

Kauno rajono savivaldybės administracija

2017-04-26 Nr. R 102/2017

Dėl konkurso „Lietaus nuotekų tinklų įrengimas Kauno LEZ teritorijoje“ pasiūlymo kainos pagrindimo

Atsakydami į Jūsų 2017-04-12 pranešimą Nr.5119343 apgailestaujame, kad negalime pateikti Konkurso dalyvio UAB „Inti“ ir UAB „Jonavos hidrotechnika“ (toliau- Konkurso dalyvis) pasiūlytos kainos pagrindimo pilnai Jūsų prašomu būdu, t.y. pateikti nurodytų žiniaraščio atskirų darbų įkainių sudedamųjų dalių sąmatas (įkainio išskaidymą į grupes: darbai, medžiagos, mechanizmai). UAB „Inti“ nori atkreipti dėmesį, jog pranešime nurodyti reikalavimai pateikti nurodytų atskirų žiniaraščio darbų įkainių sudedamųjų dalių sąmatas iš dalies prieštarauja ir Perkančiosios organizacijos nustatytoms Pirkimo sąlygoms. Kaip matyti iš Viešojo pirkimo komisijos 2017 m. kovo 23 d. protokolu patvirtintų Pirkimo sąlygų priedo Nr. 2 „Pasiūlymo kainos forma“ turinio, visiems konkurso dalyviams buvo nurodyta, jog „Jeigu Žiniaraščiuose numatyto darbo kainos teikdami pasiūlymą nenurodėme, bus laikoma, kad mūsų išlaidos susijusios su tokiu darbu yra įvertintos kitų Žiniaraščiuose numatytų darbų kainose. Neįkainojus kurių nors medžiagų, gaminių, konstrukcijų, prietaisų, įrenginių, įskaitant, bet neapsiribojant komplektuojančiais priedais pateiktais darbų kiekių žiniaraščiuose ir techninėse specifikacijose, laikoma, kad šios medžiagos, gaminiai, konstrukcijos, prietaisai, įrenginiai, įskaitant bet neapsiribojant komplektuojančiais priedais įvertinti pasiūlyme ir pateikiami, matuojami ar atliekami nemokamai.“.

Taigi, ne Konkurso dalyvis, o pati Perkančioji organizacija savo paruoštose Pirkimo sąlygose nurodė, jog pildant pasiūlymo žiniaraščius, tam tikros darbų kainos gali persipinti ir būti įvertintos kitų žiniaraščiuose numatytų darbų kainose, t.y. neprivalo būti tiesiogiai įvertintos atskiruose žiniaraščio įkainiuose. Tačiau iš 2014-04-12 pranešimo Nr.5119343 matyti, jog Perkančiajai organizacijai kilo klausimų ir ši reikalauja pagrįsti ne viso pasiūlymo kainą, tačiau tik tam tikrų atskirų darbų kainą. Kyla pagrįstas klausimas, kaip Konkurso dalyvis galėtų įrodyti tokių darbų kainą, jeigu šie paaiškinimai yra apriboti tik dalies pasiūlymo ribose. Pati Perkančioji organizacija, rengdama pirkimo sąlygas suprato, jog tam tikrų darbų atlikimo kainos gali persipinti ir būti numatytos ir kitų darbų kainose, manytina, jog atsižvelgdama į tai, Perkančioji organizacija ir pateikė tokį paaiškinimą Pasiūlymo kainos formoje, kuris neužkerta kelio Konkurso dalyviui pateikti pilnaverčio pasiūlymo. Neįmanoma pateikti Perkančiosios organizacijos prašomų paaiškinimų, kadangi pasiūlymai yra rengiami ir žiniaraščiai pildomi vadovaujantis Pirkimo sąlygomis, o tai reiškia, jog Konkurso dalyvio



pasiūlymo kaina gali būti pagrįsta tik vertinant pasiūlymo visumą o ne tam tikras jo dalis. Primintina, jog Viešųjų pirkimų įstatyme (toliau- VPĮ) numatyta, jog Perkančioji organizacija Pirkimo dokumentus rengia vadovaudamasi šio įstatymo nuostatomis. VPĮ taip pat nurodyta, jog Pirkimo dokumentai turi būti tikslūs, aiškūs, be dviprasmybių, kad visi Konkurso dalyviai galėtų pateikti pasiūlymus, o Perkančioji organizacija nupirkti tai, ko reikia.

Teisingumo teismo praktikoje nurodyta, jog rinkdama konkurso nugalėtoją, Perkančioji organizacija turi laikytis iš anksto paskelbtų Pirkimo sąlygų. Perkančiosios organizacijos privalo vienodai aiškinti laimėtojo nustatymo kriterijus per visą procedūrą, jie negali būti kaip nors keičiami (Teisingumo Teismo Sprendimas EVN ir Wienstrom, C-448/01). Priešingi Perkančiosios organizacijos veiksmai pažeidžia visų konkurso dalyvių lygiateisiškumo ir skaidrumo principus. Tokiu atveju nėra būtinybės įrodinėti tokių veiksmų dėl kurio nors konkurso dalyvių diskriminacinį pobūdį. Pakanka to, kad tuo momentu, kai šis pakeitimas buvo padarytas, negalima atmesti galimybės, kad jis galėjo turėti tokį poveikį (Teisingumo Teismo 2010 m. lapkričio 18 d. Sprendimas Komisija prieš Airiją, C-226/09, Rink. 2010, p. I-11807). Kitaip sakant, Perkančioji organizacija negali skirtingai interpretuoti savo nustatytų Pirkimo sąlygų. Kadangi Perkančiosios organizacijos pateiktoje Pasiūlymo kainos formoje nurodyta, jog tam tikrų darbų kainos gali būti priskaičiuotos ir įtrauktos į kitas, žiniaraščiuose numatytas darbų kainas, neteisėta reikalauti iš Konkurso dalyvio pateikti paaiškinimus dėl tik tam tikrų darbų kainų, užkertant kelią šias kainas aiškinti viso pasiūlymo apimtyje. Primintina ir tai, jog vien viešųjų pirkimų principų pažeidimo konstatavimas, nesiremiant jokia konkrečią elgesio taisyklę nustatančia teisės norma, yra pakankamas pagrindas reikalauti teismo pripažinti neteisėtais Perkančiosios organizacijos veiksmus (Lietuvos Aukščiausiojo Teismo 2008 m. gruodžio 23 d. nutartis, priimta civilinėje byloje Nr. 3K-3-583/2008; 2009 m. vasario 2 d. nutartis, priimta civilinėje byloje Nr. 3K-3-25/2009). Viešųjų pirkimų principais privalo vadovautis taikant ir aiškinant visų VPĮ nuostatų turinį, šių principų taikymas rationae temporis apima visas viešojo pirkimo procedūras nuo pradžios iki pabaigos, t. y. nuo pirkimo paskelbimo iki laimėtojo nustatymo ar viešojo pirkimo sutarties sudarymo arba viešojo pirkimo pasibaigimo kitu įstatyme nustatytu pagrindu (VPĮ 7 straipsnis).

LAT (Lietuvos Aukščiausias teismas) senato 2009 m. rugsėjo 3 d. Viešųjų pirkimų reglamentavimo ir teismų praktikos apžvalgoje Nr.31 nurodė, kad tiekėjas turi teisę pasirinkti būdą, kuriuo įrodinės, kad jo pasiūlyta kaina nėra neįprastai maža. Šioje apžvalgoje LAT konstatavo, kad: „pasiūlymų paaiškinimo galimybė neturi būti ribojama jokiai formaliai reikalavimais. Minėta VPĮ 40 straipsnio 2 dalis neriboja tiekėjų paaiškinimų, todėl tiekėjai gali pateikti kitokių, nei PPĮ įtvirtintų, paaiškinimų. Perkančioji organizacija privalo priimti ir išnagrinėti visus paaiškinimus. Priešingas



tokių neįprastai mažos kainos tikrinimo procedūros aiškinimas ir taikymas prieštarautų tikslui skatinti tiekėjų konkurenciją (nurodytas Sprendimas Impresa Lombardi ir Mantovani)“.

Taigi, Perkančiajai organizacijai apribojus Konkurso dalyvio teises įrodinėti savo pasiūlymo kainą visais teisės aktuose nustatytais būdais ir viso pasiūlymo apimtyje bei, vadovaujantis Perkančiosios organizacijos papildomu pateiktu 2017-04-24 pranešimu Nr.5119343, laikant priimtinausiu neįprastai mažos darbų kainos pagrindimo būdu įvardinant tik konkrečias priemones, tokias kaip sudedamųjų dalių sąmatos, numatomų naudoti medžiagų pavadinimai, komerciniai pasiūlymai su numatomų naudoti medžiagų kainomis, toks Perkančiosios organizacijos sprendimas būtų laikomas pažeidžiantis fundamentalius sąžiningumo, protingumo, lygiateisiškumo, nediskriminavimo ir proporcingumo principus ir pripažintinas neteisėtu.

Todėl, atsižvelgiant į Viešųjų pirkimų tarnybos prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės direktoriaus 2009 m. lapkričio 10 d. įsakymu Nr. IS-122 „Pasiūlyme nurodytos prekių, paslaugų ar darbų neįprastai mažos kainos pagrindimo rekomendacijos“ rekomendacijas ir kitus Konkurso dalyvio manymu svarbius aspektus, pateikiame neįprastai mažos kainos pagrindimo argumentus:

1. Ekonomiško gamybos proceso ar teikiamų paslaugų aprašymas. Šiam projektui vykdyti Konkurso dalyvio bus pasitelkta projekto vykdymo komanda, turinti reikiamą kvalifikaciją bei patirtį tokio tipo projektų įgyvendinime. **Darbų ekonomiškumas bus pasiektas per darbų vykdymo ir reikiamų išteklių racionalų organizavimą bei panaudojimą.**

Projekto įgyvendinimui numatoma vykdymo komanda:

Organizacinė struktūra	Funkcijos ir atsakomybės
Projektavimo darbų vadovas	Projekto vadovas kartu su projekto dalies vadovais, įskaitant visus samdomus, atlieka techninio projekto (Užsakovo pateikto) analizę, įvertina jo detalumą, pakankamumą, reikalui esant ir leidžiant pirkimo dokumentų reikalavimus, atlieka techninio projekto korekcijas ar techninio projekto sprendinių detalizavimą. Visa tai derinama su Užsakovu ir techninio projekto rengėju.
Statybos direktorius	Organizuoja, kontroliuoja statybos darbų objektuose vykdymą pagal sutartį. Kontaktuoti su užsakovu ir leisti pradėti objekte darbus. Teikti atsakingų darbų vadovų kandidatūras. Kontroliuoti savalaikį technologinio projekto parengimą. Užtikrinti, kad statybos darbai būtų pradami tik turint darbui reikalingus leidimus. Kontroliuoti ir užtikrinti, kad padalinių veikla būtų vykdoma vadovaujantis LR galiojančių teisės aktų bei kitų norminių dokumentų. Stebėti resursų naudojimą ir ekonominių rodiklių vykdymą. Kontroliuoti, kad objekte būtų efektyviai ir racionaliai išnaudojami tiek žmogiškieji, tiek techniniai resursai. Tvirtina subrangovų ir tiekėjų pasirinkimą. Kontroliuoti darbuotojų saugos, sveikatos, gaisrinės saugos aplinkos apsaugos ir kitų norminių



	teisės aktų reikalavimų vykdymą. Organizuoti gamybinius pasitarimus. Susitikti su užsakovais, spręsti su jais ginčytinus klausimus, aiškintis jų poreikius. Dalyvauti valstybinių kontroliuojančių institucijų atliekamuose patikrinimuose, užtikrinti nustatytų trūkumų pašalinimą. Taip pat vykdo visą kitą veiklą pagal nustatytas įmonės pareigybines nuostatas.
Statybos direktoriaus pavaduotojas	Analizuoja ir numato statomiems objektams technologinius sprendimus, resursus ir terminus; planuoja reikiamos technikos ir žmogiškųjų išteklių poreikį. Skirsto darbus ir užduotis pavaldiems darbuotojams. Nuolat bendrauja su užsakovu, aiškinantis jų poreikius, sprendžiant technologinius klausimus; su projektuotojais sprendžia techninius projekto įgyvendinimo klausimus. Konsultuojasi ir bendradarbiauja su vadovu. Bendrauja ir derina subrangovų darbus objekte. Dalyvauja derybose su tiekėjais. Ruošia sutartis su užsakovu, tiekėjais, subrangovais. Prižiūri, kontroliuoja, konsultuoja projektų vadovų darbą. Atlieka statybos darbų kokybės kontrolę. Seka, kad papildomi ir nenumatyti darbai būtų įtraukti į sąmatas bei derasi su užsakovais dėl apmokėjimo. Planuoja objekto pajamas ir išlaidas. Užtikrina, kad statinys būtų parengtas naudoti, pasirašo priėmimo naudoti dokumentus, bei vykdo visą kitą veiklą pagal nustatytas įmonės pareigybines nuostatas.
Projektų vadovas	Ruošia objekto projektinę-techninę dokumentaciją, parenka statybos darbų subrangovus. Ruošia statybos rangos sutarčių projektus. Nuolat bendrauja su užsakovu, išsiaiškinant jų lūkesčius projekto įgyvendinimo klausimais, priimančias iš jų statinio projektinę-techninę dokumentaciją, rengiant ir pateikiant darbų aktus, PVM sąskaitas. Koordinuoja subrangovų darbą, kontroliuoja, kad projektiniai sprendiniai tarpusavyje susietų ir būtų suderinti su reikalingomis institucijomis. Atlieka projektinių sprendimų aptarimą su užsakovu, subrangovais, viešojo administravimo subjektais, trečiaisiais asmenimis. Bendrauja su techninės priežiūros atstovais. Kontroliuoja, kad statybos objekte būtų vykdomi saugumo reikalavimai. Užtikrina, kad darbai objekte būtų atlikti remiantis užduotais ekonominiais rodikliais, kokybiškai ir laiku. Vykdo statinio statybos saugos ir sveikatos koordinatoriaus funkcijas. Kontroliuoja, kad būtų vykdomi autorinės priežiūros, techninės priežiūros ir statybos specialieji reikalavimai bei valstybinės priežiūros institucijų reikalavimai. Parengia statinio perdavimo-priėmimo komisijai numatytus dokumentus, dalyvauja komisijos darbe, pasirašo perdavimo dokumentus, bei vykdo visą kitą veiklą pagal nustatytas įmonės pareigybines nuostatas. Projektų vadovas parenkamas iki statybos darbų pradžios.
Statybos vadovas	Statybos vadovas organizuoja ir vadovauja statybos darbams. Analizuoja ir numato darbų vykdymo technologiją, terminus, resursus. Planuoja žmogiškuosius išteklius. Organizuoja visų reikalingų resursų tiekimą. Nuolat bendrauja su užsakovu, bei kitais šio projekto dalyviais. Užtikrina, kad statybos objekte būtų vykdomi saugumo reikalavimai. Užtikrina, kad darbai būtų atlikti ekonomiškai, racionaliai, kokybiškai ir laiku, taip pat vykdo visą kitą veiklą pagal nustatytas įmonės pareigybines nuostatas. Statybos vadovas parenkamas iki statybos darbų pradžios.
Specialiųjų darbų vadovas	Specialiųjų statybos darbų vadovas organizuoja ir techniškai vadovauja statybos darbams, pagal pateiktą projektą. Parengia ir suderina





UAB „Inti“
Draugystės g. 8H, 51264 Kaunas
Tel. +370 37 451 480

Faks. +370 37 451 474
Mob. tel. +370 650 97085
El. paštas inti@inti.lt, www.inti.lt

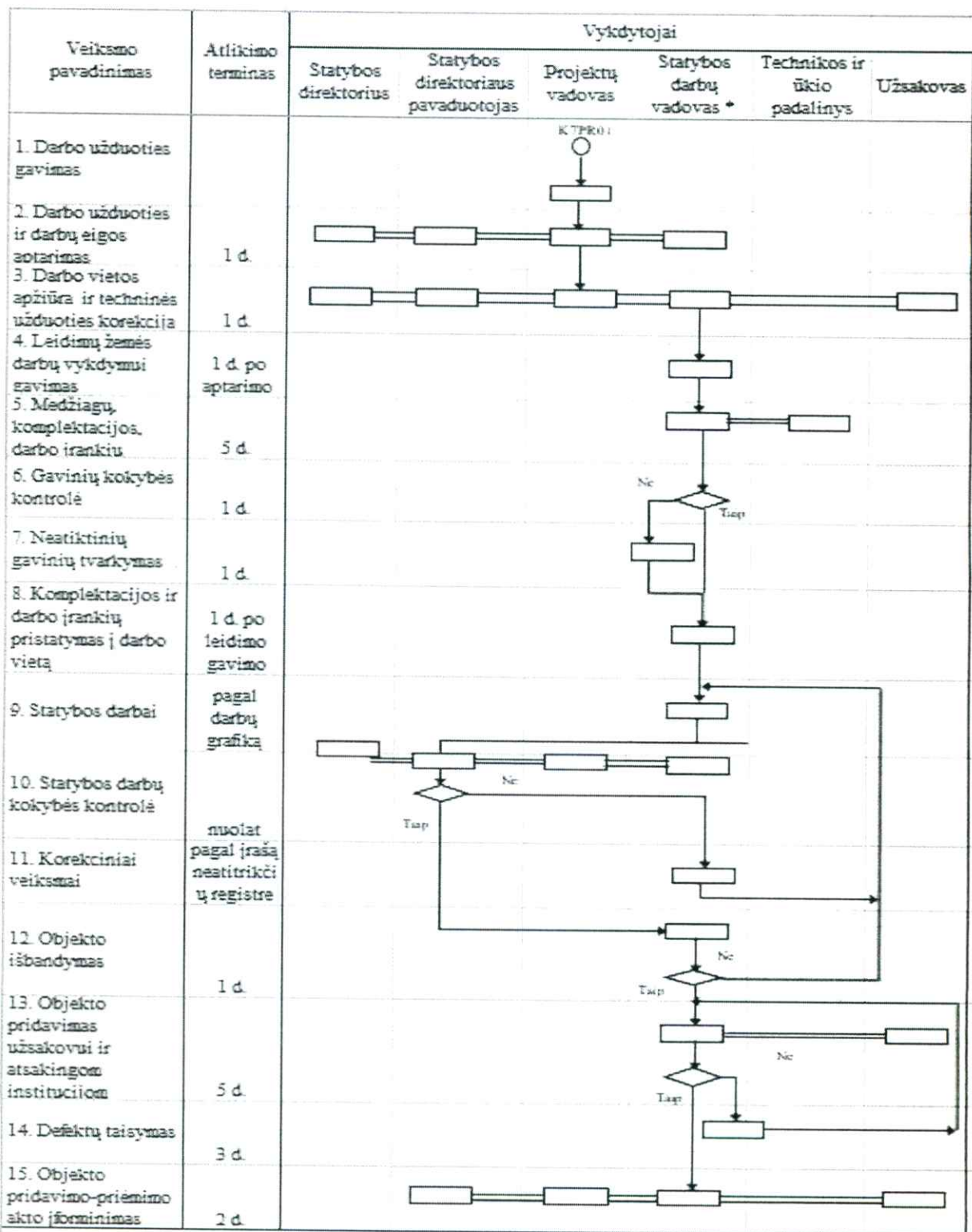
Įmonės kodas 133165398
PVM mokesčio kodas
LT331653917

A.s. LT307044060003344021
AB SEB Vilniaus bankas
Banko kodas 70440

	technologinį projektą. Rūpinasi visais reikalingais leidimais statybos darbams vykdyti. Organizuoja visų reikalingų resursų tiekimą. Planuoja žmogiškuosius išteklius, medžiagų tiekimą, mechanizmų naudojimą. Pildo visus privalomus dokumentus. Nuolat bendrauja su užsakovu, statybos vadovu bei kitais šio projekto dalyviais. Užtikrina, kad statybos objekte būtų vykdomi saugumo reikalavimai. Kontroliuoja darbų kokybę, vykdo kontrolinius matavimus bei vykdo visą kitą veiklą pagal nustatytas įmonės pareigybinės nuostatas. Specialiųjų statybos darbų vadovas parenkamas iki statybos darbų pradžios.
Technikos ir ūkio padalinio vadovas	Bendrauja su statybos darbų vadovais technikos poreikio ir eksploatacijos klausimais. Užtikrina įmonės aprūpinimą techniškai tvarkingomis transporto priemonėmis ir mechanizmais, įrankiais, medžiagomis, spec. drabužiais, darbo ir gaisrinės saugos inventoriu bei vykdo visą kitą veiklą pagal nustatytas įmonės pareigybinės nuostatas.



Darbų organizavimo schemos pavyzdys



*Statybos darbų vadovas - specialiuųjų statybos darbų vadovas; bendrųjų statybos darbų vadovas; statybos vadovas

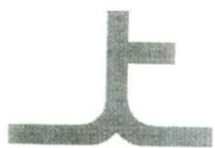


Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink, circled.

Kartą savaitėje aptariami objektuose vykdomi darbai, iškilusios problemos, užsakovų pasiūlymai ir pretenzijos, naujų objektų darbo užduotys, paskiriami jų vykdytojai. Gamybinių susirinkimų metu analizuojamos galimos ar atsiradusios avarinės situacijos, avarijos, DSS (darbuotojų saugos ir sveikatos) pavojai, incidentai ir numatomos prevencinės jų išvengimo priemonės. Pasitarimuose dalyvauja statybos direktorius, statybos direktoriaus pavaduotojas, projektų vadovai, specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovai, statybos vadovai, darbuotojų saugos ir sveikatos specialistas. Reikalui esant, pakviečiami kiti bendrovės darbuotojai. Gamybiniai susirinkimai vyksta objektuose. Jei yra poreikis, pasitarimai laisva forma protokoluojami projektų vadovo ir saugomi pas jį kompiuterinėje formoje. Gavus darbo užduotį naujam objektui, atliekama darbo vietos apžiūra ir, jeigu reikia, techninės užduoties korekcija, įvertinant konkrečią situaciją. Išanalizuojama galimų avarinių situacijų ir pavojų grėsmė ir numatomos prevencinės jų išvengimo priemonės. Gaunami šalia esančių komunikacijų eksploatuojančių įmonių leidimai dirbti. Dalyvauja statybos direktoriaus pavaduotojas, projektų vadovas, darbuotojų saugos ir sveikatos specialistas, objekto statybos montavimo darbų vykdymui paskirtas specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovas arba statybos vadovas. Objekto statybos darbų atlikimui paskirtas specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovas arba statybos vadovas organizuoja leidimo žemės darbų vykdymui gavimą, medžiagų įsigijimą. Jei medžiagas pateikia užsakovas, specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovas arba statybos vadovas jas užpajamuoja ir įrašo į gavinių apskaitos žurnalą ir jos iki darbų atlikimo pradžios saugomos objekto teritorijoje, tam tikslui išskirtoje vietoje. Jei medžiagas reikia pirkti įmonei, specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovas arba statybos vadovas jas superka, vyr.buhalteris užpajamuoja ir duomenys saugomi buhalterinės programos duomenų bazėje. Medžiagos iki darbų atlikimo pradžios saugomos objekto teritorijoje, tam tikslui nurodytoje ir pažymėtoje vietoje.

