyrimai Rytų ir Vidurio Europoje: globalūs kontekstai ir vietinės praktikos Vadovas: prof. habil. dr. Bronius Vaškelis Migracijos ir diasporos tyrimai Vadovas: prof. habil. dr. Egidijus Aleksandravičius	Lietuva karuose: kultūra, tapatybės, egzilis Vadovė: prof. dr. Rasutė Žukienė Vykdymo laikotarpis: 2013 05 02 – 2015 06 30
Mokymosi visą gyvenimą tyrimai Vadovė: prof. dr. Aušra Rutkienė	Suaugusiųjų bendrųjų kompetencijų lavinimo tyrimų ir plėtros platforma Vadovas: prof. dr. Vidmantas Tūtlys Vykdymo laikotarpis: 2013 05 02 – 2015 04 30

23 lentelė

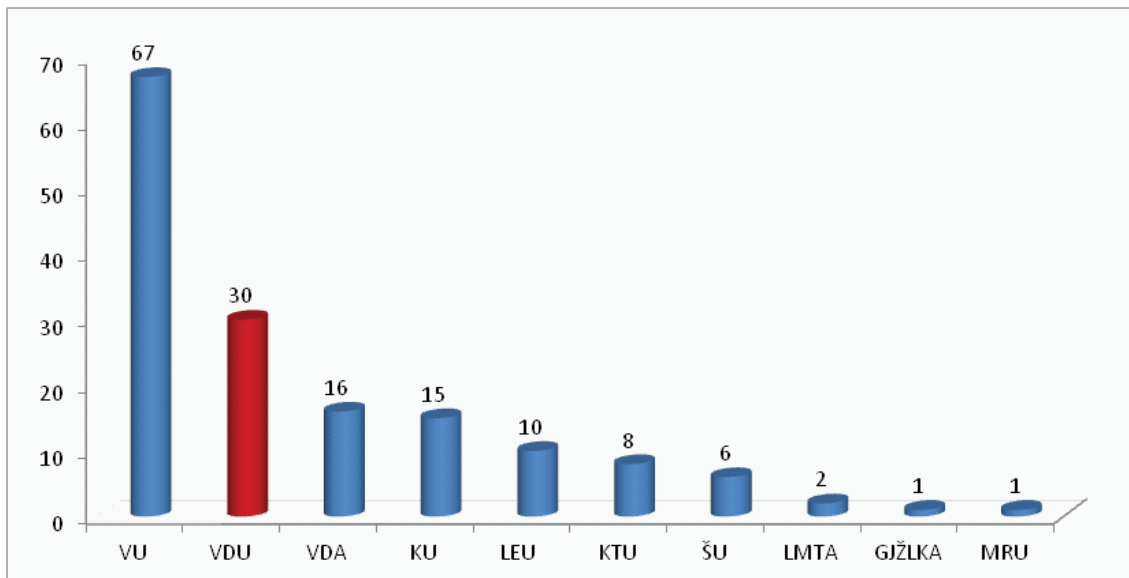
Dalyvavimas nacionalinių mokslo programų projektuose

Programos pavadinimas	Klasterio pavadinimas, vadovas	Laimėto projekto pavadinimas, vadovas, vykdymo laikotarpis
Lietuvos ekosistemos: klimato kaita ir žmogaus poveikis	Klimato kaitos ir aplinkos taršos poveikis organizmų sąveikai ir sveikatingumui genosistemos lygmenyse (KLIGEN) Vadovas: prof. dr. Algimantas Paulauskas	Svetimkraščių žinduolių invazyvumas, genominiai pokyčiai ir adaptacija vandens ir sausumos ekotone Vadovas: prof. dr. Algimantas Paulauskas Vykdymo laikotarpis: 2012–2014 m.
Ateities energetika	Patikimumo, saugumo ir rizikos analizės metodai Vadovas: prof. habil. dr. Juozas Augutis	Lietuvos energetinio saugumo tyrimas ir energetinio saugumo lygio įvertinimas Vadovas: prof. habil. dr. Juozas Augutis Vykdymo laikotarpis: 2012–2014 m.
Valstybė ir tauta: paveldas ir tapatumas	Pilietiškumas ir tapatumas šiuolaikinėje visuomenėje Vadovas: prof. dr. A. Tereškinas Migracijos ir diasporos tyrimai Vadovas: prof. habil. dr. Egidijus Aleksandravičius	Globalizacijos (transnacionalizmo) poveikis valstybinio ir tautinio tapatumo fragmentacijai Vadovas: prof. dr. Vytis Čiubrinkas Vykdymo laikotarpis: 2012–2014 m.
	Lietuvos meno ir kultūros paveldo tapatumo tyrimai Vadovė: doc. dr. Aušrinė Cemnolonskė	Krikščioniškoji ikonografija XVII–XX a. Lietuvos dailėje: tradicijos ir transformacijos Vadovė: prof. dr. Laima Šinkūnaitė Vykdymo laikotarpis: 2012–2014 m.
	Bažnyčios santykiai su valstybe ir visuomene Lietuvoje Vadovas: dr. Aušra Vasiliauskiene Migracijos ir diasporos tyrimai Vadovas: prof. habil. dr. Egidijus Aleksandravičius	Lietuvių tautinė katalikų bažnyčia: etnoreliginis tapatumas išeivijoje Vadovė: dr. Ilona Strumickienė Vykdymo laikotarpis: 2012–2014 m.
	Praktinės filosofijos tyrimai Vadovas: prof. dr. Gintautas Mažeikis	Sovietinių atminties ritualizavimo formų perėmimas: lyginamoji Vidurio–Rytų Europos analizė Vadovas: prof. dr. Gintautas Mažeikis Vykdymo laikotarpis: 2012–2014 m.

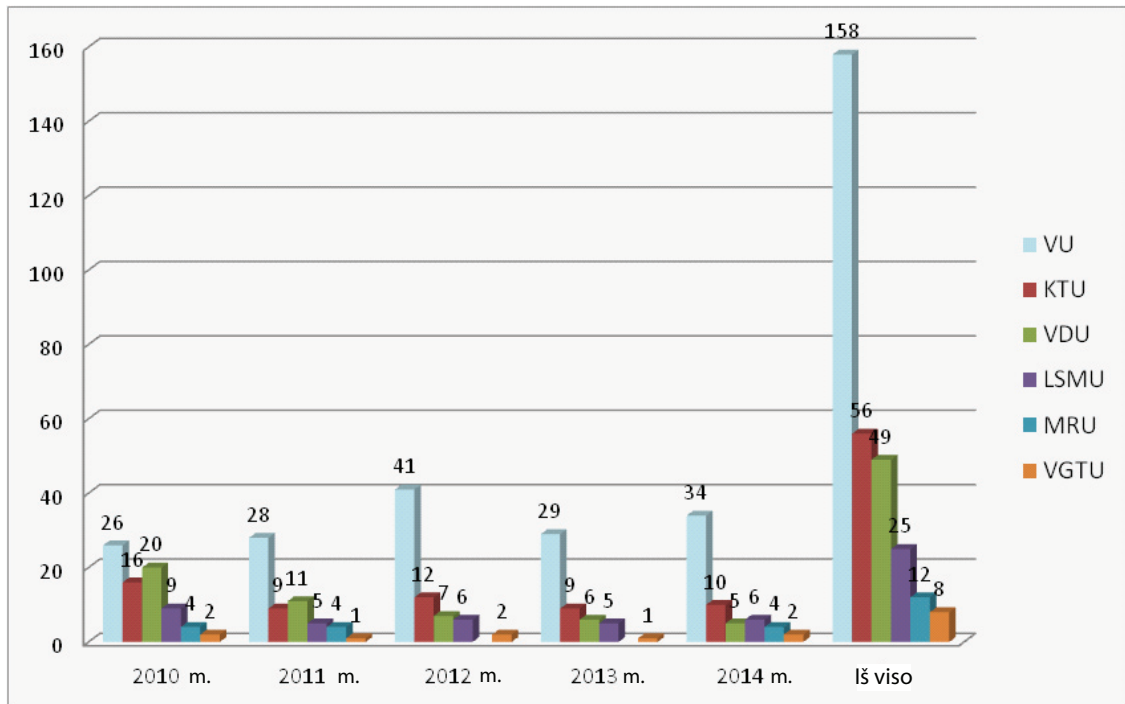
23 lentelės tęsinys

Programos pavadinimas	Klasterio pavadinimas, vadovas	Laimėto projekto pavadinimas, vadovas, vykdymo laikotarpis
Valstybė ir tauta: paveldas ir tapatumas	Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės visuomenės raidos tyrimai Vadovė: dr. Laima Bucevičiūtė	Politinė tauta LDK XV–XVI a.: kunigaikščių sluoksnio integravimo prielaidų tyrimas Vadovas: dr. Vytas Jankauskas Vykdymo laikotarpis: 2012–2014 m.
	Tauta ir tradicija šiuolaikiniame pasaulyje: etnologiniai tyrimai Vadovas: doc. dr. Arūnas Vaicekaskas	Kalendorinių švenčių (re)konstrukcijų santykio su lietuvių tapatumu tyrimai Vadovė: doc. dr. Dalia Senvaitytė Vykdymo laikotarpis: 2012–2014 m.

Universiteto mokslininkai 2014 m. aktyviai dalyvavo ir Lietuvos mokslo programose: „Nacionalinės lituanistikos plėtros 2009–2015 m. programoje“ (2-oji vieta tarp Lietuvos universitetų) (76 pav.), mokslininkų grupių projektuose (2014 m. buvo finansuoti 5 projektai) (77 pav.).



76 pav. Lietuvos universitetų vykdomi Nacionalinės lituanistikos plėtros 2009–2015 m. programos projektai



77 pav. Mokslininkų grupių projektai, vykdomi Lietuvos universitetuose 2010–2014 m.

Pagal finansuojamų projektų skaičių Universitetas užima pirmąsias vietas tarp kitų Lietuvos universitetų ir planuoja ateityje intensyviau dalyvauti užsienio ir tarptautinėse programose.

Universiteto klasterių narių dalyvavimas tarptautinėse ir nacionalinėse mokslo programose bei kituose projektuose pateikiamas 24 lentelėje.

24 lentelė

Universiteto klasterių mokslininkų dalyvavimas vykdant tarptautines, nacionalines programas ir kitus projektus

Klasterio pavadinimas	7BP 2008–2013 m.	Tarpvalstybinės programos 2011–2012 m.	COST veiklos programos	Visuotinės dotacijos progr. 2010–2013 m.	Nacionalinės mokslo progr. 2010–2012 m.	Lituanistikos plėtros progr. 2009–2015 m.	Mokslininkų grupių 2012–2014 m.	VDU mokslo fondo 2011–2014 m.
Alternatyvi energija					1			3
Antropogeninių aplinkos pokyčių poveikis ekosistemoms								1
Asmens psichosocialinis funkcionavimas ir psichologinės jo gerinimo galimybės organizacijose, ugdymo ir sveikatos institucijose							4	7
Bažnyčios santykiai su valstybe ir visuomene Lietuvoje					1	1	1	3
Biofizika bionanotechnologijai ir medicinai (BIOMEDTECH)								1
Česlovas Milošas ir Lietuva: teoriniai ir taikomieji studijų aspektai								2

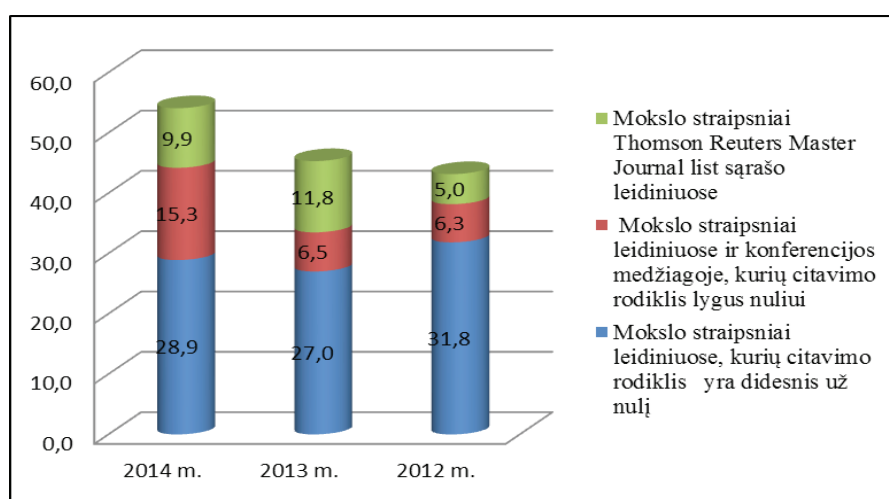
24 lentelės tęsinys

Klasterio pavadinimas	Programos, projektai	7BP 2008–2013 m.	Tarpvalstybinės programos 2011–2012 m.	COST veiklos programos	Visuotinės dotacijos progr. 2010–2013 m.	Nacionalinės mokslo progr. 2010–2012 m.	Lituanistikos plėtros progr. 2009–2015 m.	Mokslininkų grupių 2012–2014 m.	VDU mokslo fondo 2011–2014 m.
Daugiakalbystės kompetencijos tobulinimo tyrimai									1
Daugiakultūriškumo ir kalbos kaitos tyrimai globalizacijos kontekste				3			2		3
Europos viešojoje erdvėje: politika, komunikacija, diskursas		1	1				1		2
Globalizacijos įtakos teisei tyrimai								1	1
Instrumentinės analizės metodų vystymas ir jų taikymas molekulinei biologinių objektų, sintetinių produktų ir aplinkos analizei						1		1	3
Klimato kaitos ir aplinkos taršos poveikis organizmų sąveikai ir sveikatingumui genoekosistemos lygmenyse (KLIGEN)	5					1		1	3
Komunizmo irimas ir pokomunistinės transformacijos				1			1		
Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės visuomenės raidos tyrimai						1		1	
Lietuvos karo istorijos ir paveldo tyrimų klasteris							1		1
Lietuvos meno ir kultūros paveldo tapatumo tyrimai						1	4	1	2
Lietuvos miestų tarpdalykinių tyrimų klasteris							2		
Literatūros tekstų ir kultūros procesų sąsajos		1					3		
Marketingo vadybos šiuolaikinėje aplinkoje tyrimai								1	1
Migracijos ir diasporos tyrimai					1		4	1	3
Mokymosi visą gyvenimą tyrimai					2			1	2
Molekulinė bioenergetika	1	2							5
Muzikinio ugdymo dimensijos									1
Patikimumo, saugumo ir rizikos analizės metodai		1				2			
Pilietiškumas ir tapatumas šiuolaikinėje visuomenėje	1		1	1	1	1	1	2	1
Praktinės filosofijos tyrimai						1	1	1	1
Religijos ir kultūros studijos									
Sistemų analizė, modeliavimas, valdymas ir optimizavimas	2		1						1
Tarpdisciplininiai mažųjų visuomenės grupių tyrimai								1	
Tarpkultūrinių meninių mainų tyrimai Rytų ir Vidurio Europoje: globalūs kontekstai ir vietinės praktikos					1		1		1
Tauta ir tradicija šiuolaikiniame pasaulyje: etnologinės studijos					1	1	3		3
Tautos, valstybės ir atmintys buvusios LDK žemėse: Lietuva, Lenkija, Baltarusija, Ukraina, Rusija							1		
Teksto ir balso skaitmeniniai tyrimai, išteklių ir technologijų kūrimas bei taikymas	1						4		1
Vadybinės transformacijos socialiai darniai visuomenei ir konkurencingai valstybei plėtoti									2
Vaistų ir genų pernašos į ląsteles ir audinius tyrimai		2	1					1	3
Žmogiškųjų santykių tyrimai bioetikoje									1
Iš viso:		10	7	8	6	11	30	18	59

4.1.2. MOKSLO PRODUKCIJA: MONOGRAFIJOS, STRAIPSNIAI, KONFERENCIJOS

2014 m. dėstytojai ir mokslo darbuotojai, įvertinus asmeninį autorių indėlį, paskelbė 551 mokslinį straipsnį leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse, – 114,5, mokslo leidiniuose, referuojamuose kitose tarptautinėse duomenų bazėse, – 259,5, kituose recenzuojamuose mokslo leidiniuose – 177. Publikuotos 9 monografijos, taip pat išleista daugiau kaip 400 kitų mokslo darbų (mokslinių tekstų vertimai, mokslo šaltinių publikacijos, sudaryti darbai ir kt.).

Fizinių ir biomedicinos mokslų srityse publikuoti 6 knygų skyriai, išleisti tarptautinėse leidyklose, ir paskelbta 117 straipsnių, iš kurių 54 išleisti leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse, 29 turintys nenulinį citavimo indeksą (78 pav.).

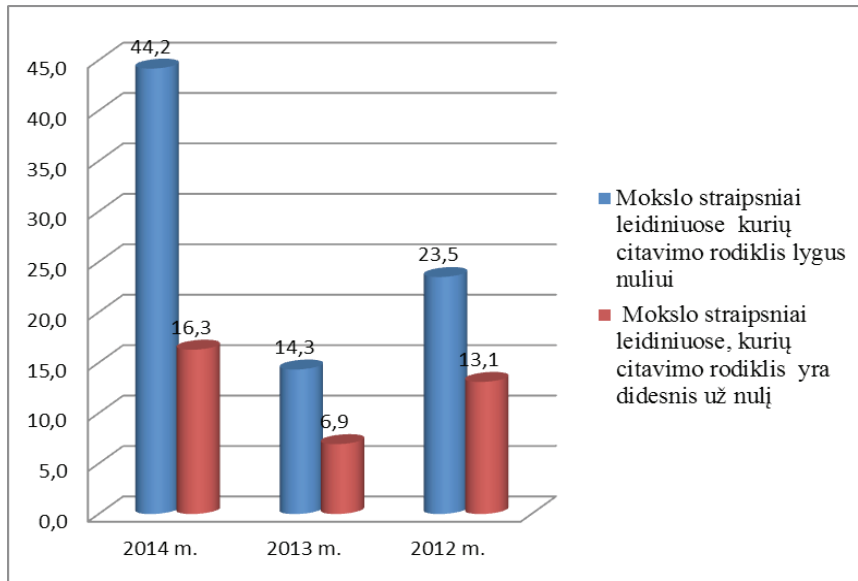


78 pav. Fizinių ir biomedicinos mokslų straipsniai (įvertinus institucijos autorių indėlį 2012–2014 m.) leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse

Humanitarinių ir socialinių mokslų srityse dėstytojai ir mokslo darbuotojai išleido: 9 mokslo monografijas (1 tarptautinėje mokslo leidykloje), 7 mokslo studijas (1 tarptautinėje mokslo leidykloje), 25 knygų skyrius (9 tarptautinėse mokslo leidyklose), 6 vadovėlius aukštųjų mokyklų studentams.

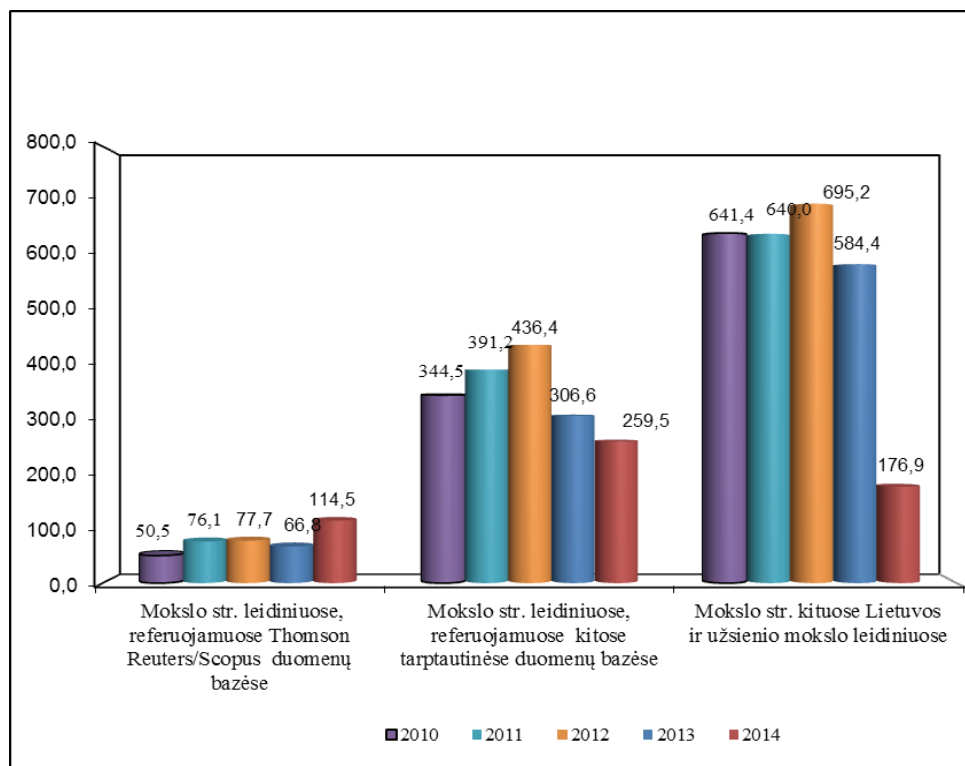
Taip pat paskelbė 60,5 straipsnio leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse (iš jų 16,3 – mokslo straipsniai, turintys nenulinį citavimo indeksą), 249 mokslo straipsnius leidiniuose, referuojamuose kitose tarptautinėse duomenų bazėse ir (arba) išleistuose tarptautinėse leidyklose, ir 124 mokslo straipsnius kituose recenzuojamuose mokslo periodiniuose ar vienkartinuose Lietuvos ir užsienio leidiniuose.

Palyginus 2012–2014 m. humanitarinių ir socialinių mokslų sričių straipsnių skaičių leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse, gerokai padidėjo ne tik bendras publikacijų skaičius (2014 m. – 60,5, 2013 m. – 21,5, 2012 m. – 34,6), bet ir straipsnių skaičius leidiniuose, turinčiuose nenulinį citavimo rodiklį (79 pav.).



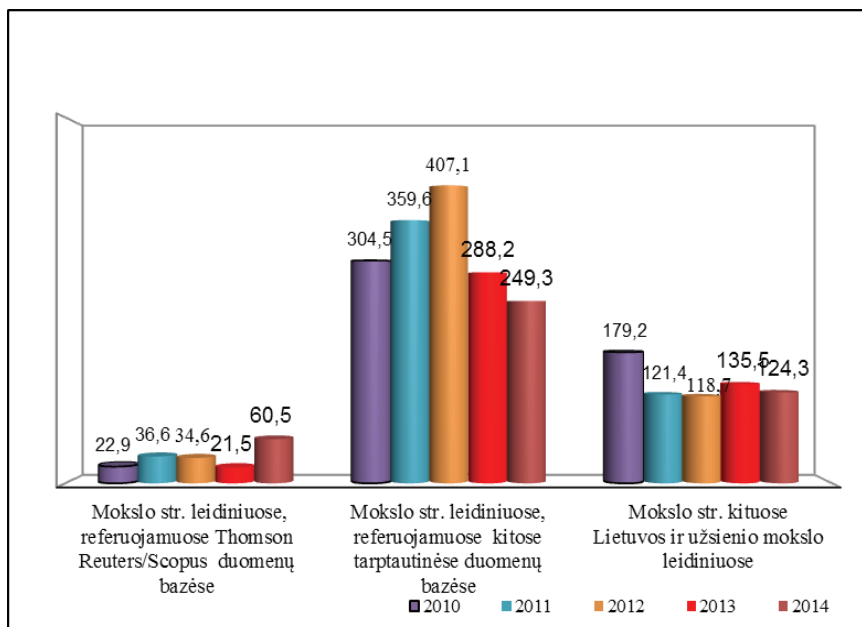
79 pav. Humanitarinių ir socialinių mokslų straipsniai, paskelbti leidiniuose, referuojamuose Thomson Reuters / Scopus duomenų bazėse pagal citavimo rodiklį (įvertinus institucijos autorių indėlį 2012–2014 m.)

2010–2014 m. mokslo straipsnių skaičius, kurį sudaro Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų indėlis pagal atskiras mokslo sritis, pateiktas 80–82 paveiksluose.

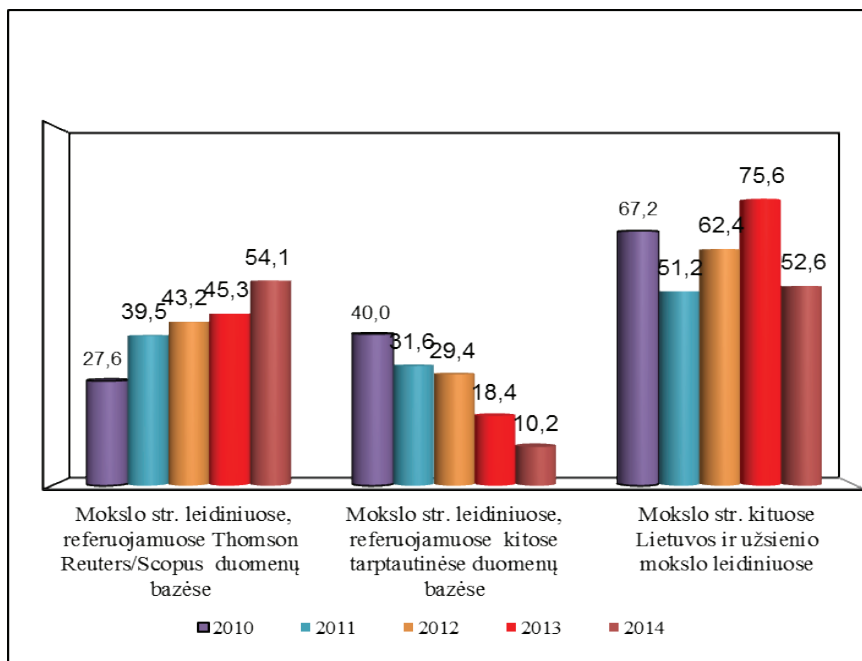


80 pav. Vytauto Didžiojo universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų straipsnių skaičius (įvertinus institucijos autorių indėlį 2010–2014 m.)

Nors pastaraisiais metais mažėjo bendras publikacijų skaičius mokslo leidiniuose, referuojamuose kitose tarptautinėse duomenų bazėse, ypač kituose recenzuojamuose užsienio ir Lietuvos mokslo leidiniuose (2012 m. buvo 695, o 2014 m. – 177), bet 1,7 karto (palyginti su 2013 m.) padidėjo bendras publikacijų skaičius leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse (80 pav.).

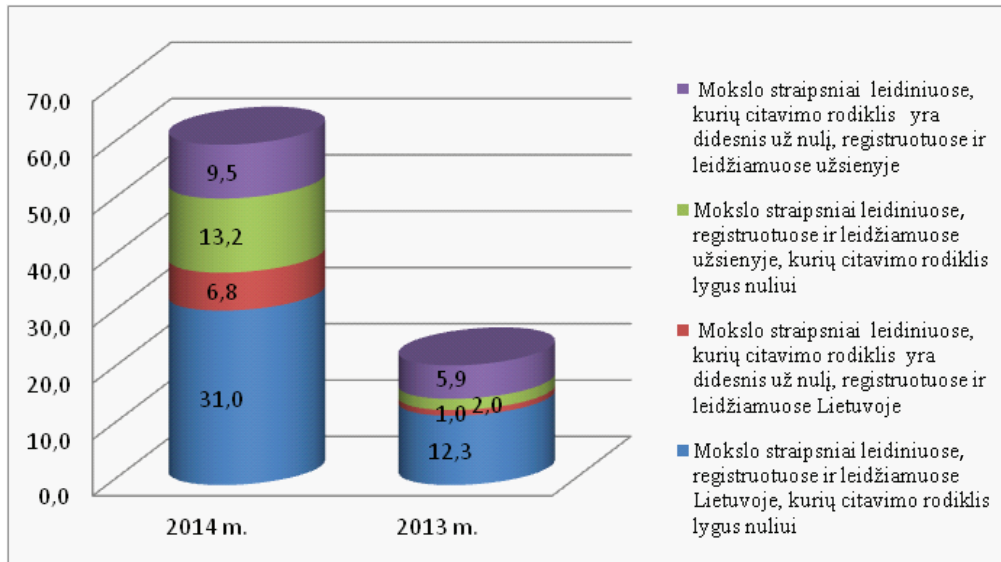


81 pav. Humanitarinių ir socialinių mokslų sričių dėstytojų ir mokslo darbuotojų straipsnių skaičius (įvertinus institucijos autorių indėlį 2010–2014 m.)

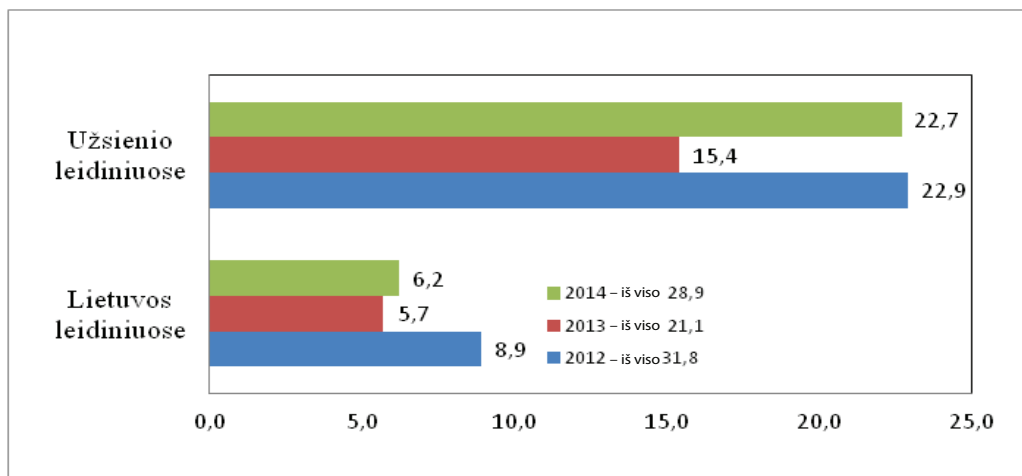


82 pav. Biomedicinos ir fizinių mokslų sričių dėstytojų ir mokslo darbuotojų straipsnių skaičius (įvertinus institucijos autorių indėlį 2010–2014 m.)