Atsakingas statybos darbų vadovas statybos objektą darbui pasiruošia ir jame dirba vadovaudamasis galiojančiu direktoriaus įsakymu patvirtintu „UAB „Inti“ Statybos darbų vadovo darbo vietos aprašu“, bei kitomis formomis. Reikalingų darbo įrankių ir matavimo priemonių įsigijimą, išdavimą, pateikimą organizuoja technikos ir ūkio padalinio vadovas bei mechanikas. Iki pareikalavimo darbų atlikimui, saugomi įmonėje tam tikslui išskirtoje ir pažymėtoje vietoje. Prieš įsigyjant darbo įrankius, matavimo priemones, medžiagas, atliekama jų tiekėjų analizė. Bendrovė sudarydama sutartis su medžiagų tiekėjais, atsižvelgia į užsakovo ar projekto autoriaus reikalavimus, medžiagų technines charakteristikas, kurios privalo atitikti Lietuvos Respublikoje galiojantiems normatyvams ir standartams, turėti eksploatacinių savybių deklaracijas, pasus. Perkama iš tiekėjų, kurie yra patikimų tiekėjų sąraše, arba galima juos į jį įtraukti. Įsigyjant gavinius, specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovas patikrina važtaraščius, gaminių pasus, sertifikatus, įvertina jų kokybę





vizualiai ir matavimais. Neatitiktiniai gaviniai tvarkomi procedūroje nurodyta tvarka. Dieną prieš darbų pradžią naujame objekte, specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovas organizuoja medžiagų, darbo įrankių ir reikalingų matavimo priemonių pristatymą į darbo vietą, kurie iki panaudojimo saugomi tam išskirtoje vietoje.

Reguliariai, bet ne rečiau nei vieną kartą mėnesyje, statybos direktorius ar statybos direktoriaus pavaduotojas bei projektų vadovas kartu su specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovais arba statybos vadovais atlieka objektuose statybos darbų kokybės kontrolę. Analizuoja atliktų darbų atitiktį normatyviniams dokumentams, vykdomus įrašus. Galimi bei būtini ir nereguliarūs patikrinimai. Specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovas nuolat vykdo atliekamų darbų kontrolę. Pastebėjus neatitiktį atliekami korekciniai veiksmai. Atlikus visus objekto statybos darbus, įvertinus statybos darbų kokybės kontrolės rezultatus, statybos direktoriaus sprendimu specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovas atlieka jo išbandymą. Likvidavus defektus ir objektui funkcionuojant, specialiųjų ar bendrųjų statybos darbų vadovas susitaria su užsakovu ir kontrolės tarnybomis dėl jo pridavimo. Nustatytą dieną objektas pridodamas kontrolės tarnybai ir užsakovui. Radus defektų, jie taisomi ir susitariama dėl sekančios pridavimo datos. Pridavus objektą, įforminamas LR teisės aktuose nustatytos formos pridavimo - priėmimo aktas.

Veiksmai aplinkos apsaugos srityje: reguliariai ir ne rečiau nei vieną kartą mėnesyje, projektų vadovas objektuose atlikdamas statybos darbų kokybės kontrolę patikrina, kaip valdomi reikšmingi aplinkos apsaugos aspektai, esantys tame objekte; tikrinami įrašai reikšmingų AAA (aplinkos apsaugos aspektų) valdymo lentelėje bei avarių ir incidentų registre. Veiksmai DSS srityje: procedūra nustato tvarką, pagal kurią bendrovėje atliekamas pavojų identifikavimas DSSVS apimtyje, atsižvelgiant į esamą ar naują veiklą, pavojų įvertinimas bei rizikos valdymas. Ne rečiau nei vieną kartą mėnesyje, projektų vadovas objektuose atlikdamas statybos darbų kokybės kontrolę patikrina, kaip vykdomos DSS pavojų valdymo priemonės, esančios tame objekte; tikrinami įrašai pavojų monitoringo lentelėje bei avarių ir incidentų registre.

Siekiant kuo aiškiau ir detaliau perteikti UAB „Inti“ gebėjimą atlikti racionalius, realius objekto resursų valdymą, gebėjimą išlaikyti užsibrėžtus terminus, užtikrinti, kad darbai bus atlikti laiku ir kokybiškai, iki darbų pradžios pateiksime preliminarų statybos darbų organizavimo plano aprašymą bei metodikas.

Nuolatinė ir atidi projekto priežiūra, laiku atliekami techniniai sprendimai ir nuolatinė objektų statybos kokybės kontrolė leidžia UAB „Inti“ optimizuoti savo veiklą, išvengti techninių kliūčių ir taupyti objekto įgyvendinimo laiką bei kaštus. Dėl tokio darbų organizavimo ir rizikos paskirstymo, UAB „Inti“ turi galimybę teikti pasiūlymą sumažintomis darbų atlikimo





UAB „Inti“
Draugystės g. 8H, 51264 Kaunas
Tel. +370 37 451 480

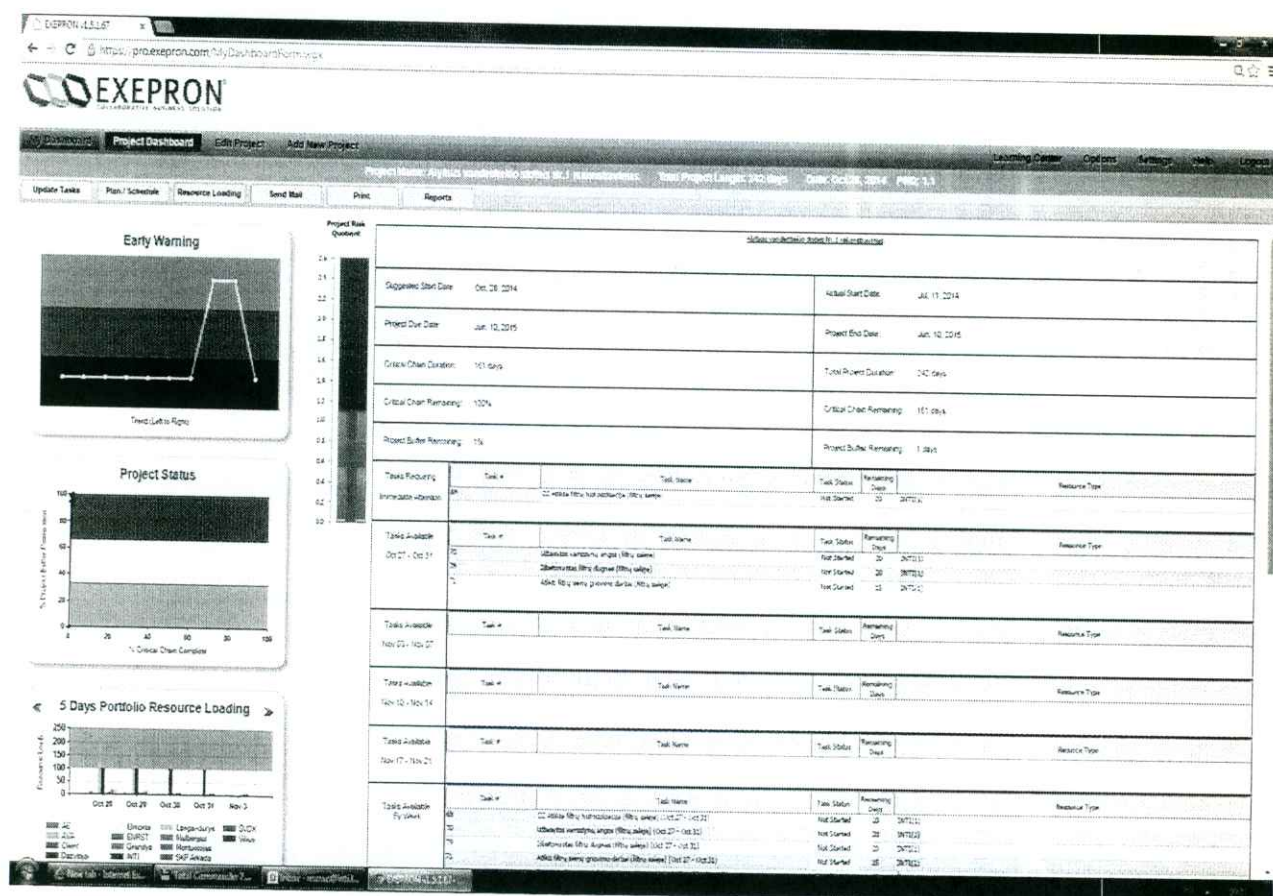
Faks. +370 37 451 474
Mob. tel. +370 650 97085
El. paštas inti@inti.lt, www.inti.lt

Įmonės kodas 133165398
PVM mokėtojo kodas
LT331653917

A.s. LT307044060003344021
AB SEB Vilniaus bankas
Banko kodas 70440

kainomis. Nuo 2015 metų UAB „Inti“ yra įdiegęs šiuolaikiškas vadybos sistemas ir darbus vykdo vadovaujantis TOC (Apribojimų teorija) bei LEAN metodika. Projekto planavimas ir valdymas bus vykdomas vadovaujantis Kritinės grandinės metodika, naudojantis JAV apribojimų teorijos praktikų sukurta programine įranga Exepron. Statybos ir tiekimo procesai standartizuoti ir optimizuoti taikant 5S, Just-in-time, Kaizen, Kanban, Muda ir kt. metodikas.

Prabėgomis apžvelgsime taikomas metodikas kiekvieno etapo įgyvendinimui bei bus nurodyta rangovo techniniai sprendiniai.

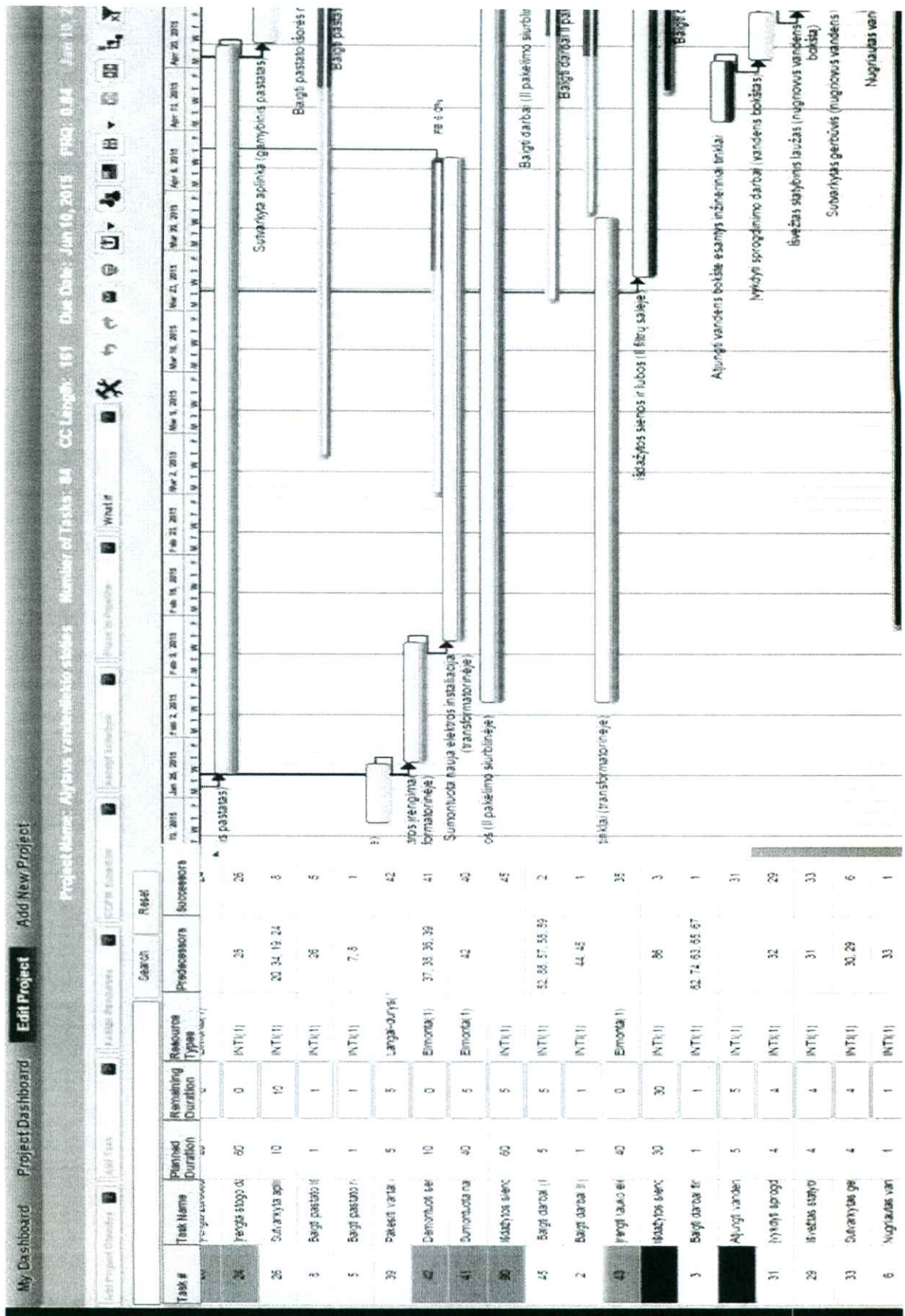


UAB „Inti“
Draugystės g. 8H, 51264 Kaunas
Tel. +370 37 451 480

Faks. +370 37 451 474
Mob. tel. + 370 650 97085
El. paštas inti@inti.lt, www.inti.lt

Įmonės kodas 133165398
PVM mokėtojo kodas
LT331653917

A.s. LT307044060003344021
AB SEB Vilniaus bankas
Banko kodas 70440





Faks. +370 37 451 474
Mob. tel. + 370 650 97085
El. paštas inti@inti.lt, www.inti.lt

Imonės kodas 133165398
PVM mokėtojo kodas
LT331653917

A.s. LT307044060003344021
AB SEB Vilniaus bankas
Banko kodas 70440

[illegible]

Kaip matyti iš aukščiau esančio paveikslėlio, čia pateikiami objekto pavadinimas, objekto pradžia bei pabaiga, įgyvendinimo laikotarpis dienomis. Pateikiami iš eilės probleminiai, stambiausi darbai, pavaizduojant, kokia bus jų įgyvendinimo trukmė bei eiliškumas, kol galiausia, bus užbaigiamas projekto įgyvendinimas ir bus pridurtas valstybinei komisijai. Šiuo atveju pateikiamas tik pavyzdys, tačiau įgyvendinant projekto „**Lietaus nuotekų tinklų įrengimas Kauno LEZ teritorijoje**“ darbus, bus pateiktas realus tai situacijai pritaikytas darbų organizavimo planas, t.y. „Statybos darbų technologijos projektas“, kuris yra rengiamas kiekvieno projekto įgyvendinimo stadijoje atveju.

Pagrindinis UAB „Inti“ tikslas - viso projekto užbaigimas laiku (nėra svarbu baigti kiekvieną projekto užduotį laiku, jei tai neužtikrina viso projekto baigimo laiku). Šiam tikslui pasiekti:

- Nei vienas projektas nepradedamas, nesuplanavus jo eigos.
- Visiems projektams paruošiami tinkami PERT (esant galimybei naudojami šablonai).
- Sudaromas darbų grafikas bei mechanizmų išsidėstymo planas.
- Užduočių trukmės vertinamos optimistiškai (neįtraukiant atsargos dėl netikėtumo).
- Projektų projekto užbaigimo ir maitinantys buferiai įtraukiami naudojant Kritinės grandinės metodiką.
- Užtikrinama, kad projekte dalyvaujantys resursai nebūtų vertinami pagal kiekvienos projekto dalies užbaigimą laiku.
- Remiantis ankstesnio planavimo patirtimi, naujiems projektams nustatomi realūs ir įvykdomi projekto užbaigimo terminai.

Tiesioginis darbų planavimas siejasi su įmonės geba būti pasirengus netikėtumams bei geba laiku įvykdyti projektą. Darbų vykdymui bus sudaromas tinklinis projekto planas (PERT). Kritinės grandinės metodika pavyzdys:



12	Orapūtes pamato betonavimas Nr.8 patalpa	Genadijus Marčėnkovas		X			X		
13	Siurblio pamato betonavimas Nr.8 patalpa	Genadijus Marčėnkovas		X			X		
14	Patalpos Nr.8 sienų tinkavimas	Genadijus Marčėnkovas		X			X		
15	Patalpa Nr.22 sienų tinkavimas	Genadijus Marčėnkovas		X			X		
16	Patalpa Nr. 22 talės su vežimėlių montavimas	Genadijus Marčėnkovas		X			X		
17	Patalpa Nr.22 šviestuvų montavimas	Genadijus Marčėnkovas		X			X		
18	Patalpa Nr.22 siurblių montavimas	Genadijus Marčėnkovas		X	X		X		
19	Betoninių grindų ardymas	Genadijus Marčėnkovas			X		X		
20	Patalpa Nr. 22 kanalų užpylimas smėliu	Genadijus Marčėnkovas			X		X		
21	Patalpa Nr.22 grindų betonavimas	Genadijus Marčėnkovas			X		X		
22	Nuogrindės pasiruokimo darbai	Genadijus Marčėnkovas						14	Dėriamuo įvairioje
23	Patalpa Nr. 26 grindų betonavimas	Genadijus Marčėnkovas				X	X	8	Projekavimo darbai
24	Patalpa Nr.30 apdaila	Genadijus Marčėnkovas				X	X	13	Dėl archyvo dokumentų perdavimo
25	Patalpa Nr.34 apdaila	Genadijus Marčėnkovas				X	X	X	
26	Patalpa Nr.35 apdaila	Genadijus Marčėnkovas				X	X	X	
27	Patalpa Nr.22 stieninių plytelių klijavimas	Genadijus Marčėnkovas				X	X		7 Sėbranga lauko medžiagų klijavimas
28	Patalpa Nr. 16 apdaila	Genadijus Marčėnkovas					X	X	



suformavimą. Sukonstruojamas šablonas, kuriuo naudojantis sudaromas detalus PERT kiekvienam projekto etapui, kur nurodomos visos objekto įgyvendinimo stadijos. Projekto planavimui bus paskirtas specialistas, kuris skirs laiko šablono (pirminio projekto PERT) modifikavimui.

Plano užduotis apima darbų grupę. Užduoties negalima suskaidyti į kelis darbus dėl to, kad jie reikalauja skirtingų išteklių skirtingu metu. Užduotys paskirstomos pagal tai, kiek jos apkrauna kritinius išteklius. Plano nebus perkraunamas užduotimis, nes planas – ne instrukcija kiekvienai užduočiai vykdyti ir ne priminimų sąrašas. Užduotis, kuri užima mažiau kaip 2 proc. projekto laiko, gali patekti į planą tik esant labai svarbiai priežastčiai. Kartais atsitinka, kad užduotis, kurios pabaigimas reikalingas kitai užduočiai pradėti, tėra reikalinga tik daliai tos užduoties. Užduočių suskirstymas į mažesnius darbus gali sumažinti projekto įvykdymo trukmę. Dažnai tas pats išteklius atlieka kelias užduotis vienu metu. Darbuotojas dirbdamas su tam tikra projektų grupe gauna specifines žinias, todėl projekto eigoje jį sudėtinga pakeisti kitu darbuotoju.

Neatsižvelgiant į išteklių apkrovimą, daroma klaidinga prielaida, kad tas pats išteklius gali atlikti kelias užduotis vienu metu – tai sąlygoja nenaudingą šokinėjimą tarp užduočių.

Siekis – projektai suplanuojami taip, kad užtikrintų efektyvų ribotų išteklių panaudojimą:

- Nustatomas labiausiai apkrautas išteklius – Virtualus Būgnas (dažniausi pretendentai – vamzdynų montuotojai, drilius ir kt.). Pradedant projektavimo darbus bus patikslinti turimų išteklių kiekis ir jų apkrovimas.
- Projekto pradžia ir pabaiga bus numatomi atsižvelgiant į labiausiai apkrauto ištekliaus grafiką (pasinaudojant programinės įrangos „Exepron“ teikiamom rekomendacijom).
- Bus užtikrinama, kad projektai pradedami vykdyti pagal nustatytą planą.

Bandymas išspręsti visus išteklių konfliktus šiuo atveju, kuomet yra tik konkursinė stadija nepagrįstai ištemptų projekto trukmes. Vidutinio apkrovimo sekimas – pakankamai geras sekimo būdas. Esant apkrovimo pikui arba atsitikus netikėtumams, bus išnaudoti projekto buferiai. Virtualus Būgnas (labiausiai apkrautas išteklius) tolygiai pakopomis išdėlioja projektus laike, taip efektyviausiu būdu išlyginamas apkrovimas per išteklius. Virtualaus Būgno planavimas yra pats efektyviausias būdas išspręsti išteklių konfliktus. Saugumo buferio pridėjimas pailgina projekto vykdymo trukmę, tačiau neužtikrina, kad projektas bus užbaigtas laiku. Būtina užtikrinti, kad visi su planavimu susiję specialistai būtų susipažinę su Kritinės grandinės metodika. Bus nustatomas kritinių išteklių projekte kiekis. Priskyrus išteklius projektui ir išsprendus išteklių konfliktus, bus nustatoma projekto trukmė ir nustatoma Kritinė Grandinė. Kritinės grandinės nustatymas ir užduočių skaidymas kartojami tol, kol Kritinė grandinė nėra pilnai įgyvendinta. Skaidant užduotis į kelias, trumpinama projekto trukmė.





Projekto įgyvendinimo laikas sumažinamas per pusę (nediskutuoiant) sukuriant projekto ir maitinimo buferius. Esant dideliame pasipriešinimui, buferių dydis nemažinamas.