Thomson Reuters / Scopus duomenų bazėse referuojamuose užsienio leidiniuose publikuoti humanitarinių ir socialinių mokslų straipsniai sudaro 37,6 % (2013 m. – 37 %, 2012 m. – 33 %) visų publikacijų. Fizinių ir biomedicinos mokslų sričių – 78,5 % (2013 m. – 73 %, 2012 m. – 72 %) nuo visų mokslo straipsnių, publikuotų leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse, turinčių nenulinį citavimo rodiklį (84–85 pav.).

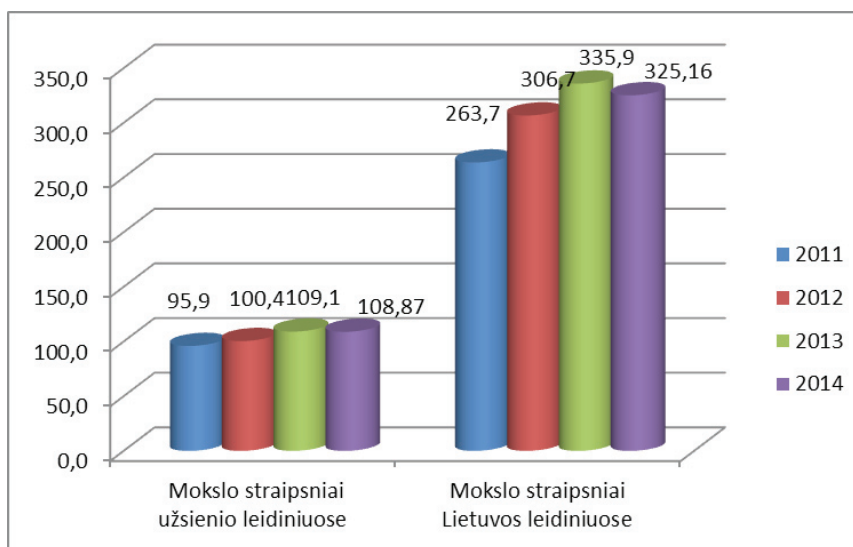


84 pav. Humanitarinių ir socialinių mokslų straipsnių pasiskirstymas Lietuvos ir užsienio leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse (įvertinus institucijos autorių indėlį 2013–2014 m.)



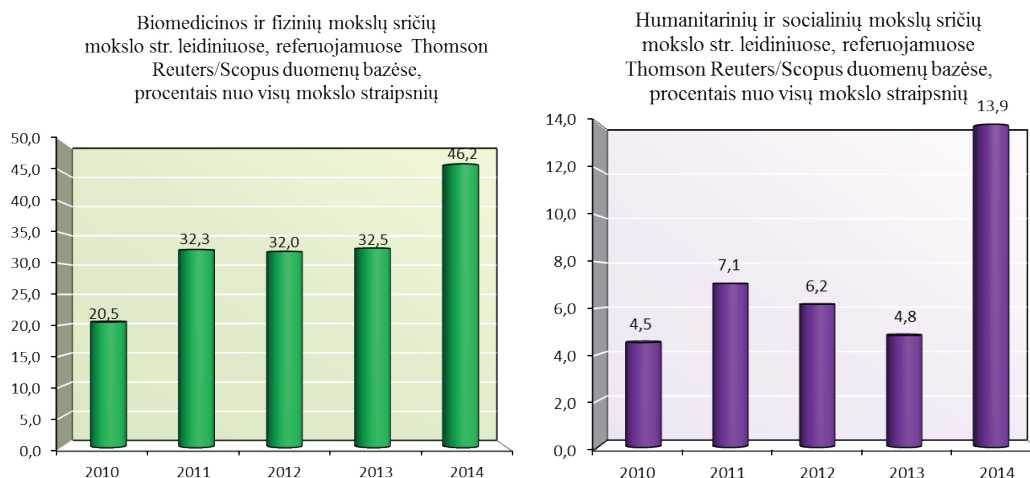
85 pav. Fizinių ir biomedicinos mokslų straipsnių pasiskirstymas Lietuvos ir užsienio leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse (įvertinus institucijos autorių indėlį 2012–2014 m.)

Užsienio humanitarinių ir socialinių mokslų sričių leidiniuose publikuoti straipsniai sudaro 26 % visų šios srities publikacijų skaičiaus. Nors tai daugiau, palyginti su praėjusiais metais (2013 m. – 24 %, 2012 m. – 18 %, 2011 m. – 18 %), bet daugumą publikacijų sudaro mokslo straipsniai, paskelbti Lietuvos leidiniuose (86 pav.).

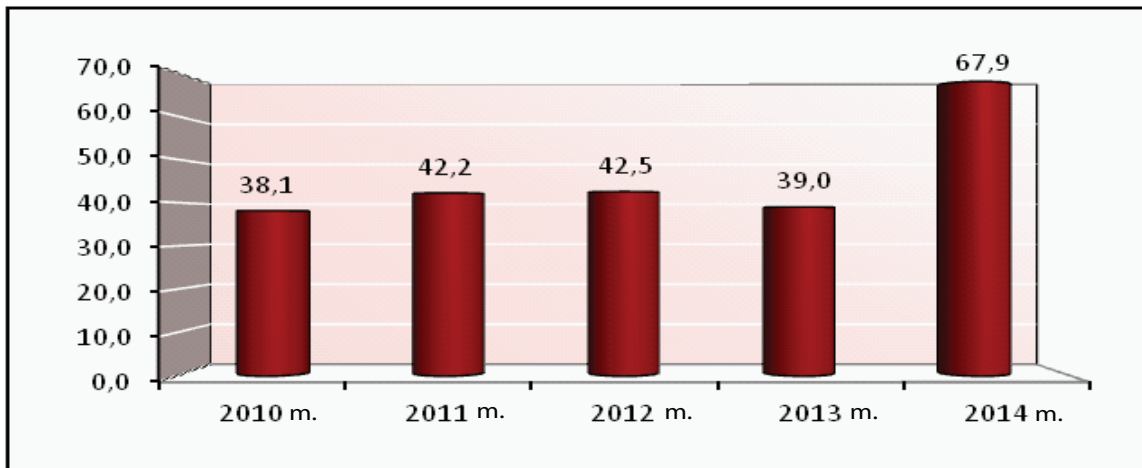


86 pav. Humanitarinių ir socialinių mokslų straipsnių pasiskirstymas Lietuvos ir užsienio leidiniuose (įvertinus institucijos autorių indėlį 2011–2014 m.)

Fizinių ir biomedicinos mokslų straipsniai tarptautiniuose leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse, šiais metais sudaro 46 % bendro šių sričių mokslo straipsnių skaičiaus, humanitarinių ir socialinių mokslų srityse – 13,9 % (87 pav.). Tai rodo, kad daugiau yra straipsnių ir monografijų, kurie nepatenka į leidinius, įrašytus į *Thomson Reuters / Scopus* bazę ar prestižinių leidyklų leidinius.



87 pav. Thomson Reuters / Scopus duomenų bazėse referuojamų mokslo straipsnių skaičiaus kaita 2010–2014 m. pagal mokslo sritis, palyginti su visais mokslo straipsniais (%)



88 pav. Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų straipsnių, referuojamų *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse, skaičiaus kaita (%), palyginti su visais mokslo straipsniais, 2010–2014 m.

Pažymėtina, kad 2014 m. (palyginti su 2013 m.) mokslo darbų skaičius sumažėjo, bet padaugėjo mokslo straipsnių leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse. Aukščiausio lygio Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų mokslo produkcija (straipsniai referuojami *Thomson Reuters / Scopus* duomenų bazėse ir knygos bei jų dalys, publikuotos tarptautinėse leidyklose) sudaro jau 67,9 % visos mokslo produkcijos (88 pav.).

4.1.3. TARPTAUTINIŲ MOKSLO RENGINIŲ ORGANIZAVIMAS. UNIVERSITETO MOKSLO LEIDINIAI

Kiekvienais metais Universiteto mokslininkai ir (ar) menininkai organizuoja tarptautines konferencijas, simpoziumus, seminarus, festivalius ir kitus mokslo / meno renginius, siekdami pasidalyti mokslo, meno laimėjimais ir gerą patirtimi, pritraukti tarptautiniu mastu pripažintų mokslininkų bei menininkų. 2014 m. reikšmingiausių Universitete vykusių tarptautinių renginių sąrašas pateikiamas 25 lentelėje.

2014 m. Universitete organizuotos įvairios mokslinės diskusijos, susitikimai, viešos paskaitos, mokslo leidinių pristatymai, tarptautinių projektų mokslininkų grupių susitikimai, studentų ir doktorantų vasaros mokyklos ir kursai, kuriuose dalyvavo užsienio šalių mokslininkai bei studentai.

25 lentelė

2014 m. reikšmingiausi organizuoti tarptautiniai mokslo ir meno renginiai

Klasteris	Tarptautinio mokslo renginio pavadinimas
Muzikinio ugdymo dimensijos	Tarptautinis jaunųjų menininkų kamerinės muzikos festivalis „Avanti 2014“
Tarpkultūrinių meninių mainų tyrimai Rytų ir Vidurio Europoje: globalūs kontekstai ir vietinės praktikos ir Europos viešojoje erdvėje: politika, komunikacija, diskursas	Tarptautinė konferencija „Kultūros institucijos ir komunikacija: kūrybiško dalyvavimo link“
Pilietiškumas ir tapatumas šiuolaikinėje visuomenėje	Tarptautinė konferencija „Religijos diversifikacija Centrinėje ir Rytų Europoje bei pasaulyje“
	Tarptautinė konferencija „Socialinė atskirtis ir socialinis dalyvavimas šiuolaikinėje Europoje“
Mokymosi visą gyvenimą tyrimų klasteris	5-oji tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Sistemo-teorinės profesinio rengimo kaitos dimensijos. Žmogaus darnos ugdymo siekis profesinio rengimo programose“
Asmens psichosocialinis funkcionavimas ir psichologinės jo gerinimo galimybės organizacijose, ugdymo ir sveikatos institucijose	Tarptautinės mokyklinės psichologijos asociacijos (ISPA) 36-oji metinė konferencija „Vaikų teisės ir poreikiai: iššūkiai mokyklai, šeimai ir visuomenei“
Globalizacijos įtakos teisei tyrimai	5-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Globalizacijos įtaka teisei: sienas peržengianti procesinė teisė“
	Tarptautinė konferencija „Taikomoji teisininko etika: išsami ir priimtino modelio paieška“
	Tarptautinė konferencija „Šiuolaikiniai intelektinės nuosavybės teisės klausimai“
Tarptautinių santykių ir saugumo procesai: Lietuva globalioje erdvėje	Tarptautinė konferencija „NATO atviros durys: 10 metų po „Didžiojo sprogdimo“
Europos viešojoje erdvėje: politika, komunikacija, diskursas	Tarptautinė konferencija „Europos konstravimas ir Europos vertybių sklaida“
Religijos ir kultūros studijos	Tarptautinė konferencija „Krikščionių pasaulis ir Rytų Azijos tradicijos: simboliai, koncepcijos, praktikos“
Tarpdisciplininiai regionų tyrimai	Tarptautinė konferencija „Žmogaus kalbos technologijos: Baltijos šalių perspektyvos“
Teksto ir balso skaitmeniniai tyrimai, išteklių ir technologijų kūrimas bei taikymas	Baigiamoji MIREES tarptautinė konferencija „Universitetų unikalumas ir jų įvairovė“
Daugiakultūriškumo ir kalbos kaitos tyrimai globalizacijos kontekste	IV tarptautinis Baltarusijos tyrinėtojų kongresas
Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valstybės ir visuomenės raidos tyrimai	Tarptautinė konferencija „Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės moterų vienuolijos: istorija ir dabartis“
Bažnyčios santykiai su valstybe ir visuomene Lietuvoje	Tarptautinė konferencija „Lietuvos Didžioji Kunigaikštystė XVIII amžiuje. Miestas – bendravimo vieta“
Lietuvos miestų tarpdalykiniai tyrimai	Tarptautinė konferencija „XVIII a. kultūros akiračiai ir Kristijonas Donelaitis“
Literatūros tekstų ir kultūros procesų sąsajos	20-oji tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Žmogaus ir gamtos sauga“
Klimato kaitos ir aplinkos taršos poveikis organizmų sąveikai ir sveikatingumui genoekosistemos lygmenyse (KLIGEN)	8-oji tarptautinė jaunųjų mokslininkų konferencija „Gyvasis gamtos ženklas“
Klimato kaitos ir aplinkos taršos poveikis organizmų sąveikai ir sveikatingumui genoekosistemos lygmenyse (KLIGEN)	
Instrumentinės analizės metodų vystymas ir jų taikymas molekulinei biologinių objektų, sintetinių produktų ir aplinkos analizei	

„Muzikinio ugdymo dimensijų“ klasterio menininkai aktyviai dalyvavo organizuojant tarptautinius meno renginius: tarptautinį festivalį „Muzikos ruduo“, tarptautinį festivalį „Operetė Kauno pilyje“, tarptautinį Pažaislio muzikos festivalį, tarptautinius chorų festivalius „Kaunas Musica Religiosa“ ir „Kaunas Cantat“, 64-ąjį pasaulio akordeonistų konkursą „Pasaulio trofėjus“, XVIII tarptautinį šiuolaikinės muzikos festivalį „Iš arti“ bei kitus muzikos festivalius.

2014 m. Universitete buvo leidžiami 22 periodiniai mokslo žurnalai (26 lentelė), įtraukti į tarptautines duomenų bazines ir atstovaujantys socialinių, humanitarinių, gamtos, menų, teisės ir religijos mokslų sritis. Dalis žurnalų išleisti bendradarbiaujant su Lietuvos aukštojo mokslo ir kitomis institucijomis (Vilniaus, Kauno technologijos, Klaipėdos, Šiaulių, Aleksandro Stulginskio universitetais, Lietuvių kalbos, Lietuvos energetikos ir Lietuvių išeivijos institutais, Lietuvos mokslo akademija) bei užsienio aukštojo mokslo institucija (Nebraskos universitetu).

26 lentelė

Periodiniai mokslo leidiniai, įtraukti į tarptautines duomenų bazines

Eil. Nr.	Leidinio pavadinimas	Vyriausiasis / mokslinis redaktorius	Tarptautinės duomenų bazės
1.	„Organizacijų vadyba: sisteminiai tyrimai“	prof. P. Zakarevičius	<i>Business Source Complete, ProQuest, CEEOL, Central & Eastern European Academic Source, VINITI, TOC Premier</i>
2.	„Soter“	prel. prof. (HP) V. S. Vaičiūnas	<i>CEEOL, The Philosopher's Index, DOAJ</i>
3.	„Archivum Lithuanicum“ (kartu su Lietuvių kalbos institutu, Klaipėdos, Šiaulių, Vilniaus universitetais)	prof. G. Subačius	<i>MLA International Bibliography</i>
4.	„Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba“ (kartu su Kauno technologijos, Aleksandro Stulginskio, Vilniaus, Klaipėdos universitetais, Lietuvos energetikos institutu ir Inžinerinės ekologijos asociacija)	vyr. redaktorius – prof. J. Staniškis, vyr. redaktoriaus pavaduotojas – prof. R. Juknys	<i>CAB Abstracts, Central & Eastern European Academic Source, Environment Complete, Environment Index, Pollution abstracts selective, TOC Premier, INSPEC, VINITI</i>
5.	„Meno istorija ir kritika“	prof. V. Levandauskas	<i>MLA International Bibliography</i>
6.	„Taikomoji ekonomika: sisteminiai tyrimai“	prof. P. Žukauskas	<i>Business Source Complete, ProQuest, CEEOL, IndexCopernicus</i>
7.	„Aukštojo mokslo kokybė“	prof. K. Pukelis	<i>CEEOL, Central & Eastern European Academic Source, IndexCopernicus, MLA International Bibliography, Education Research Complete, TOC Premier</i>

Eil. Nr.	Leidinio pavadinimas	Vyriausiasis / mokslinis redaktorius	Tarptautinės duomenų bazės
8.	„Profesinis rengimas: tyrimai ir realijos“	doc. V. Tūtlys	<i>IndexCopernicus, CEEOL, Central & Eastern European Academic Source, Education Research Complete, TOC Premier</i>
9.	„International Journal of Psychology: A Biopsychological Approach / Tarptautinis psichologijos žurnalas: biopsichosocialinis požiūris“ (kartu su Nebraskos universitetu)	doc. A. Endriulaitienė, prof. M. McFarland	<i>IndexCopernicus PsychInfo Academic Search Complete</i>
10.	„Socialinis darbas. Patirtis ir metodai“	prof. J. Ruškus	<i>IndexCopernicus, EBSCO</i>
11.	„Darbai ir dienos“	prof. E. Aleksandravičius	<i>CEEOL, Central & Eastern European Academic Source, TOC Premier, Lituanistika</i>
12.	„Baltic Journal of Law & Politics“	dr. T. Berkmanas	<i>Elsevier – SCOPUS, EBSCO, ProQuest, DOAJ, International Political Science Abstracts (IPSA)</i>
13.	„Grupės ir aplinkos“	doc. E. Ramanauskaitė	<i>CEEOL</i>
14.	„Politikos mokslų almanachas“	prof. R. Jasiulevičienė	<i>CEEOL</i>
15.	„Kultūra ir visuomenė. Socialinių tyrimų žurnalas / Culture and Society. Journal of Social Research“	prof. A. Tereškinas	<i>IndexCopernicus DOAJ Directory of Open Access Journals</i>
16.	„OIKOS: lietuvių migracijos ir lietuvių diasporos studijos“ (kartu su Lietuvių išeivijos institutu)	prof. E. Aleksandravičius	<i>SocIndex, Toc Premier, Central & Eastern European Academic Source</i>
17.	„Biologija“ (kartu su VU ir Lietuvos mokslų akademija)	prof. A. Paulauskas	<i>Academic Search Complete CAB Abstracts Central & Eastern European Academic Source TOC Premier Zoological record (Thomson Reuters) VINITI</i>
18.	„The International Journal of Area Studies“	dr. A. Zykas	<i>CEEOL</i>
19.	„Teisės apžvalga“	dr. A. Kargaudienė	<i>CEEOL</i>
20.	„Česlovo Milošo skaitymai“	prof. A. Kovtun	<i>CEEOL</i>
21.	„Media Transformations / Medijų transformacijos“	prof. A. Balčytienė, prof. P. Gross, dr. A. Vinciūnienė	<i>EBSCO (nuo 2014 m.)</i>
22.	„Darnioji daugiakalbystė / Sustainable Multilingualism“	prof. N. Mačianskienė	<i>CEEOL, Open Journal Systems, Lituanistika</i>

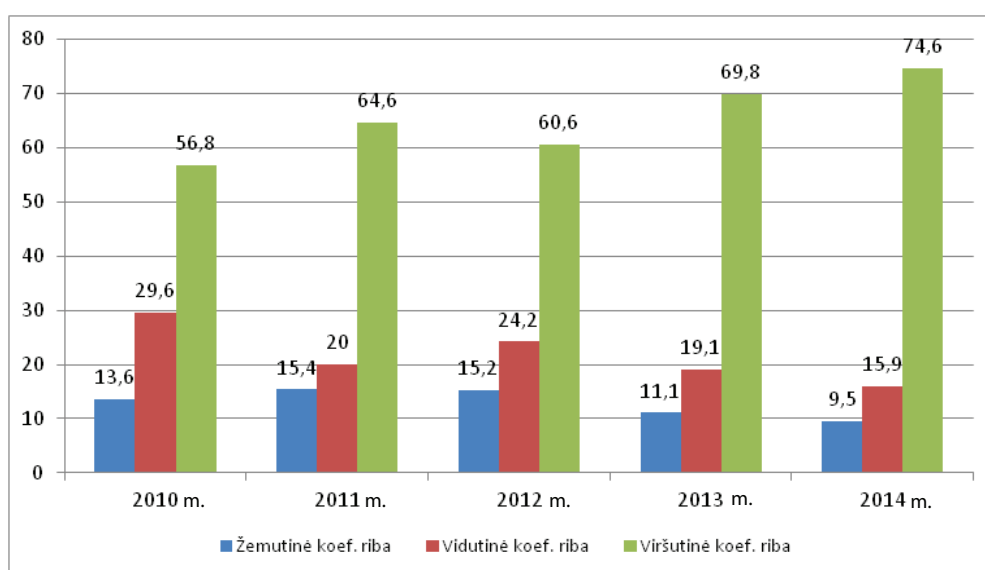
Universitete leidžiami ir kiti periodiniai bei tęstiniai recenzuojami mokslo leidiniai, mokslo darbų rinkiniai:

- „Kauno istorijos metraštis“ (vyr. redaktorius prof. dr. Zigmantas Kiaupa),
- „Laikas ir žodis“ (vyr. redaktorius prof. dr. Jonas Vaičenonis),
- „Vytauto Didžiojo universiteto Botanikos sodo raštai / Scripta Horti Botanici Universitatis Vytauti Magni“ (vyr. redaktorė dr. Vilija Snieškienė),
- „Teatrologiniai eskizai“ (vyr. redaktorius dr. Martynas Petrikas),
- „Agora: politinių komunikacijų studijos“ (vyr. redaktorius prof. Luras Bielinis),
- „Index seminarum 2013“ (vyr. redaktorė Kristina Stankevičienė).

4.2. DALYVAVIMO MOKSLINĖJE IR (AR) MENINĖJE VEIKLOSE SKATINIMAS

Laikantis uždavinių, numatytų Vytauto Didžiojo universiteto strateginiame plane, Universitete taikoma dėstytojų ir mokslo darbuotojų vertinimo bei skatinimo sistema (pagal 2011 m. kovo 17 d. Universiteto Tarybos patvirtintą Vytauto Didžiojo universiteto pedagoginių ir mokslo darbuotojų, viešojo konkurso būdu užėmusių pareigas, tarnybinių atlyginimų ir mokslingumo priemonių nustatymo metodiką). 2014 m. įdiegta galimybė registruoti meno darbuotojų produkciją Universiteto bibliotekoje pagal pateiktus meno produkcijos įrodymus.

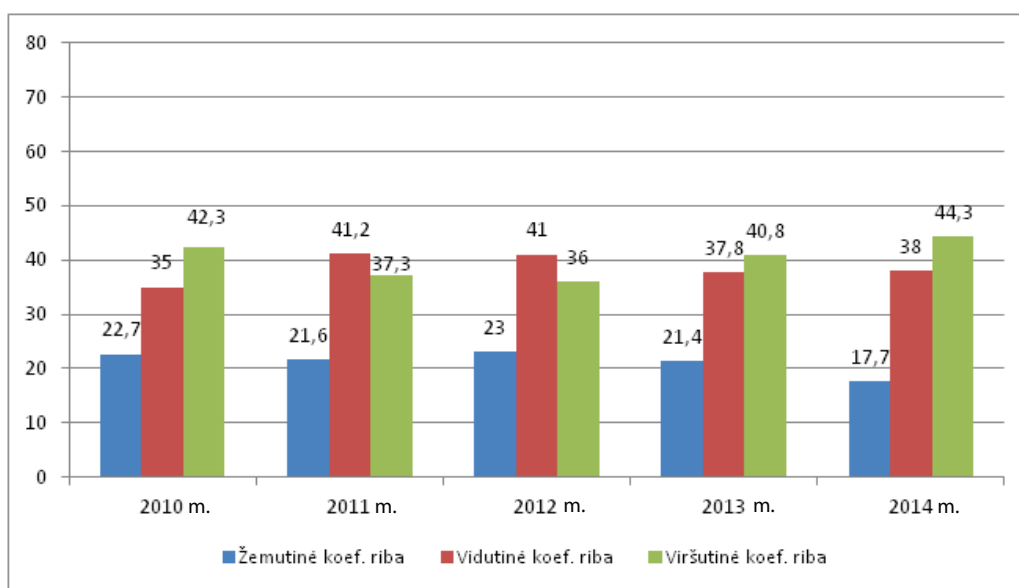
Pagal tarnybinių atlyginimų ir mokslingumo priemonių nustatymo metodiką Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų atlyginimų koeficientai yra skirstomi į tris dalis, atsižvelgiant į kiekvienos užimamos pareigybės poziciją. 89–91 paveiksluose pateikiama humanitarinių ir socialinių mokslų pedagoginio personalo (profesorių, docentų, lektorių) 2010–2014 m. atlyginimų koeficientų kaita (be Muzikos akademijos meno darbuotojų).



89 pav. Humanitarinių ir socialinių mokslų profesorių skaičiaus pasiskirstymas pagal atlyginimo koeficientų ribas 2010–2014 m. (%)

2014 m. humanitarinių ir socialinių mokslų profesoriai, gaunantys atlyginimus, siekiančius viršutinę (aukščiausią) koeficientų ribą, sudarė daugumą – 74,6 %, vidutinę – 15,9 %, o žemutinę – 9,5 % (89 pav.). Šis pasiskirstymas beveik tolygus per visą lyginamąjį laikotarpį, tačiau 2014 m. žemutinės ir vidutinės koeficientų ribų mažėjimo tendencija tapo didžiausia.

Docentų, dirbančių humanitarinių ir socialinių mokslų srityse (90 pav.), atlyginimo koeficientai 2014 m. pasiskirstę beveik proporcingai (kiek mažesnis procentas (17,7 %) yra docentų, gaunančių žemutinės koeficientų ribos atlyginimą). 2014 m. pasiektas didžiausias procentas per visą lyginamąjį laikotarpį (2010–2014 m.) docentų, gaunančių atlyginimus, siekiančius viršutinę (aukščiausią) ir vidutinę koeficientų ribas, bei mažiausias procentas docentų, gaunančių žemutinės koeficientų ribos atlyginimus.

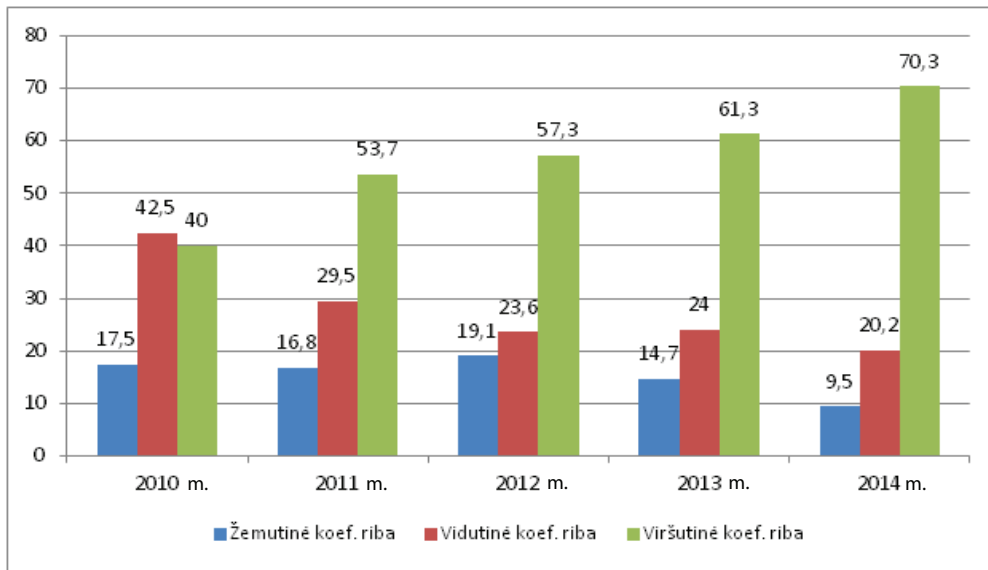


90 pav. Humanitarinių ir socialinių mokslų docentų skaičiaus pasiskirstymas pagal atlyginimo koeficientų ribas 2010–2014 m. (%)

Pastaraisiais metais vis daugiau humanitarinių ir socialinių mokslų lektorių (91 pav.) gauna atlyginimus, kurie siekia viršutinę (aukščiausią) ribą: 2010 m. tokie lektorių atlyginimai sudarė 40 %, o 2014 m. – jau 70,3 %. Šį pokytį lemia nuolat tobulinamos ir lankstesnės atlyginimų ir priedų nustatymo metodikos, kurias keičiant buvo keltas uždavinys pagerinti jaunų pedagoginių ir mokslo darbuotojų darbo užmokesčio situaciją (padidėjo ir jų priemokos (ypač 2014 m.) už mokslinę bei kitą veiklą). Vidurinei koeficiento ribai priskirtų atlyginimų mažėja: nuo 42,5 % 2010 m. iki 20,2 % 2014 m. Lektorių, kurie gauna žemutinės ribos koeficiento atlyginimą, skaičius, 2010–2013 m. buvęs stabilus (tarp 14,7 ir 19,1 %), 2014 m. krito iki 9,5 %.

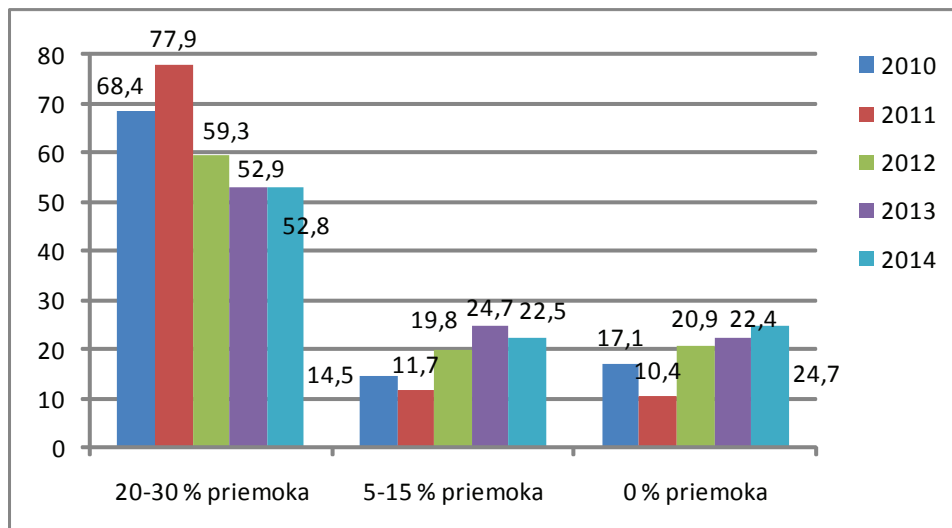
Panašios yra ir fizinių bei biomedicinos mokslų profesorių, docentų ir lektorių atlyginimų koeficientų pasiskirstymo tendencijos.