Darbų Atsakomybės ir įgaliojimai:

D – generalinis direktorius

DPS – statybos direktorius

PDV – padalinio vadovas

PV – projektų vadovas

SV – statybos darbų vadovas

Procesas \ Vykdytojas	D	DPS	PDV	PV	SV
Planavimas	I	K	A	D	-
PERT sudarymas	I	I	K	A	D
Pakopavimas	I	K	A	D	D
CCPM (Kritinės grandinės skaičiavimas)	I	I	K	A	D

A – atsakingas, K – kontroliuoja, D – dalyvauja, I – gauna informaciją

Iš esmės Kritinės grandinės metodika padės nustatyti užduočių prioritetus pagal svarbą. Sukuriamos procedūros, kurios užtikrina, kad įmonės vadovybė yra nuolat gauna informaciją apie projekto eigą. Projekto užduoties įtaka visam projektui – vienintelis būdas nustatyti šios projekto užduoties prioritetą. Vadovaujantis Kritinės grandinės koncepcija, projekto užduočių prioritetai nustatomi pagal tai, kokią projekto (ar maitinimo) buferio dalį jos sunaudoja. Išteklių vadovo pagalba tvarkant kritinę užduotį palengvina viso projekto užbaigimą. Aukščiausio lygio vadovų įsikišimas kartais yra privalomas. Projektų vadovui tiksliai bus paaiškinami kasdieninio informavimo apie projekto eigą reikalavimai - kokia informacija reikalinga ir kaip ji bus panaudota. Taip pat projektų vadovas privalo vadovautis tik tais prioritetais, kurie dokumentuoti raštiškai. Bus užtikrinama, kad projektų vadovas (ne darbuotojai) kasdien informuotų apie projekto atlikimo eigą, registruodami progresinę informaciją programinėje įrangoje. Tinkama projekto prioritetų nustatymo sistema ir kasdienis informavimas apie projekto eigą yra labai naudingi projektų vadovams, nes:





- Projekto eigos ataskaitos naudojamos projekto finansinės dalies skaičiavimams (projektų vykdymo savikaina). Dažnai projektų vadovas projekto vykdymo kaštų įtakoti negali ir tai nėra susiję su jo darbu.
- Projektų vadovas, patiriantis spaudimą iš visų suinteresuotų pusių, turi tiksliai žinoti svarbiausius prioritetus.
- Projekto statusas (kiek laiko lieka iki projekto užbaigimo) padeda nustatyti svarbiausius prioritetus.
- Užduoties atlikimo vėlavimas keičia projekto kritinę grandinę ir prioritetus.

Užduočių valdymas: siekis - užduotys atliekamos vadovaujantis nustatytais prioritetais. Pasiruošimas ir veiksmai, reikalingi padėčiai ištaisyti, atliekami reikiamu laiku. Vadovaudamasis užduočių prioritetu, projektų vadovas nustato optimalų išteklių, reikalingų užduočiai atlikti, skaičių. Todėl kiekvieną dieną peržiūri vykdomų ir numatomų vykdyti užduočių sąrašą ir užtikrina, kad šios užduotys yra efektyviai bus vykdomos. Kasdienė ataskaita apie projekto eigą leidžia nustatyti užduoties prioritetus pagal tai, kiek sunaudota projekto buferio. Kiekvieną savaitę vadovas gaus du užduočių sąrašus: atliekamų ir laukiančių užduočių. Abu šie sąrašai prioritizuojami pagal atlikimo terminus. Remdamasis šia informacija bus užtikrinta, kad kiekviena užduotis, kuri bus pradėta artimiausiu metu, turėtų visas reikalingas priemones: reikiamus išteklius, reikalingą dokumentaciją, technines užduotis.

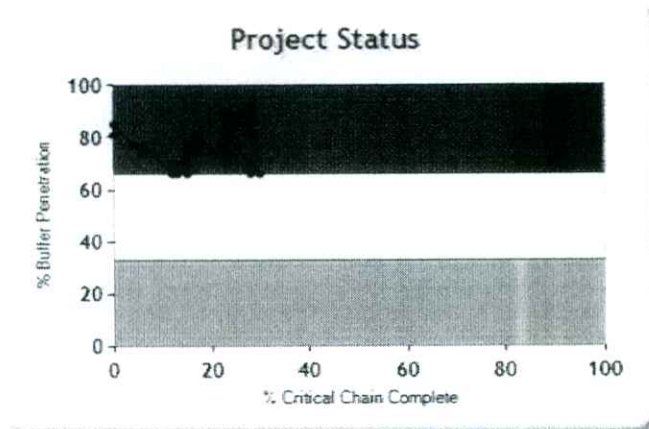
Projektų valdymas: dažnai atsitinka, kad projektų vadovas neturi galių/ įtakos užtikrinti, kad užduotis bus įvykdyta laiku, todėl bus užtikrinta, kad projekto buferis nepasiektų grėsmingos ribos ir imtasi veiksmų buferiui atstatyti. Projektų vadovas kartą per savaitę peržiūrės, kurios užduotys sunaudoja daugiausiai projekto buferio ir kokių veiksmų reiktų imtis, kad užtikrinti projektų atlikimą laiku. Ypatingais atvejais projekto Kritinės grandinės PERT ir šablonai turi būti peržiūrėti ir pakoreguoti. Yra viena užduotis, lemianti projekto užbaigimą laiku, sunaudojanti daugiausiai projekto buferio. Jei pranešimas apie projekto eigą bus vykdomas tinkamai (periodinis informavimas apie projekto eigą ir du užduočių lapai), galima pastebėti, kurios užduotys sunaudoja daugiausiai projekto buferio (tai pat matomas projekto “maitinimo buferių” statusas). Remdamasis šia informacija projektų vadovas ims veiksmų, kad užtikrintų projektų atlikimą laiku. (taip pat jis matys, kurios užduotys nereikalauja įsikišimo).

Aukščiausio lygio vadovų veikla: siekis - aukščiausio lygio vadovai – generalinis direktorius, statybos direktorius— pilnai kontroliuoja projektų atlikimą. Daugelyje daugiaprojektinių aplinkų





aukščiausio lygio vadovai tiksliai nežino kokioje stadijoje yra vykdomi projektai. Projekto progresas bus matuojamas pagal tai, kiek Kritinės grandinės procentų yra užbaigta lyginant su projekto buferio sunaudojimu.



Pagal tai matuojamas projekto eigos pagerėjimas. Grafikas vaizduoja visų projektų dabartinį statusą (taip pat parodo specifines užduotis, kurios nulemia projekto užbaigimo datą).

Labiausiai apkrauto ištekliaus - Virtualaus būgno pakeitimai: projektų užbaigimo terminai bus sudaromi atsižvelgiant į Virtualų būgną, kuris parodo įmonės galimybes užbaigti projektus. Naujų projekto etapo vykdymo planavimas remiasi Virtualaus būgno informacija. Projekto užbaigimo tempas negali būti nuolat didesnis už naujų projekto dalių paleidimo tempą. Pagerėjęs projekto vykdymas padidina sinchronizaciją ir kompanijos galimybes užbaigti projektą greičiau. Jei Virtualaus būgno apkrovimas nebus suderintas su padidėjusia sinchronizacija - užbaigimo tempas liks nepakitęs.

Iš aukščiau pateiktų paaiškinimų ir grafinių priedų matyti, jog pasitelkiama darbų vykdymo tvarka, leidžia UAB „Inti“ išnaudoti pasitelkiamus išteklius maksimaliai. Ištekliai naudojami pagal grafikus, darbų apkrovas ir išteklių poreikius, taip optimizuojant darbų atlikimo tvarką ir greitį, išvengiant darbų atlikimo sąstingio. Tinkamas darbų grafiko sustatymas ir atitinkamų atskirų darbų atlikimas vienu metu, leidžia žymiai sumažinti viso projekto įvykdymo laiką ir išteklius. Tokiu būdu, UAB „Inti“ sugeba atlikti prisiimamą projektą maksimaliomis pastangomis, tačiau už mažiausią rinkos kainą. Visa tai, kartu su UAB „Inti“ įdiegta kokybės valdymo sistema EN ISO 9001, darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistema BSI-OHSAS 18001:2007, sąlygoja racionalų darbų organizavimą, šiuolaikiškos statybinės technikos panaudojimą, bei garantuoja maksimalią darbuotojų saugą ir sveikatą vykdomuose objektuose. Nuolatinio tobulėjimo kultūros įdiegimas įmonėje, veiklos procesų standartizavimas ir optimizavimas, vertės nekuriančių procesų sumažinimas arba visiškas eliminavimas, nulėmė tai, kad galime per trumpesnį laiką ir sunaudojant mažesnius išteklius atlikti Jūsų vykdomo



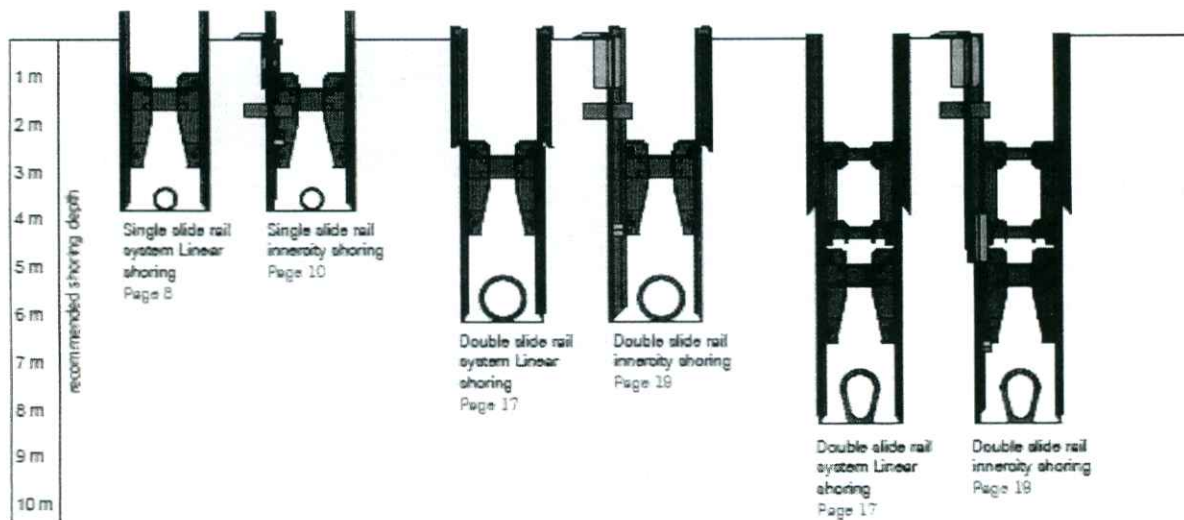


objekto „Lietaus nuotekų tinklų įrengimas Kauno LEZ teritorijoje“ statybos darbus. Visa tai įgalina įmonę maksimaliai sutrumpinti darbų atlikimo terminą, ko pasekoje mažinti pridėtines išlaidas administravimui.

Visa tai tiesiogiai įtakoja pasiūlymui pateiktą darbų atlikimo kainos dydį.

2. Statybos metodo aprašymas / pasirinktų ekonomiškų techninių sprendimų aprašymas / siūlomų prekių, paslaugų ar darbų originalumo įrodymai (pavyzdžiui, technologijos patentas).