Pagal šiuo metu galiojančią lanksčią mokslingumo priemokų nustatymo metodiką dėstytojai ir mokslo darbuotojai už aukštus mokslo produkcijos, mokslinės ir didaktinės veiklos rezultatus skatinami mokslingumo priemokomis prie atlyginimo nuo 5 % iki 30 %. Priemokos prie atlyginimo skaičiuojamos po 5 % už kiekvieną pasiektą lygį atskirai pagal mokslinės produkcijos ir mokslinės bei didaktinės veiklos rezultatus. Šiuo metu tokias priemokas gauna du trečdaliai dėstytojų ir mokslo darbuotojų. Priemokos kasmet perskaiciuojamos nuo rugsėjo 1 d.



91 pav. Humanitarinių ir socialinių mokslų lektorių skaičiaus pasiskirstymas pagal atlyginimo koeficientų ribas 2010–2014 m. (%)

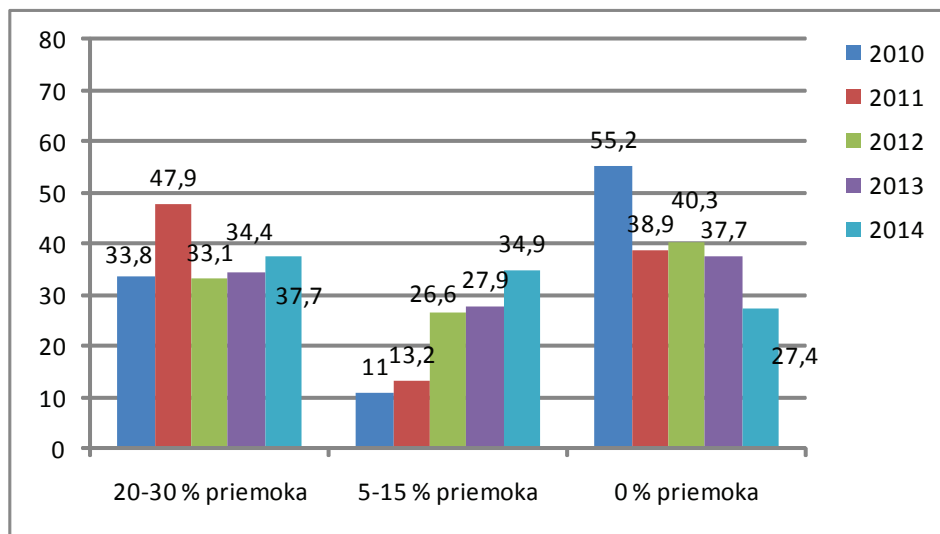
Remiantis 2010–2014 m. duomenimis (92 pav.; statistikoje nėra Muzikos akademijos, į 2010–2011 m. duomenis įtraukti ir didesni nei 30 % priedai), 2014 m. nedaug sumažėjo profesorių, gaunančių 20–30 % mokslingumo priemokas prie atlyginimų (nuo 77,9 % 2011 m. iki 52,8 % 2014 m.), tačiau šis procentas tebėra gana aukštas. Profesorių, skatinamų 5–15 % priemokomis, procentas lieka stabilus 2012–2014 m. (tarp 19,8 ir 22,5 %).



92 pav. Profesorių skaičiaus pasiskirstymas pagal priemokas prie atlyginimo už mokslinę ir mokyklinę veiklą bei mokslo produkciją 2010–2014 m. (%)

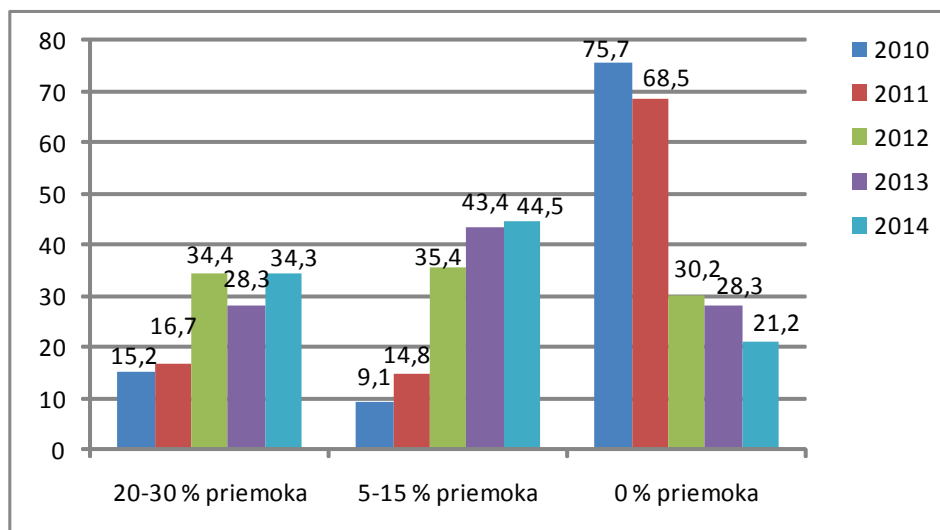
2010–2014 m. docentų mokslingumo priemokos (93 pav.; statistikoje nėra Muzikos akademijos, į 2010–2011 m. duomenis įtraukti ir didesni nei 30 % priedai) nuolat keitėsi (panašūs tik 2012–2013 m. rodikliai). Maksimalias (20–30 %) priemokas 2014 m. gavo 37,7 % darbuotojų, palyginti – 2011 m. jos buvo išmokėtos 47,9 % darbuotojų, o 2010 m. – 33,8 %. Laipsniškai didėjo 5–15 % priemokas gaunančiųjų

procentas: nuo 11 % 2010 m. iki 34,9 % 2014 m. Per paskutinius trejus metus sumažėjo ir priemokų visai negaunančiųjų docentų skaičius (nuo 55,2 % iki 27,4 %).



93 pav. Docentų skaičiaus pasiskirstymas pagal priemokas prie atlyginimo už mokslinę ir didaktinę veiklas ir mokslo produkciją 2010–2014 m. (%)

Lyginant paskutinių penkerių metų duomenis, geriausias lektorių 5–15 % mokslingumo priemokų rodiklis – 44,5 % – pasiektas 2014 m. (94 pav.; statistikoje nėra Muzikos akademijos, į 2010–2011 m. duomenis įtraukti ir didesni nei 30 % priedai). Šiais metais išsilaikė (nuo 75,7 % 2010 m. iki 21,2 % 2014 m.) ir lektorių, negaunančių jokių mokslingumo priemokų, skaičiaus mažėjimo tendencija. Gaudančiųjų maksimalias (20–30 %) priemokas 2014 m., palyginti su 2013 m., taip pat šiek tiek padaugėjo (nuo 28,3 % iki 34,3 %).



94 pav. Lektorių skaičiaus pasiskirstymas pagal priemokas prie atlyginimo už mokslinę ir didaktinę veiklas bei mokslo produkciją 2010–2014 m. (%)

Trečius metus iš eilės birželio mėnesį buvo organizuojamas geriausio mokslininko / menininko / dėstytojo konkursas, kurio tikslas – skatinti Universiteto mokslininkus, menininkus ir dėstytojus kelti mokslo ir meno produkcijos kokybę. Konkursui iš Vytauto Didžiojo universiteto Mokslo fondo buvo paskirta 15 tūkst. Lt. Universiteto mokslo sričių ekspertų komisija, remdamasi konkurso nuostatais, atsižvelgdama į kandidatų mokslo produkcijos rezultatus, rekomendavo Rektoriui paskirti vienkartinės mokslingumo išmokas 10 Universiteto mokslininkų, menininkų ir dėstytojų (iš viso 2012–2014 m. premijoms išmokėta 66 tūkst. Lt).

Mokslo tiriamajai ir eksperimentinei veiklai plėtoti Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra Universitetui skyrė 91 505 tūkst. Lt (2014 m. spalio 6 d. finansavimo sutartis Nr. 31V-108), kuriais buvo skatinami geriausi mokslo, meno ir pedagoginiai darbuotojai.

Universiteto dėstytojai naudojosi galimybe gauti lėšų mokslinėms kelionėms iš Lietuvos mokslo tarybos finansuojamos programos: dalyvauti tarptautiniuose mokslo renginiuose išvyko 18 mokslininkų, 3 – atlikti trumpalaikių mokslinių tyrimų.

Aktyviai siekiama stiprinti Universiteto tarptautinį konkurencingumą ir patrauklumą. Todėl kiekvienais metais bandoma pritraukti aukštos kvalifikacijos užsieniečių dėstytojų atvykti į Universitetą skaityti paskaitų bakalaudentams bei magistrantams. Jau trečius metus iš eilės buvo teikiamos paraiškos pagal Švietimo ir mokslo ministerijos kvietimą „Dėl paramos užsieniečiams dėstytojams, atvykstantiems dėstyti Lietuvos aukštosiose mokyklose“. Pagal šį kvietimą 2014 m. buvo pateikta 15 paraiškų. Finansavimas gautas 4 dėstytojų vizitams į Universitetą. Dėstytojai atvyko iš Čekijos, Didžiosios Britanijos ir Belgijos. 2012 m. finansavimas buvo skirtas 16 vizitų, 2013 m. – 9 vizitams.

4.3. AUKŠČIAUSIO LYGIO EKSPERTINIŲ PASLAUGŲ PLĖTOJIMAS

Universiteto mokslininkų kompetentingumas yra pripažįstamas nacionaliniu ir tarptautiniu lygmenimis. Tai liudija narystė Lietuvos mokslų akademijoje, Lietuvos mokslo taryboje, suteikti užsienio universitetų garbės vardai, narystė tarptautinėse organizacijose, ekspertinės veiklos vykdymas, priklausymas įvairių konkursų komisijoms. Taip sudaromos galimybės formuoti ekspertų grupes ir plėtoti įvairių mokslo krypčių ekspertinių paslaugų teikimą.

Šeši Universiteto mokslininkai: prof. Liudvikas Pranevičius, prof. Juozas Augutis, prof. Vytautas Kaminskas, prof. Povilas Zakarevičius, prof. Zigmantas Kiaupa, prof. Audrius Sigitas Maruška, yra Lietuvos mokslų akademijos tikrieji nariai (akademikai), o prof. Algirdas Avižienis yra LMA užsienio narys. Taigi iš viso Universitetas Lietuvos mokslų akademijoje turi septynis atstovus.

Lietuvos mokslo tarybos pirmininko pavaduotoja, Humanitarinių ir socialinių mokslų komiteto pirmininkė yra klasterio „Teksto ir balso skaitmeniniai tyrimai, išteklių ir technologijų kūrimas bei taikymas“ vadovė prof. habil. dr. Rūta Petrauskaitė. Prof. Jurgita Staniškytė, klasterio „Tarpkultūrinių meninių mainų tyrimai Rytų ir Vidurio Europoje: globalūs kontekstai ir vietinės praktikos“ tarybos pirmininkė, yra Lietuvos mokslo tarybos Humanitarinių ir socialinių mokslų komiteto narė.

Klasterio „Globalizacijos įtakos teisei tyrimai“ tarybos pirmininkė prof. Julija Kiršienė laimėjo *Fulbright* stipendiją stažuotei Mičigano valstybiniame universitete, JAV.

Klasterio „Pilietiškumas ir tapatumas šiuolaikinėje visuomenėje“ tarybos narys prof. Jonas Ruškus buvo išrinktas į Jungtinių Tautų Neįgaliųjų teisių komitetą (2015–2018 m. kadencijai) Neįgaliųjų teisių konvencijos įgyvendinimo stebėsenai pasaulio valstybėse atlikti.

Klasterio „Patikimumo, saugumo ir rizikos analizės metodai“ vadovas prof. Juozas Augutis buvo išrinktas NATO programos „Mokslas taikai ir saugumui“ ekspertu 2013–2015 m., vertina projektų paraiškas, dalyvauja šios ekspertų grupės projektų pristatymuose ir atrankose.

4.4. DOKTORANTŪROS STUDIJŲ KOKYBĖS TOBULINIMAS

Siekiant tobulinti vykdomų doktorantūros studijų kokybę ir rengti mokslininkus, kurie sėkmingai bei kryptingai integruotųsi į nacionalinę ir tarptautinę mokslo aplinką, išsiugdytų įgūdžių ir gebėjimų, sudarančių galimybę jiems dirbti tarpdalykinėse, tarpinstitucinėse bei tarptautinėse tyrėjų komandose, doktorantūros studijos iš esmės pradėtos atnaujinti 2011 m., Universitetui įgijus doktorantūros teisę 18-oje mokslo krypčių kartu su kitomis Lietuvos bei užsienio aukštojo mokslo ir tyrimų institucijomis. Pagal mokslo krypčių, kuriose suteikta doktorantūros teisė Lietuvoje skaičių, Vytauto Didžiojo universitetas užima antrą poziciją po Vilniaus universiteto, įgijusio 25-ią mokslo krypčių doktorantūros teisę.

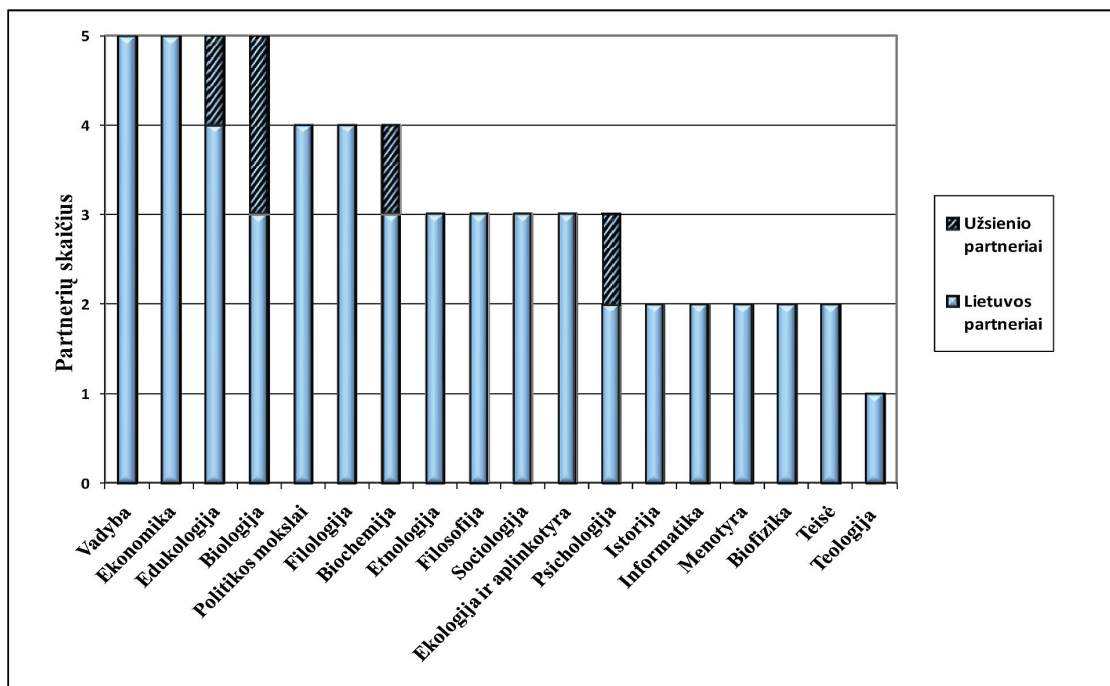
Doktorantūros studijos jau ketvirtį metų yra tarpinstitucinės. Kiekvienoje mokslo kryptyje buvo sutelktos ir sujungtos geriausių šalies (o kai kuriose kryptyse – ir užsienio) mokslininkų pajėgos ir pradėti kurti įvairių mokslo krypčių doktorantūros studijų tinklai.

2014 m. buvo toliau plėtojamos jungtinės doktorantūros studijos, siekiant, kad jos teiktų geografinį bei tarpdalykinį mobilumą ir plėtotų tarpinstitucinį bei tarptautinį bendradarbiavimą, išnaudojant integruotą tarpuniversitetinio bendradarbiavimo ir ryšių su kitais partneriais erdvę.

4.4.1. TARPINSTITUCINIO MOBILUMO SKATINIMAS

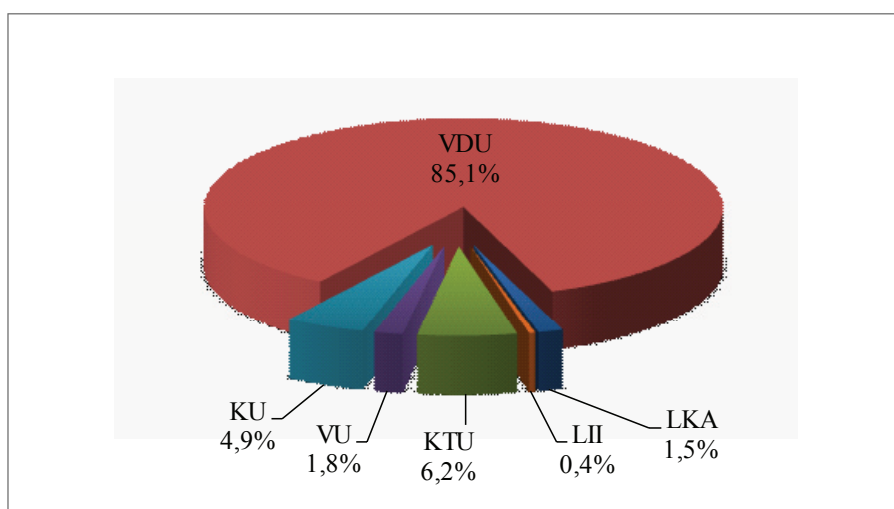
18-oje mokslo krypčių, kuriose Vytauto Didžiojo universitetas turi teisę vykdyti doktorantūros teisę, bendradarbiaujama su 25 Lietuvos bei užsienio aukštojo mokslo ir tyrimų institucijomis. Daugiausia partnerių (penkis) turi ekonomikos bei vadybos, edukologijos, biologijos mokslo kryptys. Partnerių skaičius pagal mokslo kryptis pateiktas 95 paveiksle.

Siekiant plėsti tarpinstitucinį bendradarbiavimą, doktorantūros studijos ir šiais metais buvo vykdomos kartu su partnerių institucijų dėstytojų komandomis ir organizuojamos taip, kad studijų dalykai doktorantams būtų dėstomi keliuose doktorantūros partnerių institucijose ir taip doktorantams būtų suteikta galimybė susipažinti su kitomis mokslo institucijomis, jų mokslininkais bei atliekamais tyrimais, dalytis žiniomis ir patirtimi, plėsti ir stiprinti mokslinius ryšius.



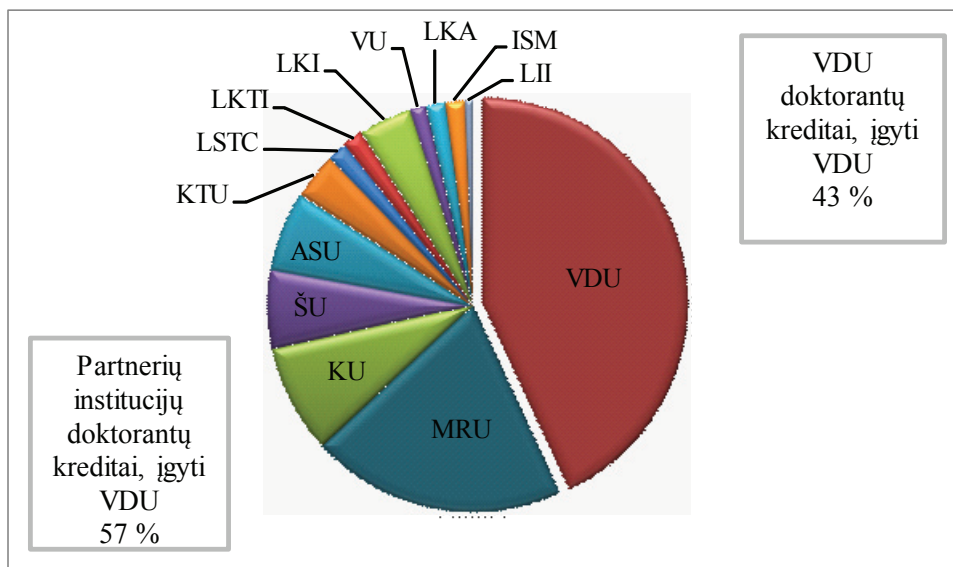
95 pav. Doktorantūros institucijų partnerių skaičius pagal mokslo kryptis

2014 m. Universiteto doktorantai išklauė doktorantūros studijų dalykų, kurių bendra apimtis sudaro 388 kreditus. Dalis šių kreditų (57,65 %) buvo įgyti studijuojant kitose doktorantūros partnerių institucijose (96 pav.).



96 pav. Vytauto Didžiojo universiteto doktorantų studijų kreditai, įgyti įvairiose doktorantūros institucijose

Vytauto Didžiojo universitete organizuotose doktorantūros studijose dalyvavo daug doktorantų iš partnerių institucijų. Bendra humanitarinių ir socialinių mokslų studijų apimtis sudarė 767,45 kredito. Daugiau nei pusę šių kreditų (437,1) įgijo doktorantai iš kitų doktorantūros institucijų. Didžiausią kreditų skaičių Vytauto Didžiojo universitete įgijo doktorantai iš Mykolo Romerio universiteto (97 pav.)



97 pav. Vytauto Didžiojo universitete įgytų doktorantūros studijų kreditų skaičius

4.4.2. TARPTAUTIŠKUMO SKATINIMAS

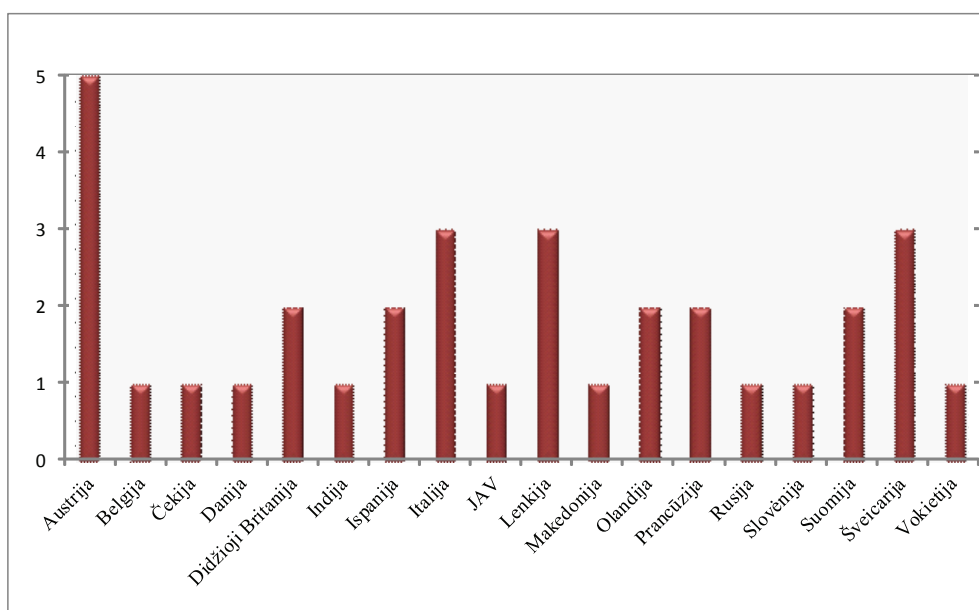
Doktorantūros studijų tarptautiškumas, bendradarbiavimas su užsienio šalių doktorantūros partneriais ir kitomis pirmaujančiomis užsienio aukštosiomis mokyklomis – strateginis Vytauto Didžiojo universiteto uždavinys. Didinant doktorantūros studijų tarptautiškumą 2014 m. inicijuota Universiteto narystė Europos universitetų asociacijos (EUA) Doktorantūros studijų taryboje. Tapęs Doktorantūros studijų tarybos nariu Universitetas praplės galimybes dalytis gerąja doktorantūros studijų vykdymo patirtimi su kitais Europos universitetais, galės dalyvauti tyrimų projektuose, teminiuose renginiuose ir gauti naujausias su doktorantūros studijų kokybės gerinimu susijusios informacijos.

Universitetas įgijo keturių mokslo krypčių doktorantūros teisę kartu su užsienio partneriais: edukologijos – su Aveiro universitetu (Portugalija), psichologijos – su Kordobos universitetu (Ispanija), biochemijos – su Nenckio eksperimentinės biologijos institutu (Lenkija), biologijos – su Agderio universitetu (Norvegija) bei Latvijos universitetu. Jungtinės edukologijos mokslo krypties doktorantūros studijų komitetas aktyviai skatina tarptautinį bendradarbiavimą bei glaudžių ryšių su konsorciumo partneriu Aveiro universitetu (Portugalija) palaikymą.

Doktorantūros studijų tarptautiškumui didinti Universitete yra sukurta ir patvirtinta kviestinio doktoranto statuso suteikimo tvarka. 2014 m. į VDU buvo atvykę 3 užsienio šalių doktorantai: filologijos mokslo krypties – Luca Antonio Tommaso Vernich iš Katalikiškojo Šventosios Širdies universiteto (Italija); edukologijos – Inga Minelgaitė-Snaebjornsson iš Islandijos universiteto Verslo mokyklos; politikos mokslų – Mariusz Robertas Ziarkowski iš Lodzės universiteto (Lenkija).

Nuo 2012 m., kai buvo sukurta ir patvirtinta kviestinio profesoriaus statuso suteikimo tvarka, šį garbės statusą yra įgiję 14 užsienio šalių mokslininkų. 2014 m. kviestinio profesoriaus statusą gavo 2 mokslininkai: Isaaks Rashalas iš Latvijos universiteto (Latvija) bei Olavas Rosefas iš Telemarko universiteto kolegijos (Norvegija).

Akademiniis mobilumas suteikia doktorantams galimybę gauti mokslinės patirties kitose Europos ir pasaulio šalyse, kelti mokslininko kvalifikaciją, dalyvauti mokslo renginiuose, pristatyti savo tyrimus, plėsti akiratį, plėtoti ir gilinti tarptautinį bendradarbiavimą. Doktorantų išvykų skatinimas yra vienas prioritetinių Universiteto uždavinių. 2014 m. net 33 doktorantai buvo išvykę į stažuotes, seminarus, konferencijas ir kitus mokslo renginius užsienio šalių universitetuose ir mokslo įstaigose. Doktorantų applan-kytos šalys ir išvykų skaičius nurodyti 98 paveiksle.

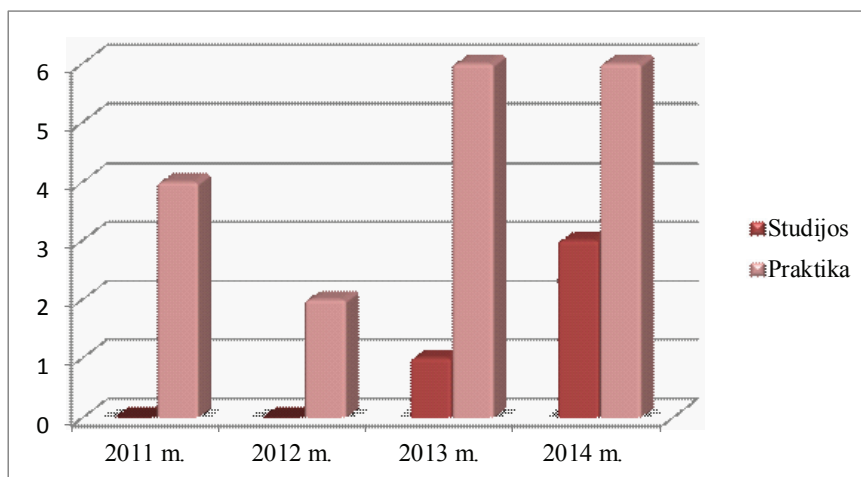


98 pav. Doktorantų išvykos 2014 m. pagal šalis

Lietuvos mokslo tarybos paramą doktorantų stažuotėms užsienio mokslo centruose finansuoti, įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektą „Studentų mokslinės veiklos skatinimas“, 2014 m. gavo ekologijos ir aplinkotyros mokslo krypties doktorantė Irma Orentaitė, kuri vyko stažuotis į Suomiją.

Šveicarijos stipendijų fondo (*Sciex-NMSch*) konkursą, skirtą doktorantų ir mokslo daktarų mokslinėms stažuotėms Šveicarijos mokslo ir studijų institucijose finansuoti, 2014 m. laimėjo biofizikos mokslo krypties doktorantas Paulius Ruzgys.

2014 m. rugsėjo 30 d. pasibaigė LLP / *Erasmus* ir prasidėjo naujoji *Erasmus+* programa (toliau *Erasmus*). 2011–2014 m. pagal *Erasmus* mainų programą buvo išvykę 22 doktorantai. Palyginti su praėjusiais metais, išaugo doktorantų, pasinaudojusių *Erasmus* programos teikiama galimybe išvykti studijų, skaičius. Doktorantų, išvykusių į užsienio šalių aukštojo mokslo institucijas ar verslo įmones praktikos, palyginti su 2013 m., skaičius nepakito (99 pav.).



99 pav. Doktorantų išvykų studijuoti / atlikti praktikos pagal *Erasmus* programą skaičiaus kaita 2011–2014 m.

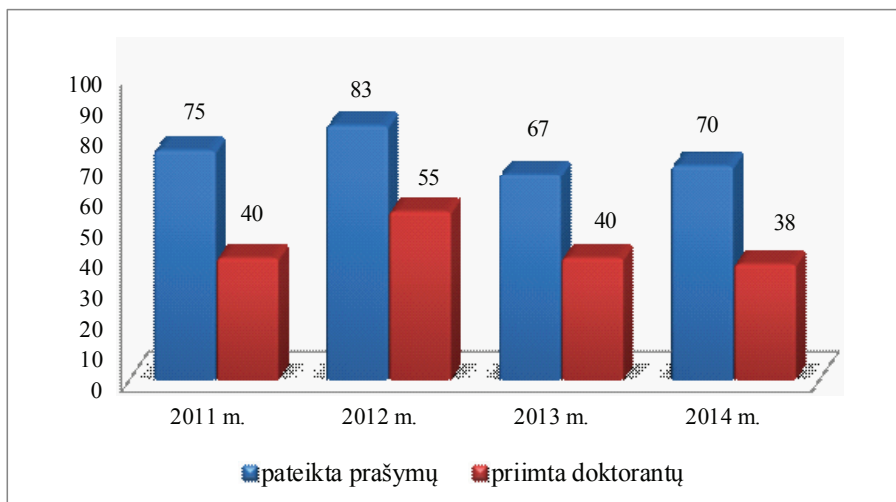
2014 m. pagal *Erasmus* praktikos programą buvo išvykę 6 doktorantai: biologijos mokslo krypties doktorantė Asta Banaitytė į Parazitologijos institutą (Slovakija); menotyros mokslo krypties doktorantė Indrė Šurkutė į Varšuvos universitetą (Lenkija); filologijos mokslo krypties doktorantė Kristina Vaisvalavičienė į Latvijos universitetą (Latvija); filologijos mokslo krypties doktorantė Eglė Krivickaitė į Londono miesto universiteto Kalbos ir komunikacijos mokslų padalinį (Didžioji Britanija); informatikos mokslo krypties doktorantė Gintarė Sukarevičienė į įmonę *Festo AG & Co.KG* (Vokietija).

Pagal *Erasmus* studijų programą 2014 m. buvo išvykę 3 doktorantai: politikos mokslų krypties doktorantė Ieva Gajauskaitė į Varšuvos universitetą (Lenkija), biologijos mokslo krypties doktorantė Indrė Lipatova stažavosi Daugpilio universitete (Latvija), menotyros mokslo krypties doktorantas Andrius Jevsejevas studijavo Krokuvos Jogailos universitete (Lenkija).

4.4.3. PRIĖMIMAS Į DOKTORANTŪRĄ 2014 M.

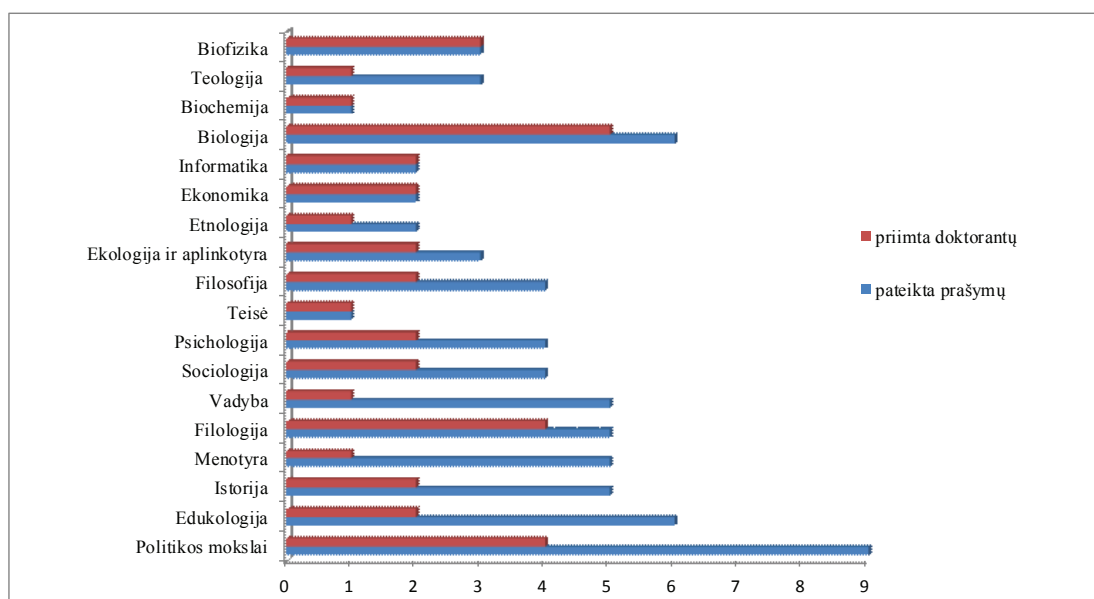
2014 m. konkursas į doktorantūrą, kaip ir ankstesniais metais, vyko dviem etapais: pirmajame etape – disertacijų tematikų, atitinkančių Universiteto vykdomų mokslinių tyrimų kryptis, ir doktorantų vadovų konkursas, o antrajame – atviras doktorantų konkursas į atitinkamos mokslo krypties atrinktas tematikas.

2014 m. visose mokslo kryptyse ir visose institucijose buvo pateikti 192 prašymai studijuoti jungtinėje doktorantūroje, net 70 iš jų – Vytauto Didžiojo universitete. Palyginti su praėjusiais metais, prašymų studijuoti Vytauto Didžiojo universiteto doktorantūroje skaičius šiek tiek išaugo (nuo 67 iki 70), konkursas padidėjo (nuo 1,68 iki 1,84 pretendento į vieną vietą). Pateiktų prašymų ir priimtų doktorantų dinamika 2011–2014 m. pateikta 100 paveiksle.



100 pav. Pateiktų prašymų ir priimtų doktorantų skaičiaus kaita 2011–2014 m.

Didžiausias konkursas buvo į menotyros ir vadybos mokslų kryptių doktorantūros studijas – 5 prašymai į vieną vietą; edukologijos ir teologijos kryptių – 3; istorijos mokslo kryptių – 2,5; politikos mokslų kryptių – 2,25 prašymo į vieną vietą. Visos finansuojamos studijų vietos buvo užpildytos. Pateiktų prašymų ir priimtų doktorantų skaičius pagal mokslo kryptis pavaizduotas 101 paveiksle.

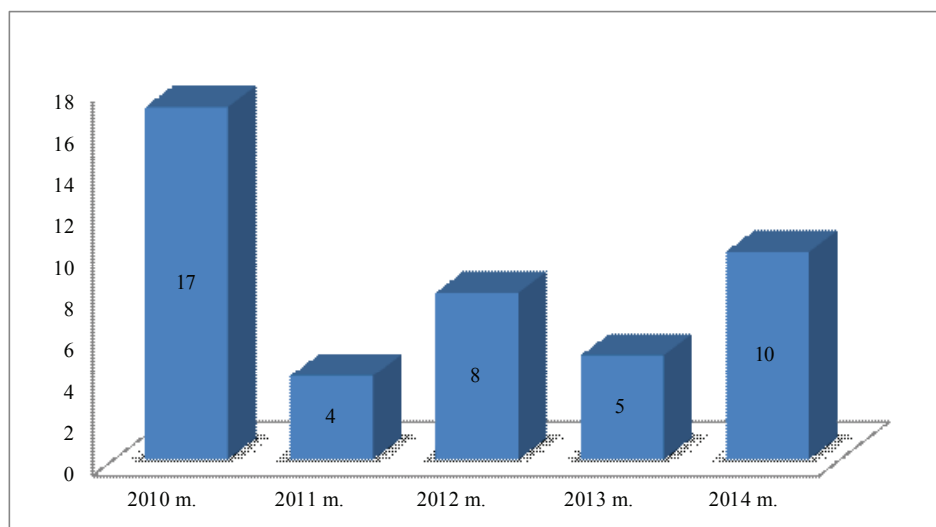


101 pav. Pateiktų prašymų ir priimtų doktorantų skaičius pagal mokslo kryptis 2014 m.

2014 m. Universitetui buvo skirtos 26 valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos doktorantūros vietos. Vieną Universiteto lėšomis finansuojamą doktorantūros vietą skyrė Universitetas, vienas doktorantas studijuoja savo lėšomis.

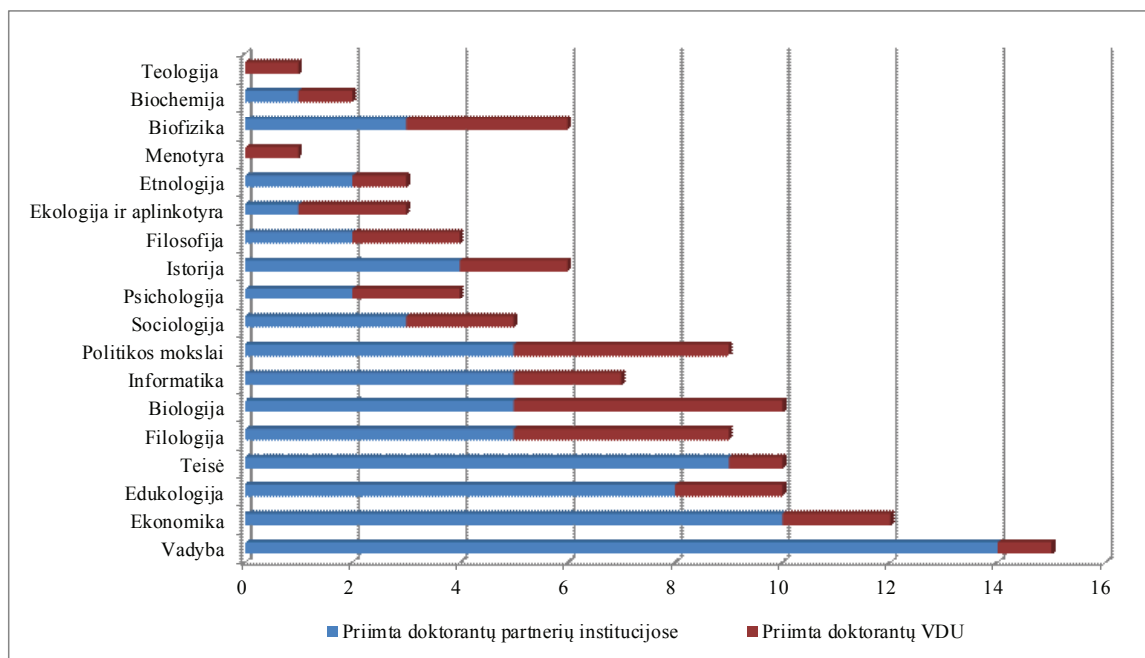
Jau penkti metai Švietimo ir mokslo ministerija skiria konkursinių doktorantūros vietų, finansuojamų ES struktūrinių fondų lėšomis (102 pav.). 2014 m. papildomai 10 ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamų vietų (biofizikos, biologijos, ekologijos ir aplinkotyros, psichologijos, sociologijos, istorijos,

filosofijos ir filologijos mokslų kryptių) laimėjo Universiteto mokslininkai, kurių teiktos tematikos nugalėjo Lietuvos mokslo tarybos paskelbtame konkurse.



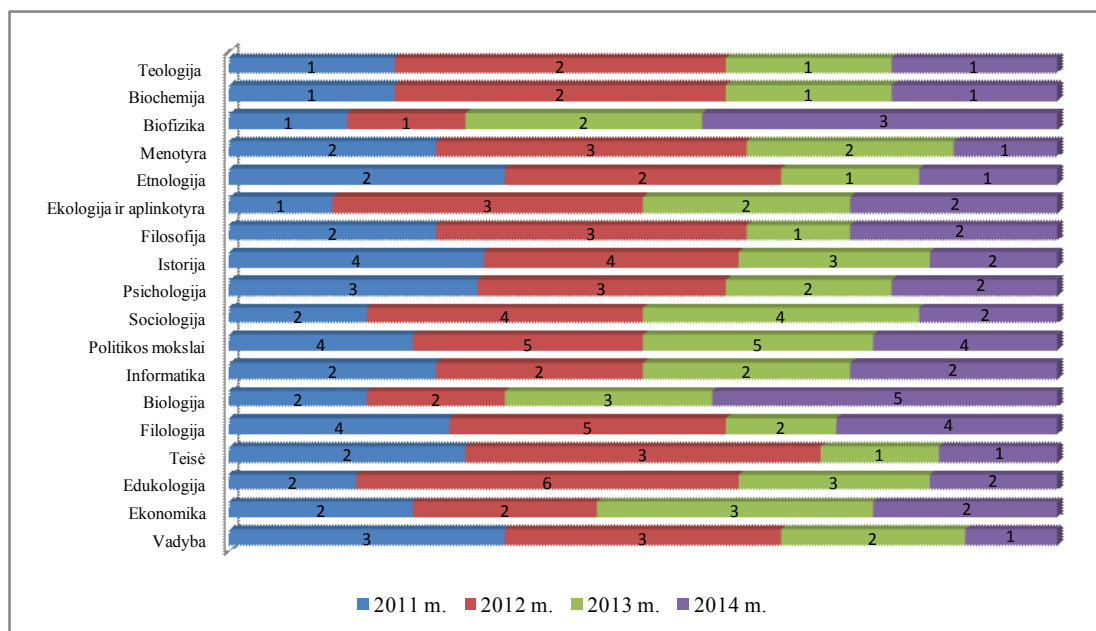
102 pav. Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamų doktorantūros vietų skaičius 2010–2014 m.

Vadovaujantis nauja 2014 m. tvarka į visas partnerių institucijas priimtų doktorantų skaičius pagal mokslo kryptis pateiktas 103 paveiksle. Studijuoti Vytauto Didžiojo universitete nusprendė 32 % visų doktorantų, priimtų į jungtinę doktorantūrą.



103 pav. Bendras doktorantų, 2014 m. priimtų į visas jungtinės doktorantūros institucijas, skaičius

2011–2014 m. priimtų į Vytauto Didžiojo universitetą doktorantų skaičiaus pasiskirstymas pagal mokslo kryptis pateiktas 104 paveiksle. Per šį laikotarpį daugiausiai doktorantų buvo priimta į politikos mokslų, filologijos, edukologijos bei istorijos mokslo kryptis.



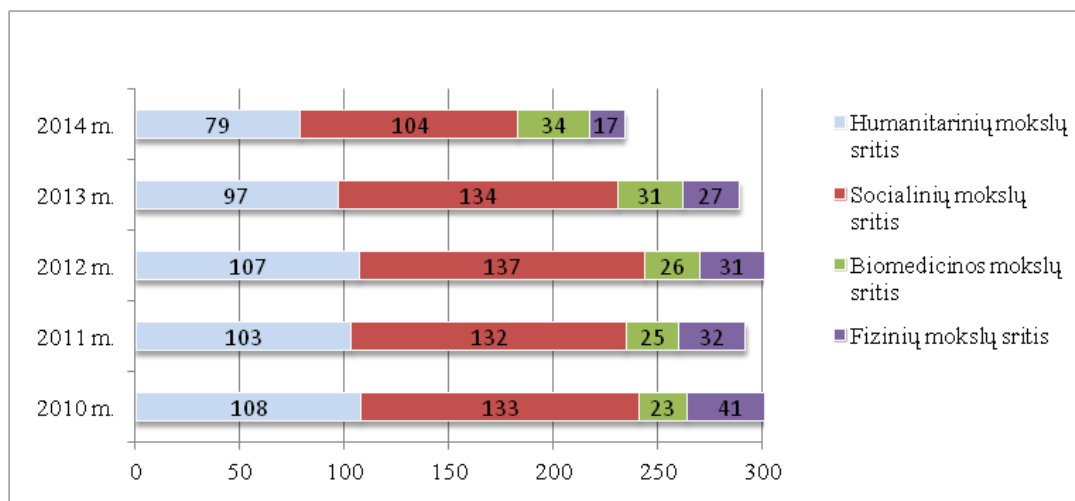
104 pav. Priimti doktorantai pagal mokslo kryptis 2011–2014 m.

4.4.4. UNIVERSITETO DOKTORANTAI IR APGINTOS DAKTARO DISERTACIJOS

2014 m. rudens semestru Vytauto Didžiojo universiteto doktorantūroje studijavo 234 doktorantai:

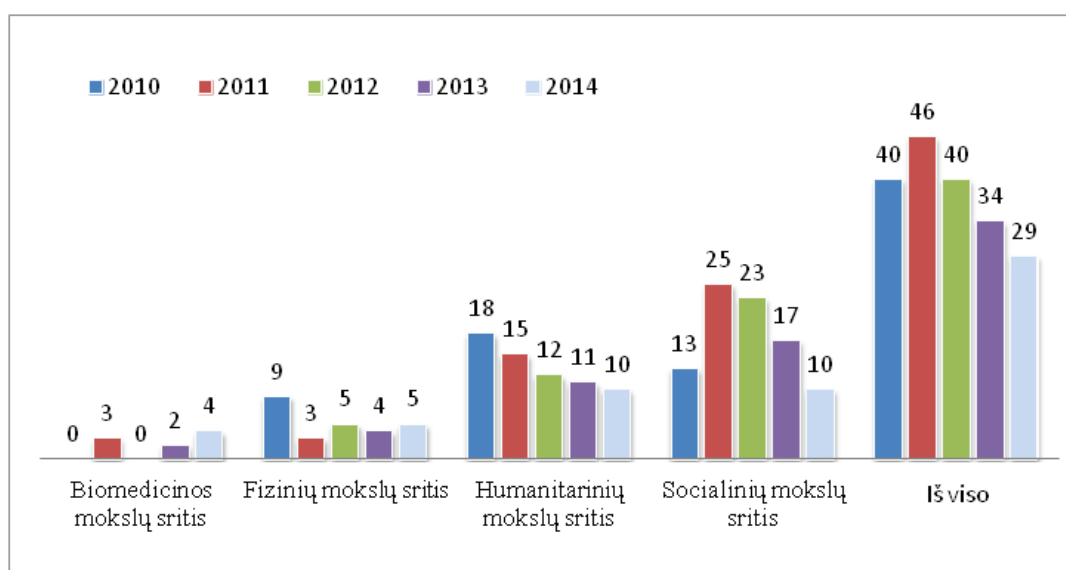
- 131 dieninių / nuolatinių studijų doktorantai, kurių studijos finansuojamos Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis;
- 35 nuolatinių studijų doktorantai, kurių studijos finansuojamos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis;
- 24 nuolatinių studijų doktorantai, kurių studijos finansuojamos Universiteto lėšomis;
- 10 nuolatinių studijų doktorantų, kurių studijos nefinansuojamos;
- 18 iššestinių / neakivaizdinių studijų doktorantų, kurių studijos finansuojamos Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis;
- 11 iššestinių studijų doktorantų, kurių studijos nefinansuojamos;
- 2 Universiteto lėšomis finansuojamų iššestinių studijų doktorantai;
- 3 eksternai.

Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo sritis 2010–2014 m. (doktorantų skaičius fiksuotas rudens semestru) pavaizduotas 105 paveiksle.



105 pav. Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo sritis 2010–2014 m. rudens semestrais

2014 m. Universitete buvo apgintos 29 daktaro disertacijos (106 pav.). Disertacijų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis ir sritis pavaizduotas 27 lentelėje ir 106 bei 107 paveiksluose.



106 pav. Universitete apgintų disertacijų skaičius 2010–2014 m.

Doktorantų ir parengtų mokslų daktarų santykis – svarbus doktorantūros vykdymo kokybės rodiklis. 2014 m. baigėsi doktorantūros studijų ir daktaro disertacijai apginti skirtas terminas 2009 m. priimtiems Universiteto doktorantams. Iš 48 asmenų, priimtų į nuolatinės doktorantūros studijas, laiku daktaro disertacijas apgynė 20, arba 41,6 %, priimtų doktorantų (28 lentelė). Pagal efektyvumo ir rezultatyvumo rodiklį, puikiai įvertintos ekologijos ir aplinkotyros, fizikos, etnologijos, psichologijos, vadybos ir administravimo (100 % apgynusių) mokslo krypčių doktorantūros. Mažesnis skaičius disertacijas apgynusių ar kol kas neapgynusių doktorantų kitose mokslo kryptyse fiksuojamas todėl, kad dalis šios laidos doktorantų buvo išėję akademinį atostogų ir disertacijas gins vėliau.

27 lentelė

2014 m. apgintų disertacijų skaičius

Mokslų sritis ir kryptis	2014 m. apgintų disertacijų skaičius		
	Nuolatinių / dieninių	Iššestinių / neakivaizdinių	Eksternų
Biomedicinos mokslai	4		
Ekologija ir aplinkotyra	4		
Fiziniai mokslai	5		
Chemija	1		
Fizika	1		
Informatika	3		
Humanitariniai mokslai	9		1
Filosofija			
Istorija			1
Filologija	3		
Etnologija	3		
Menotyra	1		
Teologija	2		
Socialiniai mokslai	8		2
Edukologija	1		1
Ekonomika	1		
Psichologija	1		
Sociologija			
Politikos mokslai	2		
Vadyba	3		
Teisė			1
Iš viso	26		3

28 lentelė

XVIII doktorantūros laidos (į doktorantūros studijas priimtų 2009 m.) doktorantų, apgynusių disertacijas, statistika

Mokslų sritis ir kryptis	Priimta	Apgynė disertaciją	Apgynusiųjų %
Biomedicinos mokslai	2	2	100
Ekologija ir aplinkotyra	2	2	100
Fiziniai mokslai	9	3	33
Biochemija	2	1	50
Chemija	2	0	0
Fizika	2	2	100
Informatika	3	0	0
Humanitariniai mokslai	18	5	28
Filosofija	3	0	0
Filologija	4	2	50
Istorija	4	0	0
Etnologija	2	2	100
Menotyra	3	1	33,3
Teologija	2	0	0
Socialiniai mokslai	19	10	53
Edukologija	3	0	0

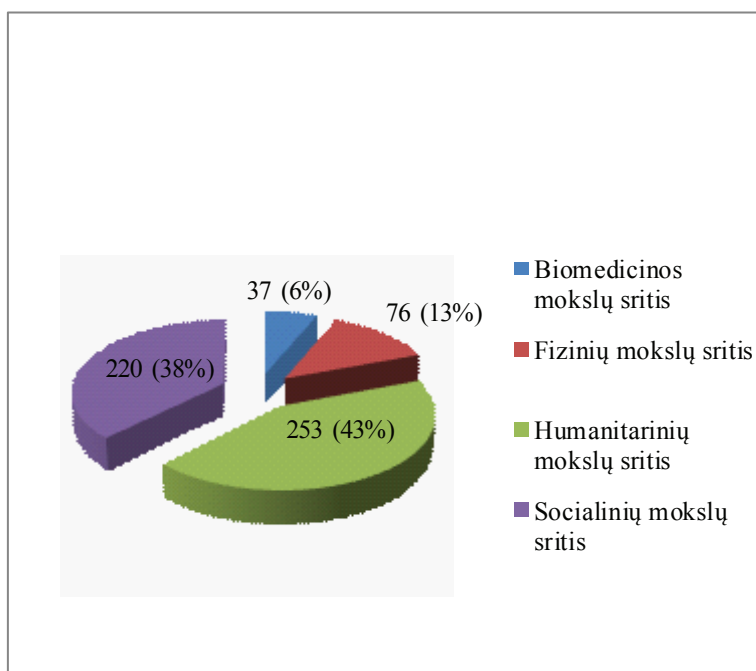
28 lentelės tęsinys

Mokslo sritis ir kryptis	Priimta	Apgynė disertaciją	Apgynusiųjų %
Psichologija	3	3	100
Sociologija	2	0	0
Politikos mokslai	5	2	40
Ekonomika	3	2	67
Vadyba ir administravimas	3	3	100
Iš viso	48	20	42

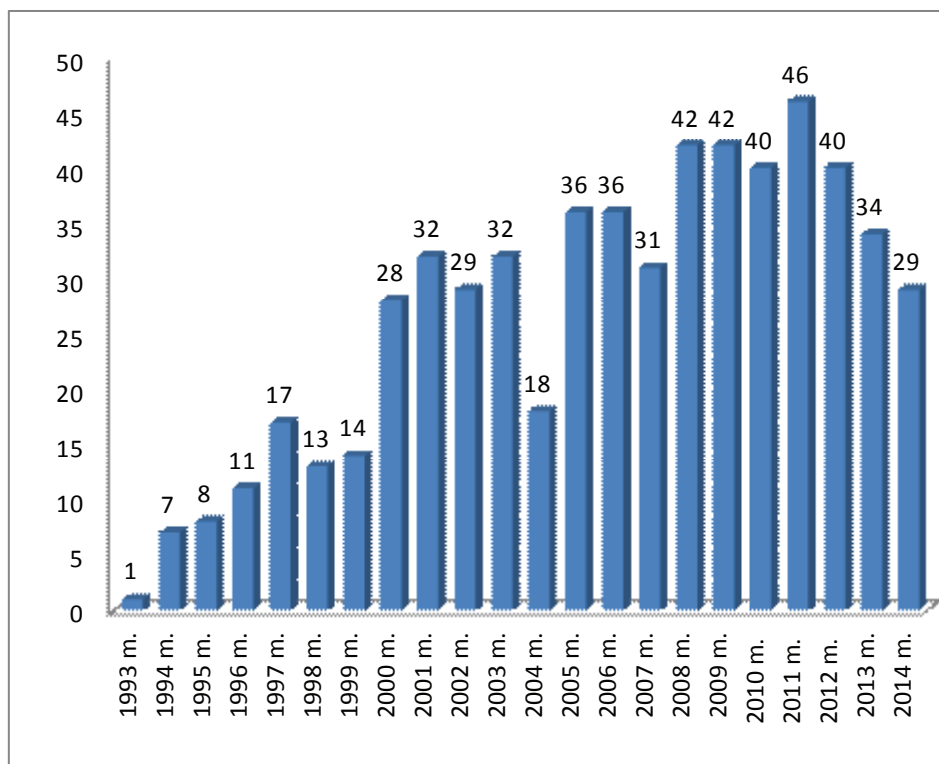
2009 m. pirmą kartą Universitete doktorantūros studijas pradėjo ir 11 valstybės finansuojamų išsėtinųjų studijų doktorantų, kurių studijų trukmė yra 6 metai, ir visi sėkmingai jas tęsia. Šių doktorantų studijų laikas baigsis 2015 m. rugsėjo 1 d., ir bus suteikta teisė apsiginti daktaro disertaciją per 12 mėn.

Nuo doktorantūros įsteigimo pradžios Universitetas iš viso parengė 586 mokslininkus. Dauguma jų (43 %) – humanitarinių mokslų srities.

Apgintų daktaro disertacijų pasiskirstymas pagal mokslo sritis pateiktas 107 paveiksle, o apgintų daktaro disertacijų kaita per visą doktorantūros vykdymo Universitete laikotarpį pavaizduota 108 paveiksle.



107 pav. Apgintos daktaro disertacijos pagal mokslo sritis 1993–2014 m.

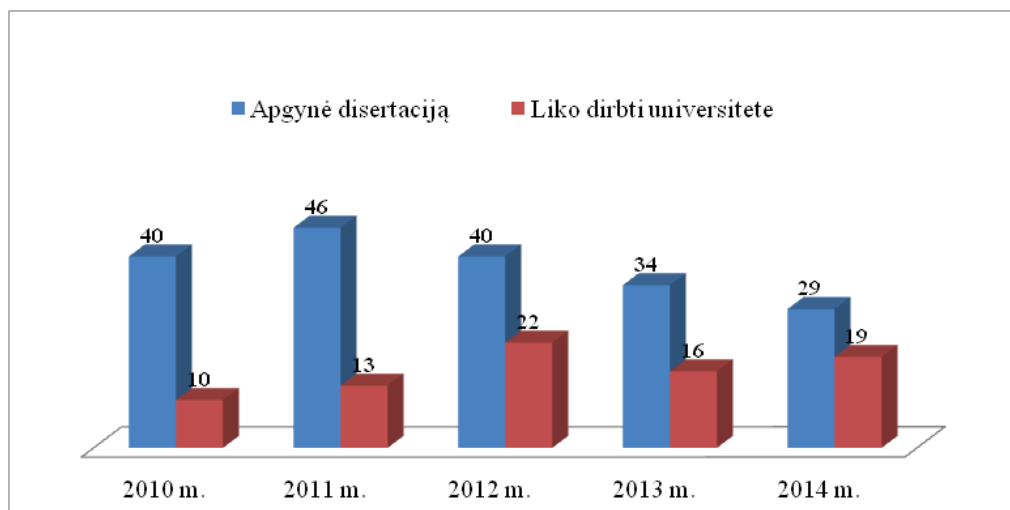


108 pav. Daktaro disertacijų skaičiaus kaita 1993–2014 m.

Iš 188 doktorantų, apgynusių daktaro disertacijas 2010–2014 m., 80 (43 %) toliau liko dirbti Universitete asistentais, lektoriais, mokslo darbuotojais ir docентаis (29 lentelė, 109 pav.). Skatinant tęstinumą Universitete rengiama nauja mokslininkų ir dėstytojų karta – 66 % doktorantų, kurie 2014 m. apgynė daktaro disertacijas, liko dirbti Universitete.

29 lentelė

Metai	Biomedicinos mokslai		Fiziniai mokslai		Humanitariniai mokslai		Socialiniai mokslai	
	Apgynė disertaciją	Liko dirbti Universitete	Apgynė disertaciją	Liko dirbti Universitete	Apgynė disertaciją	Liko dirbti Universitete	Apgynė disertaciją	Liko dirbti Universitete
2010	0	1	9	3	18	3	13	3
2011	3	2	3	1	15	4	25	6
2012	0	0	5	1	11	8	23	13
2013	2	2	4	2	11	5	17	7
2014	4	3	5	4	10	4	10	8



109 pav. Apgynusių daktaro disertacijas ir likusių dirbti Universitete doktorantų skaičius 2010–2014 m.