Statybos darbai bus vykdomi Užsakovo pateiktame techniniame projekte numatytais darbų vykdymo būdais. Darbai apima standartinius plačiai Lietuvoje ir pasaulyje naudojamus vamzdynų paklojimo metodus. Pagrindinis išskirtinumas tas, kad **darbų atlikimui Konkurso dalyvis yra numatęs naudoti specialius teleskopinius inventorinius išramstymo skydus, kuriuos UAB „Inti“ jau yra naudojęs atliekant analogiškus vamzdynų montavimo darbus dideliame tokiomis kaip perkamo objekto sąlygomis bei tokiaame gylyje.** Tai padės operatyviai atlikti darbus esant bet kokiomis darbų atlikimo sąlygomis (netgi esant siauroms gatvėms, tokioms kaip šiame projekte vamzdynų klojimas Gluosnių g), padidindat darbų tempą, sumažinant įprastai didelį darbuotojų skaičių bei mechanizmų poreikį tokių darbų atlikimui (žemės darbų apimtis). Pateikiame planuojamų naudoti išramstymų principines schemas ir darbų vykdymo pavyzdines nuotraukas:



Handwritten signature in blue ink.



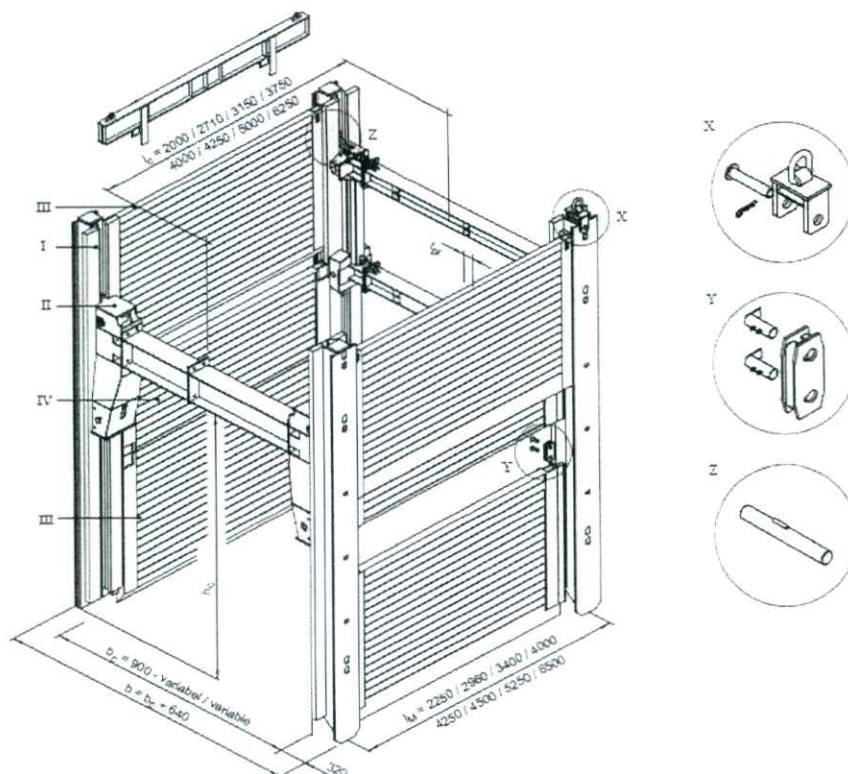
inti

UAB „Inti“
Draugystės g. 8H, 51264 Kaunas
Tel. +370 37 451 480

Faks. +370 37 451 474
Mob. tel. + 370 650 97085
El. paštas inti@inti.lt, www.inti.lt

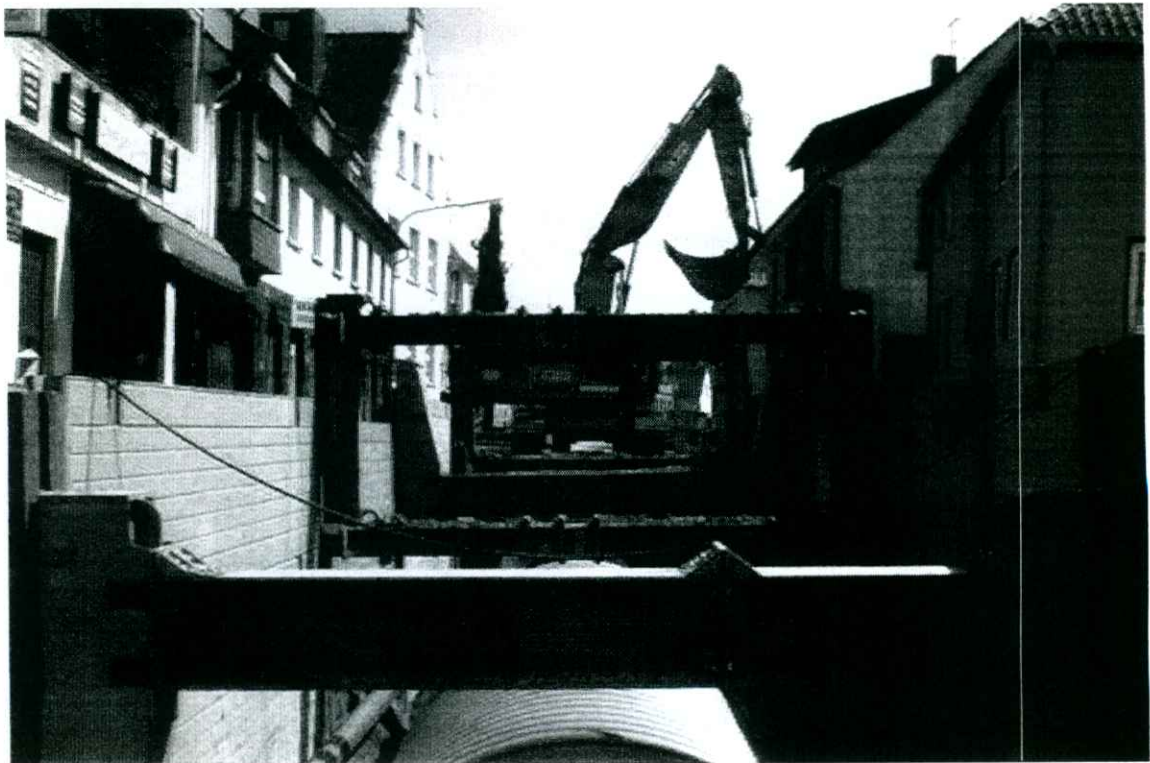
Įmonės kodas 133165398
PVM mokėtojo kodas
LT331653917

A.s. LT307044060003344021
AB SEB Vilniaus bankas
Banko kodas 70440



Handwritten signature or mark.





Detali tranšėjų išramstymo technologija bus parinkta ir detalizuota Konkurso dalyviui rengiant Darbų vykdymo technologijos projektą.

Visa tai tiesiogiai įtakoja pasiūlymui pateiktą darbų atlikimo kainos dydį.

3. Išskirtinai palankių sąlygų tiekti prekes, teikti paslaugas ar atlikti darbus įrodymai (pavyzdžiui, susitarimai su tiekėjais) / - UAB „Inti“ yra ilgametis statybos rinkos dalyvis, todėl turi palankias įvairių medžiagų tiekimo bei apmokėjimo už jas sąlygas. Statybai naudojamos medžiagos, tokios kaip inertinės medžiagos, vamzdynai, įvairios fasoninės dalys, sklendės bei įvairios kitos reikiamos medžiagos yra įprastinės UAB „Inti“ veikloje naudojamos medžiagos, todėl įsigyjant šias medžiagas UAB „Inti“ turi išskirtinai palankias sąlygas dėl jų tiekimo. Kainų išskirtinumą lemia ilgametis bendradarbiavimas su šiais tiekėjais, kurie suteikia papildomas nuolaidas savo gaminiams ir produkcijai. Pateikiame pagrindinių potencialiai galimų tiekėjų svarbiausių medžiagų, įtakančių pasiūlymo kainą, medžiagų komercinius pasiūlymus- priedas Nr.1. Visi šie pasiūlymai yra pirminiai tiekėjų pateikti pasiūlymai konkursui tam, kad Konkurso dalyvis galėtų nustatyti pasiūlymo kainą. Konkrečios medžiagos ir tiekėjai, įskaitant medžiagų techninių specifikacijų reikalavimo atitikimus,



[Handwritten signature in blue ink]

[Handwritten signature in blue ink]

bus patikslinti ir parinkti ruošiant darbo projektą bei detalizuojant Užsakovo pateikto techninio projekto sprendinius.

Jungtinės veiklos partneris UAB „Jonavos hidrotechnika“, nuosavybės teise valdo inertinių medžiagų karjerą „Markutiškių karjeras“, įsikūrusį Jonavos rajone. Kadangi tokios medžiagos sudaro reikšmingą sumą pasiūlymo kainoje, tai leido Konkurso dalyviui sumažinti darbų savikainą. Tačiau esant poreikui, Konkurso dalyvis turi alternatyvių pasiūlymų dėl inertinių medžiagų įsigyjimo- priedas Nr.3.

Konkurso dalyvis pasiūlymo kainą pagal Užsakovo pateiktą techninį projektą skaičiavosi savo metodikos skaičiavimu vadovaudamasis 25 metų tokių darbų atlikimo patirtimi, atsižvelgdamas į Perkančiosios organizacijos keliamus tam tikrus specifinius reikalavimus šiam objektui. Papildomai UAB „Inti“ teikdami kainos pasiūlymą vadovavosi savo įmonės išanalizuotais panašių objektų duomenimis ir faktinėmis resursų išlaidomis (darbų našumai, mechanizmų poreikis), tam tikras resursų grupes perskaičiuojant šiandieninėmis rinkos kainomis (medžiagos, įrenginiai, mechanizmai) pagal analogiškų projektų faktines sąnaudas. Tam, kad maksimaliai tiksliai paskaičiuoti pateikto objekto kainą, buvo atlikta vizualinė objekto apžiūra, apklausti vietos gyventojai, atlikti papildomi vizualiniai vietovės tyrinėjimai. Taip pat 2014 – 2015 metais Perkančiosios organizacijos užsakymu, šiuo pirkimu perkamo objekto vietoje, UAB „Inti“ yra atlikęs analogiškus darbus Kauno LEZ teritorijoje (pridedamas partnerio atsiliepimas apie atliktus darbus- priedas Nr.2)- “Inžinerinių tinklų įrengimas Kauno LEZ gamybos ir logistikos teritorijoje (I etapas)”. Todėl Konkurso dalyvis puikiai žinio šios vietovės geologines sąlygas, galimas rizikas organizuojant transporto srautų judėjimą, kas leido minimizuoti galimą Konkurso dalyvio riziką, dėl darbų, reikalingų technologiškai atlikti vamzdynų montavimo darbus pagal Perkančiosios organizacijos keliamus reikalavimus.

Visa tai tiesiogiai įtakoja pasiūlymui pateiktą darbų atlikimo kainos dydį.

4. Irodymai, kad tiekėjas laikosi norminių dokumentų reikalavimų dėl darbų saugos ir darbo sąlygų, galiojančių prekių tiekimo, paslaugų teikimo ar darbų atlikimo vietoje (pavyzdžiui, pažyma apie ketinamų pasitelkti darbuotojų darbo užmokesčio vidurkius). Konkurso dalyvis patvirtina, kad laikosi norminių dokumentų reikalavimų dėl darbo saugos ir darbo sąlygų. Tą patvirtina Valstybinės darbo inspekcijos pažyma apie darbuotojų saugą ir sveikatą, darbo santykius reglamentuojančių įstatymų ir kitų norminių teisės aktų vykdymo būklę tiekėjo įmonėje (priedas Nr.4). UAB „Inti“ savo darbuotojams mokamas atlyginimas apie 7% viršija statistinį vidutinį mėnesinį bruto darbo užmokestį statybos srityje Lietuvoje, darbuotojai įmonėje dirba neterminuotų darbo sutarčių pagrindu.