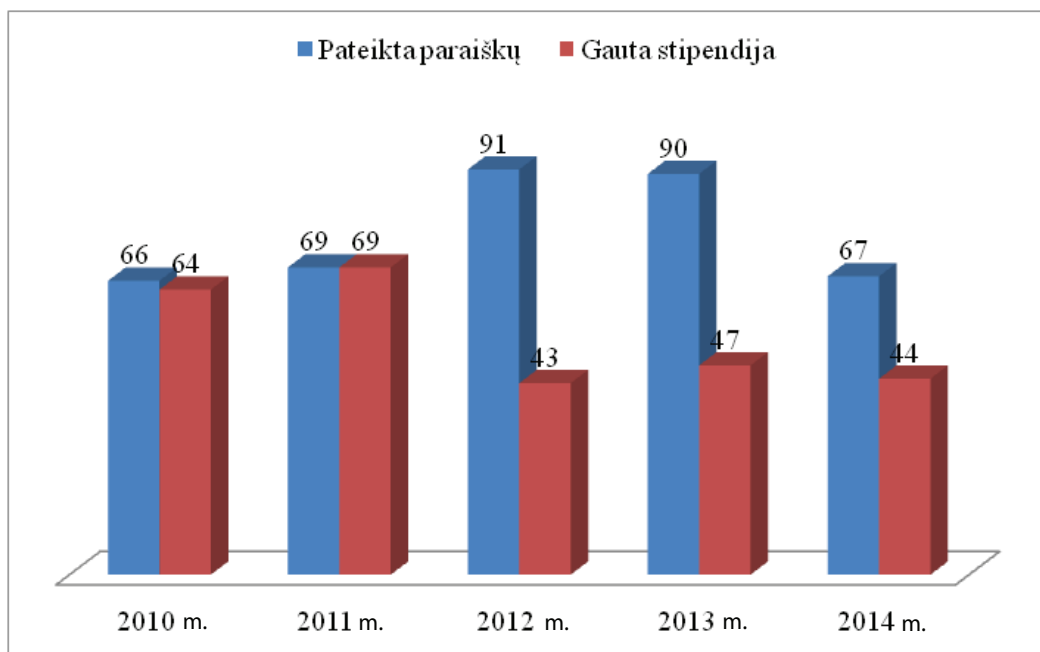
4.4.5. DOKTORANTŲ SKATINIMAS IR LAIMĖJIMAI

Doktorantų moksliniam iniciatyvumui skatinti, jų mokslinėms ir kūrybinėms idėjoms, dalyvavimui tarptautiniuose mokslo renginiuose remti, kasmet skiriama konkursinė finansinė parama iš Vytauto Didžiojo universiteto Mokslo fondo.

2014 m. ketvirtus metus iš eilės Universitete vyko aktyviausių doktorantų ir jaunųjų mokslininkų konkursas, kurio tikslas – skatinti Universiteto doktorantus bei jaunuosius mokslininkus aktyviai vykdyti mokslinius tyrimus, skelbti gautų tyrimų rezultatus Lietuvos ir užsienio mokslo žurnaluose, referatuose, duomenų bazėse, dalyvauti mokymuose, seminaruose, kursuose, laiku įvykdyti doktorantūros studijų programą. Konkursui iš Vytauto Didžiojo universiteto Mokslo fondo buvo skirta 15 tūkst. Lt. Remiantis konkurso nuostatais, įvertinus kandidatų mokslo produkciją, kitą mokslinę veiklą bei atsižvelgiant į ekspertų vertinimus, Universiteto mokslo sričių ekspertų komisija Rektoriui rekomendavo premijas skirti 15 doktorantų: fizinių ir biomedicinos mokslų srities – 2, humanitarinių – 3, socialinių – 10. Taip pat apdovanotas 1 socialinių mokslų srities jaunas mokslininkas.

Nuo 2010 m. Universitete vykdomas doktorantų mokslinių išvykų finansavimo konkursas. Šis konkursas skelbiamas kiekvienais metais balandžio–gegužės mėnesiais. Konkurso tikslas – skatinti Universiteto doktorantus kelti mokslinę kvalifikaciją, didinti tarptautinį mobilumą, remti Lietuvos doktorantų tyrimų rezultatų tarptautinę sklaidą. Konkurse gali dalyvauti visų kursų doktorantai. Vienas doktorantas, remiantis konkurso nuostatais, gali pretenduoti į ne didesnę kaip 4 tūkst. Lt sumą. Iš viso konkursui iš Vytauto Didžiojo universiteto Mokslo fondo buvo skirta 25 tūkst. Lt. Konkursui buvo pateiktos 23 doktorantų paraiškos: humanitarinių mokslų srities – 5, socialinių – 12, fizinių ir biomedicinos – 6. Paraiškos vertinamos remiantis konkurso nuostatais. Finansavimas skirtas 15 doktorantų: 5 – humanitarinių mokslų srities, 7 – socialinių mokslų srities, 3 – fizinių ir biomedicinos mokslų srities.

Konkursinę paramą doktorantams kasmet skiria ir Lietuvos mokslo taryba. Finansavimas skiriamas pagal dvi paramos rūšis: doktoranto stipendiją (110 pav.) ir paramą doktoranto akademinėi išvykai.



110 pav. Lietuvos mokslo tarybos skirtos stipendijos Universiteto doktorantams

Doktoranto stipendija suteikiama už akademinis pasiekimus doktorantams, aktyviai vykdančioms mokslinius tyrimus, turintiems paskelbtą mokslinių darbų rengiamos disertacijos temą. Lietuvos mokslo tarybos skiriamai doktoranto stipendijai gauti 2014 m. buvo pateiktos 67 paraiškos, stipendiją gavo 44 doktorantai (110 pav.). Doktorantų, gaunančių Lietuvos mokslo tarybos doktoranto stipendiją, skaičius kiekvienais metais išlieka panašus.

Kartu su stipendija už akademinis pasiekimus vieną kartą per metus doktorantams gali būti suteikta ne didesnė kaip 30 bazinių socialinių išmokų dydžio parama kelionės į tarptautinį mokslo ar meno renginį pristatyti savo mokslinio tyrimo išlaidoms padengti. Lietuvos mokslo tarybos ekspertai paramą skyrė 56 Lietuvos doktorantams, iš jų 10 studijuoja VDU.

2014 m. ilgamečio Vytauto Didžiojo universiteto Rektoriaus, Vytauto Didžiojo universiteto garbės profesoriaus Broniaus Vaškelio vardo stipendija skirta filologijos mokslo krypties doktorantei Neringai Butnoriūtei.

4.5. MOKSLUI, KŪRYBAI IR MENAMS PALANKIOS APLINKOS KŪRIMAS

Universitete puoselėjama mokslui, kūrybai ir menams palanki aplinka: plėtojama idėjoms, talentams ir kūrybos motyvacijai atvira erdvė, tęsiamos aukščiausios kokybės mokslo bei klasikinių ir modernių menų ugdymo ir praktikos sklaidos tradicijos.

VDU Teatras – tai pirmasis profesionalus Universiteto teatras Lietuvoje ir nauja teatro erdvė, skirta bendriems jau žinomų ir perspektyvių jaunų menininkų iš Lietuvos ir užsienio projektams. Teatras veiklą pradėjo 2012 m. sausio mėnesį. Jo kūrybinės programos tikslas – pristatyti sceninės raiškos formų įvairovę, ugdyti naujovėms atvirą scenos meno publiką, skatinti novatoriškus teatro ir kitų scenos bei naujųjų medijų meno reiškinius. VDU Teatras drauge yra ir kūrybinė studija, laboratorija, skirta Vytauto Didžiojo universiteto vaidybos studijų programos ir kitų Menų fakulteto specialybių studentams, kurioje jie gali dirbti kartu su profesionaliais teatro menininkais, dalyvauti profesionalaus teatro procese ir jį tyrinėti. Vytauto Didžiojo universiteto teatro vadovė – Auksinių scenos kryžių nominantė, aktorė doc. Goda Piktytė. Nuo Universiteto teatro veiklos pradžios pastatyti šeši spektakliai: „Trys gyvenimo versijos“ (režisierius Agnius Jankevičius), „Atsitiktinis žmogus“ (režisierius Jonas Vaitkus), Jeano Paulo Sartre'o „Intymumas“ (režisierius Artūras Areima), Katjos Hunsinger „Miško tankmėje“ (režisierius Jean-Cyril Vadi (Prancūzija)), Ivano Vyrypajevo „Šokis „Delhi“ (režisierius Agnius Jankevičius), Williamo Shakespeare'o „Ričardas II: Post factum“ (režisierius Artūras Areima). Pastarieji du pastatyti 2014 m. Iš viso parodyti 22 spektakliai, kuriuos pamatė beveik 1 600 žiūrovų. Spektaklis „Ričardas II: Post factum“ pristatytas tarptautiniame teatro festivalyje „Sirenos 2014“. 2014 m. VDU teatras ir toliau organizavo edukacinių renginių ciklą „Uždaras vakaras. Persona grata...“. Renginiuose „Persona grata...“ dalyvavo tokie įžymūs žmonės: Arūnas Gelūnas, Jonas Vaitkus, Eugenijus Laurinaitis, Herkus Kunčius, Aidas Marčėnas.

2010 m. Vytauto Didžiojo universiteto Muzikos akademijoje įkurtas Kamerinis orkestras iki šiol yra vienintelis profesionalus kamerinis orkestras Kauno mieste. Įkurtas ne tik siekiant plėsti klasikinės muzikos bei šiuolaikinių jos interpretacijų kultūrą Kaune, bet ir tarptautiniu lygiu atstovauti Lietuvai, Kauno miestui bei Universitetui, reprezentuoti juos užsienyje. 2010–2014 m. orkestras jau surengė daugiau kaip 60 koncertų Lietuvoje ir užsienyje, dalyvavo *Euro-Mediterranean Youth Music Expo 2012* festivalyje Kipro Respublikoje, 2013 m. debiutavo prestižiniame Schlezvigo-Holsteino festivalyje Vokietijoje. 2014 m. orkestras surengė 20 koncertų, iš kurių 5 – prestižinėje Kauno valstybinėje filharmonijoje. Dalyvavo žymiausiuose Lietuvos tarptautiniuose muzikos festivaliuose: Pažaislio muzikos festivalyje su

solistu Liudu Mikalausku, šiuolaikinės muzikos festivalyje „Iš arti“ su solistais Jyotsna Srikanth (smuikas, Indija, Jungtinė Karalystė) ir Shadrachu Solomonu (fortepijonas, Indija), festivalyje „Operetė Kauno pilyje“, Vilniaus „Kultūros naktį“ su soliste Verena Rein (Vokietija) ir Kauno šokio teatru „Aura“, M. K. Čiurlionio muzikos festivalyje su pianistu Dariumi Mažintu, Lietuvos dainų šventės renginyje Vilniaus Valdovų rūmuose. Kolektyvas iniciavo koncertus su grupe „Liūdni slibinai“, grojo su pripažintais ir naujaisiais Kauno ir Lietuvos talentais. VDU kamerinis orkestras organizavo kasmetinį muzikos festivalį „Avanti“, kuris jau tapo tarptautiniu. 2014 m. jis buvo skirtas Vytauto Didžiojo universiteto atkūrimo 25-mečiui. Kolektyvo repertuaras pasižymi muzikos stilių ir žanrų įvairove. Nenuvertinantis klasikinės muzikos reikšmės, orkestras visuomet atviras netikėtiems eksperimentams ir nesuderinamų dalykų derinimui, todėl, bendradarbiaudamas su visų meno sričių menininkais, nuolat drąsiai imasi naujų projektų.

2014 m. veiklą plėtojo ir VDU Menų centras, vienijantis Universiteto meno kolektyvus ir studentų kūrybines iniciatyvas, kūrė sąlygas kolektyvų nariams ir renginių savanoriams vystyti kūrybinius ir organizacinius gebėjimus. Šiuolaikinio vizualaus meno, judesio, teatro, muzikos kultūros (choras, etninės muzikos kolektyvas) veiklas Menų centre įgyvendino įvairūs kolektyvai ir iniciatyvinės grupės: folkloro ansamblis „Linago“ (vadovai Laimutė Proškutė, Andrius Morkūnas), tautinių šokių ansamblis „Žilvitis“ (vadovas Edgaras Šnipaitis), Akademiniis merginų choras (vadovas Viktoras Masevičius, chormeisterė Vita Tamulionytė), Akademiniis judesio teatras (vadovas Marius Pinigis), grupė „Capoeira“ (vadovas Audrius Kiuberis), Akademiniis studentų teatras (vadovas Vaidas Maksvytis). VDU Menų centro kolektyvai garsina Universiteto vardą įvairiuose konkursuose, meno mugėse ir festivaliuose Lietuvoje, Latvijoje, Lenkijoje ir JAV. Vizualiojo meno veiklą koordinuoja VDU Menų galerija „101“.

VDU Menų galerija „101“ 2014 m. organizavo 11 parodų, iš kurių 8 buvo užsienio menininkų, sukūrė naują interneto platformą – virtualų atminties archyvą www.atmintiesvietos.lt, dalyvavo *ExpoChicago* meno mugėje, rengė susitikimus su menininkais, organizavo viešas paskaitas, ekskursiją „Po bohemiską Kauną“ ir kt. „Žilvitis“ dalyvavo Baltijos šalių studentų festivalyje „Gaudeamus“ Daugpilyje, tapo Europos folkloro asociacijos nariu, organizavo pirmąjį tarptautinį tautinio meno festivalį „Baltijos gintaras“ Kaune. Akademiniis merginų choras dalyvavo IV tarptautiniame chorų festivalyje *Vratislavia sacra*, kuriame užėmė antrąją vietą. Akademiniis judesio teatras organizavo šiuolaikinio šokio seminarą, surengė judesio, garso ir vaizdo performansą RESONANS.

2014 m. vasario 17 d. studentai, doktorantai ir jaunieji mokslininkai turėjo galimybę dalyvauti projekto „Inovatyvaus verslo kūrimo skatinimas (INOVEKS)“ informaciniame renginyje, kurį Universitetas organizavo kartu su Kauno aukštųjų informacinių technologijų parku (KAITP) bei Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra (MITA). Renginyje VDU, KAITP ir MITA atstovai pristatė pranešimus apie jaunimo verslumo skatinimą ir projekto INOVEKS veiklas, o technologinių verslo įmonių atstovai pasidalijo naudinga patirtimi apie verslo kūrimą. Jaunieji mokslininkai ir tyrėjai sužinojo, kaip jie patys galėtų generuoti, išgryninti verslo idėjas, steigti naujas aukštos pridėtinės vertės technologines įmones ir įsitraukti į projekto INOVEKS veiklas.



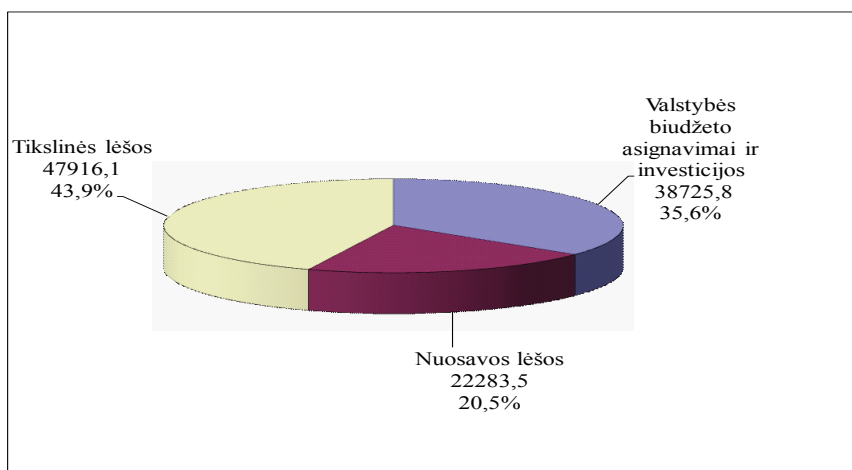
Darni ir kūrybiška aplinka /

5.1. FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

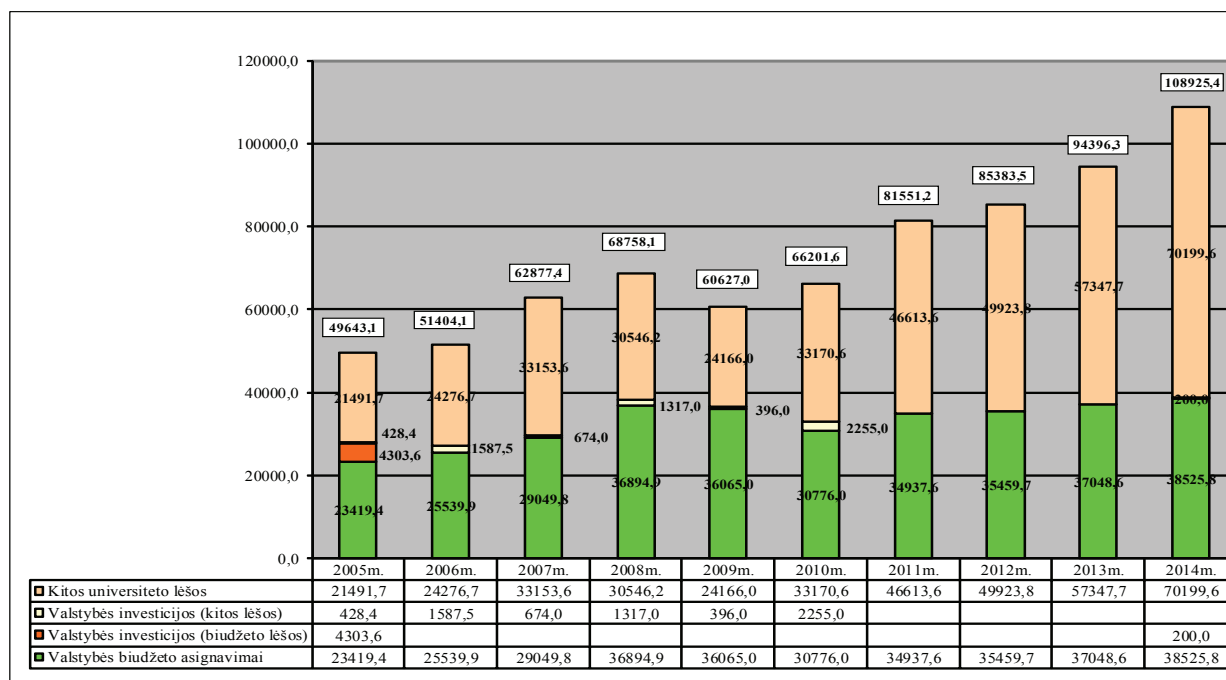
Vytauto Didžiojo universiteto lėšų šaltiniai:

- valstybės biudžeto asignavimai,
- valstybės investicijos,
- tikslinės biudžeto lėšos,
- mokestis už studijas,
- stojančiųjų mokestis,
- Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama,
- tarptautiniai projektai ir grantai,
- užsakomieji darbai,
- parama,
- kitos tikslinės lėšos,
- ūkinė veikla ir paslaugos.

Universiteto pajamų struktūra pateikiama 111 paveiksle, o jų kaita – 112 paveiksle. Universiteto pajamos 2014 m. sudarė 108 925,4 tūkst. Lt (palyginti su 2013 m., padidėjo 14 529,1 tūkst. Lt, arba 15,4 %).



111 pav. Universiteto pajamos 2014 m. (tūkst. Lt)



112 pav. Pajamų dinamika 2005–2014 m. (tūkst. Lt)

Pagrindinis Universiteto pajamų šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai.

Lietuvos Respublikos 2014 m. valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymu 2013 m. gruodžio 12 d. Nr. XII-659 ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. vasario 12 d. nutarimu Nr. 137 Universitetui buvo skirta 36 037,0 tūkst. Lt, iš jų 35 837,0 tūkst. Lt išlaidoms ir 200,0 tūkst. Lt turtui įsigyti.

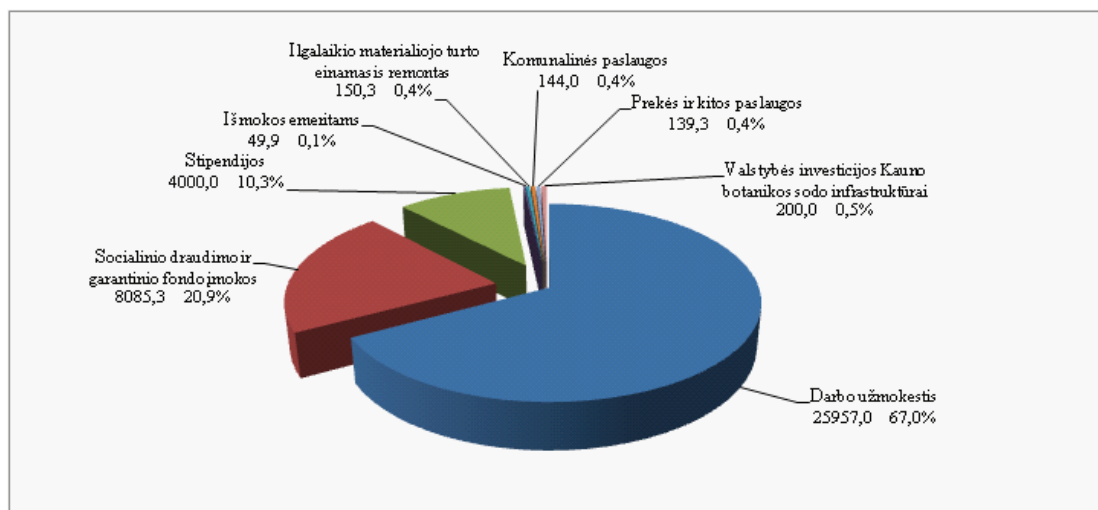
Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. birželio 11 d. nutarimu Nr. 534 „Dėl 2014 metų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimuose numatytų kultūros ir meno darbuotojų darbo užmokesčiui padidinti lėšų paskirstymo“ Universitetui skirta 140,0 tūkst. Lt.

Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2014 m. liepos 11 d. įsakymu Nr. V-631 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšų, skirtų valstybinėms mokslo ir studijų institucijoms sudėtingos infrastruktūros objektams finansuoti 2014 m. paskirstymo“ Universitetui skirta 514,0 tūkst. Lt.

Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2014 m. spalio 2 d. įsakymu Nr. V-869 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studentų, 2014 metais priimtų studijuoti valstybės finansuojamose studijų vietose pagal universitetinių studijų programas, studijoms, tikslinėms skatinamoms išmokoms, pedagogų rengimo programų studentų tikslinėms stipendijoms, pirmosios pakopos universitetinių katalikų teologijos studijų programos studentų, įstojusių 2014 m. ir studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose, paramos studijų kainai padengti, paskirstymo pagal universitetus“ Universitetui skirta 2 086,0 tūkst. Lt.

Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studijų programą keičiančių studentų studijoms finansuoti, perskirstymo tarp aukštųjų mokyklų, Universitetui buvo sumažinta 51,2 tūkst. Lt.

2014 m. visos iš valstybės gautos lėšos – biudžeto asignavimai ir investicijos – sudarė 38 725,8 tūkst. Lt (30 lentelė ir 113 pav.) ir, palyginti su 2013 m., padidėjo 1 677,2 tūkst. Lt (4,5 %). Valstybės biudžeto lėšos 2014 m. sudarė 35,6 % Universiteto pajamų.



113 pav. Valstybės biudžeto asignavimai 2014 m. (tūkst. Lt)

30 lentelė

Valstybės biudžeto asignavimai (tūkst. Lt)

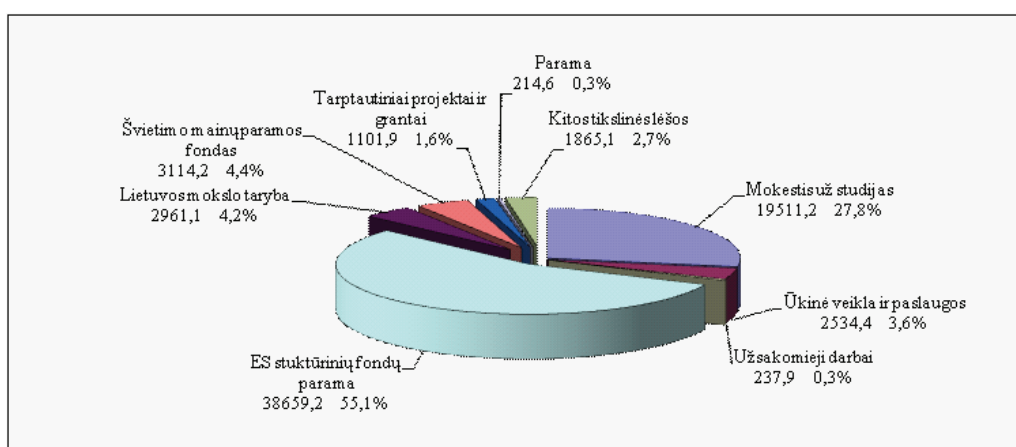
Eil. Nr.	Išlaidų pavadinimas	Skirta metų pradžioje	Gauti asignavimai	Išlaidos
1.	Išlaidos	35 837,0	38 525,8	38 525,8
1.1.	Darbo užmokestis		25 957,0	25 957,0
1.2.	Socialinio draudimo ir garantinio fondo įmokos		8 085,3	8 085,3
1.3.	Stipendijos		4 000,0	4 000,0
1.4.	Išmokos emeritams		49,9	49,9
1.5.	Prekės		91,1	91,1
1.6.	Komandiruotės		10,1	10,1
1.7.	Ilgalaikio materialiojo turto einamasis remontas		150,3	150,3
1.8.	Komunalinės paslaugos		144,0	144,0
1.9.	Kitos paslaugos		38,1	38,1
2.	Materialiojo turto įsigijimo išlaidos	200,0	200,0	200,0
2.1.	Valstybės investicijos Kauno botanikos sodo infrastruktūrai	200,0	200,0	200,0
	Iš viso	36 037,0	38 725,8	38 725,8

2014 m. Universiteto kitos lėšos sudarė 70 199,6 tūkst. Lt (64,4 %) visų pajamų (114 pav.). Šios lėšos 12 851,9 tūkst. Lt arba 22,4 % didesnės nei 2013 m. **Kitos lėšos pasiskirstė taip:**

- **Tikslinės lėšos** (įskaitant valstybės investicijas) sudarė 47 916,1 tūkst. Lt (12 403,5 tūkst. Lt, arba 34,9 %, didesnės nei 2013 m.). Valstybės investicijoms 2014 m. lėšų neskirta. 2014 m. Europos Sąjungos struktūrinių fondų paramos projektams vykdyti Universitetas gavo 38 659,2 tūkst. Lt, tai sudaro 35,5 % visų Universiteto pajamų. Palyginti su 2013 m., šios lėšos padidėjo 14 010,1 tūkst. Lt (56,8 %). Tarptautiniams projektams vykdyti gauta 1 101,9 tūkst. Lt, palyginti su 2013 m., šios lėšos sumažėjo 2 030,3 tūkst. Lt (64,8 %). Lietuvos mokslo taryba 2014 m. įvairiems projektams

ir programoms vykdyti skyrė 2 961,1 tūkst. Lt, palyginti su 2013 m., šios lėšos sumažėjo 203,3 tūkst. Lt, arba 6,4 %.

- **Nuosavų lėšų** 2014 m. gauta 22 283,5 tūkst. Lt ir jos sudarė 20,5 % visų Universiteto pajamų. Per metus šios lėšos padidėjo 448,4 tūkst. Lt (2,1 %). Pagrindiniai pajamų šaltiniai – mokestis už nuolatinės ir ištęstinės bakalauro studijas (75,7 % visų nuosavų lėšų), mokestis už magistrantūros ištęstinės (podiplomines), doktorantūros studijas ir kvalifikacijos kėlimo kursus bei mokymus pagal sutartis (11,9 %), užsakomieji darbai, ūkinė veikla ir kitos paslaugos (12,4 %). Lėšos, gautos už mokamas nuolatinės, bakalauro ištęstinės, magistrantūros ištęstinės (podiplomines) ir doktorantūros studijas, kvalifikacijos kursus bei mokymus pagal sutartis, palyginti su 2013 m., padidėjo 290,0 tūkst. Lt (1,5 %). Nuosavų lėšų pajamos ir išlaidos parodytos 32 lentelėje, o išlaidų struktūra 115 paveiksle.



114 pav. Kitos lėšos 2014 m. (tūkst. Lt).

Pajamų šaltiniai ir jų panaudojimas pateiktas 31 lentelėje.