5. Informacija apie tiekėjo galimybę gauti valstybės pagalbą- Konkurso dalyvis neplanuoja gauti valstybės pagalbą.

6. Darbo jėgos pasitelkimo ir jos organizavimo sąlygų, leidžiančių sumažinti pasiūlymo kainą, aprašymas (pavyzdžiui, duomenys apie planuojamą pasitelkti darbo jėgą). Darbai bus vykdomi pagal paregtą kalendorinį darbų vykdymo grafiką, o prieš pradedant vykdyti darbus, gyventojai bus informuoti apie darbų pradžią, jų eiliškumą, pobūdį bei terminus taip pat apie galimus nepatogumus. Šie nepatogumai maksimaliai bus sumažinti naudojant šio rašto 2 punkte naudojamas Konkurso dalyvio priemonės. Konkurso dalyvis užtikrins, kad visi paviršiaus lyginimo ir valymo darbai būtų atlikti gerokai prieš kitų statybos darbų pradžią. Konkurso dalyvis įsirengs teritoriją statybos produktams ir konstrukcijoms sandėliuoti, statybiniams įrenginiams ir mechanizms įrengti, laikiniems keliams ir inžineriniams tinklams nutiesti. Statybvieta bus įrengta laikantis D5-00 reikalavimų. Vykdamas kasimo darbus šalia požeminių įrenginių, kelių, jie bus sutvirtinti atitinkamomis palaikančiosiomis laikinosiomis konstrukcijomis arba įrengti klojiniai (įtvartai). Visos žemės darbų zonos bus aptvertos ir įrengti įspėjimo ženklai, informuojantys apie tai, jog netoliese yra pavojaus zona. Statybvietaje bus visos saugaus darbo priemonės, numatytos Lietuvos Respublikos norminiuose aktuose bei įstatymuose. Visi asmenys, esantys statybvietaje, dėvės apsauginius šalms. Teritorijose, kur yra esamos požeminės ir antžeminės komunikacijos, o ypač elektros tinklai, Konkurso dalyvis imsis visų atsargumo priemonių dirbant su žemės kasimo įrenginiais. Tose zonose, kur pavojus pažeisti tokius įrenginius yra realus, kasimo darbai bus atlikti rankiniu būdu. Visi Konkurso dalyvis dirbantieji bus tinkamai apmokyti atlikti jiems paskirtus statybos darbus, prisilaikant visų saugaus darbo reikalavimų, nesukeliant pavojaus savo ir kitų dirbančiųjų sveikatai. Kiekvienai darbo zonai bus paskirtas asmuo, kuris, greta darbų eigos kontrolės, atsakys už darbų saugą toje zonoje. Darbus bus vykdomi vadovaujantis videntvarkos darbų saugos taisyklėmis DT 3–99, patvirtintomis Lietuvos Respublikos vyriausiojo darbo inspektorius 1999 m. vasario 13 d.

7. Subrangovų ar paslaugų subteikėjų pasitelkimo sąlygų, leidžiančių sumažinti pasiūlymo kainą, aprašymas. Jokių išskirtinių subrangovo ar paslaugų subteikėjų pasitelkimo sąlygų neplanuoja. Konkurso dalyvis darbus atliks savo jėgomis, išskyrus pasiūlyme nurodytus subrangai perduodamus darbus. Subrangai perduodamų darbų kainą lemia ilgametis bendradarbiavimas su šiais subrangovais, kurie suteikia papildomas nuolaidas savo darbams ir paslaugoms. Tokį bendradarbiavimą patvirtina priede Nr.2 pateiktas atsiliepinimas apie atliktus darbus, iš kurio matosi, kad šiame Konkurso dalyvio




pasiūlyme įvardintas subrangovas UAB „Kauno keliai“ kartu su UAB „Inti“ yra vykdęs darbus būdami partneriais kitame objekte.

Visa tai tiesiogiai įtakoja pasiūlymui pateiktą darbų atlikimo kainos dydį.

8. Naudojimosi technine įranga (turima ar galima pasitelkti) sąlygų aprašymas. Darbų atlikimui bus naudojama Konkurso dalyvio nuosavybės teise turima naši technika, tai: hidrauliniai / vikšriniai ekskavatoriai sparčiam komunikacijų tiesimui, įvairi ratinė technika, siekiant pagreitinėti vamzdinių montavimo darbų tempą, esant poreikiui tranšėjų, bus naudojami įmonės turimi tranšėjų šlaitų išramstymo įrenginiai- inventoriniai moduliniai klojiniai, teleskopiniai išramstymo skydai. Dalis reikamų mechanizmų ir įrangos bus nuomojama iš ilgalaikių partnerių. Reikalui esant tranšėjų apsaugai nuo gruntinio vandens bus naudojami nuosavybės teise turimi adatiniai filtrai, vakuuminiai siurbliai su vidaus degimo varikliais. Tai padės operatyviai atlikti darbus esant bet kokiomis darbų atlikimo sąlygomis.

Pagrindiniai UAB „Inti“ galimi panaudoti mechanizmai ir kita įranga objekto statybai:

Eilės Nr.	Pavadinimas	Kiekis, vnt (kompl.)
	STATYBINĖ TECHNIKA	
1.	Ekskavatorinis krautuvas CASE 580 SuperM	1
2.	Ratinis ekskavatorius CASE WX170	1
3.	Ekskavatorius Krautuvus CASE 580Super M	1
4.	Miniekskavatorius IHI 16 N	1
5.	Ratinis krautuvus Case 221D	1
6.	Ratinis ekskavatorius CASE WX120	1
7.	Vikšrinis ekskavatorius CASE CX210	1
8.	Vikšrinis ekskavatorius CASE CX210-B	1
9.	Ratinis krautuvus Case 221D	1
10.	Ratinis krautuvus Case 221D	1
11.	Ratinis ekskavatorius CASE WX145	1
12.	Ratinis ekskavatorius CASE WX165	1
13.	Savivartis VW MAN	1
14.	Savivartis MB 4148	1
15.	Savivartis MAN	2





16.	Krovininis automobilis su kranu MAN 26.372	2
	MAŽOJI MECHANIZACIJA	
	Tankinimo plokštė vibrokoja Dynapac LT 53 (benzinas) 52 kg.	1
	Tankinimo plokštė vibrokoja LT6000 (benzinas) 68 kg.	1
	Tankinimo plokštė vibrokoja LT700 (benzinas) 74 kg.	1
	Tankinimo plokštė LF 82 (benzinas) 81 kg.	1
	Tankinimo plokštė Dynapac LF 82 (benzinas) 81 kg	1
	Tankinimo plokštė ENAR (benzinas) 86 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG 000 Hatz (dyzelinas) 200 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG 300 Hatz (dyzelinas) 300 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG 300 Hatz (dyzelinas) 300 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG 300 Hatz (dyzelinas) 300 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG300 Honda (benzinas) 300 kg.	1
	Tankinimo plokštė ENAR su padu (benzinas) 86 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG300 Honda (benzinas) 300 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG300 Honda (benzinas) 300 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG300 Honda (benzinas) 300 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG300 Honda (benzinas) 300 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG 500 (dyzelinas) 500 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG500 Hatz Man 750 mm (dyzelinas) 500 kg.	1
	Tankinimo plokštė LG500 Hatz Man 750 mm (dyzelinas) 500 kg.	1
	Tankinimo volas Rammax RW1504HF (dyzelinas)	1
	Grindu pjovimo mašina VZ4-13B (benz.)	1
	Diskinis pjūklas TS 400 (benz.)	1
	Diskinis pjūklas TS 410 (benz.)	15
	Diskinis pjūklas TS 420 (benz.)	1





UAB „inti“
Draugystės g. 8H, 51264 Kaunas
Tel. +370 37 451 480

Faks. +370 37 451 474
Mob. tel. + 370 650 97085
El. paštas inti@inti.lt, www.inti.lt

Įmonės kodas 133165398
PVM mokėtojo kodas
LT331653917

A.s. LT307044060003344021
AB SEB Vilniaus bankas
Banko kodas 70440

	Krūmapjovė SIHL FS240 (benz)	1
	Vandens purvo siurblys WT20X d 50 (benz.)	4
	Vandens siurblys TET 50 HA d 50 (benz.)	1
	Siurblys vandens TET 50 HA d 50 (benz.)	2
	Vandens purvo siurblys WT40 d 100 (benz.)	1
	Siurblys vandens dyz.BA300 (dyzelinas)	1
	Siurblys vandens KO 315 S (elektrinis)	1
	Siurblys drenažinis Wagner SDH	1
	Generatorius Kipor 2 kW (benz.)	1
	Generatorius SP3H 3 kW (benz.)	1
	Generatorius HS ESE 604 5 kW (benz.)	3
	Generatorius SP6H 6 kW (benz.)	2
	Generatorius benzininis G 10000 V 8 kW (benz.)	2
	Generatorius SP10H 10 kW (benz.)	1
	Generatorius dyzelinis DPS 20 16 kW (dyzelinas)	1
	Nivelyras optinis Runner 20 su stovu ir liniuote	2
	Vamzdinių klojimo lazeris Dialgrade1250 (su stovu)	1
	Vamzdžių lazeris Pipper 200	2
	Rotacinis lazeris CST RL 25 HV	1
	Nivelyras SAL 24NG su stovu II	1
	Nivelyras Ser.038390	1
	Nivelyras optinis No. 10-20	1
	Nivelyras optinis 55-SAL20ND su liniuote ir stovu	9
	Nivelyras SAL 24NG su stovu I	1
	Grunto išramstymas I aukštas L=3,00 m, H=2,35 m	16
	Grunto išramstymas II aukštas L=3,00 m, H=1,35 m	16



	Apvalus teleskopinis grunto išramstymas lengvas	4
	Apvalus grunto išramstymas Nr.2 sunkus	2
	Apvalus grunto išramstymas Nr.3 sunkus	2
	Grunto išramstymo uždoriai (dideli)	6
	Grunto išramstymo uždoriai (maži)	2
	Grunto išramstymo užsklanda 2,35 x 2,5	1
	Grunto išramstymo užsklanda 2,35 x 2,5	1
	Grunto išramstymo užsklanda 2,35 x 2,5	1
	Grunto išramstymo užsklanda 2,35 x 2,5	1
	Aukšto slėgio siurblys adatų leidimui (dyzelinas)	1
	Filtrai adatiniai , siurblys , komplektas HEIDE PUMPEN	1
	Fitrai adatiniai , siurblys HUDIG	1
	Fitrai adatiniai , siurblys HUDIG	1
	Adatinių filtrų komplektas (100m)	2
	Autocisterna	1
	Gręžimo įrenginys balnams	1
	Dujų analizatorius 'GAS HUNTER'	1
	Dujų analizatorius MX 4 Ventis VTS - K1231101201	1
	Traversa 10T/3.5m	1
	Hidraulinė jėgainė (benz.)	1

Pagrindiniai UAB „Jonavos hidrotechnika“ galimi panaudoti mechanizmai ir kita įranga objekto statybai:

Eil. Nr.	Statybinių mašinų ir mechanizmų pavadinimas	Markė
1.	Vienakaušis ekskavatorius vikšrinis	Komatsu PC 210 5LF (15 m. strėlė)
2.	Vienakaušis ekskavatorius vikšrinis	Komatsu PC 130-77277 Dosan DX



3.	Vienakaušis ekskavatorius ratinis	Hyundai -170
4.	Vienakaušis ekskavatorius	DOSAN DX-170W
5.	Vienakaušis ekskavatorius ratinis	CASE WX 145
6.	Ekskavatoriaus krautuvas ratinis	Komatsu WB 935-5
7.	Vienakaušis ekskavatorius	NEW HOLIAND BIILA 7924
8.	Krautuvas ratinis	GEHL SL 4840 SX
9.	Vienakaušis ekskavatorius vikšrinis	Bobcat MX 331
10.	Daugiakaušis ekskavatorius	ETC-2011, ETC-202B
11.	Buldozeriai (kelmarovės) T-130 bazėje	DZ-110A; MP-13; DZ-172
12.	Buldozeris DT bazėj	DZ-42G
13.	Traktorius ratinis	MTZ-80
14.	Mini traktorius	TZ 4-K 14
15.	Autogreideris	GS-14-02
16.	Mini krautuvas su šluota	GEHL SL 4840 SX
17.	Mini krautuvas su freza	GEHL SL 4840 SX
18.	Automobilis savivartis	MAN 2714; MAN 26.430
19.	Automobilis krovininis	MAN 26.400
20.	Auto kranas 10t.	KC-3575A
21.	Vibrovolas	HAMM 3307

Visa tai tiesiogiai įtakoja pasiūlymui pateiktą darbų atlikimo kainos dydį.