31 lentelė

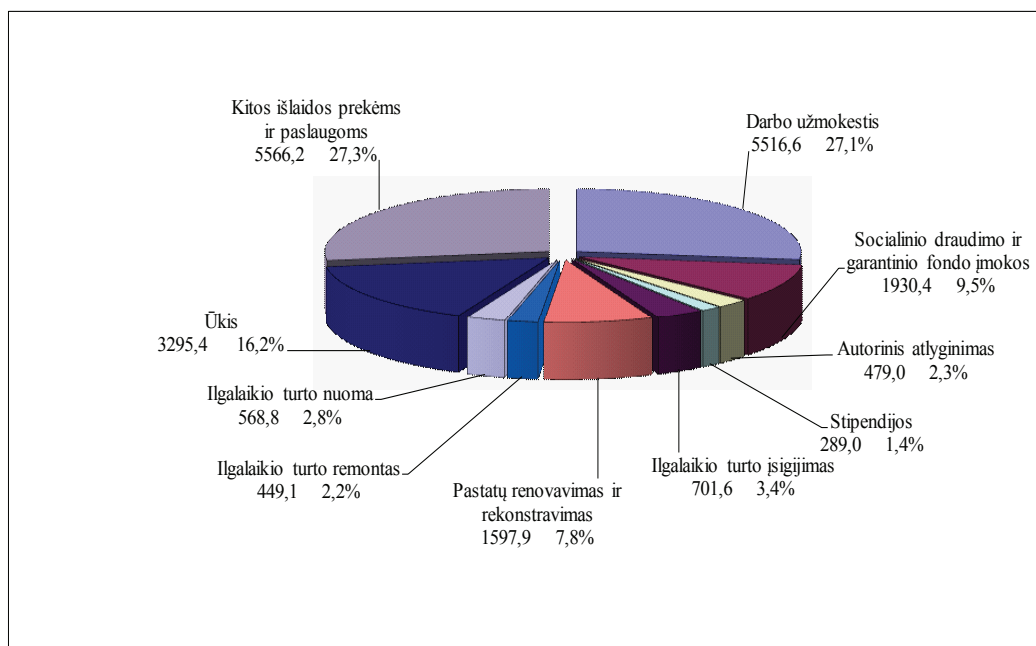
Tikslinės lėšos (tūkst. Lt)

Eil. Nr.	Lėšų šaltinis	2013 m. pajamos	2014 m. pajamos	Palyginimas su 2013 m., %	2014 m. išlaidos
1.	Valstybės investicijos				
2.	Sutartys su Švietimo ir mokslo ministerija	381,9	407,4	6,7	407,4
3.	Sutartys su Lietuvos mokslo taryba	3 164,4	2 961,1	-6,4	2 957,6
4.	Sutartys su kitomis ministerijomis	191,8	136,0	-29,1	134,8
5.	Sutartys su Valstybine lietuvių kalbos komisija	94,7	28,0	-70,4	28,0
6.	Sutartys su savivaldybėmis	40,3	10,0	-75,2	10,0
7.	Sutartys su kitomis Lietuvos institucijomis	963,2	1283,7	33,3	1304,0
8.	Sutartys su Švietimo mainų paramos fondu	2 675,4	3114,2	16,4	2333,9
9.	Europos Sąjungos struktūrinių fondų paramos sutartys	24 649,1	38 659,2	56,8	3 8230,8
10.	Tarptautinių projektų sutartys	3 132,2	1101,9	-64,8	1370,4
11.	Fizinių ir juridinių asmenų parama	219,6	214,6	-2,3	206,5
	Iš viso	35 512,6	47 916,1	34,9	46 983,4

32 lentelė

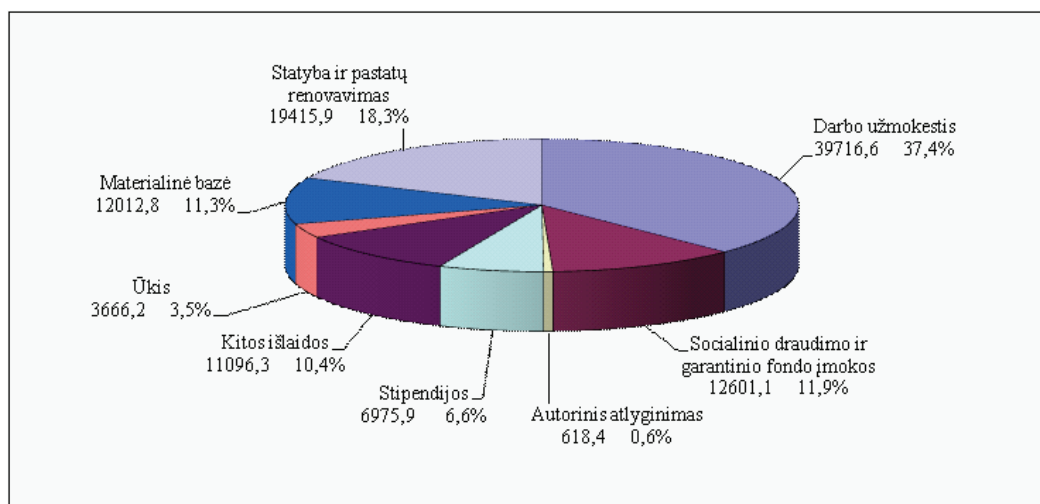
Nuosavos lėšos (tūkst. Lt)

Eil. Nr.	PAJAMOS	2013 m.	2014 m.	Palyginimas su 2013 m., %
1.	Mokestis už nuolatinės studijas	15 059,0	16 062,6	6,7
2.	Mokestis už bakalauro ištestines studijas	1 245,6	800,3	-35,7
3.	Mokestis už magistrantūros ištestines studijas	2 394,2	2 236,1	-6,6
4.	Mokestis už doktorantūros studijas	332,1	253,1	-23,8
5.	Mokestis už kvalifikacijos kėlimo kursus	120,0	75,2	-37,3
6.	Mokestis už mokymus pagal sutartis	70,3	83,9	19,3
7.	Studijų organizavimo paslaugos	3,4	4,5	32,4
8.	Užsakovieji darbai	312,4	237,9	-23,8
9.	Ūkinė veikla ir paslaugos	2 021,9	2 332,8	15,4
10.	Ilgalaikio turto nuoma	276,2	197,1	-28,6
	Iš viso	21 835,1	22 283,5	2,1
	IŠLAIDOS			
1.	Darbo užmokestis	8 597,8	5516,6	-35,8
2.	Socialinio draudimo ir garantinio fondo įmokos	2 758,4	1 930,4	-30,0
3.	Autorinis atlyginimas	439,5	479,0	9,0
4.	Stipendijos	193,9	289,0	49,0
5.	Ilgalaikio turto įsigijimas	805,8	701,6	-12,9
	5.1. Materialusis turtas	764,8	513,8	-32,8
	5.2. Nematerialusis turtas	41,0	187,8	358,0
6.	Pastatų renovavimas ir rekonstravimas	1 640,6	1 597,9	-2,6
7.	Ilgalaikio turto remontas	442,9	449,1	1,4
8.	Ilgalaikio turto nuoma	676,5	568,8	-15,9
9.	Ūkis	3 935,8	3 295,4	-16,3
	9.1. Šildymas	1 882,2	1 351,4	-28,2
	9.2. Elektra	1 395,5	1 344,8	-3,6
	9.3. Ryšių išlaidos	219,0	186,2	-15,0
	9.4. Vandentiekis ir kanalizacija	227,1	239,2	5,3
	9.5. Transporto išlaikymas	212,0	173,8	-18,0
10.	Kitos išlaidos prekėms ir paslaugoms	6 218,1	5 717,8	-8,0
	10.1. Trumpalaikis turtas	386,9	365,1	-5,6
	10.2. Spaudiniai	370,9	288,3	-22,3
	10.3. Komandiruočių išlaidos	688,8	557,0	-19,1
	10.4. Kvalifikacijos kėlimas	10,6	15,2	43,4
	10.5. Prekės	900,4	933,0	3,6
	10.6. Kitos paslaugos	3 860,5	3 559,2	-7,8
11.	Paskolos grąžinimas	592,0	569,0	-3,9
12.	Atgautos ankstesnių metų išlaidos iš Europos Sąjungos projektų	-1221,4	-720,6	-41,0
	Iš viso	25 079,9	20 394,0	-18,7



115 pav. Nuosavų lėšų išlaidos 2014 m. (tūkst. Lt)

Universiteto visos išlaidos 2014 m. sudarė 106 103,2 tūkst. Lt (33 lentelė ir 116 pav.) (8 529,5 tūkst. Lt (8,7 %) didesnės nei 2013 m.). Išlaidos materialinei bazei, palyginti su 2013 m., padidėjo 2 386,6 tūkst. Lt (24,8 %), o pastatams renovuoti – 12 242,9 tūkst. Lt (170,7 %.)



116 pav. Universiteto išlaidos 2014 m. (tūkst. Lt)

33 lentelė

Išlaidų pasiskirstymas (tūkst. Lt)

	2013 m.	2014 m.	Palyginimas su 2013 m., %
Darbo užmokestis su pašalpomis	42 456,2	39 716,6	-6,5
Socialinio draudimo ir garantinio fondo įmokos	13 336,7	12 601,1	-5,5
Autorinis atlyginimas	611,2	618,4	1,2
Stipendijos	8 170,3	6 975,9	-14,6
Kitos išlaidos	11 961,9	11 096,3	-7,2
Spaudiniai	630,7	649,7	3,0
Komandiruotės	2 481,3	2 459,0	-0,9
Kvalifikacijos kėlimas	10,6	15,2	43,4
Prekės	1 679,8	1 820,7	8,4
Kitos paslaugos	7 159,5	6 151,7	-14,1
Ūkis	4 238,2	3 666,2	-13,5
Šildymas	1 983,3	1 506,3	-24,1
Elektra	1 556,4	1 536,7	-1,3
Ryšių išlaidos	226,3	191,6	-15,3
Vandentiekis	227,1	240,6	5,9
Transporto išlaikymas	245,1	191,0	-22,1
Materialinė bazė	9 626,2	12 012,8	24,8
Ilgalaikis materialusis turtas	5 782,5	6 301,8	9,0
Nematerialusis turtas	1 730,6	3 194,3	84,6
Trumpalaikis turtas	949,0	828,0	-12,8
Ilgalaikio turto remontas	458,3	1 099,5	139,9
Ilgalaikio turto nuoma	705,8	589,2	-16,5
Statyba ir pastatų renovavimas	7 173,0	19 415,9	170,7
V. Čepinskio g. 5		2 009,1	
S. Daukanto g. 27	30,5		-100,0
S. Daukanto g. 28	1 154,5	615,9	-46,7
K. Donelaičio g. 52		781,6	
Vileikos g. 8	1 056,7	34,3	-96,8
Jonavos g. 66	1 797,6	8 445,9	369,8
Muitinės g. 7	1 939,3	2 522,8	30,1
V. Putvinskio g. 23	30,9	3 739,0	12 000,3
Ž. E. Žilibero g. 2	136,6	1 067,2	681,3
Ž. E. Žilibero g. 4	98,1		-100,0
Ž. E. Žilibero g. 6	318,3		-100,0
Ž. E. Žilibero g. 7	94,6	200,1	111,5
Ž. E. Žilibero g. 9	317,7		-100,0
Kauno botanikos sodo takai	198,2		-100,0
Iš viso	97 573,7	106 103,2	8,7

Pirmosios ir antrosios pakopos studentų stipendijų dydis ir jų skaičius pateiktas 34 ir 35 lentelėse.

34 lentelė

Pirmosios pakopos studentų stipendijos

Fakultetai	2013–2014 m. m. pavasario semestras								2014–2015 m. m. rudens semestras					
	BSI						Mainų	Iš viso	BSI				Mainų	Iš viso
	0,3	0,5	1,3	2	2,3	3,5			1,3	2	2,3	3,5		
Ekonomikos ir vadybos		20	5	50		3		78	3	33				36
Gamtos mokslų		28		51		7		86		32		6		38
Humanitarinių mokslų		62	1	100		8	6	177		71		15	12	98
Informatikos		9		21				30		16		3		19
Katalikų teologijos	1	7		10	1	2		21		7	1	1		9
Menų		8	1	29		1		39	1	24				25
Muzikos akademijos		11		28		1		40		20		2		22
Socialinių mokslų	2	36	3	53	1	4		99	1	93	1	7		102
Politikos mokslų ir diplomatijos	2	77	2	114	1	10	3	209	5	43		2	1	51
Užsieniečiai							4	4					3	3
Iš viso	5	258	12	456	3	36	13	783	10	339	2	36	16	403

35 lentelė

Antrosios pakopos studentų stipendijos

Fakultetai	2013–2014 m. m. pavasario semestras						2014–2015 m. m. rudens semestras			
	BSI			Mainų	Iš viso		BSI		Mainų	Iš viso
	2	3,5	4				2	3,5		
Ekonomikos ir vadybos	22	3		2	27		13	2		15
Gamtos mokslų	17	5			22		15	4		19
Humanitarinių mokslų	26	9	1	1	37		27	6		33
Informatikos	4	3			7		1	3		4
Katalikų teologijos	5	3			8		5			5
Menų	12	2			14		7	1	1	9
Muzikos akademija	4	4			8		6	5		11
Socialinių mokslų	30	6			36		19	2	1	22
Politikos mokslų ir diplomatijos	22	9		4	35		22	2	3	27
Iš viso	144	44	1	7	194		115	25	5	145

36 lentelė

Vientisųjų studijų stipendijos

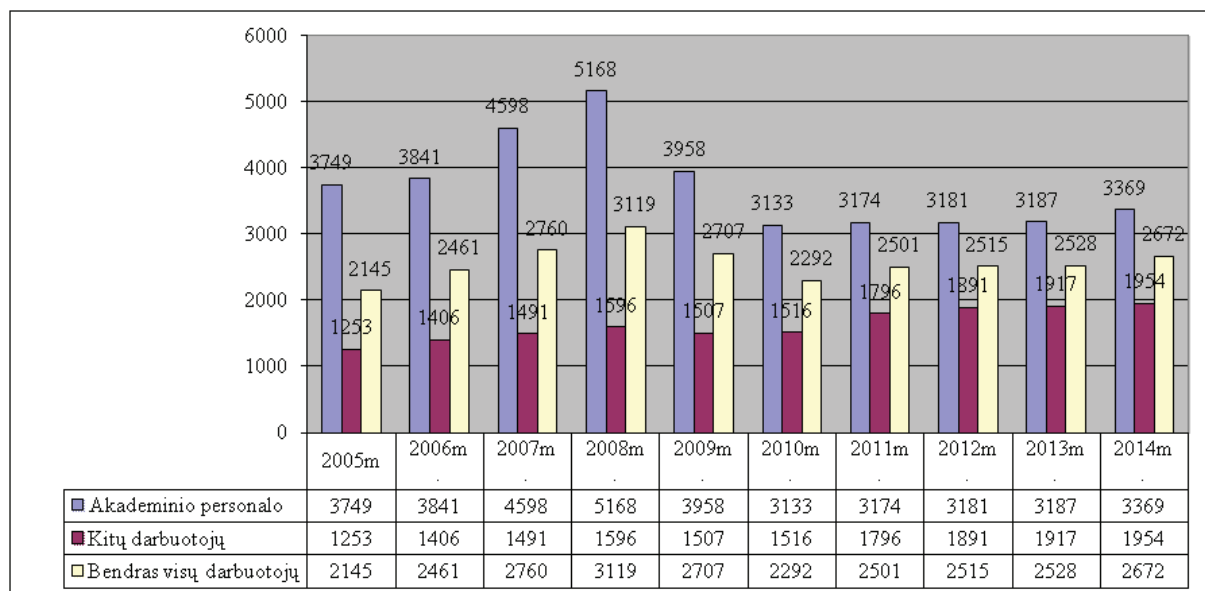
Fakultetai	2013–2014 m. m. pavasario semestras					2014–2015 m. m. rudens semestras	
	BSI			Mainų	Iš viso	BSI	Iš viso
	0,5	2	3,5			2	
Teisės	8	37	2	1	48	29	29
Iš viso	8	37	2	1	48	29	29

2014 m. atskirų kategorijų Universiteto darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis:

37 lentelė

Darbuotojai	Pareigybinis atlyginimas (Lt)	Su visomis priemokomis (Lt)
Akademinių personalo	2810	3369
Kitų darbuotojų	1459	1954
Visų darbuotojų	2131	2672

Universiteto darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio kaita 2005–2014 m. pateikta 117 paveiksle. 2014 m. dėstytojų ir mokslo darbuotojų vidutinis darbo užmokestis su visomis priemokomis, palyginti su 2013 m., padidėjo 5,7 %. Kitų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis su priemokomis padidėjo 1,9 %. Viso personalo vidutinis darbo užmokestis su priemokomis padidėjo 5,7 %. Įvairios priemokos iš Universiteto uždirbtų lėšų sudarė 20,2 % darbuotojų vidutinio pareigybinio atlyginimo.



117 pav. Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2005–2014 m. (Lt)

Universiteto kreditinis įsiskolinimas už gruodžio mėn. gautas prekes bei paslaugas iš biudžeto ir nuosavų lėšų metų pabaigoje sudarė 1 435,3 tūkst. Lt (38 lentelė). Pagrindinė kreditinio įsiskolinimo dalis – 809,9 tūkst. Lt yra nesumokėtos socialinio draudimo ir garantinio fondo įmokos.

38 lentelė

Kreditinis įsiskolinimas (tūkst. Lt)

Išlaidų pavadinimas	Universiteto skola 2013-12-31	Universiteto skola 2014-12-31	Palyginimas su 2013 m., %
Socialinio draudimo ir garantinio fondo įmokos	885,0	809,9	-8,5
Šildymas	254,2	202,4	-20,4
Elektros energija	183,9	158,5	-13,8
Ryšių paslaugos	15,1	15,5	2,6
Vandentiekis ir kanalizacija	21,0	19,0	-9,5
Ilgalaikio materialiojo turto nuoma	44,0	10,0	-77,3
Statyba ir pastatų renovavimas	191,6	82,6	
Ilgalaikio turto įsigijimas	207,2	64,9	-68,7
Kitos prekės ir paslaugos	159,6	72,5	-54,6
Iš viso	1 961,6	1 435,3	-26,8

VIDAUS REIKALŲ AUDITAS

Tobulinant Universiteto rizikos veiksnių valdymą ir vidaus reikalų kontrolę, teisės aktų ir vadovų nurodymų laikymąsi, turto ir informacijos apsaugos priežiūrą, užtikrinant klaidų bei apgaulės nustatymą ir prevenciją, korupcijos rizikos valdymo vertinimą, finansinės bei valdymo informacijos patikimumą ir pateikimą laiku Vytauto Didžiojo universitete vykdoma nepriklausoma ir objektyvi tikrinimo, vertinimo ir stebėjimo veikla. Vidaus reikalų auditoriams, planuojant ir atliekant vidaus reikalų auditus bei pateikiant vidaus reikalų audito rezultatus, nebuvo daromas poveikis.

Vidaus reikalų auditoriai, atlikdami jiems paskirtas funkcijas, vadovavosi Rektoriaus patvirtintais Vidaus reikalų audito tarnybos (toliau VAT) nuostatais, patvirtinta VAT vidaus reikalų audito metodika, pareigybų aprašymais, Vidaus reikalų kontrolės ir vidaus reikalų audito įstatymo nuostatomis, vidaus reikalų audito profesinės praktikos standartais bei kitais teisės aktais, reglamentuojančiais vidaus reikalų auditą.

Sudarant metinį VAT veiklos planą, buvo atsižvelgta į Universiteto veiklos tikslus, strateginės plėtros gaires, vidaus reikalų kontrolės būklę, reikšmingą riziką, susijusią su padalinių veikla, išteklius ir priemones, kurias įdiegus sumažėtų minėta rizika.

2014 m. buvo parengtas strateginis VAT planas, kuriame išanalizuoti atliktų vidaus reikalų auditų rezultatai, suformuluoti VAT strateginiai tikslai 2014–2016 m., atlikta VAT aplinkos ir išteklių analizė, iškelti uždaviniai, pasiūlytas VAT strateginio plano įgyvendinimas. Parengta ir Finansų ministerijai pateikta metinė Vytauto Didžiojo universiteto Vidaus reikalų audito tarnybos ataskaita.

Vidaus reikalų audito ataskaitose pateiktos išvados apie nustatytus faktus, tarp jų ir teigiamus. Visos ataskaitos yra rekomendacinio pobūdžio.

39 lentelė

2014 m. planuoti ir atlikti 5 vidaus reikalų auditai (1 finansinis ir 4 veiklos bei valdymo)

Eil. Nr.	Atlikto vidaus audito arba atrankinių patikrinimų pavadinimas	Vidaus reikalų audito trukmė (darbo dienos)	Vidaus reikalų kontrolės sistemos įvertinimas	Pateiktų rekomendacijų dėl vidaus reikalų kontrolės skaičius	Įgyvendintų rekomendacijų skaičius
1	Inventorizacijos organizavimo ir atlikimo 2013 m. vidaus auditas Nr. 2013-05 (audito trukmė nuo 2013-11-25 iki 2014-02-07).	24	Gera	2	2
2	VDU Kauno botanikos sodo 2013 m. Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšų panaudojimo pagal tikslinę paskirtį vidaus reikalų auditas Nr. 2014-01 (audito trukmė nuo 2014-03-13 iki 2014-04-04).	17	Gera	2	2
3	VDU išlaidų įvairioms prekėms ir paslaugoms įsigyti vidaus reikalų auditas Nr. 2014-02 (audito trukmė nuo 2014-03-25 iki 2014-08-28).	85	Patenkinama	5	4
4	VDU bendrabičių veiklos ir valdymo vidaus reikalų auditas Nr. 2014-03 (audito trukmė nuo 2014-09-25 iki 2014-11-28).	47	Gera	5	-
5	Inventorizacijos organizavimo ir atlikimo 2014 m. vidaus reikalų auditas Nr. 2014-04 (audito trukmė nuo 2014-11-25 iki 2015-02-10).	23	Gera	3	-
Iš viso		196		17	8

Atsižvelgiant į ataskaitose pateiktų išvadų ir rekomendacijų reikšmingumą, kaip ir kasmet, itin stebima tos veiklos, kurios auditas buvo atliktas, pažanga. Vidaus reikalų auditoriai vykdė rekomendacijų įgyvendinimo priemonių stebėseną, analizavo, kaip įgyvendinamos vidaus reikalų audito ataskaitose pateiktos rekomendacijos, ar sukurtos papildomos vidaus reikalų kontrolės procedūros. Atkreiptas dėmesys, jog būtina kuo operatyviau įgyvendinti pateiktas rekomendacijas, kurios registruojamos pažymose apie rekomendacijų įgyvendinimą, patikrinti rekomendacijų įgyvendinimą pagrindžiantys dokumentai.

Ne visus planuotus rodiklius pavyko pasiekti. 2014 m. VAT pateikė 17 rekomendacijų. Padalinių vadovai parengė rekomendacijų įgyvendinimo planus, pagal kuriuos 2014 m. buvo įgyvendintos 8 rekomendacijos. Kitas rekomendacijas numatyta įgyvendinti 2015 m.

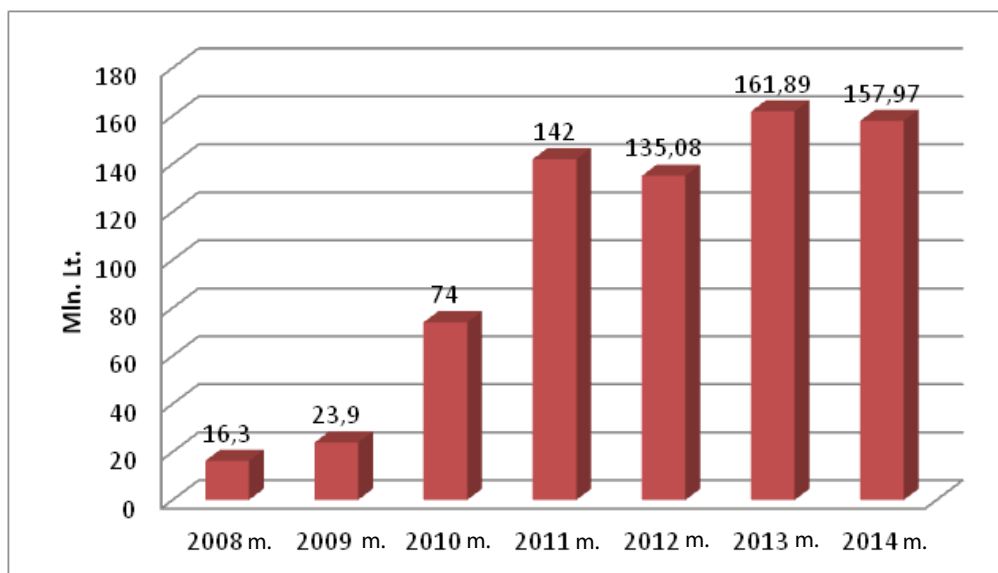
Kuriamos vidaus kontrolės procedūros padėjo įgyvendinti naujoves, prisitaikyti prie kintamos aplinkos, naujų prioritetų ir asignavimų valdytojo skirtų lėšų panaudojimo tinkamumo Universitete.

Rektorius kiekvienais metais teikia ataskaitą apie Universiteto finansų kontrolės būklę. Universitete įgyvendinamos Vidaus reikalų kontrolės ir vidaus reikalų audito nuostatos, analizuojama esama padėtis ir imamas reikalingų veiksmų siekiant teigiamų pokyčių, nustatant naujas vidaus reikalų kontrolės procedūras.

5.2. PROJEKTINĖS VEIKLOS PLĖTRA

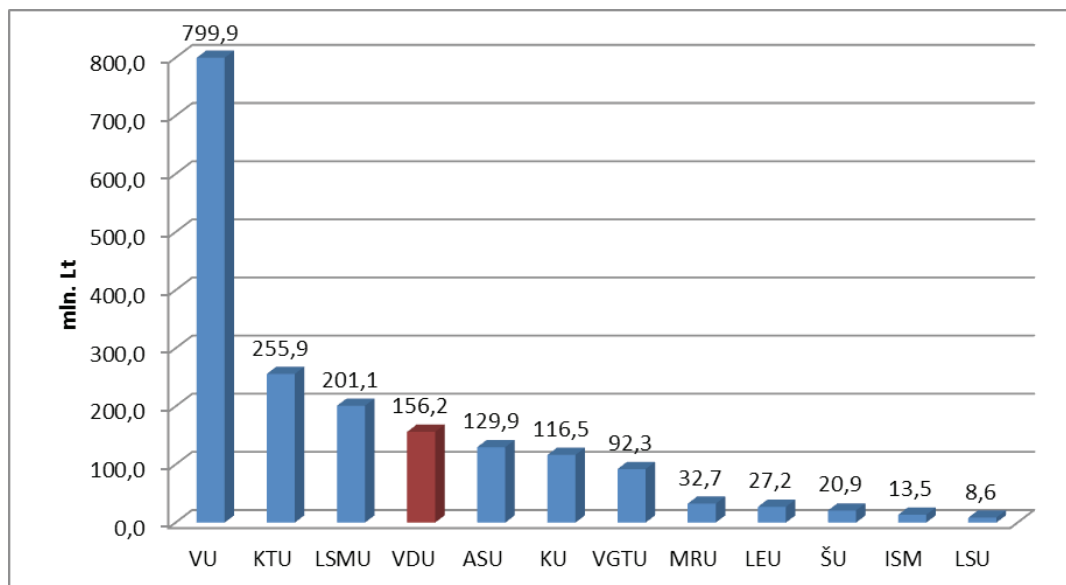
2014 m. Universiteto projektinė veikla buvo orientuota į besibaigiančių Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektų įgyvendinimą ir dalies jų užbaigimą. Praėjusiais metais buvo baigti ir sėkmingai įvertinti tiek studijų ir mokslo, tiek infrastruktūros tobulinimo projektai.

Sėkmingas projektų įgyvendinimas sudarė galimybes daliai vykdomų projektų gauti papildomą finansavimą, išplėsti numatytas veiklas ir pasiekti naujų rezultatų. Vykdomų projektų vertė 2014 m. sudarė beveik 158 mln. Lt.



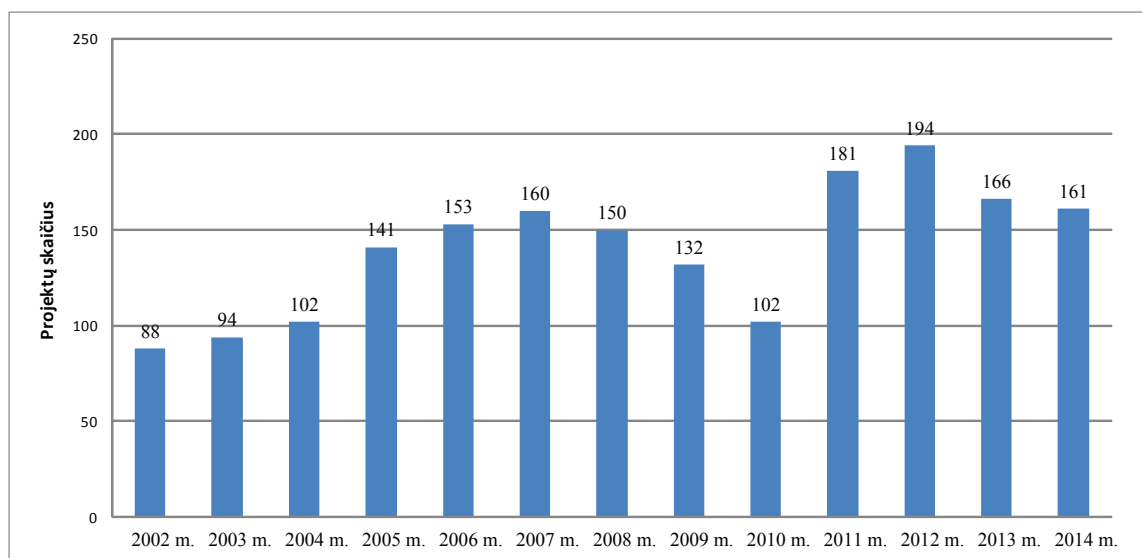
118 pav. Vykdomų projektų vertė 2008–2014 m. (mln. Lt)

Analizuojant Universiteto projektinės veiklos situaciją kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų kontekste, galima konstatuoti, kad Universitetas, kuris 2007–2013 m. finansiniu laikotarpiu nedalyvavo didžiojoje slėnių programoje, sugebėjo užimti ketvirtą vietą pagal vykdomų Europos Sąjungos struktūrinių projektų vertę (156 mln. Lt) ir aplenkė Vilniaus Gedimino technikos, Aleksandro Stulginskio, Mykolo Romerio ir kitus universitetus.



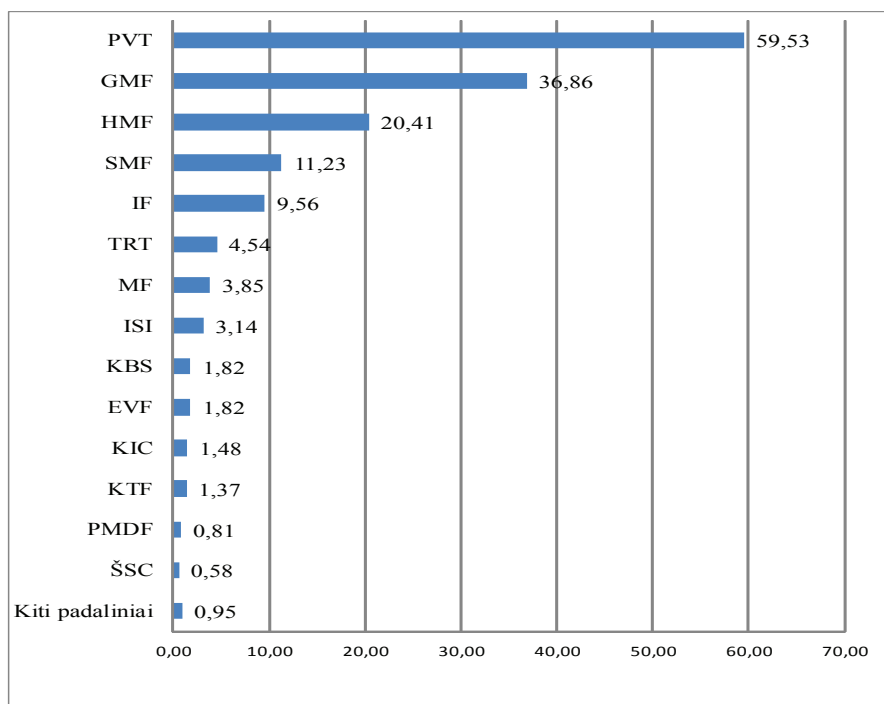
119 pav. 2007–2013 m. finansinio laikotarpio Europos Sąjungos vykdomų projektų vertė (mln. Lt), tenkanti Lietuvos universitetams (šaltinis: www.esparama.lt)

Bendras projektų skaičius 2014 m., pasibaigus Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektams, sumažėjo iki 161. Palyginti su panašiu laikotarpiu, kai baigėsi BPD 2004–2006 m. laikotarpis, Universitetas tuo metu vykdė 150 projektų. Šis skaičius parodo, kad 2007–2013 m. Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansavimo laikotarpiu Universitetas buvo gerokai aktyvesnis nei praėjusiu.



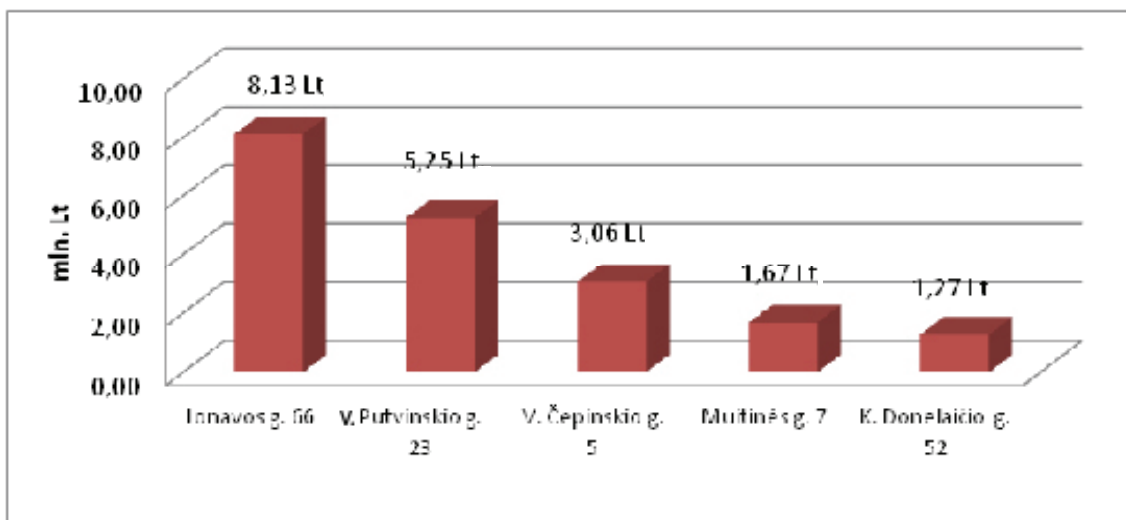
120 pav. Vykdomų projektų skaičius 2002–2014 m.

Analizuojant Universiteto padalinių vykdomų projektų vertes, lyderiai išliko Gamtos mokslų (36 mln. Lt), Humanitarinių mokslų (20 mln. Lt) ir Socialinių mokslų (11 mln. Lt) fakultetai. Pagal veiklos specifiką didžiausius projektus vykdė Projektinės veiklos tarnyba (59 mln. Lt).



121 pav. 2014 m. įgyvendintų projektų vertė pagal padalinius (mln. Lt)

Kaip ir 2012–2013 m., daugiausia Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų atiteko Universiteto koordinuojamiems infrastruktūros tobulinimo projektams. Iš viso 2014 m. buvo įsisavinta apie 19,4 mln. Lt Europos Sąjungos paramos lėšų Universiteto pastatams remontuoti ir statyti. Tai beveik 3 kartus daugiau nei 2013 m.

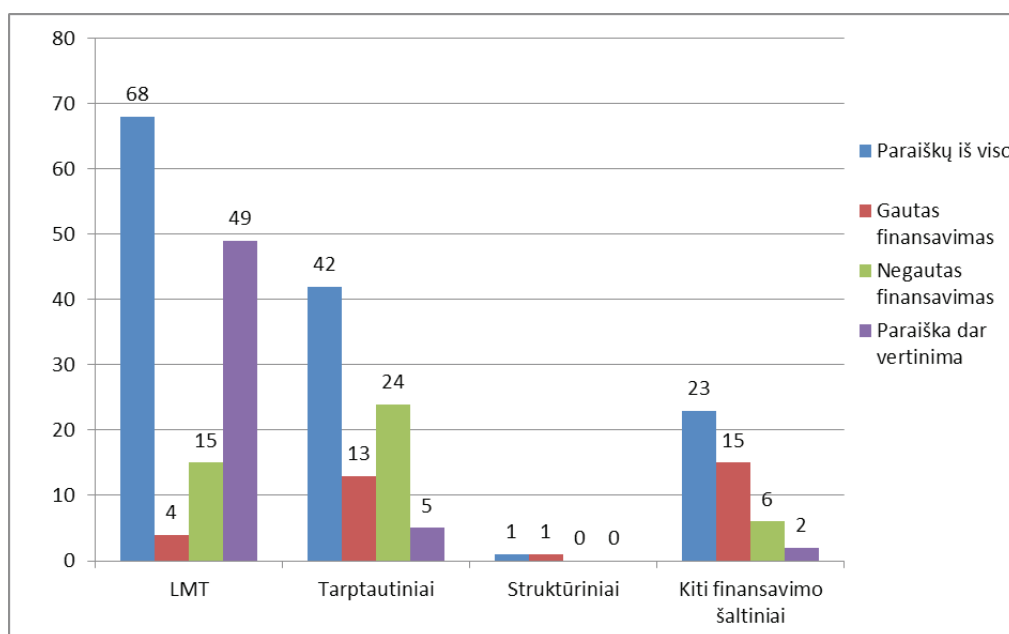


122 pav. Lėšų panaudojimas 2014 m. Universiteto infrastruktūrai gerinti

Įgyvendinant vieną didžiausių Universiteto infrastruktūros modernizavimo projektų „Pasaulio lietuvių idėjos realizavimas Vytauto Didžiojo universitete“ (vertė 27 mln. Lt), buvo renovuoti du pastatai – Menų fakulteto pastatas Muitinės g. 7 bei Socialinių mokslų centras Jonavos g. 66. Į šiuos atnaujintus pastatus 2014 m. persikėlė Menų fakultetas, Socialinių mokslų ir Teisės fakultetai.

2014 m. buvo toliau vykdomas Muzikos akademijos V. Čepinskio g. 5 pastato rekonstrukcijos projektas. Jį įgyvendinant bus įrengta nauja koncertų salė, šiuolaikiškos auditorijos, individualios mokymo(si) klasės, atitinkančios visus tarptautinius reikalavimus, moderni biblioteka-skaitykla, visiškai renovuota pasenusi šildymo sistema. Projektą planuojama užbaigti 2015 m. liepos mėnesį.

2014 m. pagal Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansuojamas priemonės nauji projektai nebuvo teikiami, tik pratęsiami sėkmingai vykdomi projektai. Tai nesumažino Universiteto bendruomenės aktyvumo rengiant projektų paraiškas į kitus fondus: Lietuvos mokslo tarybą, tarptautines studijų ir mainų programas, tyrimų programas ir pan. Iš viso buvo teikiamos 134 paraiškos, iš kurių jau patvirtintas finansavimas 33 paraiškoms, dar 56 paraiškos yra vertinamos pagal kvietimo administravimo ir finansavimo atitikties kriterijus. Daugiausia paraiškų buvo teikiama į Lietuvos mokslo tarybos skelbiamus kvietimus – iš viso buvo pateiktos 68 paraiškos. Tarptautinei paramai gauti buvo pateiktos 42 paraiškos, fondų kvietimams buvo pateiktos 23 paraiškos. Vertinant sėkmingų (patvirtintų) paraiškų skaičių matyti, kad į tarptautines programas teiktų projektų patvirtinta 35 %, o į Lietuvos mokslo tarybą – 21 %.



123 pav. 2014 m. teiktos paraiškos finansavimui gauti

Iki 2015 m. balandžio mėnesio bus įvertinta apie 42 % paraiškų, kurių dauguma buvo pateikta Lietuvos mokslo tarybai. Tikimasi, kad daugelis paraiškų bus sėkmingai įvertintos ir padidins bendrą 2015 m. vykdomų projektų skaičių.

Palyginti su 2013 m., Universiteto koordinuojamų projektų skaičius 2014 m. sumažėjo 17 % (iš viso buvo vykdomi 26 projektai). Bendra Universiteto koordinuojamų struktūrinių fondų projektų vertė siekė 91 mln. Lt ir, palyginti su praėjusiais metais, sumažėjo 5 %.

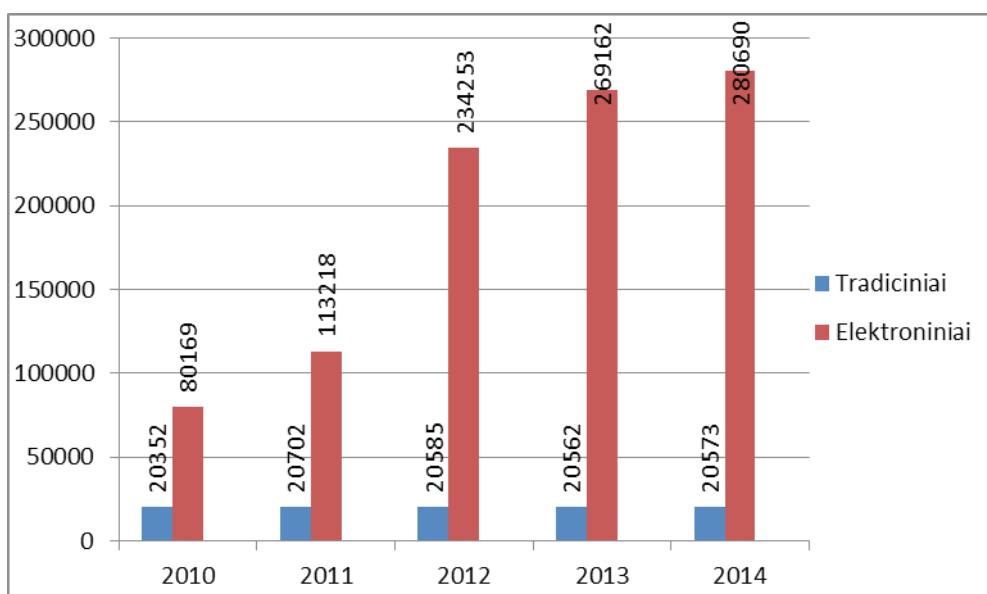
Universitetas partnerio teisėmis dalyvavo ir įgyvendino 19 Europos Sąjungos struktūrinės paramos finansuojamų projektų.

2014 m. užfiksuota teigiama tendencija – aktyvus Universiteto mokslininkų dalyvavimas Lietuvos mokslo tarybos administruojamose mokslo ir nacionalinėse programose. 2014 m. Lietuvos mokslo taryba finansavo 52 Vytauto Didžiojo universitete vykdomus projektus. Bendra įvairiems projektams skirtų lėšų suma siekė 12,72 mln. Lt.

2014 m. Universiteto projektinėje veikloje išryškėjo naujos tendencijos: išaugo mokslininkų susidomėjimas bendrais mokslo ir verslo projektais (aktyviau nei 2012–2013 m. dalyvauta vykdant priemonę „Inočekiai“), išaugo projektų vykdytojų administravimo kompetencija (dalis projektų buvo pratęsti ir gavo papildomą finansavimą), pateiktos kelios paraiškos į programą „Horizon 2020“ koordinatoriaus teisėmis, išaugo projektų paraiškų šioje programoje partnerių teisėmis. 2014–2016 m. Universitetas dalyvauja 4 (FP7, dabar *Horizon 2020*) programos projektuose. 2014 m. itin domėtasi Lietuvos mokslo tarybos priemonėmis, tarptautinėmis programomis (*Erasmus+*, *Nordplus*), savivaldybės fondais.

5.3. STUDIJŲ IR MOKSLO IŠTEKLIŲ PLĖTRA

Efektyviam studijų ir mokslo procesui organizuoti 2014 m. įsigyta 280 tūkst. tradicinių ir elektroninių dokumentų. Tradicinių dokumentų įsigyta per 20 tūkst., elektroninių – per 260 tūkst. Vykdoma aiški informacijos išteklių plėtra į elektroninę erdvę. 2014 m. įsigyti el. dokumentai sudarė 93,2 % (2010 m. – 79,8 %), o tradiciniai 6,8 % (2010 m. – 20,2 %) visų tais metais pirktų dokumentų (124 pav.). 2014 m. vienam studentui teko beveik 34 nauji dokumentai.



124 pav. Informacijos ištekliai 2010–2014 m.

Iš viso 2014 m. bendruomenė turėjo prieigą prie 600 tūkst. dokumentų: beveik 336 tūkst. tradicinių ir 260 tūkst. elektroninių dokumentų. 2014 m. prenumeruotos 46 duomenų bazės iš 24 užsienio ir Lietuvos tiekėjų. Panašų duomenų bazių skaičių 2014 m. prenumeravo Talino universitetas – 52, Latvijos universitetas – 36, Čekijos Ostravos universitetas – 30. 24 duomenų bazės prenumeruotos per Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos projektą „eMoDB.Lt2: elektroninių duomenų bazių atvėrimas Lietuvai“,

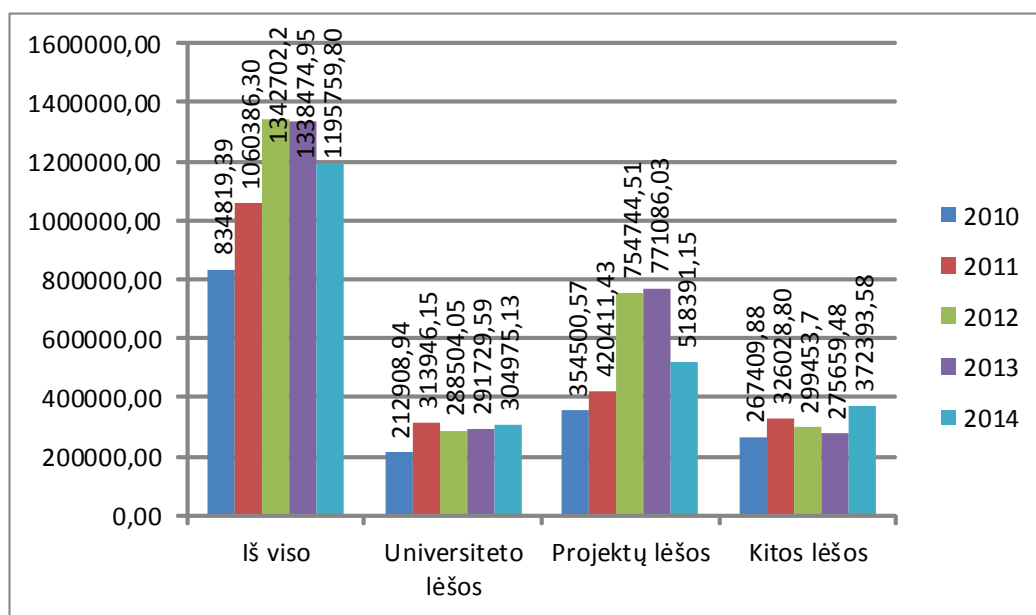
Universitetui prisidedant tik 10 % lėšų. Duomenų bazėse daugiausia el. knygų – 156 tūkst., visateksčių žurnalų – 32 tūkst. ir per 70 tūkst. kitų el. dokumentų. Duomenų bazėse el. dokumentų skaičius iš viso išaugo 4,4 %, palyginti su 2013 m., 2014 m. testuotos 42 duomenų bazės, kurių svarbiausios skirtos mokslo produkcijai vertinti bei analizuoti – *Scopus* ir *Thomson Reuters Web of Science*, duomenų bazės SAGE mokslo tyrimų įrankiai.

Geriausiai elektroninės bibliotekos svarbą parodo jos panaudos rodikliai, t. y. vartotojų atliktų paieškų ir atsisiųstų visateksčių dokumentų ir santraukų skaičius. 2014 m. vartotojai atliko 2,2 mln. paieškų bibliotekos rengiamuose kataloguose ir duomenų bazėse, Universiteto el. publikacijų institucinėje talpykloje bei licencijuojamose duomenų bazėse. Stebima tendencija, kad 2010–2014 m. mažėja atliekamų paieškų skaičius bibliotekos kataloguose ieškant spausdintų dokumentų, tačiau tuo pat metu auga paieška ir visateksčių dokumentų atsisiuntimas Universiteto el. publikacijų institucinėje talpykloje, licencijuojamose duomenų bazėse.

2014 m. vartotojai atsisiuntė per 1,2 mln. visateksčių dokumentų (2013 m. beveik 1,2 mln.) iš licencijuojamų duomenų bazių bei institucinės talpyklos. Tai reiškia, kad vienas akademinės bendruomenės narys 2014 m. atsisiuntė ir skaitė po 133 el. dokumentus. Dauguma atsisiųstų visateksčių dokumentų (per 800 tūkst.) yra iš el. publikacijų institucinės talpyklos, todėl pasiteisino bibliotekos iniciatyva dėl šios talpyklos sukūrimo. Be to, Universitetas jau antri metai lyderiauja tarp kitų Lietuvos mokslo institucijų skaitmenindamas mokslo produkciją: 2014 m. biblioteka suarchyvavo 1 339, 2013 m. – 943 dokumentus.

2014 m. pabaigoje bibliotekos informacinėje sistemoje buvo per 177 tūkst. bibliografinių įrašų. Ataskaitiniais metais buvo parengta beveik 15 tūkst. naujų įrašų. Šiuo metu 99 % bibliotekos turimų išteklių galima surasti bibliotekos informacinėje sistemoje.

2014 m. įsigytų spausdintų ir elektroninių išteklių finansinė vertė – beveik 1,2 mln. Lt., iš jų didžioji dalis lėšų yra iš projektų – per 518 tūkst. Lt, iš Universiteto lėšų beveik 305 tūkst. Lt. Palyginti su 2010 m., projektų ir Universiteto skiriamos lėšos fondams papildyti išaugo 1,4 karto. Ataskaitiniais metais vienam studentui išleista 34 Lt. Bibliotekos fondas papildytas dovanotais, institucijų perduotais bei mainais įsigytais leidiniais, kurių vertė – per 372 tūkst. Lt.



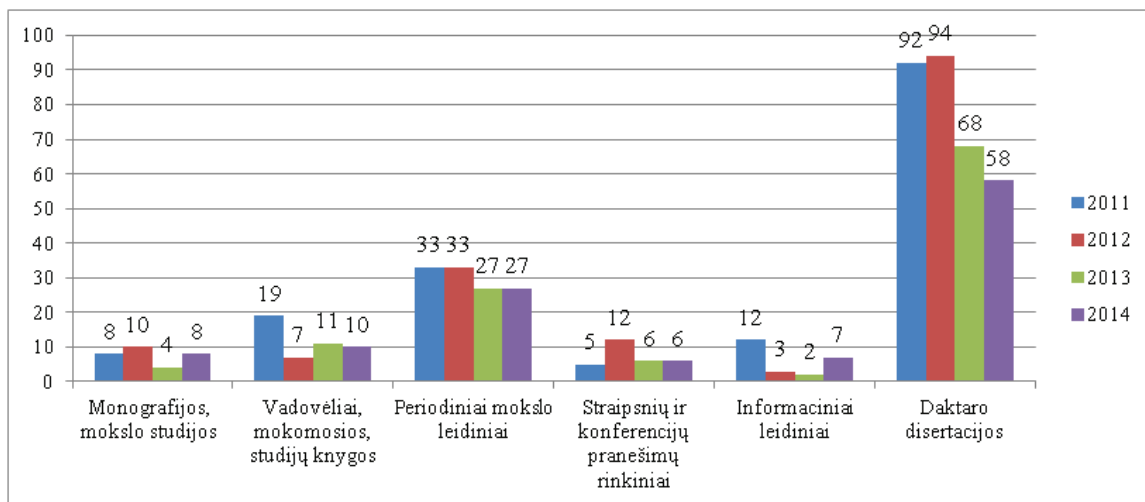
125 pav. Lėšos informacijos ištekliams 2010–2014 m.

2014 m. bibliotekoje įsteigtas Leidybos skyrius, reorganizavus Universiteto leidyklą. Skyrius pradėjo koordinuoti Universiteto leidybos procesus, o leidybos paslaugas teikia viešųjų pirkimų konkursą laimėję tiekėjai. Šiuo struktūriniu pokyčiu siekta paskatinti Universiteto mokslo ir studijų darbų leidybą, teikti efektyvias su leidyba susijusias paslaugas, organizuoti ir užtikrinti leidinių prieinamumą, platinimą (dalijimasis, sklaida) ir išsaugojimą.

2014 m. Universitete išleista 116 pavadinimų leidinių: 32 455 egzemplioriai, 47 elektroniniai leidiniai (33 knygos, 14 pavadinimų žurnalų, 33 žurnalų numeriai, kuriuose 393 straipsniai); 1 115 autorių lankų teksto ir vaizdinės medžiagos mokslo bei studijų leidinių:

- 27 pavadinimų periodiniai mokslo leidiniai (iš jų 11 – elektroniniu formatu, 3 – anglų kalba);
- 8 mokslo monografijos bei studijos;
- 10 vadovėlių, mokomosios literatūros leidinių;
- 6 straipsnių ir konferencijų pranešimų rinkiniai;
- 7 Universiteto informaciniai leidiniai;
- 58 disertacijos ir disertacijų santraukos.

Leidybos ir operatyviosios spaudos finansinė vertė 2014 m. – per 750 tūkst. litų. 2014 m. Universiteto mokslininkai ir tyrėjai 26 leidinių leidybai pasitelkė 11,5 tūkst. Lt paramos iš Lietuvos mokslo tarybos ir beveik 400 tūkst. litų projektų lėšų.



126 pav. Universiteto leidyba 2011–2014 m.

Siekdama plėtojant Universiteto veiklą virtualumą, kurti jį atitinkančias lanksčias ir dinamiškas tinklines studijų, mokslo, meno ir valdymo aplinkas, diegti modernias informacines ir ryšio technologijas, Universiteto biblioteka 2014 m. įdiegė pažangią mokslinės komunikacijos elektroninių mokslo žurnalų leidybos sistemą *Atviroji žurnalų sistema* (*Open Journal Systems, OJS*, <http://ejournals.vdu.lt>). Tai sistema, sudaranti galimybę interaktyviai (angl. *on-line*) organizuoti ir valdyti visus Universiteto el. žurnalų publikavimo etapus (straipsnių pateikimą, redagavimą, recenzavimą, publikavimą, indeksavimą). Sistemą pradėjo naudoti du Universiteto periodiniai mokslo žurnalai: „International Journal of Psychology: A Biopsychosocial Approach“ ir „SOTER: Journal of Religious Science“.

Spręsdamas aktualius Universiteto mokslo leidinių el. leidybos kokybės klausimus: tarptautinių standartų naudojimą, įsitraukimą į tarptautinį mokslo ir meno leidėjų tinklą, mokslo ir meno leidinių

viešinimą, Universitetas 2012 m. tapo PILA (*Publishers international linking association* ir *CrossRef*) nariu. Universitete pradėta diegti DOI (angl. *Digital Object Identifier*) – skaitmeninio objekto identifikatoriaus sistema, kurios tikslas – pastovi elektroninio dokumento vieta pasauliniame žiniatinklyje, kūrinių nuolatinio saugojimo, jungčių su kitais meno, mokslo darbais kūrimas, prevencinės plagiatų patikros galimybės. 2014 m. biblioteka aktyviai ėmėsi iniciatyvos ir į sistemą įtraukė 9 Universiteto mokslo žurnalus, suteikė DOI 327 mokslo straipsniams, 2013 m. šia paslauga naudojosi tik 2 žurnalai 35 straipsniuose.

2014 m. sukurti du nauji bibliotekos tinklalapiai lietuvių ir anglų kalbomis, kurie suteikia informacijos apie Universiteto mokslo ir studijų išteklius bei bibliotekos ir leidybos paslaugas: Vytauto Didžiojo universiteto biblioteka (<http://biblioteka.vdu.lt>) ir Vytauto Didžiojo universiteto leidyba (<http://leidyba.vdu.lt>). 2014 m. tinklalapiuose įdiegta statistikos rinkimo sistema *Google Analytics*, kuri suteikia galimybę analizuoti tinklalapių lankomumą, stebėti duomenų kitimą. Ataskaitiniais metais tinklalapiuose apsilankė per 124 tūkst. lankytojų (unikalių – 46 tūkst.), per dieną – 342 (unikalių – 127), auga ir puslapių peržiūrų skaičius – per 386 tūkst. Palyginti su 2010 m., metinis peržiūrėtų puslapių skaičius išaugo per 100 tūkst.

2014 m. Universiteto mokslininkams bibliotekos sukurta interaktyvi sąsaja mokslo publikacijoms pateikti elektroniniu būdu (<http://knygos.vdu.lt:8080>). Naudojantis šia sąsaja atsiųsta 216 publikacijų. Mokslininkams sukurta interaktyvi leidinio paraiškos forma (<http://leidyba.vdu.lt/lt/paslaugos/leidinio-paraiska>), leidžianti internetu pateikti leidybos užsakymą. 2014 m. Universiteto bendruomenė operatyviosios spaudos užsakymus jau galėjo teikti internetu (<http://leidyba.vdu.lt/lt/spaudos-paslaugu-uzsakymas>).

Universiteto akademinės etikos kodekse deklaruojama viena svarbiausių Universiteto vertybių – akademinis sąžiningumas, kurio norma – pagarba intelektinei nuosavybei. Siekiant išvengti plagijavimo bei autorių teisių pažeidimo atvejų, Universiteto mokslo žurnalų redakcinės kolegijos, studijų darbų vadovai, recenzantai ir kiti suinteresuotieji 2014 m. turėjo galimybę naudotis paslaugos *CrossCheck* įrankiu *iThenticate* ir patikrinti, ar Universiteto mokslo ir studijų darbuose nėra tekstų sutapties. 2014 m. patikrinta 10-ies mokslo žurnalų straipsniai (179) bei 546 studijų baigiamieji darbai.

Rengiant studijų darbus bei mokslines publikacijas, mokslo etikos padeda laikytis Universitete pradėtas naudoti licencijuojamas programinis įrankis *Refworks*. Jis suteikia galimybę akademinės bendruomenės nariams sukaupti darbuose naudojamos literatūros aprašus, rengiamame tekste pagal pasirinktą citavimo stilių tiksliai pateikti nuorodas į cituojamus šaltinius ir darbo ar publikacijos pabaigoje automatiškai sudaryti panaudotos literatūros sąrašą. Siekiant korektiško citavimo mokslo ir studijų darbuose ataskaitiniais metais biblioteka parengė pagrindinių citavimo stilių pavyzdžius (<http://biblioteka.vdu.lt/bibliografines-nuorodos>).

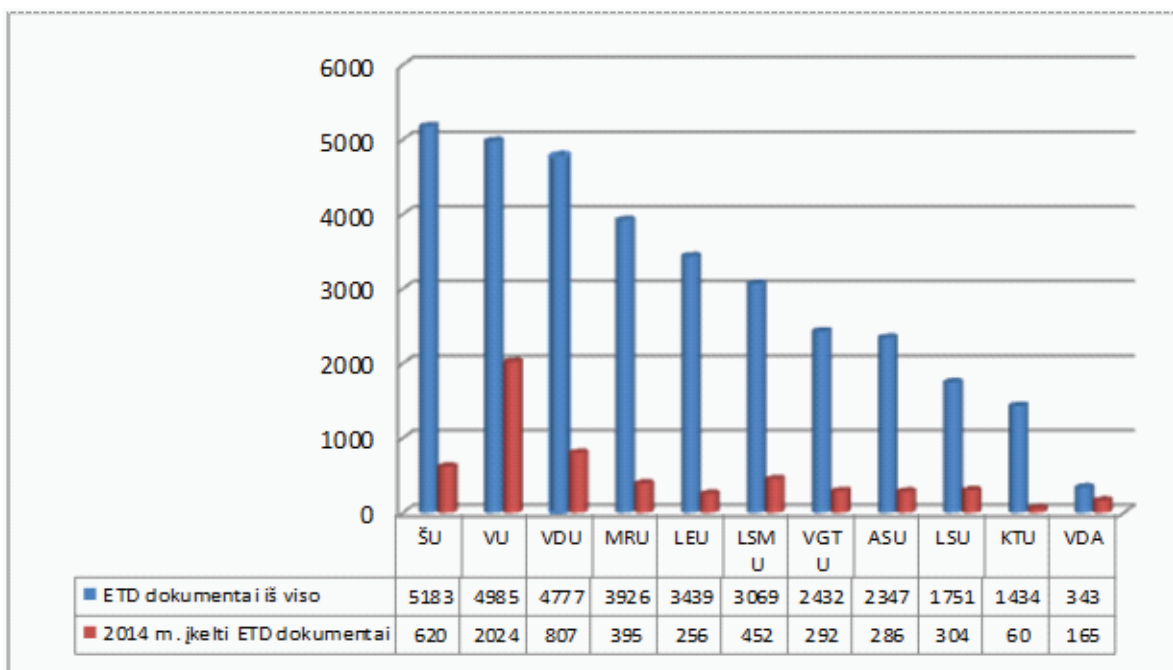
Stiprinant Universiteto bendradarbiavimą su įvairiomis bendruomenėmis, visuomeninėmis grupėmis ir organizacijomis, didinant Universiteto žinomumą, identifikuojant bendrus interesus, 2014 m. Bialystoko universiteto (Lenkija) iniciatyva pradėtas kurti pasienio universitetų tinklas, kurio nariu tapo Vytauto Didžiojo universitetas. Tai tarptautinis dešimties Lenkijos, Baltarusijos, Lietuvos, Ukrainos ir Rusijos aukštųjų mokyklų konsorciumas (<http://sup.urwb.edu.pl/urwbk.htm>). Prie bendros veiklos pakviestos prisijungti ir tinklui priklausančių universitetų bibliotekos.