9. Nurodytų taikyti nuolaidų apskaičiavimo detalizavimas ir pagrindimas, ypač kai nuolaida suteikiama trečiojo asmens (subrangovo ar subteikėjo) atliekamoje dalyje- UAB „Inti“ yra ilgametis statybos rinkos dalyvis, todėl turi ilgą bendradarbiavimo patirtį su medžiagų tiekėjais, subrangovais ar subteikėjais. Naudojamos medžiagos, tokios kaip inertinės medžiagos, vamzdynai, įvairios fasoninės dalys, sklendės bei įvairios kitos reikiamos medžiagos yra įprastinės UAB „Inti“





veikloje naudojamos medžiagos, todėl įsigyjant šias medžiagas UAB „Inti“ turi išskirtinai palankias sąlygas dėl jų tiekimo. Kainų išskirtinumą lemia ilgametis bendradarbiavimas su šiais tiekėjais, kurie suteikia papildomas nuolaidas savo gaminiams ir produkcijai. Pasiūlyme įvardintos subrangos ar subtiekėjų paslaugos yra įprastinės UAB „Inti“ veikloje naudojamos paslaugos, todėl UAB „Inti“ nereikia turėti jokių išskirtinai palankių sąlygų ar būti sudariusiam ypatingus susitarimus dėl šių paslaugų atlikimo. Kainų išskirtinumą lemia ilgametis bendradarbiavimas su šiais subrangovais ar subtiekėjais, kurie suteikia papildomas nuolaidas savo teikiamoms paslaugoms.

Visa tai tiesiogiai įtakoja pasiūlymui pateiktą darbų atlikimo kainos dydį.

10. Kainos išskaidymas, kur matytusi detalios sudedamosios kainos dalys (jeigu pasiūlyme yra nurodyta tik bendra kaina, jos nedetalizuojant) ir išskaidytų kainų pagrindimas.

Konkurso dalyvis pasiūlyme yra pateikęs detalius įkainius- ne tik bendrą pasiūlymo kainą. Kaip Konkurso dalyvis paaiškinio šio rašto preambulėje, jis nemato pagrindo pateikti detalesnius skaičiavimus nei pateikti pasiūlyme, todėl pateikia sustambintus viso pirkimo objekto statybos darbų skaičiavimus ir laikosi nuomonės, kad Perkančiajai organizacijai neliks abejonių dėl siūlomos kainos pagrįstumo ir tinkamų sutartinių įsipareigojimų įvykdymo konkurso dalyvio atžvilgiu:

Išlaidų pavadinimas	Mato vnt.	Kiekis	VISO išlaidos, Eur be PVM
Medžiagos			
Vamzdžiai, fasoninės dalys, šuliniai, g/b gaminiai, betonas šulinių dangčiai, inertinės medžiagos, šulinių žymėjimo ženklai, asfaltas ir kita	obj.	1	1.821.697,0
Mechanizmai			
Mechanizmai (ekakavatoriai, krautuvai, savivarčiai, išramstymai, spraustasienė, mažoji mechanizacija, gruntinio vandens pažeminimo įranga, betranšėjinė įranga, įskaitant kurą, betonitą ir kita)	obj.	1	362.982,0



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Darbo užmokestis			
Darbo užmokestis	obj.	1	384.105,00
Bendros išlaidos			
Projekto paruošimas	obj.	1	20.000,00
Draudimai, leidimai, išpildomoji dokumentacija, bandymai (įskaitant grunto sutankinimo), statybvietė ir kita	obj.	1	21.000,66
VISO TIESIOGINĖS IŠLAIDOS			2.609.784,66
<i>Rangovo sutarties administravimo išlaidos pelnas, kitos išlaidos</i>			<i>87.219,00</i>
VISO be PVM			2.697.003,66

11. Papildomi neįprastai mažos kainos pagrindimo motyvai. Konkurso dalyvis pateikia papildomus neįprastai mažos kainos pagrindimo motyvus:

- Konkurso dalyvis patvirtina, kad pateiktas pasiūlymas apima visus Pirkimo dokumentuose nurodytus pirkimo objekto darbus, tame tarpe, projektavimą, vamzdynų įrengimo ir dangų atstatymo darbus, išleidimo žiočių įrengimą, šulinių montavimo, įvairius bandymus bei išpildomosios dokumentacijos paruošimą ar kitus reikiamus atlikti darbus pagal keliamus Pirkimo dokumentų reikalavimus. **Konkurso dalyvis patvirtina, kad atliks visus Pirkimo dokumentuose nurodytus darbus už Pasiūlymo rašte nurodytą kainą.**
- UAB „Inti“ yra patikima, daugelį metų sėkmingai dirbantis statybos srityje juridinis asmuo, todėl Pasiūlymas negali kelti abejonių dėl priimtų įsipareigojimų tinkamo įvykdymo. Pasiūlyta kaina nėra mažesnė už šios paslaugos teikimo ir siūlomų panaudoti prekių savikainą ar lygi savikainai ir nėra įrodymų, kurie patvirtintų esant realiam pagrindui, kad UAB „Inti“ netinkamai vykdys savo priimtus sutartinius įsipareigojimus. VPĮ normos nenustato konkrečių neįprastai mažos kainos pagrindimo kriterijų, o yra tik rekomendacinio pobūdžio, todėl Perkančioji organizacija privalo atsižvelgti, kad būtų teikiama kokybiška paslauga, tinkamai vykdoma pirkimo sutartis ir neprivalo nustatyti ar pateikiama kaina atitinka rinkos kainas. Neįprastai maža kaina vertintina atsižvelgiant tik į galimą paties Konkurso dalyvio pajėgumą vykdyti sutartį ir atitinkamus paslaugos teikimo ypatumus. Tas Perkančiajai organizacijai negali kelti abejonių, kadangi UAB „Inti“ yra atlikusi eilę analogiškų šiam



[Handwritten signature in blue ink]

[Handwritten signature in blue ink]

pirkimui darbų (didelio diametro vamzdinių montavimas bei apimtis) objektų statybos darbų. Papildomai pateikiame užsakovų atsiliepimus apie tokius sėkmingai atliktus objektus- priedas Nr.5.

- Konkurso dalyvis, dalyvaudamas Viešuose pirkimuose kiekvienu atveju įsivertina ne tik tiesioginę finansinę projekto įgyvendinimo naudą, bet ir netiesioginę naudą, galimą projekto neįgyvendinimo riziką. UAB „Inti“ jau 25 metus vykdo sėkmingą veiklą ir dalyvauja viešuosiuose pirkimuose. Per visą šį laikotarpį, UAB „Inti“ nebuvo pareikšta ieškinių dėl sutarčių nevykdymo ar jų netinkamo įgyvendinimo pagal pasirašytas rangos sutartis. Tai, be kita ko įrodo išimtinį UAB „Inti“ patikimumą. UAB „Inti“ vardas, pozityvi darbų atlikimo patirtis, bei teigiami užsakovų atsiliepimai apie UAB „Inti“ leido mums įsitvirtinti rinkoje ir išlaikyti aukštą darbų kokybę už pakankamai žemą paslaugų kainą. Bet koks nepriekaištingo rangovo vardo pabloginimas sugriautų ilgus metus rinkos siektą statusą. Tai, įmonei lemtų didesnius nuostolius nei bet kokio viešojo konkurso pralaimėjimas. Kadangi UAB „Inti“ siekia išlaikyti savo gerą vardą ir nepriekaištingą darbų atlikimo patirtį, kiekvienu atveju, dalyvaudamas viešajame pirkime, UAB „Inti“ objektyviai įsivertina už kokią realią kainą galima įvykdyti perkamus darbus. Kadangi bet koks netinkamas darbų įvykdymas UAB „Inti“ lemtų didesnius nuostolius nei nedalyvavimas Konkurse, bendrovei nėra tikslo rizikuoti savo vardu, pateikiant pasiūlymus kurių ši negalėtų įvykdyti. Priešingi sprendimai prieštarautų protingai verslo logikai ir nebūtų suderinami su dabartine UAB „Inti“ reputacija ir veiklos metodika. Negana to, tam tikrais atvejais, projektai yra vykdomi ne vien tik dėl tiesioginės ekonominės naudos. Viešuosiuose pirkimuose vyrauja praktika, jog Konkursuose gali dalyvauti tik tie tiekėjai, kurie per pastarąjį 3-5 metų laikotarpį turi įgiję patirties panašių darbų atlikime. Tai sąlygoja prievolę UAB „Inti“ nuolatos atnaujinti vykdomų projektų spektrą, taip keliant ne tik pačios bendrovės tinkamumą dalyvauti ateinančiuose pirkimuose, bet taip pat kelia esamų bendrovės darbuotojų kvalifikaciją. Kiekvienas atliktas projektas įtakoja ateityje atliekamų darbų kokybę ir greitį, dėl to, kiekvienu atveju, UAB „Inti“ yra suinteresuota atlikti maksimalų įmanomą projektų kiekį. Tik tokių veiklos metodų pasitelkimas leidžia bendrovei išlaikyti tinkamą padėtį ir gerą vardą šioje specializuotoje statybos darbų rinkoje.

Jei Perkančiajai organizacijai kils papildomų klausimų dėl pasiūlytos neįprastai mažos kainos pagrindimo, Konkurso dalyvis prašo juos apie tai informuoti ir duoti laiko pateikti papildomus dokumentus.







UAB „Inti“
Draugystės g. 8H, 51264 Kaunas
Tel. +370 37 451 480

Faks. +370 37 451 474
Mob. tel. + 370 650 97085
El. paštas inti@inti.lt, www.inti.lt

Įmonės kodas 133165398
PVM mokėtojo kodas
LT331653917

A.s. LT307044060003344021
AB SEB Vilniaus bankas
Banko kodas 70440

Prašome šį raštą laikyti KONFIDENCIALIA informacija.

Pagarbiai,
Komercijos direktorius

R. Raižys 8 650 97083



Rolandas Raižys