Viena iš Universiteto strateginių mokslo tyrimų rezultatų sklaidos nuostatų – atvirumas, prieinamumas, deklaruotas tarptautiniame atvirosios prieigos prie mokslinės informacijos nuostatų registre *Registry of Open Access Repositories Mandatory Archiving Policies* (ROARMAP, <http://roarmap.eprints.org/236>). Pasirašydami licencines sutartis su Universitetu ar kitais leidėjais dėl kūrinių sklaidos, mokslininkai vadovaujami šiomis nuostatomis ir dažniausiai suteikia atvirąją prieigą internete ar intranete prie savo publikuotų monografių, studijų, straipsnių, pranešimų, o pasaulio mokslo bendruomenė turi unikalią galimybę

naudotis mokslinių tyrimų rezultatais, pateikiamais vienoje vietoje – Vytauto Didžiojo universiteto el. publikacijų institucinėje talpykloje (VDU ePub, <http://etalpykla.vdu.lt> / <http://erepository.vdu.lt>), kuri yra Lietuvos akademinės bibliotekos (eLABa) dalis. Tarptautinė Universiteto mokslo darbų sklaida vykdoma ir per pasaulinius atvirosios prieigos talpyklų registrus: *Registry of Open Access Repositories* (ROAR, <http://roar.eprints.org>) ir *Directory of Open Access Repositories* (OpenDoar, <http://www.opendoar.org>). 2014 m. pabaigoje Universiteto el. publikacijų institucinėje talpykloje mokslinių publikacijų buvo sukaupta beveik 3 tūkst. (128 knygos, 2 494 straipsniai iš 62 pavadinimų žurnalų). 80 % Universiteto darbų yra atvirai prieinami internete, 20 % – institucijos intranete.

2014 m. Universiteto mokslininkų leidiniai buvo platinami 6 akademinuose, 5 neakademinuose knygynuose ir 2 interneto knygynuose, perduoti į 85 Lietuvos bibliotekas, 10 institucijų bei tarnybų. Keletas projekto lėšomis parengtų leidinių (įskaitant anglų kalba) pasiekė užsienio šalių bibliotekas ir užsienio lietuvių bendruomenes Latvijoje, Lenkijoje, Rusijoje, Austrijoje, Vokietijoje, Jungtinėse Amerikos Valstijose, Australijoje – tai didina Universiteto žinomumą, palaiko Pasaulio lietuvių universiteto idėją bei švietimo ir mokslo leidinių sklaidą užsienyje.

Siekiant gerinti baigiamųjų darbų kokybę, mažinti plagijavimo galimybes rengiant darbus, didinti jų atvirumą ir prieinamumą visai visuomenei Universiteto magistro darbų, daktaro disertacijų ir jų santraukų el. dokumentų informacinėje sistemoje (ETD IS) studentai savarankiškai archyvavo savo baigiamuosius studijų darbus. Taip jie skatinami rengti darbus naudojantis daugialypės terpės technologijomis, jiems sudarytos palankios sąlygos naudotis pažangiomis skaitmeninių bibliotekų ir el. leidybos galimybėmis. 2014 m. į ETD IS studentai suarchyvavo 807 magistrų darbus, daktaro disertacijas ir jų santraukas. Tai 18,2 % daugiau nei 2013 metais. Iš viso 2014 m. Universiteto ETD IS sukaupta 4 777 studentų darbai.



127 pav. ETD Lietuvos akademiniuose institucijose 2014 m.

80 % baigiamųjų darbų studentai suteikė atvirosios prieigos internete ar Universiteto intranete statusą, o 20 % darbų prieigą studentai laikinai sustabdė tam tikram laikotarpiui, apie šiuos darbus pateikta

tik bibliografinė informacija. 2014 m. pagal dokumentų, esančių Universiteto ETD IS, skaičių, Vytauto Didžiojo universitetas tarp kitų universitetų užėmė 3 vietą, o pagal suarchyvuotų – 2 vietą.

2014 m. bibliotekoje sukurta šiuolaikiška, aktyvioms studijoms palanki aplinka, į kurią patekęs besimokantis žmogus galėtų išsiugdyti tokius gebėjimus, kurie reikalingi nūdienos pasaulyje. 2014 m. duris atvėrė naujas, modernus bibliotekos padalinys – Socialinių mokslų ir Teisės fakultetų biblioteka (toliau – SMTFB) ir rekonstruota Vaclovo Biržiškos skaitykla, taip pat įrengta nauja prof. Leono Gudaičio kolekcijų skaitykla. SMTFB – dviejų fakultetų studijoms suformuotame atviraime fonde bendruomenei prieinami 26 tūkst., o Vaclovo Biržiškos skaitykloje – 37 tūkst. dokumentų, t. y. beveik 3 kartus daugiau nei prieš rekonstrukciją. Lietuvių fondo užsienio kalbų skaityklos dokumentų fondas papildytas beveik 2,5 tūkst. leidinių. 2014 m. beveik 56 % bibliotekos leidinių yra atviruose fonduose.

Plečiant Universiteto elektroninę biblioteką, bendruomenės narių patogumui bibliotekoje įdiegta moderni knygų apsaugos ir savarankiško jų skolinimo / grąžinimo sistema, veikianti pagal radijo bangų technologiją (RFID). SMTFB, Vaclovo Biržiškos skaitykloje bei Gamtos ir Informatikos fakultetų bibliotekoje įdiegtą RFID sistemą sudaro 1) automatizuota dokumentų apsaugos sistema: praėjimo varteliai bei stebėjimo ir registravimo sistema, 2) elektroninis savitarnos knygų išdavimo ir grąžinimo reguliuojamo aukščio įrenginys, pritaikytas ir turintiesiems negalią, 3) išorinis elektroninis savitarnos knygų grąžinimo bet kuriuo paros metu įrenginys, 4) nešiojamasis fondo inventORIZACIJOS prietaisas, leidžiantis tikrinti leidinių susstatymo lentynose tikslumą, nustatyti jų trūkumą, atlikti fondo inventORIZACIJĄ, 5) kompiuterizuotos bibliotekos personalo darbo vietos, 6) RFID apsaugos elementai knygoms ir kompaktinėms plokštelėms. RFID sistema – nauda bendruomenei ir bibliotekos darbuotojams. Įdiegtos pažangios interaktyvios elektroninės paslaugos veikia savitarnos principu ir sudaro sąlygas bendruomenės narių savarankiškumui, privatumui, nereikia laukti bibliotekininko paslaugų išduodant ir grąžinant leidinius, juos galima grąžinti 24 valandas per parą. Nauda bibliotekai – efektyvus leidinių valdymas ir kontrolė, inventORIZACIJA, taip pat lengvas ne vietoje padėtų leidinių suradimas, darbuotojai turi daugiau laiko konsultuoti vartotojus.

Atnaujintoje bibliotekos infrastruktūroje sukurtos 5 individualaus ir grupinio darbo zonos, kuriose yra 18 darbo vietų, įrengtos naujos ir (arba) atnaujintos 224 darbo vietos, iš jų 81 kompiuterizuota. Lietuvių fondo užsienio kalbų skaitykloje įrengtos 2 kabinos, skirtos kalbų mokymuisi. Įgyvendinant Valstybinio studijų fondo projektą „Studijų prieinamumo užtikrinimas specialiųjų poreikių turintiems studentams“ bibliotekoje įdiegta kompensavimo įranga lankytojams, turintiems fizinę negalią: specializuoti ergonominiai baldai (reguliuojamo aukščio stalai ir kėdės, pristumiami stalai), motorikos ir regos sutrikimų turinčių lankytojų darbą palengvinantys kompiuterių priedai. Vaclovo Biržiškos skaitykloje galima naudotis vaizdo didintuvu *Freedom Scientific TOPAZ XL Hd*, Brailio rašto spausdintuvu *INDEX Braille Everest* ir Brailio užrašine *Eurobraille Esys*. Įdiegta programinė įranga specialiųjų poreikių turintiems lankytojams: *SuperNova* (didina tekstą ekrane), *JAWS* (analizuoja informaciją ir paverčia tekstą garsu), *WintalkerVoice* (paverčia informaciją garsu lietuvių kalba). Po rekonstrukcijos skaityklose sukurta ergonomiška aplinka: įdiegta moderni šildymo ir vėdinimo-kondicionavimo sistema, Vaclovo Biržiškos skaitykloje iš esmės pagerintas patalpos apšvietimas: pakeisti stoglangiai, įstatyti nauji langai; atlikta patalpų garso izoliacija.

5.4. INFRASTRUKTŪROS KŪRIMAS IR TOBULINIMAS

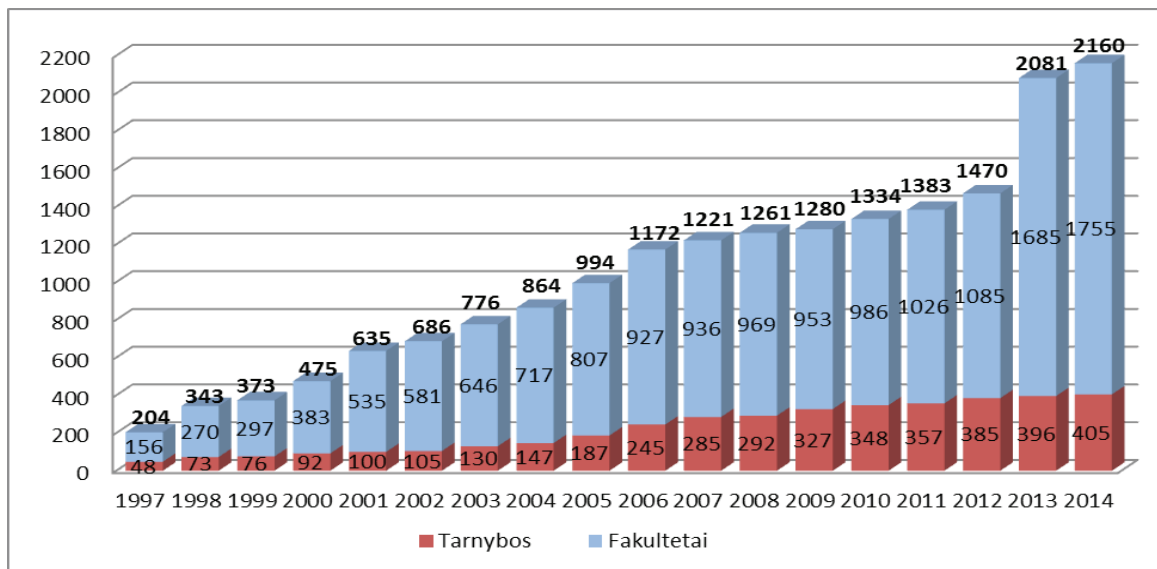
2014 m. Universitete vykdytos kapitalinės statybos, pastatų remonto, modernizavimo, techninės priežiūros, eksploatacijos, apsaugos, aptarnavimo, transporto eksploatavimo ir projektų administravimo veiklos:

- Atnaujintas Vytauto Didžiojo universiteto mokslo paskirties pastatas (S. Daukanto g. 28). Darbai atlikti įgyvendinant lėšų naudojimo 2012 m. sąmatą detalizuojančio plano priemonę (II dalies 1.1.1 punktą) „Švietimo įstaigų pastatų atnaujinimas (modernizavimas), sumažinant energijos suvartojimo sąnaudas“ (Nr. kksp 2012/1.1.1.15).
- Atliktas Vytauto Didžiojo universiteto Kauno botanikos sodo laboratorijos pastato (Ž. E. Žilibero g. 2) tvarkybos ir techninio projekto parengimas ir tvarkybos darbai. Darbai atlikti įgyvendinant projektą „Biologinių ir žemės gelmių išteklių studijoms reikalingos infrastruktūros atnaujinimas ir sukūrimas“ (BIOGEONAUDA-C) Nr. VP2-1.1-ŠMM-04-V-02-007.
- Atlikti paprastojo remonto darbai Vytauto Didžiojo universiteto mokslo pastato (Vytauto pr. 71–2) patalpose (patalpų pritaikymo mokymo programos *Fashion Design* reikmėms).
- Atlikti Universiteto serverinės ir jos aptarnavimo patalpų statybos (remonto) darbai kartu su projektavimo paslaugomis Vytauto Didžiojo universiteto mokslo paskirties pastate adresu K. Donelaičio g. 52. Darbai vykdomi įgyvendinant projektą „Lietuvių kalbos sintaksinės-semantinės analizės sistema tekstynui, lietuviškam internetui ir viešojo sektoriaus taikymams“ Nr. VP2-3.1-IVPK-12-K-01-007.
- Atlikti administracinio pastato, esančio Ž. E. Žilibero g. 6, antrojo aukšto perdangos restauravimo ir remonto darbų projekto „Aukštosios Fredos dvaro sodybos rūmų stogo ir antro aukšto perdangos restauravimo ir remonto darbų projekto LP-197 (D-2009)-P“ papildymo darbai.
- Organizuoti studentų bendrabučio (Vytauto pr. 71) dalies kambarių bei sanitarinių mazgų remontas, patalpų lubų šiltinimo darbai.
- Organizuoti remontai muziejaus pastate (Ž. E. Žilibero g. 11), Č. Milošo gimtinės pastate (Šetėnių k., Vilainių sen., Kėdainių raj.), Vytauto Didžiojo universiteto rūmuose S. Daukanto g. 27 ir Vileikos g. 8.

- Atlikti patalpų pritaikymo tarnybų veiklai darbai keliantis iš S. Daukanto g. 27 ir Laisvės al. 52 pastatų į K. Donelaičio g. 52 pastatą.

Svarbiausi informacinių technologijų pokyčiai ir pasiekti rezultatai 2014 m.:

- Įdiegiant atviro kodo *VoIP* balso telefonijos sprendimus (įrengta 110 *VoIP* telefonų) modernizuotas laidinis telefono ryšys, pakeitęs susidėvėjusias ir pasenusias analogines telefono stoteles. Siekiant visiškai pereiti prie *VoIP* telefonijos, jos plėtra ir toliau bus plečiama 2015 m. iki tol, kol visi analoginiai telefonai bus pakeisti skaitmeniniais, o analoginė stotis išjungta.
- Nuolat modernizuojamos Vytauto Didžiojo universiteto kompiuterių tinklo saugumo sistemos, diegiamos, atnaujinamos įsigytos antivirusinės programos. Taip pat nuolat atnaujinama įdiegta centrinė elektroninio pašto nepageidaujamų laiškų ir virusų filtravimo sistema.
- Realizuotos visos komandiniam darbui *FirstClass*® būtinoms savybės: bendravimas organizacijos viduje, informacijos saugojimas ir skleidimas, bendri kalendoriai, kontaktų bazės, nuorodų sąrašai, naudotojų katalogas, kitų sistemų autentifikavimas, autorizuotas priėjimas prie duomenų bazių, sinchronizavimas su mobiliaisiais įrenginiais, interneto elektroninis paštas, WWW svetainės. *FirstClass*® – tai Vytauto Didžiojo universiteto intraneto komandinio darbo sistema, skirta bendradarbiauti ir keistis mokslo žiniomis.
- Užtikrintas tinklo, tarnybinių stočių ir paslaugų saugumas, įdiegiant atsarginių kopijų darymo sistemą (trys atsarginiai kopijų darymo ir saugojimo serveriai, duomenų saugyklos ir dvi juostinės – LTO4 bei LTO5 – bibliotekos) ir veikiant centrinei VDU, bendrabučių ir skaityklų ugniasienėms yra stebimi tinklo srautai, pastebimi virusais užkrėsti arba atakų pažeisti kompiuteriai.
- Atnaujinta kompiuterinė ir techninė įranga bei vykdyta 2 160 kompiuterių priežiūra (128 pav.).



128 pav. Universiteto kompiuterių skaičiaus augimas

Svarbiausi programavimo darbai ir pasiekti rezultatai 2014 m.:

- Sukurtas studentų savitarnos portalas (SSP), siekiant konsoliduoti studentams skirtas posistemes (vieno langelio principas), centralizuoti studijų proceso informacijos pateikimą. Dvikalbiu režimu (lietuvių ir anglų kalbomis) veikiantis portalas integruoja kitas sistemas: užsirašymo į dalykus sistemą (REGIS), studijų rezultatų peržiūros suvestinę, dėstyto kokybės apklausos sistemą (APAS), studentų atsiskaitymo su Vytauto Didžiojo universitetu sistemą (STAUNIS).
- Atlikti *FirstClass* studentų savitarnos atnaujinimo darbai, suvienodinant studentams skirtų informacinių sistemų pavadinimus. Parengti informacinių sistemų, veikiančių dvikalbiu režimu, naudotojo vadovai (dviem kalbomis).
- Įdiegta VDU IT pagalbos sistema, vykdomi gerųjų IT valdymo praktikų (ITIL, COBIT ir kt.) siūlomą standartizuotą incidentų valdymo procesą.
- Sukurta studijų programų apskaitos informacinė sistema (PROGIS), leidžianti suvesti ir saugoti reikiamus atributus apie dalykus bei studijų programas (anotacijas, tikslus ir kt.) dviem kalbomis (lietuvių ir anglų); susieti dalykus su studijų programomis; struktūrizuoti kaupti istorinius duomenis apie studijų programas ir dalykus; saugoti studijų programų ir dalykų rengimą / patvirtinimą lemiančius bei pagrindžiančius dokumentus (prašymai sukurti dalyką / studijų programą, Rektorius įsakymai, komitetų protokolai, išvados ir kt.); saugoti studijų programų bei dalykų sukūrimą / koregavimą / panaikinimą lemiančius ir pagrindžiančius dokumentus. PROGIS informacinė sistema taip pat leis vykdyti visapusišką Universiteto studijų programų, dalykų bei jų aprašų gyvavimo ciklą apskaitą; peržiūrėti, analizuoti ir audituoti studijų programas, jų dalykus bei aprašus; integruoti ją su kitomis Vytauto Didžiojo universiteto studijų programų sistemomis, pvz.: el. žiniaraščių informacinė sistema (EŽIS), pedagoginio krūvio apskaitos sistema (KRIS) ir kt.; supaprastinti dalykų bei studijų programų apskaitą; gerokai sumažinti popieriaus sąnaudas.
- Įgyvendintas VDU STUDIS DB valiutos konvertavimo iš litų į eurus projektas, konvertuojant valiutą (litai į eurus) visose VDU STUDIS posistemėse ir (arba) moduliuose; atitinkamose sistemose, kainas ir (arba) sumas rodant dviem valiutomis: eurai ir litais.
- Sukurtos duomenų perdavimo sąsajos iš senosios Personalo tarnybos duomenų bazės (PT DB) į Švietimo ir mokslo ministerijos pedagogų registrą (ŠMM PRIS). Realizuota automatinio duomenų perdavimo sąsaja, sinchronizuojanti VDU PT DB duomenis su ŠMM PRIS.
- Atlikti užsirašymo į dalykus sistemos (REGIS), raštinės dokumentų apskaitos sistemos (eDOC), stipendijų apskaitos sistemos iš senojo („Jupiterio“) serverio į naująjį („Andromedos“) migravimo darbai.
- Atlikti Vytauto Didžiojo universiteto telefonų limitų apskaitos sistemos (TELEFIS) plėtros ir (arba) palaikymo darbai.
- Sukurtos Universiteto studijų apskaitos sistemos (STUDIS) duomenų bazės (DB) prieigos sąsajos Vytauto Didžiojo universiteto bibliotekai.
- Atlikti STUDIS duomenų perdavimo į Švietimo ir mokslo ministerijos studentų registrą (ŠMM SR) plėtros ir (arba) palaikymo darbai.
- Atlikti Universiteto bendrabučių informacinės sistemos plėtros ir (arba) palaikymo darbai.
- Atlikti kiti svarbūs STUDIS posistemių plėtros ir (arba) palaikymo darbai (LAMA BPO: studijų sutarčių šablonų atnaujinimas; duomenų importavimas į STUDIS; naujos statistinės ataskaitos, esamų koregavimo darbai; akademinų pažymų šablonų (doc / pdf formatais) atnaujinimas ir kt.).

SVEIKATINGUMO IR REKREACIJOS ERDVĖS

Vytauto didžiojo universiteto Sporto centro vykdomų veiklų paskirtis ir funkcijos – skatinti studentus rinktis sporto, laisvalaikio užimtumo ir sveikatingumo formas, fiziškai lavintis, stiprinti ir išsaugoti sveikatą bei darbingumą, tinkamai reprezentuoti Universitetą šalies ir tarptautiniuose renginiuose. Vienas pagrindinių tikslų – siekti, kad studentų sportui, aktyviam laisvalaikiui, kai dalyvaujama sporto veikloje ir organizuojamuose renginiuose, būtų skiriama derama vieta tarp kitų Universiteto veiklų ir prisidėtų prie reikšmingų socialinių pokyčių Universiteto bendruomenėje.

2014 m. užtikrinant palankias sąlygas sveikatingumo, rekreacijos ir sporto veiklai, kuriant šiuolaikišką ir patrauklią aplinką buvo įsigyta ir Sporto centro žaidimų salėje sumontuota badmintono ir stalo teniso įranga, kardiotreniruoklių salė papildyta keturiais naujais šiuolaikiniais ir universaliais treniruokliais. Stalo teniso įranga pastatyta ir Universiteto pastate K. Donelaičio g. 52 pirmojo aukšto erdvėje; įgūdžiams lavinti siūlomi mokymai.

Sporto centre sudarytos sąlygos studentams lavinti ir tobulinti sporto bei žaidimo įgūdžius krepšinio, futbolo, tinklinio, stalo teniso, badmintono, svorsčių kilnojiimo ir jėgos trikovės sporto šakose. Universiteto studentai 2014 m. dalyvavo Lietuvos studentų sporto asociacijos renginiuose ir aukštųjų mokyklų įvairių sporto šakų čempionatuose (dziudo, lengvosios atletikos, orientavimosi sporto, kulkinio šaudymo, fechtavimo, teniso, stalo teniso), Lietuvos studentų krepšinio (vaikinių ir merginų), tinklinio ir futbolo lygų čempionatuose. Universiteto krepšinio komanda dalyvavo Baltijos šalių SELL (Suomija, Estija, Latvija, Lietuva) žaidynėse Estijoje, vaikinių futbolo komanda Kauno apskrities futbolo turnyre.

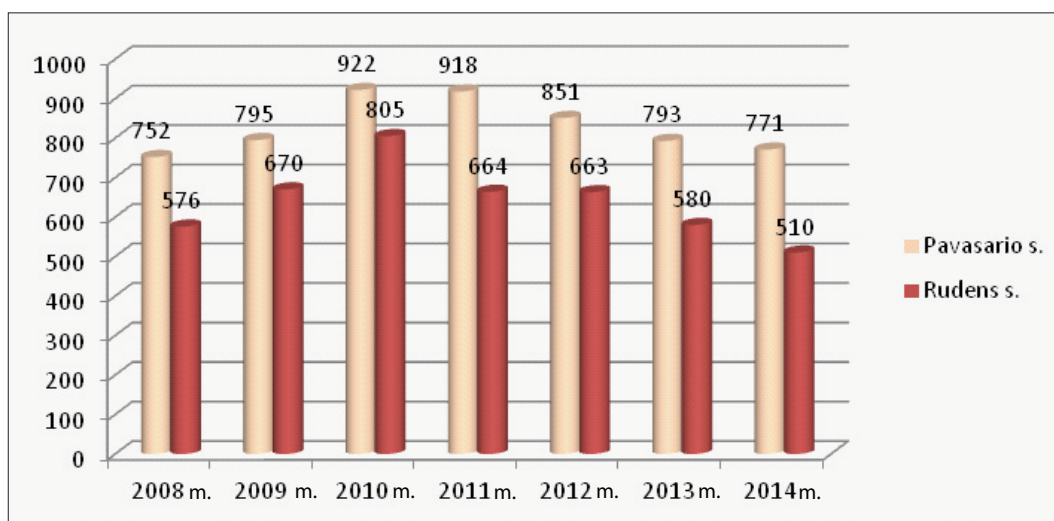
Universiteto sportininkų pasiekimai 2014 m.:

- Vytauto Didžiojo universiteto sportininkai Baltijos šalių SELL studentų sporto žaidynėse Tartu mieste (Estija) iškovojo penkis medalius: 1 aukso, 3 sidabro ir 1 bronzos. Universiteto krepšininkams pavyko šeštą kartą tapti SELL žaidynių nugalėtojais. Du sidabro medalius iškovojo badmintonininkas Povilas Bartušis. Sidabro ir bronzos medalius žaidynėse iškovojo lengvaatlečiai Adrijus Glebauskas ir Aurimas Lapinskas.
- Vytauto Didžiojo universiteto merginų krepšinio komanda dalyvavo Europos universitetų sporto žaidynėse Roterdame (Nyderlanduose) ir iškovojo garbingą penktąją vietą.
- Universiteto vaikinių krepšinio komanda pateko į Lietuvos studentų krepšinio lygos (LSKL) čempionato varžybų finalinį ketvertą ir užėmė ketvirtąją vietą.
- Vytauto Didžiojo universiteto krepšininkai 2014 m. trečią kartą laimėjo tradicinį krepšinio turnyrą *The Friendship Games 2014* Izraelyje.
- Vytauto Didžiojo universiteto antroji vaikinių krepšinio komanda 2014 m. Lietuvos studentų krepšinio lygos II grupės čempionate iškovojo bronzos medalius.
- Vytauto Didžiojo universiteto antroji vaikinių krepšinio komanda 2014 m. tapo tarptautinių studentų žaidynių krepšinio turnyrų Paryžiuje ir Romoje nugalėtojais.
- Vytauto Didžiojo universiteto merginų tinklinio komanda dalyvavo Respublikos studentų tinklinio lygos (RSTL) čempionate ir iškovojo sidabro medalius.
- Universiteto kulkinio šaudymo sporto šakos atstovai laimėjo bendrą komandinę pirmąją vietą Lietuvos studentų čempionate. Jūratė Česynaitė ir Egidijus Nainys iškovojo čempionų vardus moterų ir vyrų šaudymo iš šautuvo varžybose.
- Universiteto badmintono komanda Lietuvos studentų badmintono čempionate iškovojo trečiąją vietą. Vyrų vieneto varžybose aukso medalį iškovojo Povilas Bartušis.

2014 m. Sporto centre vyko krepšinio ir futbolo turnyrai Rektorius taurei laimėti, Kalėdinis salės futbolo turnyras, Olimpinių festivalis. Balandžio 28 d. Sporto centre vyko tradicinė fizinės sveikatos įvertinimo šventė „VDU sveikuolis 2014“. VDU sveikuoliais 2014 m. tapo Gamtos mokslų fakulteto I kurso studentė Inga Čepulytė ir Teisės fakulteto III kurso studentas Laimonas Mikutavičius. Sveikiausiais VDU darbuotojais išrinkti Gamtos mokslų fakulteto dėstytoja doc. Renata Dagiliūtė ir antrus metus iš eilės sveikiausiu darbuotoju nominuotas Gamtos mokslų fakulteto prof. Saulius Šatkauskas.

Itin aukštų rezultatų pasiekusiems studentams sportininkams, atstovaujantiems Universitetui, sudaromos sąlygos atsigausti ir pailsėti, esant galimybėms taikomos studijų sąlygų lengvatos ir skiriama finansinė parama dalyvauti čempionatuose, šalies ir užsienio varžybose.

2014 m. pavasario ir rudens semestruose į Sporto centro dalykus registravosi atitinkamai 771 ir 510 studentų. Į praktinius dalykus pavasario ir rudens semestruose registruojasi panašus studentų skaičius; pavasario semestre dėstomas teorinis kursas „Asmens sveikatos ugdymas“, į kurį 2014 m. užsiregistravo 161 studentas.



129 pav. Kūno kultūrą ir sportą pasirenkančių studentų skaičiaus kaita 2008–2014 m.

2014 m. pavasario semestre, gerinant studentų fizinio aktyvumo kokybę ir formuojant fizinio aktyvumo poreikį, vykdytas projektas „Kūno sudėties kaita dėl reguliarių aerobinių pratybų poveikio“. Projekto metu studentų fizinio aktyvumo ir maitinimosi adekvatumui nustatyti X-CONTACT 350 analizatoriumi buvo atliekamas kūno sudėties analizės tyrimas, leidžiantis (1) įvertinti vykdomos fizinio ugdymo programos efektyvumą studentų sveikatai, (2) geriau parengti svorio kontrolės, antsvorio mažinimo ir sveikatos stiprinimo programas. Semestro pradžioje nustačius 150 studentų kūno sudėjimo reikšmes, vykdytos aerobinės pratybos pagal individualias programas. Kūno sudėjimo reikšmių pokyčių kaita dėl aerobinių pratybų poveikio fiksuota ir semestro pabaigoje. Tęsiant projektą 2015 m. atliekama gautų tyrimų duomenų statistinė analizė, kuri leis įvertinti vykdomų fizinių pratybų efektyvumą I–IV kursų studentų kūno sudėjimui. Planuojamo darbo rezultatai padės rengti ir įgyvendinti studentų svorio kontrolės, sveikatos stiprinimo programas.



VYTAUTO DIDŽIOJO
UNIVERSITETAS
MCHXSTI